MNOGO OBRAZOV, SKUPNA ZGODBA

KRKA

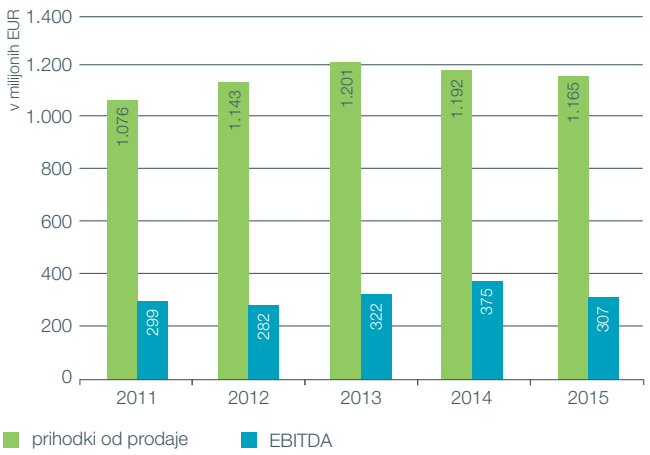
LETNO POROČILO 2015

Dosežki skupine Krka

1.165
milijonov EUR

PRODAJA IZDELKOV IN STORITEV

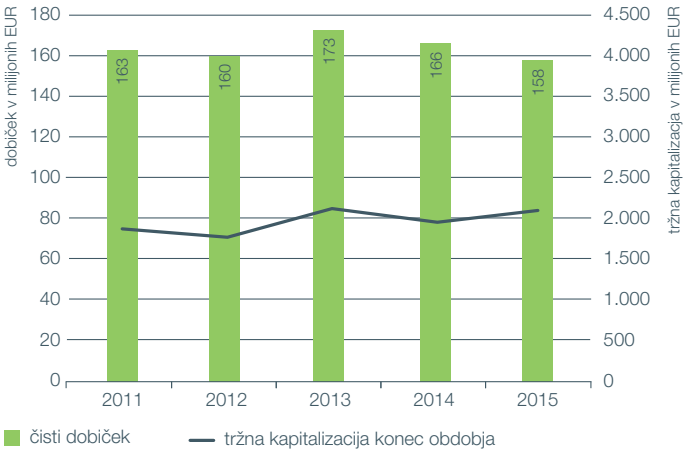
Prihodki od prodaje in dobiček iz poslovanja z amortizacijo (EBITDA)



158
milijonov EUR

ČISTI DOBIČEK V LETU 2015

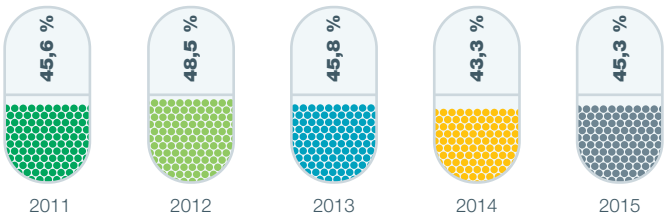
Čisti dobiček in tržna kapitalizacija



45,3 %

NOVI IZDELKI V PRODAJI

Delež novih* izdelkov v prodaji



* *Novi izdelki so v letu 2015 predstavljali skoraj polovico prodaje. To so izdelki, ki smo jih na posameznem trgu začeli tržiti v zadnjih petih letih.*

Pomembnejši podatki o poslovanju skupine Krka

v tisoč EUR	2015	2014	2013	2012	2011
Prihodki od prodaje	1.164.607	1.191.614	1.200.827	1.143.301	1.075.627
EBIT[1]	199.434	276.953	227.588	192.308	211.561
EBITDA	306.742	374.535	321.732	282.276	298.747
Čisti dobiček	158.185	166.161	172.766	159.839	162.735
Nekratkoročna sredstva (konec leta)	986.598	1.008.830	973.954	926.000	863.865
Kratkoročna sredstva (konec leta)	822.606	786.915	785.930	700.748	670.162
Kapital (konec leta)	1.405.984	1.351.899	1.332.611	1.240.521	1.139.754
Nekratkoročne obveznosti (konec leta)	110.982	125.421	128.833	145.362	155.092
Kratkoročne obveznosti (konec leta)	292.238	318.425	298.440	240.865	239.181
Izdatki za razvoj in raziskave	115.393	108.370	97.235	101.102	92.932
Naložbe	95.889	173.721	157.268	153.288	109.713
KAZALNIKI	**2015**	**2014**	**2013**	**2012**	**2011**
Delež EBIT v prihodkih od prodaje	17,1 %	23,2 %	19,0 %	16,8 %	19,7 %
Delež EBITDA v prihodkih od prodaje	26,3 %	31,4 %	26,8 %	24,7 %	27,8 %
Čisti dobiček v prihodkih od prodaje (ROS)	13,6 %	13,9 %	14,4 %	14,0 %	15,1 %
Donosnost kapitala (ROE)[2]	11,5 %	12,4 %	13,4 %	13,4 %	14,8 %
Donosnost sredstev (ROA)[3]	8,8 %	9,3 %	10,2 %	10,1 %	10,8 %
Obveznosti/kapital	0,287	0,328	0,321	0,311	0,346
Delež izdatkov za razvoj in raziskave v prihodkih od prodaje	9,9 %	9,1 %	8,1 %	8,8 %	8,6 %
ŠTEVILO ZAPOSLENIH	**2015**	**2014**	**2013**	**2012**	**2011**
Konec leta	10.564	10.499	10.048	9461	8948
Povprečje	10.532	10.284	9783	9197	8789
PODATKI O DELNICI	**2015**	**2014**	**2013**	**2012**	**2011**
Skupno število izdanih delnic	32.793.448	32.793.448	35.426.120	35.426.120	35.426.120
Čisti dobiček na delnico v EUR[4]	4,86	5,07	5,24	4,80	4,85
Dividenda na delnico v EUR	2,50	2,10	1,61	1,50	1,40
Tečaj delnice konec obdobja v EUR na Ljubljanski borzi	65,20	59,60	60,00	50,00	52,90
Tečaj/čisti dobiček na delnico (P/E)	13,41	11,75	11,46	10,41	10,91
Knjigovodska vrednost delnice v EUR[5]	42,87	41,22	37,62	35,02	32,17
Tečaj/knjigovodska vrednost delnice (TV/KV)	1,52	1,45	1,60	1,43	1,64
Tržna kapitalizacija v tisoč EUR (31. 12.)	2.138.133	1.954.490	2.125.567	1.771.306	1.874.042

[1] razlika med prihodki in odhodki iz poslovanja
[2] čisti dobiček/povprečno stanje lastniškega kapitala v letu
[3] čisti dobiček/povprečno stanje sredstev v letu
[4] dobiček večinskih lastnikov skupine Krka/povprečno število izdanih delnic v letu brez lastnih delnic
[5] kapital na dan 31. 12./skupno število izdanih delnic

MNOGO OBRAZOV, SKUPNA ZGODBA

S svojimi izdelki smo prisotni v več kot 70 državah, v 41 pa delujejo naša podjetja in predstavništva. Tisoči krkašev govorimo številne jezike, a živimo skupno zgodbo.

Močnejši smo tudi zaradi posebnosti svoje podjetniške kulture. Naši skupni in učinkoviti odgovori na spremenljivo gospodarsko okolje so:

- hitrost in fleksibilnost,
- velik delež novih izdelkov v prodaji,
- količinska rast prodaje,
- racionalna poraba sredstev,
- vertikalno integrirani poslovni model.

Energija mednarodne farmacevtske skupine

Z energijo mednarodnih timov in odzivnostjo poslovnega modela ohranjamo ugodno raven **dobičkonosnosti** **poslovanja** in optimistična pričakovanja za prihodnost. V letu 2015 smo **vlagali** v lastne proizvodne, razvojno-raziskovalne in infrastrukturne zmogljivosti. Rasli smo po **količinski** **prodaji** in po prodaji na **posameznih trgih** ter po številu **novozaposlenih**, na trge pa smo poslali številne **nove izdelke**.

96
milijonov EUR
v nove zmogljivosti

prodajamo na
več kot
70
trgih

10.564
zaposlenih

158
milijonov EUR
čistega dobička
skupine Krka

3 %
večja količinska
prodaja

24
novih izdelkov
v 58 farmacevtskih
oblikah in
jakostih

S količinsko rastjo prodaje in z marketinško-prodajnim delovanjem družb, zlasti v regiji Zahodna Evropa, smo blažili vplive nižjih cen zdravil in valutnega tveganja.

Kazalo

UVOD

4 Pismo predsednika uprave
7 Poročilo nadzornega sveta za leto 2015
13 Predstavitev skupine Krka
16 Poslovni model skupine Krka
17 Shema organiziranosti skupine Krka
18 Pregled pomembnejših dogodkov, nagrad in priznanj v letu 2015

POSLOVNO POROČILO

20 Izjava o upravljanju družbe
28 Izjava o usklajenosti z določbami Kodeksa upravljanja javnih delniških družb
29 Razvojna strategija skupine Krka
32 Pričakovano makroekonomsko okolje v letu 2016
35 Upravljanje s tveganji
44 Delničarji in trgovanje z delnico
47 Analiza uspešnosti poslovanja
54 Trženje in prodaja
82 Razvoj in raziskave
88 Oskrba z izdelki
92 Vlaganja in naložbe
95 Integrirani sistem vodenja in kakovost

TRAJNOSTNI RAZVOJ

101 Odgovornost do zaposlenih
108 Odgovornost do vlagateljev
109 Odgovornost do odjemalcev
112 Odgovornost do družbenega okolja
114 Odgovornost do naravnega okolja
122 Kazalniki trajnostnega razvoja za družbo Krka za leto 2015

RAČUNOVODSKO POROČILO

127 Uvodna pojasnila k pripravi računovodskih izkazov
127 Izjava o odgovornosti uprave
128 Konsolidirani računovodski izkazi skupine Krka
178 Računovodski izkazi Krke, d. d., Novo mesto
232 Podpis letnega poročila za leto 2015 in njegovih sestavnih delov

Jože Colarič, predsednik uprave in generalni direktor

Pismo predsednika uprave

Spoštovani delničarji, poslovni partnerji in sodelavci!

Kot je običajno ob koncu koledarskega leta, so se aktivnosti za doseganje tekočih poslovnih rezultatov tudi ob koncu leta 2015 prepletale s snovanjem načrtov za prihodnost. Sprejeli smo novo petletno razvojno strategijo skupine Krka, v kateri smo dali poudarek ne le uveljavljenim terapevtskim področjem, ampak bolj kot do sedaj tudi vstopanju na nova področja. Hkrati smo nekatere ključne poslovne funkcije vsebinsko povezali na način, ki bo zagotavljal še bolj učinkovito delovanje našega poslovnega modela vertikalne integracije. Prepričan sem, da smo tako postavili trdne temelje za našo nadaljnjo samostojno pot.

Poslovno okolje in rezultati poslovanja

Razmere na farmacevtskih trgih so bile v preteklem letu zahtevne in negotove, morda najbolj v zadnjih nekaj letih. Javne blagajne in kupci zdravil varčujejo, gospodarske razmere se v splošnem ne izboljšujejo, nadaljevalo se je razvrednotenje nekaterih lokalnih valut. Vsak dan smo povezani s kupci in uporabniki v šestih prodajnih regijah na več kot 70 trgih, na katerih se z našimi zdravili vsak dan zdravi več kot 45 milijonov bolnikov.

Za 1.165 milijonov EUR prodaje izdelkov in storitev.

V letu 2015 je skupina Krka prodala za 1.165 milijonov EUR izdelkov in storitev, kar je 2 % manj kot leto prej. Dobiček iz poslovanja je znašal 199 milijonov EUR, čisti dobiček pa 158 milijonov EUR. Oba sta bila nekoliko manjša kot v letu 2014, čeprav smo veliko skrb namenili tudi stroškovni optimizaciji. Medtem ko smo v letu 2014 zaradi izrazito negativnih gibanj tečajev nekaterih valut zlasti konec leta beležili negativne tečajne razlike, pa je razvrednotenje tečajev v letu 2015 vplivalo tako na manjšo vrednost prodaje kot na manjši dobiček iz poslovanja in posledično na nekoliko manjši čisti dobiček.

Prodajamo v 70 držav

Vzhodna Evropa je še vedno Krkina največja prodajna regija. V njej smo prodali za dobrih 327 milijonov EUR izdelkov, kar je petino manj kot v letu 2014. Na ključnem in največjem med posamičnimi trgi, v Ruski federaciji, smo prodali za 225 milijonov EUR izdelkov. V evrih izražena prodaja je bila zaradi nižjega povprečnega tečaja lokalne valute za 20 % manjša kot v letu 2014, v ruskih rubljih izražena prodaja pa se je povečala za dobrih 6 %. Ruska federacija ostaja Krkin pomemben trg, saj so naše blagovne znamke v tej državi zelo cenjene, hkrati pa imamo tudi status domačega proizvajalca. Oboje nam prinaša prednost pred ostalimi ponudniki.

22-odstotna rast prodaje na zahodnoevropskih trgih.

Najbolj uspešna po rasti prodaje je bila regija Zahodna Evropa, kjer se je skupna prodaja povečala za 22 % in dosegla 306 milijonov EUR, in to predvsem zaradi ponudbe novih, sodobnih izdelkov in dolgoletnega vzpostavljanja lastne marketinško-prodajne mreže. Z mnogimi izdelki smo vodilni generični proizvajalec v tej regiji. Na skoraj vseh posamičnih trgih smo dosegli dvomestne stopnje rasti.

V regiji Srednja Evropa smo prodali za 280 milijonov EUR izdelkov, kar je 3 % več kot v letu 2014. Vrednost prodaje smo povečali na vseh trgih v regiji razen na Češkem. Na Poljskem, Krkinem največjem trgu v regiji, smo prodajo povečali za 8 %.

Na trgih regije Jugovzhodna Evropa smo prodali za nekaj manj kot 140 milijonov EUR izdelkov, kar je 10 % manj kot v letu 2014. K takemu rezultatu so največ prispevala cenovna znižanja na obeh ključnih trgih, Romuniji in Hrvaški, ter v Srbiji.

Prvič v zadnjih treh letih smo prodajo povečali tudi v Sloveniji, in sicer za 2 %, in prodali za 80 milijonov EUR izdelkov in storitev.

Uspešni smo bili tudi na čezmorskih tržiščih, kjer smo s prodajo v višini 32 milijonov EUR dosegli 24-odstotno rast glede na leto 2014.

Novi izdelki

V razvoj in raziskave smo v letu 2015 vložili 115 milijonov EUR. Registrirali smo 24 novih izdelkov v 58 farmacevtskih oblikah in jakostih. Pomembni pa niso le novi izdelki, ampak tudi uveljavljeni, s katerimi vstopamo na nove trge. Za zdravila na recept, izdelke brez recepta in veterinarske izdelke smo po različnih registracijskih postopkih v različnih državah na novo pridobili 560 registracij.

24 novih izdelkov.

Sodobne lastne zmogljivosti za organsko rast

Krkino poslovanje je vertikalno integrirano, kar pomeni, da sami razvijemo in proizvedemo surovine in končne izdelke, jih samostojno tržimo in prodamo. Sredstva za te aktivnosti si zagotavljamo z dobrimi poslovnimi rezultati. Po tej poti bomo hodili tudi v prihodnje. Jeseni 2015 smo sprejeli prenovljeno strategijo poslovanja za obdobje od 2016 do 2020. V njej smo zapisali, da želimo v tem obdobju dosegati povprečno letno količinsko rast prodaje v višini najmanj 5 % in najmanj tretjinski delež novih izdelkov v skupni prodaji. Še vedno želimo rasti pretežno organsko, pozorno pa bomo spremljali zanimive prevzemne priložnosti.

Za organsko rast so ključnega pomena naložbe v lastne zmogljivosti. Odprli smo obrat Notol 2, največjo naložbo v Krkini zgodovini, vredno 200 milijonov EUR. Namenjena je proizvodnji trdnih farmacevtskih oblik, tablet in kapsul. Končali smo kompleks za proizvodnjo farmacevtskih učinkovin Sinteza 1, katerega vrednost je 85 milijonov EUR. V Sloveniji, na Hrvaškem in v Ruski federaciji poteka še dvajset naložbenih projektov, s katerimi bomo proizvodne zmogljivosti povečali za več kot tretjino. Letni količinski obseg proizvodnje tablet in kapsul se bo tako s skoraj 13 milijard povečal na več kot 17 milijard. Vlagamo tudi v razvojno-raziskovalno infrastrukturo. Pripravljalna dela za gradnjo 54 milijonov EUR vrednega razvojno-kontrolnega centra so stekla konec junija 2015.

Visoka dividendna donosnost

Tudi v letu 2015 smo sledili politiki stalnega zviševanja dividend. Delničarjem smo izplačali 2,50 EUR bruto na delnico, kar je 19 % več kot leto prej. Za dividende smo namenili skoraj polovico dobička, ustvarjenega v letu 2014. Delničarjem se na tem mestu ponovno opravičujem za nevšečnosti, ki so jih imeli z ničnimi sklepi 20. skupščine delničarjev.

Tečaj Krkine delnice se je v letu 2015 povečal za 9 %.

19-odstotna rast bruto dividende.

Smo družbeno odgovorni

V letu 2015 je bilo v skupini Krka zaposlenih 10.564 krkašev, kar je 1 % več kot v letu 2014. Smo relativno mlad in visoko izobražen kolektiv. Povprečna starost je dobrih 39 let, 55 % zaposlenih ima najmanj univerzitetno izobrazbo, 64 % zaposlenih je žensk. Spodbujamo mednarodno mobilnost zaposlenih. Več kot polovica krkašev dela zunaj Slovenije.

Športniki, kulturni delavci, umetniki in humanitarne organizacije poznajo Krko kot sponzorja, ki se rad odzove na dobre projekte. Dobršen del sredstev namenjamo za boljšo opremljenost zdravstvenih ustanov. Nekateri sodelavci se vse leto vključujejo v prostovoljne aktivnosti. V podjetju je več kot 1300 krvodajalcev, številni krkaši so včlanjeni v nepridobitna združenja in organizacije.

Naši načrti

Načrte za leto 2016, upoštevajoč razmere poslovanja, ocenjujem kot optimistične, a realne. Načrtujemo količinsko in vrednostno rast prodaje, dobiček v višini 160 milijonov EUR, za naložbe bomo namenili podoben znesek. Verjamem, da bomo pri doseganju zastavljenih ciljev uspešni, saj imamo lastno znanje, sodobne proizvodne zmogljivosti ter pripadne, motivirane in usposobljene sodelavce. Vsako leto damo na trg številne nove izdelke, velikokrat kot prvi ponudnik. Smo finančno trdno podjetje. Sodelavcem in članom nadzornega sveta se zahvaljujem za prispevek k poslovanju v letu 2015, odjemalcem naših izdelkov in delničarjem pa za zaupanje.

Jože Colarič
predsednik uprave in generalni direktor

Matej Pirc, predsednik nadzornega sveta

Poročilo nadzornega sveta za leto 2015

Spoštovane delničarke in delničarji ter drugi deležniki!

Člani nadzornega sveta smo v letu 2015 zasedali na šestih rednih sejah nadzornega sveta in imeli dve dopisni seji. Člani komisij nadzornega sveta so se sestali desetkrat. Na sejah smo skrbno nadzorovali poslovanje družbe Krka in skupine Krka, vrednotili delo uprave, spremljali mnenja zunanje strokovne javnosti o Krki, sodelovali pri pripravah na skupščino delničarjev in v skladu s priporočili dobre prakse stalno izboljševali svoje delo.
V nadaljevanju predstavljam delovanje nadzornega sveta in njegove aktivnosti v letu 2015.

Delovanje nadzornega sveta

Dne 21. 6. 2015 je predstavnikom delničarjev v nadzornem svetu potekel petletni mandat. Do tega dne je nadzorni svet deloval v naslednji sestavi: mag. Jože Lenič, predsednik nadzornega sveta, Matjaž Rakovec, namestnik predsednika nadzornega sveta, prof. dr. Julijana Kristl, Vincenc Manček, Mojca Osolnik Videmšek in izr. prof. dr. Sergeja Slapničar ter Franc Šašek, namestnik predsednika nadzornega sveta, dr. Mateja Vrečer in mag. Tomaž Sever kot predstavniki zaposlenih.

Na 21. skupščini delničarjev so bili za dobo petih let izvoljeni novi predstavniki delničarjev, ki so svoj mandat nastopili 20. 8. 2015. Predstavniki delničarjev v nadzornem svetu so prof. dr. Julijana Kristl, Jože Mermal kot namestnik predsednika nadzornega sveta, Matej Pirc kot predsednik nadzornega sveta, Andrej Slapar, Simona Razvornik Škofič in mag. Anja Strojin Štampar, MBA. Predstavniki zaposlenih v nadzornem svetu so Franc Šašek kot namestnik predsednika nadzornega sveta, dr. Mateja Vrečer in mag. Tomaž Sever.

Sestava nadzornega sveta je raznovrstna po izobrazbi, a tudi po starosti, spolu in delovnih izkušnjah. To omogoča učinkovito razpravo in sprejemanje kakovostnih odločitev na podlagi mnenj članov. V nadzornem svetu Krke so štiri ženske in pet moških, najmlajši med njimi je star 39 let,

najstarejši pa 63 let. Člani nadzornega sveta imajo znanje s področja farmacije, kemije, prava, ekonomije, organizacije in poslovodenja.

Delovanje in odločanje nadzornega sveta temelji na spremljanju ciljev družbe Krka in skupine Krka. Člani nadzornega sveta na sejah izražajo svoja mnenja in kritike, morebitna različna stališča pa poskušajo uskladiti in sprejeti soglasne sklepe.

Za svoje delo so imeli tudi v letu 2015 vse potrebne podatke, poročila in informacije. Gradivo so prejemali pravočasno, približno en teden pred sejo. Krkine službe so pomagale pri izvedbi sej, sproti uvajale možne izboljšave in zagotovile organizacijsko podporo za delo nadzornega sveta.

V letu 2015 so se vsi člani udeležili vseh sej. Praviloma se vseh sej udeležujejo le člani nadzornega sveta, člani uprave in sekretar nadzornega sveta. Po potrebi, zagotovo pa ob sprejemanju letnega poročila, se jih udeležijo tudi pooblaščeni revizorji zunanje revizijske družbe.

V letu 2015 je nadzorni svet v 52 točkah dnevnega reda obravnaval preteklo in tekoče poslovanje, strategijo za obdobje od leta 2016 do 2020 in podrobne načrte za leto 2016, sproti se je seznanjal z informacijami o kadrih, naložbah, izdelkih in izpolnjevanju veljavne strategije, obravnaval je regulatorna in sorodna tveganja ter področje kakovosti, spremljal strokovna mnenja o Krki, primerjal Krkino poslovanje s konkurenti ter se seznanjal z novostmi v družbi, farmacevtski dejavnosti in poslovnem okolju. S samooceno po metodologiji Združenja nadzornikov Slovenije je tudi v letu 2015 krepil dobro prakso svojega delovanja.

V nadaljevanju podrobneje opisujem področja, ki smo jim člani nadzornega sveta namenili največ časa.

Letno poročilo Nadzorni svet je v zakonskem roku preveril poročilo družbe Krka in skupine Krka za leto 2014 ter obravnaval revizorjevo poročilo, v katerem je revizijska družba Ernst & Young Revizija, poslovno svetovanje, d. o. o., Ljubljana ugotovila, da računovodski izkazi, ki so del letnega poročila, resnično in pošteno predstavljajo finančno stanje družbe Krka in skupine Krka, njun poslovni in finančni izid ter gibanje kapitala. Na revizorjevo delo in poročilo ni imel pripomb. Sestavil in sprejel je tudi poročilo o svojem delu za leto 2014 in skupaj z upravo pripravil izjavo o skladnosti poslovanja Krke z določbami Kodeksa upravljanja javnih delniških družb in Kodeksa Varšavske borze, na kateri Krka tudi kotira. Na tekmovanju, ki ga organizira poslovni dnevnik Finance, je Krka prejela glavno nagrado za najboljše letno poročilo med velikimi podjetji za leto 2014, obenem pa še področno nagrado za analizo poslovanja in načrte.

Medletni rezultati Obravnaval je četrtletno, polletno in devetmesečno poročilo o poslovanju družbe Krka in skupine Krka. O vseh medletnih poročilih mu je poročala tudi revizijska komisija, ki je obravnavala zlasti računovodske in finančne vidike medletnih rezultatov.

Nadzor poslovanja odvisnih družb v skupini Krka
Kot vsako leto se je seznanil s poslovnim modelom in delovanjem večjih odvisnih družb, zlasti s posodobljenimi podatki o knjigovodski vrednosti Krkinih naložb vanje, številu zaposlenih, organih vodenja in nadzora, med poslovnimi podatki pa zlasti z vrednostjo zalog, sredstev, kapitala, poslovnih prihodkov in poslovnih stroškov ter poslovnim izidom iz poslovanja in čistim poslovnim izidom odvisnih podjetij.

Dolgoročni in kratkoročni načrti poslovanja skupine Krka
Obravnaval je načrt poslovanja družbe Krka in skupine Krka za leto 2016. V njem je uprava prikazala prodajo po regijah in skupinah izdelkov za skupino Krka in razložila načrtovano doseganje po trgih. Člani so bili seznanjeni z načrtovanimi vlaganji v razvoj in raziskave, nabavo osnovnih sredstev in investicije, z načrtom zaposlovanja ter projekcijama izkaza poslovnega izida in izkaza finančnega položaja in s pomembnejšimi računovodskimi pojasnili. Priloženi so bili tudi vsi pomembnejši podatki za družbo Krka.

Nadzorni svet je obravnaval tudi posodobljeno strategijo razvoja skupine Krka za obdobje od leta 2016 do 2020. Uprava družbe strategijo posodablja na dve leti. V njej so podrobno opisane razmere in trendi na farmacevtskih trgih, Krkina strategija in cilji na posameznih poslovnih področjih, njene prednosti, a tudi tržne nevarnosti, priložnosti in bistvena tveganja. Vključuje tudi načrt naložb in lansiranj novih izdelkov ter registracij.

Sklic in izvedba skupščine delničarjev Skupaj z upravo družbe je pripravil dnevni red in vsebine za redno letno skupščino delničarjev ter predlog uporabe bilančnega dobička in skupščini predlagal, da upravi in nadzornemu svetu podeli razrešnico za leto 2014.

Junija 2015 se je iztekel petletni mandat članov nadzornega sveta, ki so zastopali delničarje, zato je nadzorni svet za skupščino delničarjev pripravil predlog članov, predstavnikov delničarjev, za novo petletno mandatno obdobje. Pri iskanju in nominaciji najustreznejših kandidatov mu je pomagala nominacijska komisija. Njeno delo je opisano v nadaljevanju.

Skupščini je predlagal imenovanje revizijske družbe Ernst & Young Revizija, poslovno svetovanje, d. o. o., Ljubljana za revizorja za leto 2015.

Naložbe Uprava nadzornemu svetu o naložbah poroča ob četrtletnem, polletnem, devetmesečnem in letnem poročilu o poslovanju, enkrat na leto pa pripravi podroben pregled vseh večjih naložb. V letu 2015 so člani obravnavali informacije o uspešno končani naložbi Notol 2, Krkini ključni naložbi v proizvodnjo trdnih farmacevtskih oblik zdravil, začetku obratovanja nove Sinteze 1 v Krškem, novem obratu za proizvodnjo trdnih farmacevtskih oblik Krka-Rus 2 v Ruski federaciji, uspešnem zagonu linije za proizvodnjo pastil Septolete total v Ljutomeru, novi naložbi za razvojno-raziskovalno dejavnost Razvojno-kontrolni center 4 ter načrtovanem povečanju razvojnih in proizvodnih zmogljivosti za proizvodnjo trdnih oblik onkoloških zdravil

v Krkinem obratu Jastrebarsko na Hrvaškem. Uprava je nadzornemu svetu podrobno poročala o poteku del, rokih in vrednosti posamičnih faz.

Tveganja Uprava je ob obravnavi medletnih rezultatov poslovanja nadzorni svet vsakokrat seznanila z informacijami o trgih z začasno povečanimi tveganji. V letu 2015 sta bili to zlasti Ruska federacija in Ukrajina. Predsednik uprave je nadzornemu svetu redno poročal tudi o varovanju tveganja ruskega rublja, kateremu je Krka izmed vseh tujih valut najbolj izpostavljena.

Kot vsako leto je uprava za posamične izdelke in trge opisala potek, predvidene roke in tveganja patentnih in sorodnih sporov, v katerih je udeležena Krka.

Uprava je v skladu s posodobljeno strategijo razvoja posodobila in nadzornemu svetu predstavila tudi register tveganj – celovit popis in oceno tveganj ter ukrepov za zmanjševanje tveganj na ravni skupine Krka. Nadzorni svet je v okviru poročil uprave, revizijske komisije in Službe notranje revizije spremljal notranje kontrole, notranjerevizijske aktivnosti, skladnost poslovanja in obvladovanje tveganj in ugotovil njihovo ustreznost.

Poslovna gibanja v farmacevtski industriji in analitska poročila o Krki V letu 2015 je Krko spremljalo 11 finančnih analitikov, od tega 7 tujih. Nadzorni svet se je seznanil z njihovimi ugotovitvami, ocenami poštene vrednosti Krkine delnice in prednostmi, priložnostmi, slabostmi in nevarnostmi, ki jih v zvezi s Krko vidijo analitiki. Obravnaval je tudi aktualne informacije iz farmacevtske panoge.

Poslovanje Krke in primerljivih podjetij Dvakrat na leto se je seznanil s primerjavo rezultatov poslovanja skupine Krka in drugih vodilnih generičnih farmacevtskih družb. Glede na razpoložljive podatke je Krkino poslovanje primerjal s petimi, ki so po prodajnih regijah in skupinah izdelkov najbolj primerljive. Primerjal je zlasti prodajo, njeno strukturo po regijah in skupinah izdelkov, bruto dobiček, EBIT, EBITDA, dobiček pred davki in dobiček v obdobju, marže, kazalnika ROE in ROA, prikaz strukture stroškov, podatke iz izkaza finančnega izida, z delnico povezane kazalnike in druga pogosto uporabljena poslovna merila.

Poročilo sveta delavcev o delavskem soupravljanju Predsednik sveta delavcev je nadzornemu svetu poročal o delavskem soupravljanju, in sicer o razmerah za delovanje sveta delavcev, uresničevanju participacijskih obveznosti delodajalca, uspešnosti sodelovanja predstavnikov delavcev v organih družbe ter prejemkih zaposlenih in njihovem delovnem zadovoljstvu. Ocenil je, da so razmere za delo delavskih predstavnikov dobre, vodstvo pa uživa veliko zaupanje zaposlenih. Dogovori med delavskimi predstavniki in upravo se spoštujejo, sodelovanje je dobro. Na osnovi rednih neposrednih stikov z zaposlenimi je predsednik sveta delavcev ocenil, da so zaposleni v Krki zelo zadovoljni s poslovanjem in upravljanjem družbe.

Sodelovanje s Službo notranje revizije V letu 2015 je novela ZGD-1 prinesla spremembe v zvezi z delovanjem notranje revizije v družbah, hkrati pa povečala odgovornost nadzornega sveta na tem področju. Nadzorni svet je zato pregledal posodobljeno Notranjerevizijsko temeljno listino Službe notranje revizije in njen letni načrt dela za leto 2016 ter se z njima strinjal. O obeh aktih mu je poročala tudi revizijska komisija.

Aktualna tematska področja Tudi v letu 2015 se je z informacijami o kadrih, naložbah in izdelkih ter informacijami o uresničevanju strategije seznanil ob vsakokratni objavi rezultatov poslovanja, enkrat na leto pa jih je obravnaval podrobneje.

Delo in nagrajevanje uprave Redno je spremljal delo uprave, še zlasti podrobno dvakrat na leto, ko je članom uprave v skladu s pravilnikom določil variabilni del plače. Slednji je izračunan po modelu, ki upošteva kvantitativne in kvalitativne kazalnike in ga je nadzorni svet pripravil na osnovi dobre prakse. Variabilni del je izplačan v dveh delih – kot akontacija na osnovi polletnih rezultatov in poračun na osnovi letnih. Uprava je po vseh kazalnikih delala dobro. Med kvantitativnimi kazalniki so zlasti rast prodaje, tudi relativna glede na primerljive farmacevtske družbe, rast denarnega toka iz poslovanja in dobička iz poslovanja ter donosnost lastniškega kapitala v primerjavi s konkurenco, med kvalitativnimi pa aktivnosti na novih indikacijskih področjih, implementacija novih zahtev, na primer s kakovostnega, regulatornega in drugih področij, vstop na nove trge, lansiranje novih izdelkov, družbena odgovornost, na primer prostovoljstvo, humanitarne akcije, sponzoriranje, Krkin ugled ter odnosi z vlagatelji in javnostjo.

Delnice in delniška struktura Krkina delnica kotira na Ljubljanski in Varšavski borzi, zato družba Krka upošteva pravila obeh borz. Nadzorni svet se je vsako četrtletje seznanil z aktualnimi informacijami o delnici, zlasti s poročilom o pridobivanju lastnih delnic ter z lastniško strukturo in tečajem delnice. Seznanil se je s koledarjem zaprtih obdobij, ki prepoveduje trgovanje s Krkinimi delnicami osebam z notranjimi informacijami, med katerimi so tudi vsi člani nadzornega sveta.

Krepitev dobre prakse delovanja nadzornega sveta Nadzorni svet je sprejel posodobljene poslovnike nadzornega sveta, revizijske komisije in komisije za kadrovska vprašanja. Posodobitve so temeljile na spremembah zakonodaje in priporočilih dobre prakse.

Imenovanje članov uprave Upravi družbe se je konec leta 2015 iztekel šestletni mandat. Nadzorni svet je izpeljal potrebne postopke za imenovanje uprave za naslednje mandatno obdobje od leta 2016 do 2021 in pripravil merila za izbiro članov uprave. V njih je poleg zakonskih zahtev in priporočil dobre prakse opredelil specifično znanje, kakršno je potrebno v farmacevtski dejavnosti, zahtevano izobrazbo, izkušnje in osebnostne kompetence. Na podlagi teh meril je mandatar Jože Colarič pripravil predlog sestave uprave za naslednje mandatno obdobje. Člani nadzornega sveta so

se s predlaganim strinjali in za mandatno obdobje od leta 2016 do 2021 soglasno imenovali upravo, ki jo sestavljajo predsednik uprave Jože Colarič ter člani Aleš Rotar, Vinko Zupančič, David Bratož in Milena Kastelic, delavska direktorica. Nadzorni svet je redno obravnaval tudi **ostale tekoče teme** v Krki in panogi.

Krkini dogodki Poleg skupščine družbe Krka in podelitve tradicionalnih Krkinih nagrad za dodiplomska in podiplomska raziskovalna dela so se člani nadzornega sveta udeleževali različnih poslovnih in družabnih dogodkov, ki jih je organizirala Krka, zlasti pa otvoritev večjih naložb – novega obrata za kemijsko sintezo Sinteza 1 v Krškem in obrata za proizvodnjo trdnih farmacevtskih oblik zdravil Notol 2 v Novem mestu. Obe spadata med Krkine vodilne naložbe v zadnjih letih.

Delo komisij nadzornega sveta

Nadzorni svet Krke je imenoval revizijsko komisijo in komisijo za kadrovska vprašanja, ki podrobneje obravnavata računovodske, revizijske, finančne in kadrovske teme. Obe mu poročata in svetujeta, odločanje pa ostaja v pristojnosti nadzornega sveta. Kot komisijo za pomoč pri izbiri kandidatov za člane nadzornega sveta, predstavnike delničarjev, za mandatno obdobje od leta 2015 do 2020 je imenoval tudi nominacijsko komisijo.

Revizijska komisija

Revizijska komisija je v letu 2015 zasedala šestkrat, in sicer štirikrat v stari sestavi in dvakrat v novi. Obravnavala je 28 točk dnevnega reda. Vodi jo Simona Razvornik Škofič, njeni člani pa so še Jože Mermal, Tomaž Sever, Franc Šašek in Borut Šterbenc. Borut Šterbenc je zunanji ekspert za računovodsko področje in ni član nadzornega sveta. Ostali člani komisije so člani nadzornega sveta.

Na vse seje komisije so vabljeni predsednik uprave, član uprave, ki je odgovoren za ekonomiko in informatiko, ter vodja notranje revizije v Krki. Sej se lahko na lastno pobudo kadarkoli udeleži tudi predsednik nadzornega sveta. Vseh sej se udeleži sekretar nadzornega sveta. V letu 2015 sta se treh sej udeležili tudi predstavnici revizijske družbe Ernst & Young Revizija, poslovno svetovanje, d. o. o., Ljubljana.

V nadaljevanju povzemam vsebine, ki jim je revizijska komisija v letu 2015 namenila največ časa.

Letno poročilo Komisija je obravnavala letno poročilo družbe Krka in skupine Krka za leto 2014 ter revizorjevo poročilo in poročilo nadzornega sveta za leto 2014 in nadzornemu svetu predlagala, naj jih sprejme. O poteku revizije poslovnih rezultatov za leto 2014 sta članom komisije trikrat poročali revizorka partnerica in koordinatorica revizije zunanjega revizorja Ernst & Young Revizija, poslovno svetovanje, d. o. o., Ljubljana.

Medletni rezultati Ob vsakokratni obravnavi medletnih poslovnih rezultatov jih zlasti z računovodskega in finančnega vidika obravnava tudi revizijska komisija in o tem poroča nadzornemu svetu. V letu 2015 v medletnih poročilih ni bilo računovodskih oziroma finančnih posebnosti ali sprememb glede na preteklo prakso.

Računovodske smernice in sodelovanje z zunanjim revizorjem Komisija redno spremlja postopke zunanjega revidiranja in tesno sodeluje z zunanjim revizorjem, ki revizijski komisiji sproti poroča o poteku revidiranja poslovanja za preteklo poslovno leto.

Revizijska komisija pripravi tudi predlog izbora revizijske družbe za revidiranje poslovnih rezultatov. Obravnava ga nadzorni svet, revizorja pa imenuje skupščina delničarjev. V skladu z dobro prakso sta se predsednica in član komisije sestala z revizorsko družbo in z revizorji določila področja, ki jih je bilo treba v okviru redne revizije poslovanja podrobneje pregledati. Pred začetkom revidiranja se je komisija seznanila tudi s sestavo revizorske ekipe in načinom dela, predvidenimi aktivnostmi in terminskim načrtom.

Notranje revidiranje Revizijska komisija redno sodeluje s Krkino Službo notranje revizije zlasti na področju medsebojnega obveščanja o glavnih zadevah, povezanih z notranjo revizijo, in sicer tako, da spremlja učinkovitost in uspešnost notranjih kontrol, notranje revizije in sistemov za obvladovanje tveganj. V letu 2015 je obravnavala poročilo o delu Službe notranje revizije za leto 2014, poročilo o izvedbi zunanje presoje kakovosti in poročilo o samoocenitvi Službe notranje revizije za leto 2014. Obravnavala je tudi poročilo o delu Službe notranje revizije za obdobje od januarja do junija 2015, se seznanila s posodobljeno notranjerevizijsko temeljno listino in načrtom dela Službe notranje revizije za leto 2016 ter nadzornemu svetu predlagala, naj da soglasje k obema dokumentoma.

Finančna tveganja Uprava je komisijo ob vsakokratni obravnavi medletnih rezultatov poslovanja seznanila z informacijami o trgih z začasno povečanimi tveganji. V letu 2015 sta bili to zlasti Ruska federacija in Ukrajina. Predsednik uprave je komisiji poročal tudi o varovanju tveganja ruskega rublja, čemur je Krka med vsemi tujimi valutami najbolj izpostavljena. Uprava je v skladu s posodobljeno strategijo razvoja posodobila register tveganj, ki vsebuje celovit popis in oceno tveganj in ukrepov za zmanjševanje tveganj na ravni skupine Krka, in s spremembami seznanila tudi revizijsko komisijo.

Skupščina družbe Revizijska komisija je obravnavala imenovanje revizorja za poslovno leto 2015 in nadzornemu svetu predlagala, naj skupščini delničarjev za revizorja predlaga družbo Ernst & Young Revizija, poslovno svetovanje, d. o. o., Ljubljana.

Aktualne teme Revizijska komisija je redno obravnavala druge informacije, ki so pomembne z računovodskega ali finančnega vidika in z vidika tveganj. Določila jih je glede na aktualna dogajanja ali na predlog članov komisije.

Krepitev dobre prakse delovanja revizijske komisije Revizijska komisija je v letu 2015 izvedla samooceno po metodologiji Združenja nadzornikov Slovenije.

Komisija za kadrovska vprašanja

Komisija za kadrovska vprašanja je v letu 2015 zasedala štirikrat, in sicer dvakrat v stari sestavi in dvakrat v novi. Obravnavala je 12 točk dnevnega reda. Vodi jo Andrej Slapar, članice so še Julijana Kristl, Anja Strojin Štampar in Mateja Vrečer. Na vse seje so vabljeni predsednik uprave, član uprave, ki je odgovoren za ekonomiko in informatiko, in sekretar nadzornega sveta. Sej komisije se lahko kadarkoli udeleži tudi predsednik nadzornega sveta.

Področje nagrajevanja uprave Glede na kvantitativna in kvalitativna merila uspešnosti iz Pravilnika o določitvi variabilnega dela plače uprave je komisija nadzornemu svetu predlagala višino variabilnega dela plače predsednika in članov uprave za delo v letu 2014 in v prvem polletju leta 2015.

Imenovanje članov uprave Upravi družbe se je konec leta 2015 iztekel šestletni mandat. Komisija je nadzornemu svetu pomagala izpeljati vse potrebne postopke za imenovanje članov uprave za naslednje mandatno obdobje od leta 2016 do 2021. Obravnavala je predlog sestave uprave, ki ga je pripravil mandatar Jože Colarič, in nadzornemu svetu družbe Krka priporočila, naj člane uprave imenuje v skladu z mandatarjevim predlogom. Člani nadzornega sveta so se s predlogom soglasno strinjali in za mandatno obdobje od leta 2016 do 2021 imenovali upravo, ki jo sestavljajo predsednik uprave Jože Colarič ter člani Aleš Rotar, Vinko Zupančič, David Bratož in Milena Kastelic, delavska direktorica.

Nominacijska komisija

Nadzornemu svetu družbe Krka se je junija 2015 iztekel petletni mandat. Člani so sledili priporočilu Kodeksa upravljanja javnih delniških družb in imenovali nominacijsko komisijo kot komisijo za pomoč pri izbiri kandidatov za člane nadzornega sveta, predstavnike delničarjev, za naslednje petletno mandatno obdobje.

Ključna naloga nominacijske komisije je bila, da za nadzorni svet družbe predlaga primerne kandidate za člane nadzornega sveta v novem mandatnem obdobju. Komisija se je sestala trikrat. Kandidate je izbral nadzorni svet, ki je nato pripravil predlog za skupščino delničarjev.

Ocena dela uprave in nadzornega sveta

Nadzorni svet je tudi v letu 2015 v skladu z zakonodajo in dobro prakso, zlasti s Kodeksom upravljanja javnih delniških družb, priporočili Združenja nadzornikov Slovenije ter Kodeksom Varšavske borze, nadziral vodenje in poslovanje družbe Krka in skupine Krka.

Sej nadzornega sveta se je vsakokrat udeležila celotna uprava, le enkrat se je eden od članov uprave opravičil. V imenu družbe Krka je na sejah poročal zlasti predsednik uprave, ki je odgovarjal tudi na vprašanja članov nadzornega sveta in poskrbel za pripravo ustreznih poročil. Drugi člani uprave so po potrebi sodelovali s pojasnili s svojih strokovnih področij. Predsednik uprave in predsednik nadzornega sveta sta komunicirala in se posvetovala, tudi če ni bilo sej.

Krkine strokovne službe so organizirale seje, uvajale sprotne tehnične izboljšave ter zagotovile administrativno in organizacijsko podporo delovanju nadzornega sveta. Njegovi člani so imeli na voljo potrebne podatke, poročila in informacije, uprava družbe pa je po potrebi pripravila razširjena ali dodatna poročila. Gradivo za sejo so prejeli približno en teden pred sejo.

Nadzorni svet je delo uprave kot ločeno točko dnevnega reda obravnaval dvakrat na leto ob določitvi višine variabilnega dela plače, ko je delo uprave ocenil s strukturiranim modelom z 8 merili uspešnosti. Sproti pa je njeno delo vrednotil, ko je obravnaval obdobne rezultate poslovanja, primerjal Krkino poslovanje s konkurenco in obravnaval mnenja zunanjih analitikov o Krki. Uprava si je tudi v letu 2015 prizadevala za dobre rezultate družbe Krka in skupine Krka ter zgledno sodelovala z nadzornim svetom.

Nadzorni svet je precejšnjo pozornost namenil tudi stalnemu izboljševanju svojega dela. Maja 2015 je petič zapored izvedel samooceno dela po metodologiji Združenja nadzornikov Slovenije in opravil z akcijskim načrtom dogovorjene aktivnosti. Delovanje nadzornega sveta je skoraj povsod dosegalo najvišje standarde, ocena pa je bila enaka kot leto prej. Tekoče je spremljal tudi področje nasprotnih interesov. V skladu s priporočili Kodeksa upravljanja javnih delniških družb so člani izpolnili izjave o neodvisnosti, ki jih je družba javno objavila, iz njih pa je razvidno, da so vsi člani neodvisni. Če bi prišlo do nasprotja interesov, poslovnik nadzornega sveta določa ustrezen postopek, na podlagi katerega nadzorni svet lahko sklene, da član o določeni točki ne sme glasovati.

Za delo nadzornega sveta in njegovih komisij je bilo za leto 2015 predvideno 239.550 EUR, porabljeno pa 215.792 EUR. Krka je v letu 2015 plačala tudi 7.000 EUR članarine za članstvo v Združenju nadzornikov Slovenije, ostalih stroškov, na primer za zunanje svetovalce, pa ni bilo.

Potrditev letnega poročila in predlog uporabe bilančnega dobička za leto 2015

Nadzorni svet je vsebine za poročilo za leto 2015 obravnaval na dveh sejah nadzornega sveta in treh sejah revizijske komisije.

Na seji 20. 1. 2016 je revizijski komisiji **o ugotovitvah predrevizije in poteku revizije** za leto 2015 poročala pooblaščena revizijska družba Ernst & Young Revizija, poslovno svetovanje, d. o. o., Ljubljana.

Nerevidirane računovodske izkaze družbe Krka in skupine Krka za leto 2015 sta nadzorni svet in revizijska komisija obravnavala na sejah 2. 3. 2016.

Predlog poročila za leto 2015 so člani nadzornega sveta in revizijske komisije prejeli 22. 3. 2016 in ga 30. 3. 2016 obravnavali na sejah. Tako komisiji kot nadzornemu svetu so poročali pooblaščeni revizorji.

Nadzorni svet je na osnovi predloga letnega poročila, poročila revizijske družbe in obravnave revizijske komisije ocenil, da letno poročilo uprave verodostojno odraža dogajanje in celovito informira o poslovanju družbe Krka in skupine Krka v letu 2015 ter nadgrajuje informacije, ki jih je redno dobival med poslovnim letom. Ker na predlog letnega poročila, poročilo revizijske družbe in poročilo revizijske komisije ni imel pripomb oziroma zadržkov, je poročilo za leto 2015 na seji 30. 3. 2016 soglasno potrdil. **S tem je bilo letno poročilo v skladu z določili 282. člena Zakona o gospodarskih družbah in s statutom družbe Krka tudi formalno sprejeto**.

Hkrati z letnim poročilom je nadzorni svet potrdil tudi **predlog uporabe bilančnega dobička**. Družba Krka je v letu 2015 dosegla 146.262.482,75 EUR dobička, iz katerega je 9.394.417,44 EUR namenila za rezerve za lastne delnice in 0,00 EUR za druge rezerve iz dobička. Preostanek dobička v višini 136.868.065,31 EUR in preneseni dobiček v višini 50.040.356,18 EUR sestavljata bilančni dobiček, ki je na dan 31. 12. 2015 znašal 186.908.421,49 EUR.

Uprava in nadzorni svet družbe sta skupščini delničarjev predlagala, da se bilančni dobiček uporabi za naslednje namene:

- za dividende 85.958.768,15 EUR oziroma 2,65 EUR bruto na delnico,
- za druge rezerve iz dobička 50.474.826,67 EUR,
- za prenos v naslednje leto 50.474.826,67 EUR.

Predlog je bil pripravljen ob upoštevanju števila lastnih delnic na dan 30. 3. 2016, ko je nadzorni svet potrdil poročilo za leto 2015 in skupaj z upravo družbe pripravil predlog uporabe bilančnega dobička. Ker se število lastnih delnic spreminja, je število delnic, ki so upravičene do dividende, znano na dan zasedanja skupščine in temu primerno je spremenjen skupni znesek za dividende, za druge rezerve iz dobička in za prenos v naslednje leto.

Zaključek

Člani nadzornega sveta Krkino poslovanje v letu 2015 ocenjujemo kot trdno, uspešno in zaupanja vredno. Krka se neprestano trudi izboljševati svoje delovanje. Je poslovno in finančno trdna družba, ki redno izplačuje dividende. Nenehno vlaga v nove zmogljivosti in izdelke ter zaposluje. Ima sodobno ponudbo izdelkov, ki jih trži na več kot 70 trgih. Partnerstvo in zaupanje izpostavlja kot dve od svojih najpomembnejših vrednot.

Matej Pirc
predsednik nadzornega sveta

Predstavitev skupine Krka

Podatki o obvladujoči družbi

Krka, d. d., Novo mesto	
Sedež	Šmarješka cesta 6, 8501 Novo mesto, Slovenija
Telefon	(07) 331 21 11
Telefaks	(07) 332 15 37
E-naslov	info@krka.biz
Spletni naslov	www.krka.si
Osnovna dejavnost	proizvodnja farmacevtskih preparatov
Šifra dejavnosti	21.200
Leto ustanovitve	1954
Registrski vložek	1/00097/00, Okrožno sodišče Novo mesto
Davčna številka	82646716
Identifikacijska številka za DDV	SI82646716
Matična številka	5043611000
Osnovni kapital	54.732.264,71 EUR
Število izdanih delnic	32.793.448 navadnih kosovnih delnic

Skupino Krka poleg obvladujoče družbe Krka, d. d., Novo mesto sestavljajo dve odvisni družbi v Sloveniji, to sta Terme Krka, d. o. o., Novo mesto in Farma GRS, d. o. o., in 28 odvisnih družb v tujini. Farma GRS je 100-odstotna lastnica še šestih mikrodružb. Skupina Krka se ukvarja z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravil na recept in izdelkov brez recepta), veterinarskih izdelkov in zdraviliško-turističnih storitev.

Proizvodnja izdelkov poteka v obvladujoči družbi v Sloveniji in v Krkinih odvisnih družbah v Ruski federaciji, na Poljskem, Hrvaškem in v Nemčiji. V navedenih odvisnih družbah, razen v družbi Krka-Rus v Ruski federaciji, se poleg proizvodnje ukvarjajo tudi s trženjem in prodajo. Ostale odvisne družbe zunaj Slovenije se ukvarjajo s trženjem in/ali prodajo in nimajo proizvodnih zmogljivosti.

Družba Terme Krka, d. o. o., Novo mesto se ukvarja z zdraviliško-turistično dejavnostjo in združuje poslovne enote Terme Dolenjske Toplice, Terme Šmarješke Toplice, Hoteli Otočec, Hotel Krka v Novem mestu in Talaso Strunjan. Družba Terme Krka je tudi večinska lastnica družbe Golf Grad Otočec, d. o. o.

Carsten Oelkers

namestnik vodje Službe za registracije zdravil
TAD Pharma

„NEKATERI KRKINI REGISTRACIJSKI POSTOPKI SO MED NAJHITREJŠIMI V EVROPI. TRDO DELO IN IZMENJAVA DOBRIH PRAKS VEDNO PRINAŠATA REZULTATE. TUDI REGISTRACIJE PREGABALINA, ARIPIPRAZOLA, DULOKSETINA IN RAZAGILINA, PRI KATERIH JE SODELOVALO VELIKO ZAPOSLENIH, SO POMEMBNO PRISPEVALE K POVEČANJU PRODAJE NA NEMŠKEM TRGU.“

SLOVENIJA

Marko Pavšek

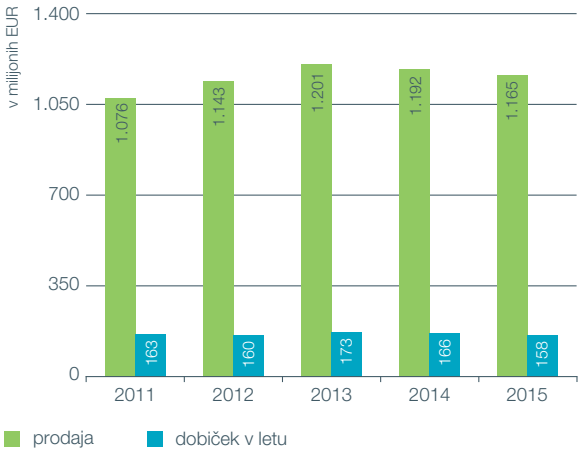
pomočnik direktorja Regije Zahodna Evropa
Krka, d. d., Novo mesto

„Lansiranje štirih pomembnih zdravil za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja v Zahodni Evropi je bila prava tekma s časom, saj je bilo pomembno, kdo bo zdravilo prvi registriral in ga dal na trg. Razvojno, regulatorno in logistično smo dokazali, da spadamo v svetovni vrh generičnih farmacevtskih podjetij. Pri vseh štirih zdravilih smo bili prvi na ključnih trgih.“

Poslovni model skupine Krka

Krka je eno od vodilnih generičnih farmacevtskih podjetij v svetu. Njen sedež je v Sloveniji. Je podjetje z več kot 60-letnimi izkušnjami.

Prodaja in dobiček v zadnjih 5 letih



Krka je vodilna na domačem trgu in močno prisotna na generičnih farmacevtskih trgih vzhodne, srednje in jugovzhodne Evrope, v zadnjih letih pa tudi čedalje bolj na zahodnoevropskih trgih. Svojo prisotnost vse bolj povečujemo tudi na čezmorskih trgih, saj želimo bolj izkoristiti možnosti za prodajo na območja Srednjega vzhoda, Daljnega vzhoda, Afrike in obeh Amerik. Več informacij o Krkini regionalni razpršenosti je v poglavju Trženje in prodaja.

Proizvodno-distribucijske zmogljivosti imamo v Sloveniji, Ruski federaciji, na Poljskem, Hrvaškem in v Nemčiji.

Poslovna usmeritev

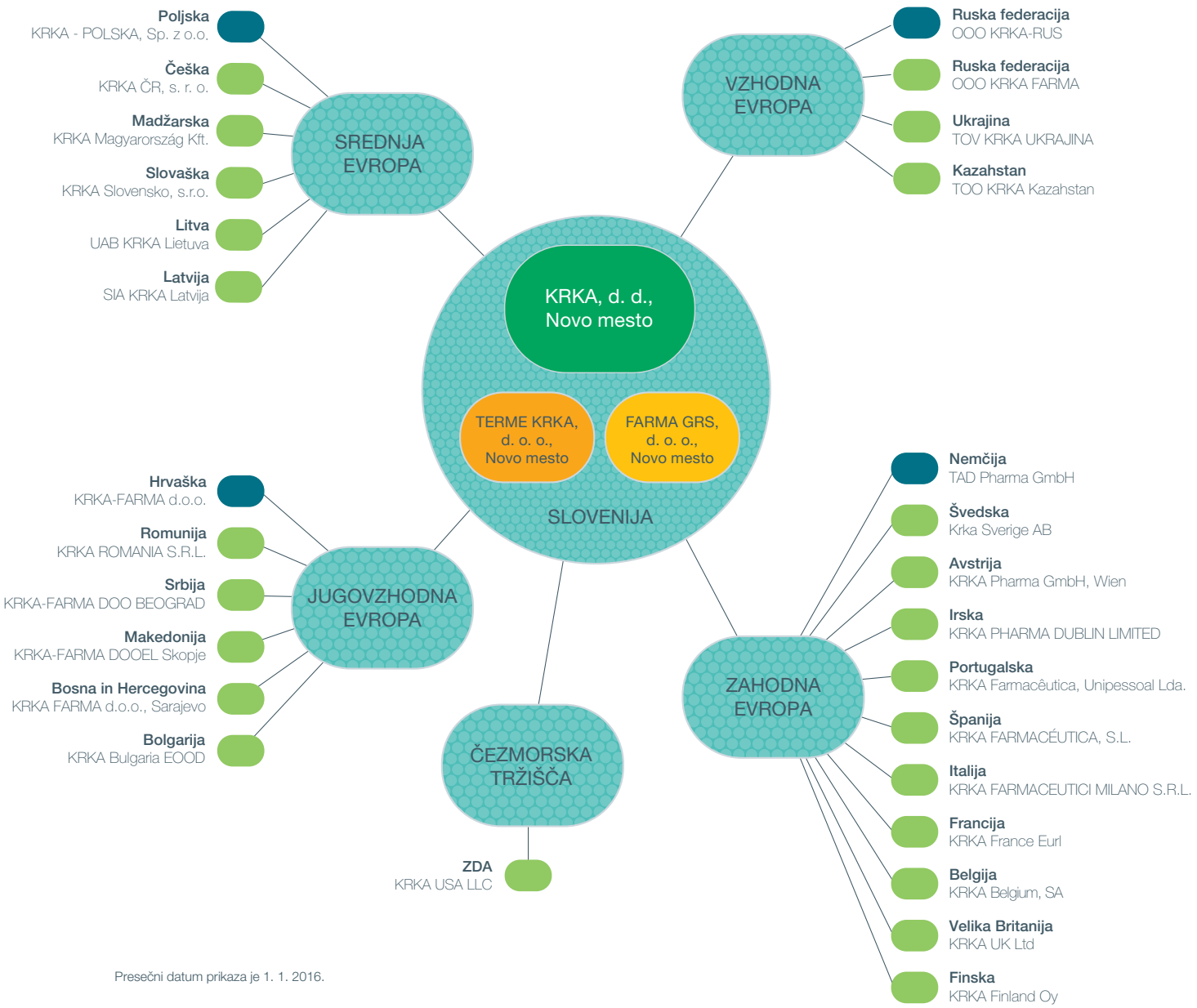
Sodobna farmacevtska proizvodnja in vertikalno integrirani poslovni model nam omogočata, da lahko kupcem v več kot 70 državah ponudimo varna, kakovostna in učinkovita zdravila na recept, izdelke brez recepta in veterinarske izdelke. V Krkini ponudbi so večinoma izdelki v trdnih farmacevtskih oblikah. Našo ponudbo dopolnjujejo zdraviliško-turistične storitve Term Krka. Več informacij o Krkinih izdelkih in storitvah je v poglavju Trženje in prodaja.

Osredotočeni smo na ponudbo generičnih zdravil na recept, ki jih tržimo pod lastnimi blagovnimi znamkami. Ponujamo številna zdravila za zdravljenje bolezni s ključnih terapevtskih področij, in sicer za bolezni srca in žilja, prebavil in presnove ter osrednjega živčevja, hkrati pa vstopamo na nova terapevtska področja (onkološka zdravila, protivirusna zdravila), na izbrana področja tudi z izdelki brez recepta.

Z ustanavljanjem lastnih podjetij ter prevzemi podjetij na izbranih trgih širimo svojo marketinško-prodajno mrežo in tako pridobivamo tržne deleže. Naš cilj je krepiti tržno pozicijo skupine Krka na evropskih in srednjeazijskih trgih ter vstopati na nove, perspektivne trge.

Povečati želimo konkurenčno prednost svoje ponudbe, zato za raziskave in razvoj namenjamo velik delež prihodkov od prodaje. Razvijamo več kot 170 novih izdelkov. Velik del naših prihodkov predstavljajo prihodki od prodaje novih izdelkov, ki smo jih na različne trge dali v zadnjih 5 letih.

Shema organiziranosti skupine Krka



Presečni datum prikaza je 1. 1. 2016.

- proizvodno-distribucijske družbe
- zdraviliško-turistična družba
- ostale odvisne družbe v tujini
- EU-projekt: razvojno-raziskovalna družba

Pregled pomembnejših dogodkov,

Nadzorni svet Krke je 21. januarja na svoji seji za predsednika uprave za nov šestletni mandat imenoval sedanjega predsednika uprave in generalnega direktorja Krke Jožeta Colariča. Hkrati ga je zadolžil, da do konca novembra 2015 pripravi predlog za imenovanje članov uprave.

Februarja smo tradicionalno organizirali zbore delavcev, na katerih je predsednik uprave in generalni direktor zaposlene seznanil s poslovanjem skupine Krka. Zbori pomembno prispevajo k dobri obveščenosti in zadovoljstvu zaposlenih.

Organizirali smo srečanje s krajani, ki živijo v bližini tovarne, in jim predstavili svojo dejavnost, rezultate poslovanja v letu 2014, naložbene in poslovne načrte ter dosežke na področju varovanja okolja.

Že devetič zapored smo organizirali srečanje s sponzoriranci iz lokalnega okolja, katerih generalna pokroviteljica je Krka.

Četrtič zapored smo organizirali družbeno odgovorno akcijo Krkin teden humanosti in prostovoljstva, ki je pod sloganom Tudi dobrodelnost je del nas v različnih dobrodelnih dejavnostih združila skoraj 1200 zaposlenih.

Ob dnevu Krkinih priznanj smo zaposlenim, ki praznujejo delovne jubileje, ter izbranim naj sodelavcem in naj vodjem ter predlagateljem najboljših koristnih predlogov in izboljšav na slovesni prireditvi podelili plakete in jim tako izrazili priznanje za njihovo delo.

Najboljšim sodelavcem na področju marketinga smo že sedemnajstič zapored podelili marketinške nagrade. Nagrade, priznanja in pohvale so prejeli tudi najuspešnejši na področju registracije zdravil.

Junija smo začeli graditi Razvojno-kontrolni center 4, ki bo vreden 54 milijonov EUR. Gre za ključno naložbo za potrebe razvojne dejavnosti in zagotavljanja kakovosti.

Na 21. skupščini delničarjev je bila potrjena dividenda v višini 2,50 EUR bruto na delnico. Izvoljeni so bili tudi novi člani nadzornega sveta, predstavniki delničarjev: Matej Pirc, Jože Mermal, Andrej Slapar, Simona Razvornik Škofič, prof. dr. Julijana Kristl, mag. Anja Strojin Štampar, MBA.

Konec avgusta je v novem objektu v Ljutomeru stekla poskusna proizvodnja na proizvodnih linijah za izdelavo nove generacije Krkinih pastil.

V okviru 45. Krkinih nagrad smo podelili nagrade za srednješolske raziskovalne naloge in raziskovalno delo na dodiplomski in podiplomski stopnji.

Oktobra smo v Krškem uradno odprli obrat za proizvodnjo farmacevtskih učinkovin Sinteza 1. Naložba v vrednosti 85 milijonov EUR Krki zagotavlja nove zmogljivosti za obvladovanje celotnega procesa od razvoja do proizvodnje surovin in končnih izdelkov.

Oktobra smo uspešno zaključili 20. presojo integriranega sistema vodenja (ISV). Presojevalci Slovenskega instituta za kakovost in meroslovje (SIQ) so presojali delovanje šestih sistemov vodenja, izdelanih na osnovi zahtev različnih standardov (ISO 9001, ISO 14001, HACCP, BS OHSAS 18001, ISO/IEC 27001 in Direktive o medicinskih pripomočkih 93/42/EGS).

Novembra smo na Krkini osrednji lokaciji v Ločni uradno odprli Notol 2, obrat za proizvodnjo trdnih oblik zdravil, s katerim uresničujemo filozofijo vertikalno integriranega poslovnega modela. Naložba v vrednosti 200 milijonov EUR bo omogočala proizvodnjo 4,5 milijarde tablet in kapsul na leto.

Nadzorni svet je 18. novembra na seji odločil, da se v upravo družbe Krka z mandatom od 1. januarja 2016 do 31. decembra 2021 poleg predsednika uprave in generalnega direktorja Jožeta Colariča za člane imenujejo še dr. Aleš Rotar, dr. Vinko Zupančič, David Bratož in delavska direktorica Milena Kastelic.

Krka edina v Sloveniji preverja in potrjuje znanje za pridobitev nacionalne poklicne kvalifikacije (NPK) za področje farmacije. Konec leta smo 67 sodelavcem, ki so preverjanje in potrjevanje znanja uspešno opravili, podelili certifikate za poklicno kvalifikacijo proizvodnega procesničarja v farmacevtski industriji.

Tradicionalno smo organizirali srečanje predlagateljev koristnih predlogov in izboljšav. Množična inventivna dejavnost je skozi desetletja postala sistem, v katerega se vključuje vse več zaposlenih iz različnih poslovnih enot. Lani smo nagradili 648 predlogov in izboljšav, ki jih je predlagalo 464 zaposlenih.

Tudi lani smo podelili priznanja Krkinim prostovoljcem leta in se tradicionalno zahvalili vsem krvodajalcem jubilantom.

nagrad in priznanj v letu 2015

Na Slovenski marketinški konferenci 2015 v Portorožu so prvič podelili nagrade za marketinško odličnost. Krka je v kategoriji velikih podjetij v segmentu B2B (business-to-business – poslovanje med podjetji) prejela 1. nagrado.

Na izboru najboljših zaposlovalcev Zlata nit 2014, ki poteka v organizaciji časopisa Dnevnik, je Krka v kategoriji velikih podjetij prejela priznanje za najboljšega zaposlovalca. Družbenoodgovorna akcija Krkin teden humanosti in prostovoljstva pa se je uvrstila med tri finaliste za zlato prakso – nagrado za projekte, usmerjene v organizacijske preskoke in kolektivni napredek.

Gospodarska zbornica Dolenjske in Bele krajine nam je podelila tri zlata in štiri srebrna priznanja za najboljše inovacije. Z zlatimi priznanji je Farmo GRS, d. o. o., nagradila za razvoj postopkov priprave in izolacije ivabradina v obliki farmacevtskih soli in njihovo uporabo v farmacevtskih oblikah, Krko, d. d., Novo mesto pa za optimiziran postopek sinteze zdravilne učinkovine in farmacevtsko obliko zdravila za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja v obliki kapsul ter za razvoj različnih oblik zdravilne učinkovine in njihovo uporabo v farmacevtskih oblikah za zdravljenje shizofrenije. Farma GRS, d. o. o., je prejela še srebrna priznanja za inovativni postopek priprave zdravilne učinkovine in zdravila za zdravljenje Parkinsonove bolezni, za razvoj filmsko obloženih tablet s fiksno kombinacijo dveh zdravilnih učinkovin za zniževanje krvnega tlaka in za razvoj postopkov izdelave zdravilne učinkovine in farmacevtske oblike za zdravljenje depresije in stresne inkontinence ter za razvoj zloženke, ki zagotavlja dokazovanje originalnosti zapiranja embalaže.

Gospodarska zbornica Slovenije (GZS) je Farmi GRS, d. o. o., v okviru dneva inovativnosti podelila zlati priznanji za dve inovaciji – razvoj različnih oblik zdravilne učinkovine in njihovo uporabo v farmacevtskih oblikah za zdravljenje shizofrenije ter razvoj postopkov priprave in izolacije ivabradina v obliki farmacevtskih soli in njihovo uporabo v farmacevtskih oblikah.

Raziskava Ugled podjetij 2015, ki jo izvaja podjetje Kline & Partner, vanjo pa je bilo vključenih 60 najvidnejših podjetij v Sloveniji, je vnovič pokazala, da je Krka najuglednejše slovensko podjetje. Odličnost vodenja, jasna vizija in kakovost ponudbe so dejavniki, ki so najbolj vplivali na velik ugled. Na prvem mestu je Krka tudi kot investicijsko najbolj privlačno podjetje.

Na 15. konferenci Izobraževalni management 2015 je Krka že enajstič prejela priznanje TOP 10 in se tako znova uvrstila med deset slovenskih podjetij, ki največ vlagajo v znanje, izobraževanje in usposabljanje zaposlenih ter si zanj sistematično prizadevajo.

Na tekmovanju za najboljše poročilo za leto 2014, ki ga organizira poslovni dnevnik Finance, je Krka že tretjič zapored prejela glavno nagrado za najboljše letno poročilo med velikimi podjetji. Nagrado smo dobili tudi za najboljše letno poročilo o analizi poslovanja in načrtih.

Za izdelek brez recepta Bilobil smo na Poljskem po izboru potrošnikov prejeli nagrado za dobro blagovno znamko v kategoriji izdelkov za spomin in koncentracijo.

Dogodki po zaključku obračunskega obdobja

- Od 1. januarja 2016 ima družba Krka, d. d., Novo mesto novo upravo, ki ima mandat do 31. decembra 2021. V njej so poleg predsednika uprave in generalnega direktorja Jožeta Colariča ter delavske direktorice Milene Kastelic še dr. Aleš Rotar, dr. Vinko Zupančič in David Bratož.

- Od začetka leta 2016 do 4. februarja 2016 (pred zaprtim obdobjem do objave letnega poročila) smo pridobili 29.900 lastnih delnic v skupni vrednosti 1.838.131 EUR. Stanje lastnih delnic je 356.177 (1,086 % vseh delnic).

- Krka je 25. februarja 2016 obvestila javnost, da je Krkina odvisna družba Krka Sverige AB iz Stockholma (v nadaljevanju Krka Sverige) prejela sodbo Trgovskega sodišča v Kopenhagnu v tožbi, ki sta jo zoper Krko Sverige vložili družbi AstraZeneca na Švedskem in AstraZeneca na Danskem (v nadaljevanju AstraZeneca) zaradi domnevne kršitve patenta EP 1 020 461 na Danskem.

  Patent EP 1 020 461 ščiti učinkovino esomeprazol z visoko optično čistostjo, zaradi česar naj bi zdravilo, ki vsebuje to učinkovino, imelo boljše farmakološke učinke. Učinkovina esomeprazol kot taka patentno ni zaščitena. Zdravilo, ki ga trži Krka Sverige na Danskem, ne vsebuje učinkovine esomeprazol z visoko optično čistostjo. Ne glede na to dejstvo, je Trgovsko sodišče v Kopenhagnu odločilo, da naj bi Krka Sverige s prodajo svojega izdelka na Danskem kršila patent AstraZenece zato, ker naj bi se med postopkom proizvodnje učinkovine esomeprazol, ki jo proizvaja Krka, v reakcijski zmesi v nekem trenutku pojavili kristali esomeprazola visoke optične čistosti.

  Trgovsko sodišče v Kopenhagnu je zato mnenja, da je Krka Sverige s tako kršitvijo AstraZeneci na Danskem povzročila škodo v višini 50 milijonov DKK (6,7 milijona EUR). Prvostopenjska odločba Trgovskega sodišča v Kopenhagnu ni pravnomočna, zato Krka Sverige odškodnine do pravnomočnosti odločbe ne bo plačala. Krka Sverige bo zoper odločbo vložila pritožbo, ker meni, da je sodišče odločilo v nasprotju z interpretacijo patenta, ki ga je podal Evropski patentni urad ter v nasprotju z uveljavljano sodno prakso v Evropski uniji pri odločanju o tovrstnih patentih (poznanih kot »Swiss type claims«).

  Krka je obvestili o sporu glede esomeprazola na Danskem objavila 15. januarja 2010 in 11. aprila 2013.

Izjava o upravljanju družbe

Upravljanje v Krki deluje po dvotirnem sistemu, po katerem družbo vodi uprava, njeno delovanje pa nadzoruje nadzorni svet. Temelji na zakonodaji Republike Slovenije, slovenski in mednarodni dobri praksi, javno objavljeni Politiki upravljanja družbe ter internih aktih družbe.

Organi družbe so:

- skupščina delničarjev,
- nadzorni svet in
- uprava.

Skupščina delničarjev

V skladu z določbami Zakona o gospodarskih družbah je skupščina delničarjev najvišji organ družbe. Na njej se neposredno udejanja volja delničarjev družbe ter sprejemajo temeljne in statutarne odločitve. Vsaka delnica, razen lastnih, predstavlja na skupščini en glas. Krka ima eno vrsto delnic, in sicer navadne kosovne delnice.

Uprava skliče redno skupščino delničarjev praviloma enkrat na leto, in sicer vsaj en mesec pred dnem zasedanja skupščine. Celotno gradivo je od sklica do skupščine na vpogled na sedežu družbe.

Pravico do udeležbe na skupščini in glasovalno pravico imajo vsi delničarji, vpisani v delniško knjigo na presečni dan, objavljen ob sklicu, ter njihovi zastopniki in pooblaščenci.

Uprava družbe daje delničarjem na skupščini vse potrebne informacije za presojo dnevnega reda, pri čemer upošteva zakonske ali morebitne druge omejitve glede razkrivanja informacij.

Na 21. skupščini delničarjev, ki je bila 20. avgusta 2015, so se delničarji:

- seznanili z letnim poročilom uprave, vključno s prejemki članov uprave in nadzornega sveta, revizorjevim poročilom ter poročilom nadzornega sveta o rezultatih preveritve letnega poročila za leto 2014 in njegovi potrditvi;
- sprejeli sklep o uporabi bilančnega dobička za leto 2014;
- podelili razrešnico upravi in nadzornemu svetu za leto 2014;
- imenovali revizorja za leto 2015;
- izvolili člane nadzornega sveta, predstavnike delničarjev, za 5-letno mandatno obdobje, in sicer prof. dr. Julijano Kristl, Jožeta Mermala, Mateja Pirca, Andreja Slaparja, Simono Razvornik Škofič in mag. Anjo Strojin Štampar, MBA.

V letu 2016 bo v skladu s finančnim koledarjem redna letna skupščina delničarjev 7. julija. Sklic skupščine delničarjev s predlagano vsebino sklepov, krajem zasedanja in pogoji za udeležbo bo objavljen v sklopu sistema elektronskega obveščanja Ljubljanske borze SEOnet, v sklopu obveščanja Varšavske borze v sistemu ESPI, v dnevniku Delo in na spletnih straneh družbe Krka.

Nadzorni svet družbe

Nadzorni svet nadzoruje poslovanje in vodenje poslov družbe ter izbere in imenuje člane uprave. Sestaja se najmanj štirikrat na leto.

Sestava nadzornega sveta je določena s statutom. Nadzorni svet sestavlja 9 članov, 6 jih izvoli skupščina delničarjev družbe, 3 člane, predstavnike delavcev družbe, izvoli svet delavcev družbe. Predsednik nadzornega sveta je vedno izvoljen izmed članov, ki jih izvoli skupščina delničarjev. Člani so izvoljeni za obdobje 5 let in so lahko ponovno izvoljeni. Na 21. redni skupščini delničarjev je bil zaradi prenehanja mandata predhodnih članov za obdobje 5 let izvoljen sedanji nadzorni svet, njegov mandat pa se je začel 20. avgusta 2015. V skladu s Kodeksom upravljanja javnih delniških družb je bila oblikovana nominacijska komisija za svetovanje pri izboru članov nadzornega sveta.

Delo nadzornega sveta poteka v skladu z zakonodajo, priporočili strokovnih združenj, zlasti Združenja nadzornikov Slovenije, in ostalimi priporočili dobre prakse, predvsem s Kodeksom upravljanja javnih delniških družb.

Plačila, povračila in druge ugodnosti članov nadzornega sveta niso neposredno odvisne od uspešnosti poslovanja družbe in so prikazane v računovodskem poročilu, v pojasnilih z naslovom Posli s povezanimi osebami. Člani nadzornega sveta poleg sejnin prejemajo tudi fiksno plačilo za opravljanje funkcije, katerega višina je bila določena s sklepi 16. redne skupščine delničarjev.

Sedanji nadzorni svet je bil leta 2015 izvoljen za obdobje 5 let.

Člani nadzornega sveta družbo in pristojne institucije obveščajo o pridobitvah ali odsvojitvah delnic družbe, Krka pa te informacije javno objavlja. V poglavju Posli s povezanimi osebami je predstavljeno, koliko **delnic** družbe imajo v lasti člani nadzornega sveta.

Z leve proti desni: Simona Razvornik Škofič, mag. Tomaž Sever, Jože Mermal, Franc Šašek, dr. Mateja Vrečer, Andrej Slapar, Matej Pirc, prof. dr. Julijana Kristl, mag. Anja Strojin Štampar.

Člani nadzornega sveta pri svojem delovanju upoštevajo cilje družbe in jim podrejajo morebitne drugačne osebne ali posamične interese tretjih oseb. Vsi člani nadzornega sveta so izpolnili vprašalnik o nasprotju interesov, ki je dostopen na Krkinih spletnih straneh. Ravnanje članov, če pride do **nasprotja interesov**, je opredeljeno v poslovniku nadzornega sveta, ki je dostopen na spletnih straneh (*http://www.krka.si/sl/za-vlagatelje/arhivi/dokumenti-o-upravljanju-druzbe/*).

Sestava in delovanje nadzornega sveta ter njegovih komisij v letu 2015 sta predstavljena v poročilu nadzornega sveta.

PREDSTAVNIKI KAPITALA

Matej Pirc
predsednik nadzornega sveta

Matej Pirc, rojen leta 1977, iz Kranja, univerzitetni diplomirani ekonomist. Na Pravni fakulteti Univerze v Mariboru pridobiva naziv magister znanosti s področja davčnega prava, na Ekonomsko-poslovni fakulteti Univerze v Mariboru pa s področja računovodstva in revizije. Več let je deloval na vodstvenih mestih v okviru Skupine Mercator, tako v matični družbi kot v hčerinskih družbah v državah jugovzhodne Evrope, in si tako pridobil izkušnje z vodenjem podpornih funkcij velikega mednarodnega trgovskega sistema, predvsem izkušnje s področja financ, računovodstva, kontrolinga, investicij in razvoja, informatike, kadrov, pravnih in splošnih zadev, vodenja razvoja ter upravljanja z likvidnostjo in finančnimi tveganji.

Od maja 2013 do aprila 2014 je bil član uprave Slovenske odškodninske družbe, od aprila 2014 do oktobra 2015 pa je vodil Slovenski državni holding, kjer je bil odgovoren za upravljanje kapitalskih naložb, prestrukturiranje družb, razpolaganje z naložbami, denacionalizacijo, poravnave obveznosti po različnih zakonih ter druga s tem povezana področja.

Je tudi predsednik nadzornega sveta GEN energija, d. o. o.

Jože Mermal
namestnik predsednika nadzornega sveta

Jože Mermal, rojen leta 1954, iz Ljubljane, univerzitetni diplomirani ekonomist, kot predsednik uprave že 22 let uspešno vodi gospodarsko družbo BTC, d. d., v kateri na različnih odgovornih funkcijah ustvarja in deluje že od leta 1978. Bil je pobudnik in vodja projekta prestrukturiranja in preobrazbe nekdanjih javnih skladišč v uspešno, dinamično in naglo rastočo gospodarsko družbo ter hkrati enega največjih poslovno-nakupovalnih in športno-zabavnih središč BTC City.

Za svoje delo je prejel številne nagrade, med njimi leta 1997 nagrado manager leta, leta 2001 nagrado primus – strokovno priznanje Slovenskega društva za odnose z javnostmi in komunikacijsko odličnost. Zaradi podpiranja kulture je prejel naziv mecen leta 2011 v kulturi. Leta 2013 mu je Mestna občina Ljubljana podelila nagrado Marjana Rožanca za dosežke na področju športa. Za vizionarsko vodenje in ustvarjanje v družbi BTC je leta 2012 prejel nagrado Vision Manager, ki jo podeljujejo strokovnjaki za odnose z javnostjo iz Jugovzhodne Evrope. Leta 2014 je prejel nagrado Gospodarske zbornice Slovenije za izjemne gospodarske in podjetniške dosežke v kategoriji velikih podjetij za leto 2013. Tudi družba BTC je prejela že več

pomembnih nagrad in priznanj in je vpeta v številne projekte iz širšega okolja.

Jože Mermal opravlja številne pomembne vodstvene in nadzorne funkcije v strokovnih in drugih združenjih ter športnih organizacijah.

Andrej Slapar
predsednik komisije za kadrovska vprašanja

Andrej Slapar, rojen leta 1972, iz Ljubljane, univerzitetni diplomirani pravnik, je maja 2013 prevzel vodenje uprave Zavarovalnice Triglav. Član uprave je bil že od leta 2009.

Kot predsednik vodi in usmerja delo uprave in delovanje njenih služb (Kabinet uprave, Pravna pisarna, Služba notranje revizije, Služba za korporativno komuniciranje in skladnost poslovanja) ter služb Razvoj in aktuariat osebnih zavarovanj in Razvoj in aktuariat premoženjskih zavarovanj. Odgovoren je za področji osebnih zavarovanj in korporacijskih zavarovancev, za kadrovske zadeve, povezane z delavci s posebnimi pooblastili, za delovanje arbitraže, Jedrskega poola GIZ in za področje dopolnilnih zdravstvenih zavarovanj. Zavarovalnico zastopa tudi v svetu Slovenskega zavarovalnega združenja.

Je predsednik nadzornega sveta Pozavarovalnice Triglav Re, d. d., predsednik in član nadzornega sveta Jedrskega poola GIZ, član nadzornega sveta Abanke Vipa, d. d., in predsednik sveta Slovenskega zavarovalnega združenja.

Simona Razvornik Škofič
predsednica revizijske komisije

Simona Razvornik Škofič, rojena leta 1971, je po izobrazbi univerzitetna diplomirana ekonomistka. Prve delovne izkušnje je pridobila v izvoznem oddelku Palome, d. d., Sladki Vrh. Od leta 1995 je zaposlena v Slovenskem državnem holdingu, d. d., (prej Slovenska odškodninska družba, d. d.) kot višja upravljavka v Oddelku za prodajo kapitalskih naložb, kjer je zadolžena za vodenje in sodelovanje v prodajnih skupinah v postopkih prodaje kapitalskih naložb v lasti Republike Slovenije in Slovenskega državnega holdinga. Do leta 2013 je opravljala naloge višje svetovalke v Oddelku za upravljanje kapitalskih naložb, kjer je skrbela za upravljanje premoženja v obliki delnic in kapitalskih deležev gospodarskih družb ter spremljala in analizirala poslovanje družb v portfelju. Kot predstavnica kapitala je bila članica nadzornih svetov naslednjih družb: Astra, tehnična trgovina, d. d., Ljubljana; TP Prehrana, d. d., Maribor; Intes, d. d., Maribor; TUB Swaty, d. d., Maribor; Kompas International, d. d.; Tosama, d. d. Do julija 2015 je bila članica nadzornega sveta Slovenskega državnega holdinga, d. d., kot predstavnica zaposlenih.

Mag. Anja Strojin Štampar, MBA

Mag. Anja Strojin Štampar, MBA, rojena leta 1973, iz Ljubljane, se je po končanem dodiplomskem študiju na Pravni fakulteti Univerze v Ljubljani zaposlila na Višjem sodišču v Ljubljani. Leta 1999 je opravila pravniški državni izpit in se kot strokovna sodelavka zaposlila na gospodarskem oddelku Okrožnega sodišča v Ljubljani. Leta 2001 je končala magistrski študij prava in se zaposlila v Kapitalski družbi, kjer je najprej opravljala delo samostojne pravne svetovalke, od leta 2002 do 2007 je vodila pravni oddelek, potem pa poklicno pot nadaljevala v odvetništvu. Od novembra 2007 do marca 2009 je v Odvetniški pisarni Miro Senica in odvetniki vodila oddelek za mednarodno in gospodarsko pravo. Julija 2009 je bila imenovana za članico uprave Kapitalske družbe, maja 2014 pa ji je nadzorni svet Kapitalske družbe podelil drugi mandat članice uprave. 1. decembra 2015 je postala članica uprave Slovenskega državnega holdinga, kjer je odgovorna za področje razpolaganja z naložbami, pravnih zadev, denacionalizacije in poravnavanja obveznosti.

Podiplomski študij iz mednarodnega gospodarskega prava (LL.M.) je opravila v Kanadi (Univerza McGill, Montreal) in leta 2002 pridobila naziv magistrica znanosti. Leta 2004 je diplomirala tudi na Filozofski fakulteti Univerze v Ljubljani in pridobila naziv univerzitetna diplomirana francistka in splošna jezikoslovka. Na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani je leta 2014 končala mednarodni MBA-program poslovodenja in organizacije. V več kot desetih letih delovanja na vodilnih delovnih mestih je pridobila izkušnje z vodenjem družbe, vzpostavljanjem in razvojem delovnih procesov ter projektnim vodenjem. Sodelovala je pri ustanovitvi Zaprtega vzajemnega pokojninskega sklada za javne uslužbence in Kritnega sklada Sklada obveznega dodatnega pokojninskega zavarovanja, iz katerega Kapitalska družba od leta 2013 izplačuje poklicne pokojnine. Aktivno se je udejstvovala kot članica nadzornih svetov različnih družb, med drugim od leta 2009 do 2013 kot predsednica nadzornega sveta družbe Aerodrom Ljubljana, d. d. Kot članica različnih delovnih skupin pri Združenju nadzornikov Slovenije je sodelovala pri pripravi priporočil dobre prakse korporativnega upravljanja.

Je avtorica več strokovnih prispevkov s področja zavarovalništva, upravljanja pokojninskih skladov, dodatnega pokojninskega zavarovanja, korporativnega upravljanja in korporacijskega prava ter predavateljica na strokovnih seminarjih.

Prof. dr. Julijana Kristl

Prof. dr. Julijana Kristl, rojena leta 1953, iz Ljubljane, magistra farmacije in doktorica farmacevtskih znanosti, se je leta 1977 zaposlila na Fakulteti za farmacijo Univerze v Ljubljani, se izpopolnjevala v farmacevtski industriji in na Univerzi v Ženevi. Uspešno raziskuje, predava študentom na vseh treh stopnjah univerzitetnega izobraževanja in vodi številne komisije in odbore oziroma v njih sodeluje. Njeni raziskovalni projekti so usmerjeni v sodobne dostavne sisteme učinkovin, nanotehnologijo in biomateriale ter biomedicinsko vrednotenje. Je avtorica več kot 150 objav v odmevnih mednarodnih znanstvenih revijah in treh patentov. Kot vabljena predavateljica je predavala na univerzah v Lyonu, Berlinu in Bonnu, Pisi in Cagliariju ter drugod.

Opravljala je različne vodstveno-organizacijske naloge, med drugim je bila prodekanja (1991–1995), nato predstojnica

Katedre za farmacevtsko tehnologijo, dva mandata dekanja Fakultete za farmacijo Univerze v Ljubljani (1999–2003), nato dva mandata prorektorica za področje izobraževanja, vpisa in kakovosti na Univerzi v Ljubljani (2005–2013), od junija 2014 pa je predsednica upravnega odbora Fakultete za farmacijo. Je članica American Chemical Society, ZDA, Controlled Release Society, ZDA, Association de pharmacie galenique industrielle, Francija, in drugih združenj pa tudi uredniških odborov revij Journal of Drug Delivery Science and Technology, Journal of Biomedical Nanotechnology in European Journal of Pharmaceutics and Biopharmaceutics. Je recenzentka v več kot 30 mednarodnih znanstvenih revijah z dejavnikom vpliva. Zaradi njene velike znanstvene prepoznavnosti in ugleda je pogosta ocenjevalka doktorskih nalog in raziskovalnih projektov doma in na tujih univerzah ter v tujih agencijah.

Ima ekspertno znanje s področja načrtovanja, razvoja in vrednotenja zdravil in tudi izkušnje z registracijo zdravil.

PREDSTAVNIKI ZAPOSLENIH

Franc Šašek

namestnik predsednika nadzornega sveta

Franc Šašek, rojen leta 1967, univerzitetni diplomirani organizator, se je v Krki zaposlil leta 1984. Do leta 2000 je opravljal dela tehnologa, vodje Oddelka tehnično tehnološke priprave in nosilca področja. Od leta 2001 opravlja dela samostojnega strokovnega sodelavca v Inženiringu in tehničnih storitvah na področju vzdrževanja in projektnega vodenja. V letu 2004 je kot vodja projektne skupine za področje vzdrževanja aktivno sodeloval pri vpeljavi informacijskega sistema za podporo poslovnim procesom podjetja in bil kasneje imenovan za lastnika procesov vzdrževanja v Krki, isto vlogo opravlja tudi pri vpeljavi v Krkina odvisna podjetja. Od leta 1999 dela tudi na področju kakovosti, in sicer v vlogi pooblaščene osebe za kakovost, izvajalca usposabljanj in registriranega notranjega presojevalca. S tem je soodgovoren za razvoj in vzdrževanje integriranega sistema kakovosti.

Pri Združenju članov nadzornih svetov Slovenije se je v letu 2009 usposobil za člana nadzornih svetov in upravnih odborov družb.

Za mandatno obdobje 2009–2013 in ponovno za mandatno obdobje 2014–2018 je bil izvoljen za predsednika sveta delavcev Krke, drugi mandat člana nadzornega sveta pa je kot predstavnik zaposlenih nastopil 21. junija 2014.

Dr. Mateja Vrečer

Dr. Mateja Vrečer, rojena leta 1966, je v Krki od leta 1990. Zaposlila se je kot diplomirana inženirka farmacije, nato pa je naredila strokovni izpit za diplomirano inženirko farmacije ter magisterij in doktorat iz farmacevtskih znanosti. Najprej je delala v Sektorju za razvoj in raziskave, kjer je pripravljala možnostne študije za predlagane nove izdelke, po njihovi odobritvi pa je vodila projekte do registracije in lansiranja v Sloveniji. Od leta 1997 je delala na področju upravljanja kakovosti kot namestnica direktorice Sektorja za upravljanje kakovosti in od marca 2007 tudi kot vodja Službe za zagotavljanje kakovosti na mednarodnem področju. Septembra 2011 je prevzela vodenje Sektorja za upravljanje kakovosti.

Funkcijo članice nadzornega sveta Krke je kot predstavnica zaposlenih opravljala že v mandatnih obdobjih 2005–2009 in 2009–2014, tretji mandat članice nadzornega sveta pa je kot predstavnica zaposlenih nastopila junija 2014.

Mag. Tomaž Sever

Mag. Tomaž Sever, rojen leta 1967, je magistriral iz poslovodenja in organizacije, po osnovni izobrazbi pa je univerzitetni diplomirani inženir strojništva. V Krki je zaposlen od leta 1995. Je namestnik direktorja Prodaje z zadolžitvami direktorja Regije Srednja Evropa in skrbi za raziskavo trgov, predlaganje in razvijanje nastopa Krke na posameznih trgih, definiranje prodajne ponudbe, predlaganje cenovne strategije za posamezne trge, sodelovanje pri načrtovanju promocijskih dejavnosti, oblikovanje, razvijanje in upravljanje distribucijskih poti, sodelovanje pri ustvarjanju prodajne mreže v tujini. Pred zaposlitvijo v Krki je od leta 1992 do leta 1995 delal v podjetju IBM Slovenija, d. o. o., kjer je bil najprej prodajni zastopnik za informacijske sisteme, kasneje pa je vodil projekte uvajanja informacijskih sistemov.

Funkcijo člana nadzornega sveta Krke je kot predstavnik zaposlenih opravljal že v mandatnem obdobju 2005–2009, leta 2009 je bil ponovno izvoljen za mandatno obdobje petih let, junija 2014 pa je nastopil že tretje mandatno obdobje predstavnika zaposlenih v nadzornem svetu.

Uprava družbe

Uprava ima naslednje **naloge**:

- vodi družbo in sprejema poslovne odločitve samostojno in neposredno,
- sprejema strategijo razvoja skupine Krka,
- zagotavlja ustrezno obvladovanje tveganj,
- ravna s skrbnostjo vestnega in poštenega gospodarstvenika ter varuje poslovne skrivnosti.

Upravo **sestavlja** 5 članov:

- predsednik uprave,
- 3 člani in
- članica uprave, delavska direktorica, ki predstavlja in zastopa interese delavcev v zvezi s kadrovskimi in socialnimi vprašanji.

Mandat članov uprave traja 6 let z možnostjo ponovnega imenovanja.

Delovanje uprave in razdelitev področij in nalog med posameznimi člani določa Poslovnik o delu uprave. Način delovanja je usklajevanje mnenj in soglasno odločanje. V skladu s Pravili organiziranosti in Poslovnikom o delu uprave imajo člani uprave tudi operativne naloge na

Z leve proti desni: David Bratož, Jože Colarič, dr. Aleš Rotar, Milena Kastelic, dr. Vinko Zupančič.

področju vodenja, in sicer je vsak član uprave odgovoren za določeno število organizacijskih enot, s čimer je omogočeno neposredno sodelovanje med upravo in izvršnimi direktorji.

Kot pomoč upravi pri njenem delu ima družba naslednje organe:

- odbor direktorjev,
- prodajni odbor,
- razvojni odbor,
- odbor za kakovost,
- odbor za investicije,
- odbor za kadre,
- odbor za informacijske tehnologije,
- odbor za ekonomiko in finance ter
- odbor za korporativno pojavljanje v javnosti.

Odbore sestavljajo strokovnjaki za posamezna področja v Krki. Odbori pripravljajo poslovno politiko in strateške usmeritve za posamezna področja in imajo nekatere pristojnosti za odločanje o izvajanju letnih načrtov.

Plačila, povračila in druge ugodnosti članov uprave so določena v pogodbah o opravljanju dela, sklenjenih med nadzornim svetom in posameznim članom uprave. Pravilnik o določitvi variabilnega dela plače uprave sprejme nadzorni svet družbe, ki članom uprave tudi določi nagrado. Nadzorni svet je v skladu s Kodeksom upravljanja javnih delniških družb v letu 2010 sprejel tudi **Politiko plačil uprave**. Oba dokumenta nadzorni svet glede na poslovne razmere spreminja oziroma posodablja. Plačila članom uprave so izplačana **v denarju** in so predstavljena v računovodskem poročilu v pojasnilih Posli s povezanimi osebami, kjer je predstavljeno tudi **lastništvo Krkinih delnic** članov uprave.

Člani uprave in z njimi povezane osebe družbo in pristojne institucije obveščajo o vsaki pridobitvi ali odsvojitvi delnic družbe ali z njo povezane družbe. Krka te informacije javno objavlja.

Član uprave mora morebitno **nasprotje interesov** razkriti nadzornemu svetu in o tem obvestiti preostale člane uprave. Noben član uprave družbe Krka ni član nadzornih organov družb zunaj skupine Krka.

ČLANI UPRAVE

Konec leta 2015 je uprava pod vodstvom Jožeta Colariča, člani pa so bili Zvezdana Bajc, Aleš Rotar, Vinko Zupančič in delavska direktorica Danica Novak Malnar, končala šestletni mandat. V nadaljevanju predstavljamo člane uprave, ki bodo pod vodstvom Jožeta Colariča delovali v upravi družbe v naslednjem šestletnem mandatnem obdobju od 1. 1. 2016 dalje.

Jože Colarič
predsednik uprave in generalni direktor

Rodil se je leta 1955 v Brežicah. Po končani gimnaziji v Novem mestu je nadaljeval šolanje na Ekonomski fakulteti v Ljubljani in študij končal leta 1979.

V Krki je zaposlen od leta 1982. Začel je v Finančnem sektorju, kjer je bil najprej vodja Oddelka za devizno-plačilni promet in nato pomočnik direktorja. Leta 1989 je prevzel

vodenje Službe izvoza v Eksport-import sektorju in čez dve leti postal namestnik direktorja sektorja.

V začetku leta 1993 je bil imenovan za namestnika generalnega direktorja za trženje in finance, septembra istega leta pa je prevzel še vodenje sektorja Marketing in prodaja.

Leta 1997 je bil imenovan za člana uprave. Naslednje leto ga je nadzorni svet podjetja imenoval za namestnika predsednika uprave, leta 2002 pa ga je evidentiral kot bodočega predsednika uprave in mandatarja za pripravo predloga nove uprave.

Na seji 12. julija 2004 ga je nadzorni svet imenoval za predsednika uprave in generalnega direktorja. Petletni mandat je nastopil 1. januarja 2005. Na seji 21. januarja 2009 ga je nadzorni svet imenoval za naslednji mandat, ki se je začel 1. januarja 2010 in je trajal šest let.

Pod njegovim vodstvom je Krka postala ena od vodilnih generičnih farmacevtskih družb in si ustvarila dobro podlago za rast. Delovanje Jožeta Colariča temelji na domačem znanju, novih izdelkih, vsakoletnem vlaganju, zaposlovanju in stalnem izplačevanju dividend. Člani Krkinega nadzornega sveta so ga zato 21. januarja 2015 soglasno imenovali za predsednika uprave za novo šestletno mandatno obdobje, ki se je začelo 1. januarja 2016. Na seji 18. novembra 2015 so člani nadzornega sveta prav tako soglasno potrdili sestavo uprave za mandatno obdobje od 2016 do 2021, ki jo je predlagal Jože Colarič.

Dr. Aleš Rotar
član uprave in direktor Razvoja in proizvodnje zdravil

Rodil se je leta 1960 v Zadru na Hrvaškem. Na ljubljanski Fakulteti za naravoslovje in tehnologijo, smer farmacija, je diplomiral leta 1984, sedem let kasneje pa magistriral. Leta 1993 je končal mednarodni študij MBA na IEDC, Brdo. Na Fakulteti za farmacijo v Ljubljani je doktoriral leta 2000.

V Krki se je zaposlil leta 1984 v Oddelku za stabilnost. Leta 1991 je postal vodja Oddelka za farmacevtsko tehnologijo, dve leti kasneje pa je prevzel vodenje Službe za razvoj farmacevtike v Sektorju za raziskave in razvoj. Leta 1998 je bil imenovan za namestnika direktorja omenjenega sektorja, leta 1999 pa za njegovega direktorja.

Za člana uprave je bil imenovan leta 2001, drugi mandat je nastopil 31. julija 2002 ter bil ponovno imenovan za obdobje od 31. julija 2007 do 31. decembra 2009. Od leta 2002 je direktor Razvoja in raziskav. Nadzorni svet družbe ga je na seji 29. julija 2009 znova imenoval za člana uprave za šestletno mandatno obdobje, ki se je začelo 1. januarja 2010. Aleš Rotar je odločilno pomagal razvijati znanje ter vzpostaviti poslovne funkcije za Krkin lasten razvoj in raziskave. Zaradi uspešnega dela ga je nadzorni svet na predlog Jožeta Colariča 18. novembra 2015 soglasno imenoval za člana uprave za novo mandatno obdobje od 2016 do 2021.

Dr. Vinko Zupančič
član uprave in direktor Razvoja in proizvodnje učinkovin z oskrbo

Rodil se je leta 1971 v Novem mestu. Gimnazijo je končal v Novem mestu. Na Fakulteti za farmacijo je diplomiral leta 1996 in dobil naziv magister farmacije. Strokovni izpit je opravil leta 1998, leta 2010 pa doktoriral na Fakulteti za farmacijo v Ljubljani.

V Krki se je leta 1997 zaposlil kot pripravnik v Službi skladišč in transporta v Oskrbi z izdelki. V letu 1998 je delal kot tehnolog skladiščenja in nato še kot samostojni tehnolog skladiščenja. Leta 2000 je prevzel delo pomočnika vodje Službe skladišč in transporta, v letu 2002 pa je postal namestnik vodje Logističnega centra v Oskrbi z izdelki. S 1. februarjem 2004 je bil imenovan za direktorja Krkinega predstavništva v Bangaloreju v Indiji. V Slovenijo se je vrnil 1. julija 2005 in prevzel delo vodje Logističnega centra v Oskrbi z izdelki. Za namestnika direktorja Oskrbe z izdelki je bil imenovan 1. decembra 2008, za direktorja Oskrbe z izdelki pa 1. januarja 2010.

Nadzorni svet družbe ga je na seji 29. julija 2009 imenoval za člana uprave za šestletno mandatno obdobje, ki ga je začel 1. januarja 2010. Krkina pomembna konkurenčna prednost je, da sama proizvaja velik del potrebnih zdravilnih farmacevtskih učinkovin in surovin. Vinko Zupančič je ključno prispeval k uspehu te strategije. Na predlog Jožeta Colariča ga je nadzorni svet 18. novembra 2015 zato soglasno imenoval za člana uprave za novo mandatno obdobje od 2016 do 2021.

David Bratož
član uprave

David Bratož, univerzitetni diplomirani ekonomist, se je rodil leta 1976 v Novem mestu. Po končani novomeški gimnaziji je šolanje nadaljeval na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani in leta 2000 diplomiral na poslovnem oddelku, smer finance.

Kariero v Krki je začel leta 2001 v Finančnem sektorju, kjer je izpeljal več pomembnih projektov. Leta 2003 je začel delati v Prodaji, v Regiji Srednja Evropa, zadolžen pa je bil predvsem za poljski trg. Zaradi uspešnega dela je leta 2007 postal direktor družbe Krka - Polska in operativno vodil marketing, prodajo, proizvodnjo in distribucijo. Dve leti zatem je postal predsednik upravnega odbora.

Skupaj s sodelavci je Krko - Polsko razvil v eno od Krkinih največjih in najuspešnejših odvisnih družb. Med njegovim vodenjem sta se na Poljskem, kjer Krka zaposluje več kot 900 ljudi, podvojili tako prodaja kot količina proizvedenih izdelkov, on sam in Krka - Polska pa sta prejela številne nagrade.

David Bratož podrobno pozna delovanje vseh poslovnih funkcij velikega podjetja. Na predlog Jožeta Colariča ga je nadzorni svet 18. novembra 2015 soglasno imenoval za člana uprave za mandatno obdobje od 2016 do 2021.

Milena Kastelic
članica uprave – delavska direktorica, vodja Proizvodnje poltrdnih, tekočih in ostalih oblik ter vodja Obrata Bršljin

Milena Kastelic, univerzitetna diplomirana inženirka živilske tehnologije, se je rodila leta 1968 v Novem mestu. Novomeško gimnazijo je končala leta 1986 in se vpisala na Biotehniško fakulteto v Ljubljani, smer živilska tehnologija. Njena diplomska naloga z naslovom Vrednotenje glukoamilazne aktivnosti kvasovke *Saccharomyces diastaticus* je bila leta 1991 nagrajena s Prešernovo nagrado za študente. Leta 1993 je končala še usposabljanje na nemškem inštitutu za organizacijo dela REFA.

V Krki dela od leta 1992. Njena poklicna pot je ves čas tesno povezana z zelišči, zeliščnimi zdravili in izdelki brez recepta. Pripravništvo je opravljala v Programu pomožnih zdravil in zelišč ter ga končala z nalogo o tehnologiji sušenja rastlinskih surovin. Pet let je delala kot proizvodna tehnologinja in leta 1996 postala vodja Obrata za proizvodnjo zelenih zdravil. Danes je to Obrat Bršljin, ki ga še vedno uspešno vodi. Je tudi vodja Proizvodnje poltrdnih, tekočih in ostalih oblik.

Kot Krkina notranja presojevalka je 15 let prispevala k izboljševanju poslovnih procesov v družbi. Na ta način je spoznala tudi delo drugih organizacijskih enot in pomen trdnih povezav med njimi ter rezultate vzajemnega sodelovanja.

Med zaposlenimi uživa zaupanje, zato jo je svet delavcev na 15. redni seji 28. septembra 2015 predlagal za delavsko direktorico, nadzorni svet pa jo je 18. novembra 2015 soglasno imenoval za članico uprave – delavsko direktorico za mandatno obdobje od 2016 do 2021.

Opis politike raznolikosti v zvezi z zastopanostjo v organih vodenja ali nadzora družbe

V politiki upravljanja družbe je zaveza o preprečevanju diskriminacije, ki pravi, da Krka svojim zaposlenim zagotavlja enake možnosti ne glede na spol, raso, barvo kože, starost, zdravstveno stanje oziroma invalidnost, versko, politično ali drugo prepričanje, članstvo v sindikatu, nacionalni ali socialni izvor, družinski status, premoženjsko stanje, spolno usmerjenost ali druge osebne okoliščine. Družba nima sprejete samostojne politike, ki bi dodatno urejala strukturo organov vodenja in nadzora glede na spol, starost, izobrazbo in druge osebne okoliščine.

Upravljanje v skupini

Skupino Krka sestavljajo obvladujoča družba Krka ter odvisne družbe v Sloveniji in zunaj nje. Odvisne družbe so praviloma v 100-odstotni lasti družbe Krka in so organizirane kot družbe z omejeno odgovornostjo.

Za vse družbe v skupini Krka veljajo enotna pravila upravljanja, organiziranosti in delovanja, razen če lokalne zakonodaje zahtevajo drugače. Obvladujoča družba postavlja strateške usmeritve in operativne cilje vsem posamičnim odvisnim družbam v skupini Krka in spremlja uresničevanje njihovih načrtov. Zaradi boljše povezave in nadzora nad poslovanjem odvisnih družb uprava obvladujoče družbe Krka praviloma predstavlja skupščino odvisnih družb. Člani uprave so tudi člani nadzornih svetov, nadzornih odborov ali upravnih odborov določenih odvisnih družb, za kar ne prejemajo posebnih plačil.

Krka prek načela funkcijskega vodenja, kjer poslovna funkcija v obvladujoči družbi usmerja in nadzoruje poslovno funkcijo v odvisni družbi, na operativni ravni zagotavlja uresničevanje zastavljenih ciljev. Nadzor vsakodnevnega poslovanja odvisnih družb poteka prek rednega poročanja, hkrati pa so zaradi načela funkcijskega pokrivanja strokovni sodelavci obvladujoče družbe vsak dan v stikih s sodelavci v odvisnih družbah.

Notranja revizija

Notranja revizija svoje poslanstvo v skupini Krka izvaja na osnovi srednjeročnega in letnega načrta dela ter v skladu s standardi (Mednarodni standardi strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju, Temeljna načela strokovnega ravnanja, Etični kodeks, Poslanstvo in Definicija notranjega revidiranja).

V skladu z načrtom dela notranje revizije za leto 2015 je bilo opravljenih sedemnajst rednih notranjerevizijskih pregledov, ki so potekali po metodologiji COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission).

Prispevek k obvladovanju tveganj prevar.

Omenjena metodologija je svetovno priznana in je podlaga za celovito spremljanje upravljanja tveganj. Na osnovi te metodologije notranji revizorji ugotavljajo doseganje revizijskih ciljev v kategorijah delovanja, poročanja in skladnosti s predpisi vsakega revizijskega področja.

Notranjerevizijski pregledi so bili po navedeni metodologiji opravljeni na področju projektnega vodenja razvoja novih izdelkov, proizvodnje zdravil, prodaje, industrijske lastnine, tehnične podpore procesom, informacijske tehnologije in na nekaterih drugih podpornih procesih. Opravljene so bile tudi redne notranje revizije v več odvisnih družbah in predstavništvih v tujini. V skladu z omenjenimi standardi so

notranji revizorji izvajali tudi svetovalno dejavnost. Pri tem naj omenimo njihov prispevek k obvladovanju tveganj prevar, saj so sodelovali pri pripravi temeljnih aktov, ki urejajo to področje.

Notranji revizorji so za omenjena področja revidiranja dali zagotovila, da je sistem notranjih kontrol za doseganje zastavljenih ciljev v revidiranih enotah in procesih vzpostavljen, deluje in je učinkovit. Obstajajo pa možnosti za njegovo izboljšanje, zato so predlagali priporočila, ki so jih kategorizirali po posameznih stopnjah tveganj ter redno preverjali njihovo uresničevanje. V podporo ključnim notranjerevizijskim aktivnostim so v letu 2015 vpeljali aplikativno podporo.

Notranji revizorji sodelujejo tudi z zunanjimi revizorji, s preizkušenimi revizorji informacijskih sistemov in z revizijsko komisijo nadzornega sveta ter nadzornim svetom. V letu 2015 je nadzorni svet v skladu s spremenjeno zakonodajo, ki ureja področje notranje revizije, odobril posodobljeno notranjerevizijsko temeljno listino in načrt dela notranje revizije za prihodnje obdobje.

Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim poročanjem

Notranje kontrole so usmeritve in postopki, ki jih je skupina Krka vzpostavila in jih izvaja na vseh ravneh, da bi obvladovala tveganja, ki so povezana z računovodskim poročanjem. Namen notranje kontrole je zagotoviti zanesljivost računovodskega poročanja in skladnost z veljavnimi zakoni ter drugimi zunanjimi in notranjimi predpisi. Uvajanje poenotenih informacijskih sistemov v odvisna podjetja in razvoj poslovne informatike povečujeta učinkovitost izmenjave računovodskih podatkov med odvisnimi podjetji in obvladujočo družbo in s tem kontrolo teh informacij.

Računovodsko kontroliranje temelji na načelih resničnosti in delitve odgovornosti, na kontroli izvajanja poslov, ažurnosti evidenc, usklajenosti stanja, izkazanega v poslovnih knjigah, in dejanskega stanja, ločenosti evidence od izvajanja poslov, strokovnosti računovodij in neodvisnosti. Računovodske kontrole so tesno povezane s kontrolami na področju informacijskih tehnologij, ki med drugim zagotavljajo omejitve in nadzor dostopov do omrežja, podatkov in aplikacij ter popolnost in točnost zajemanja in obdelovanja podatkov. Ustreznost delovanja in vzpostavitev potrebnih kontrol v okviru informacijskih sistemov vsako leto preverjajo pooblaščeni zunanji izvajalci.

Tveganja, vezana na konsolidirane računovodske izkaze skupine Krka, obvladujemo z usmerjanjem in nadzorovanjem izvajanja aktivnosti v okviru računovodske funkcije v odvisnih družbah in z revizijo letnih računovodskih izkazov vseh odvisnih družb, ki sestavljajo skupino Krka.

Zunanja revizija

Revizijo računovodskih izkazov obvladujoče družbe in konsolidiranih računovodskih izkazov skupine Krka izvaja revizijska družba Ernst & Young Revizija, poslovno svetovanje, d. o. o., Ljubljana. Zunanji revizor v okviru revizije računovodskih izkazov o svojih ugotovitvah poroča upravi, nadzornemu svetu in revizijski komisiji nadzornega sveta.

Posli družbe Krka z revizijsko družbo Ernst & Young Revizija, poslovno svetovanje, d. o. o., Ljubljana, in posli družb v skupini s posameznimi revizorskimi družbami so predstavljeni v pojasnilih k računovodskim izkazom Posli z revizorsko družbo.

Izjava o usklajenosti z določbami Kodeksa upravljanja javnih delniških družb

Uprava in nadzorni svet Krke, tovarne zdravil, d. d., Novo mesto izjavljata, da so posamezni člani uprave in nadzornega sveta kot tudi uprava in nadzorni svet kot organa delniške družbe v letu 2015 spoštovali načela upravljanja delniških družb in si prizadevali za njihovo udejanjanje v družbi.

Izpolnjujemo določila Kodeksa upravljanja javnih delniških družb, ki je v veljavi od 8. decembra 2009 in so ga sporazumno oblikovali in sprejeli Ljubljanska borza, Združenje nadzornikov Slovenije in Združenje Manager, objavljen pa je na spletnem naslovu Ljubljanske borze.

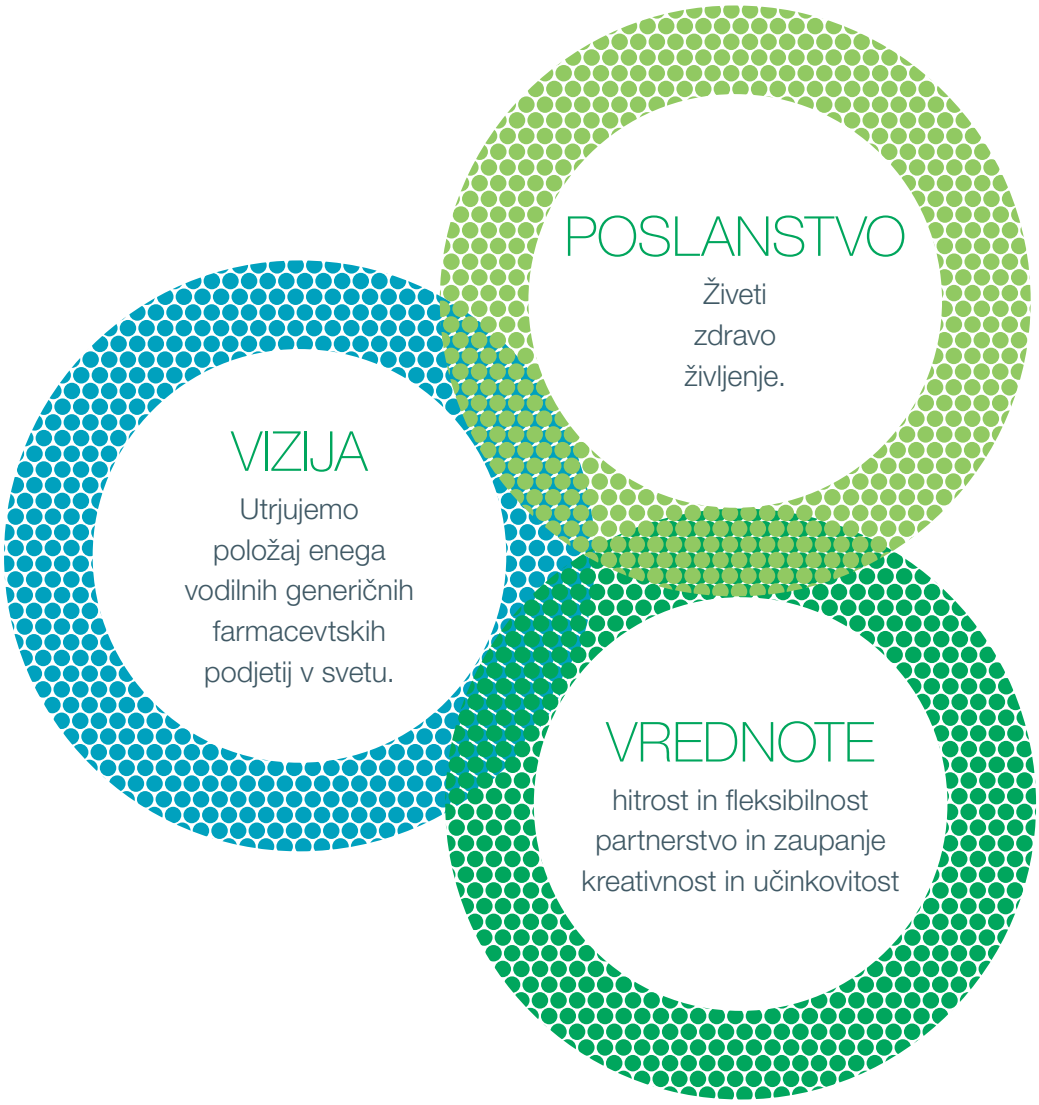
Izpolnjujemo tudi večino določil kodeksa, ki se nanaša na družbe, ki kotirajo na Varšavski borzi, to je Best Practice for GPW Listed Companies 2016. Odstopanja pojasnjujemo v ločenem dokumentu, objavljenem v sistemu obveščanja, veljavnem za Varšavsko borzo.

Novo mesto, 30. marec 2016

Jože Colarič
predsednik uprave in generalni direktor

Matej Pirc
predsednik nadzornega sveta

Razvojna strategija skupine Krka



Novembra 2015 je uprava družbe Krka sprejela Strategijo razvoja skupine Krka za obdobje 2016–2020 in jo predstavila nadzornemu svetu družbe Krka.

Uspešnost uresničevanja strateških ciljev spremljamo z merili uspešnosti, ki so določena na ravni skupine, na ravni skupin izdelkov in na ravni poslovnih funkcij. Uspešnost meril na ravni skupine obravnava uprava, uspešnost meril na ravni posameznih skupin izdelkov in storitev ter meril na ravni poslovnih funkcij pa pristojni odbori. Ključno vodilo pri upravljanju sistema meril je povečevanje konkurenčnosti celotne skupine in posameznih družb znotraj skupine.

Ključni strateški cilji do leta 2020
Dosegati povprečno letno količinsko rast prodaje v višini najmanj 5 %.
Hkrati z organsko rastjo zagotavljati rast tudi s prevzemi in dolgoročnimi poslovnimi povezavami (vključno z joint ventures).
V petletnem strateškem obdobju za morebitne prevzeme poslovno zanimivih in razpoložljivih podjetij nameniti nekaj sto milijonov evrov.
Dosegati najmanj tretjinski delež novih izdelkov v skupni prodaji.
Lansirati izbrane izdelke na izbranih ključnih trgih kot prvi generik.
Krepiti konkurenčne prednosti nabora izdelkov.
Ohranjati čim večji delež vertikalno integriranih izdelkov.
Izboljšati stroškovno učinkovitost uporabe sredstev.
Povečati stroškovno učinkovitost izdelkov.
Povečati inovativnost vseh poslovnih funkcij.
Ohraniti samostojnost.

Ključne strateške usmeritve do leta 2020
Prednostna usmeritev na evropske in srednjeazijske trge.
Čim boljši izkoristek prodajnih potencialov v vseh prodajnih regijah (Slovenija, Jugovzhodna Evropa, Vzhodna Evropa, Srednja Evropa, Zahodna Evropa, Čezmorska tržišča).
Poudarjena usmerjenost na ključne trge (Slovenija, Hrvaška, Romunija, Ukrajina, Ruska federacija, Poljska, Madžarska, Češka, Slovaška, Zahodna Evropa), ključne kupce in ključne izdelke.
Uveljavljanje in utrjevanje položaja na zahodnoevropskih trgih s poslovanjem prek lastnih družb za trženje in prodajo ter z lastnimi blagovnimi znamkami.
Krepitev farmacevtsko-kemijske dejavnosti in v njenem okviru povečanje ponudbe zdravil na recept na treh ključnih terapevtskih področjih (bolezni srca in žilja, bolezni prebavil in presnove in bolezni osrednjega živčevja) ob hkratnem vstopanju na nova področja (onkologija, protivirusna zdravila, podobna biološka zdravila), na izbrana terapevtska področja pa tudi z izdelki brez recepta.
Krepitev vertikalne integracije od razvoja do proizvodnje izdelka.
Zagotavljanje stalnih virov preskrbe z vhodnimi materiali in optimizacija nabave, kar naj bi omogočilo stalno zniževanje nabavnih cen.
Širjenje proizvodnje in razvoja zunaj Krke.
Razvoj generičnih zdravil in priprava registracijske dokumentacije pred potekom patenta originalnega zdravila.
Krepitev vseh vrst povezav z zunanjimi institucijami in podjetji na področju razvoja.
Nadaljnja rast vlaganj v proizvodne, razvojne in infrastrukturne zmogljivosti.
Iskanje možnosti za nakup lokalnih farmacevtskih podjetij, poslovne prevzeme in različne oblike dolgoročnih poslovnih povezav (joint ventures) na izbranih trgih, pri čemer je primarni cilj pridobivanje tržnih deležev in vstopanje na nova terapevtska področja.
Zmanjševanje vpliva finančnih tveganj in gospodarskih nevarnosti na poslovanje skupine Krka.
Vodenje take politike povečevanja dividend, da se za dividende nameni do 50 % konsolidiranega čistega dobička večinskih lastnikov, ustvarjenega v predhodnem letu, pri čemer se upoštevajo tudi finančne potrebe družbe za vlaganja in prevzeme.
Odprtost za perspektivne poslovne povezave (mreženje) pri relevantnih projektih.
Krepitev strokovne in stroškovne sinergije v okviru skupine Krka ter čim boljše izkoriščanje konkurenčnih prednosti poslovnih okolij, v katerih delujejo Krkine družbe v tujini.
Krepitev internacionalizacije vseh poslovnih funkcij z uveljavljanjem angleškega in ruskega jezika kot ključnih tujih jezikov komunikacije v skupini Krka.
Aktiviranje notranjih kadrovskih potencialov s poudarkom na podjetniški in ciljni naravnanosti.
Ohranjanje ekonomske, socialne in naravovarstvene odgovornosti do okolja, v katerem poslujemo.
Delovanje na načelih poslovne odličnosti ter krepitev prepoznavnosti in pozitivne javne podobe Krke.

Izpolnjevanje ciljev v letu 2015
Prodaja izdelkov in storitev je dosegla 1,165 milijarde EUR, kar je manj od načrtovane prodaje v višini 1,260 milijarde EUR. Količinsko smo prodajo glede na leto prej povečali za dobre 3 %. Na manjšo vrednost prodaje je vplival predvsem nižji povprečni tečaj ruskega rublja v letu 2015 v primerjavi s povprečjem leta 2014, zaradi česar je bila v evrih izražena prodaja v Ruski federaciji za 20 % manjša kot v letu 2014, v ruskih rubljih izražena prodaja pa se je povečala za dobrih 6 %. Manjšo prodajo smo dosegli tudi v Ukrajini, kjer se je nadaljevalo krčenje trga zdravil, in še na nekaterih večjih trgih, Romuniji, Češki.
Največja prodajna regija je bila Vzhodna Evropa. Ruska federacija je ostala najpomembnejši posamični trg.
Delež prodaje na trgih zunaj Slovenije je znašal 93,1 % (načrtovali smo 94 %).
Prodajno najpomembnejša skupina izdelkov so bila zdravila na recept z deležem v višini 83,4 % v skupni prodaji (načrtovali smo 81 %).
Dobiček je znašal 158 milijonov EUR, kar je nekoliko manj kot v letu 2014, ko je znašal 166 milijonov EUR.
Število zaposlenih v Sloveniji in v tujini se je povečalo za 0,6 %, kar je manj od načrtovanega povečanja, ki je znašalo 4 %, ker je bil del načrtovanih novih zaposlitev v enotah v tujini uresničen prek zaposlitvenih agencij.
Za naložbe, namenjene predvsem za povečanje in posodobitev proizvodnih in razvojno-raziskovalnih zmogljivosti ter infrastrukture, smo porabili 96 milijonov EUR, kar je manj od načrtovanih 165 milijonov EUR, ker se je del naložb (pretežno dobava opreme) premaknil v leto 2016. Skupni znesek, ki vključuje tudi prevzete obveznosti za naložbe po že sklenjenih pogodbah, je 159 milijonov EUR.

Cilji poslovanja skupine Krka v letu 2016
Prodaja izdelkov in storitev bo predvidoma dosegla 1.210 milijonov EUR.
Delež prodaje na trgih zunaj Slovenije bo predvidoma 93-odstoten.
Najpomembnejša skupina izdelkov ostajajo zdravila na recept s 83-odstotnim deležem v prodaji.
Načrtovan je dobiček v višini 160 milijonov EUR.
Načrtujemo povečanje števila zaposlenih tako v Sloveniji kot v tujini, skupaj za dobre 4 %.
Načrtovane naložbe v vrednosti 162 milijonov EUR bodo namenjene predvsem povečanju in modernizaciji proizvodnih in razvojno-raziskovalnih zmogljivosti ter infrastrukture.

Načrt poslovanja za leto 2016 izhaja iz strategije razvoja skupine Krka za obdobje 2016–2020 in je bil pripravljen oktobra 2015. Temelji na pričakovanjih, ocenah in napovedih ter drugih razpoložljivih podatkih, ki jih je imela uprava družbe takrat na voljo. Uprava meni, da so pričakovanja primerna, ne more pa zagotoviti, da se bodo tudi dejansko uresničila. Če bodo pogoji poslovanja v letu 2016 pomembneje odstopali od pričakovanih, lahko tudi izidi poslovanja odstopajo od načrtovanih. Dejavniki tveganja vključujejo zlasti nadaljevanje negotovih razmer na določenih Krkinih trgih, nihanje tečajev nekaterih valut, dodatne restriktivne ukrepe zdravstvene politike posameznih držav, uvajanje različnih oblik marketinško-prodajnih dajatev, aktivnosti originatorjev, ki se bodo pokazale v prilagajanju cenovne politike generični ponudbi ter njihovem vstopanju na trge z generičnimi paralelami, vse večjo erozijo in poenotenje cen generičnih izdelkov, vedno večjo prisotnost nizkocenovnih konkurentov, zaostrovanje regulatornega okolja, ki ga bo povzročilo spreminjanje in povečevanje regulatornih zahtev na trgih, kar bo vplivalo na ohranjanje obstoječe ponudbe izdelkov ter na možnosti za razvoj novih izdelkov in s tem na povečevanje stroškov razvoja. Krka se ne zavezuje, da bo na ta način redno posodabljala navedene možne dejavnike tveganja bodočega poslovanja.

Pričakovano makroekonomsko okolje v letu 2016

Na Krkinih ključnih trgih v letu 2016 pričakujemo otežene makroekonomske razmere, vendar pa mednarodna razpršenost poslovanja in vertikalno integrirani poslovni model dajeta skupini Krka podporo za stabilno poslovanje tudi v prihodnjih letih.

Pričakovane makroekonomske razmere v letu 2016

Država	Napoved rasti trga zdravil (v %)	Napoved vrednosti trga zdravil v milijonih EUR po veleprodajnih cenah	Devizni tečaj (valuta/EUR)
Slovenija	5	550	evroobmočje
Hrvaška	0	845	7,6
Romunija	2	2.760	4,5
Ruska federacija	–5	11.850	85
Ukrajina	0	2.440	28
Poljska	3	5.550	4,3
Madžarska	2	2.127	310
Češka republika	1	1.750	27
Zahodna Evropa	–1,5	191.000	povečini evroobmočje

Viri za napovedi trga zdravil: interne ocene. Viri za napovedi deviznih tečajev: poročila bank, interne ocene.

V nadaljevanju navedene makroekonomske napovedi so povzete predvsem po napovedih zunanjih analitikov.

SLOVENIJA

V letu 2015 se je gospodarska rast v Sloveniji okrepila in dosegla 2,7 %. V letu 2016 se pričakuje nekoliko nižja rast, okrog 2,3-odstotna, ključno gonilo gospodarske rasti bo še naprej izvozni sektor, pozitiven, a še vedno šibak, pa bo prispevek zasebne potrošnje in naložb. Na trgu dela se pričakuje manjše znižanje števila brezposelnih, brezposelnost pa bo kljub temu večja od 8,5 %. Ključna tveganja za slovensko gospodarstvo bodo povezana z mednarodnim okoljem, in sicer z nevarnostjo upočasnitve rasti v ključnih gospodarskih partnericah Slovenije ter nevarnostjo poslabšanja razmer na mednarodnih finančnih trgih.

Vrednost prodaje zdravil v letu 2016 ocenjujemo na okrog 550 milijonov EUR in pričakujemo, da bo 5 % večja kot v letu 2015.

HRVAŠKA

Hrvaška je v letu 2015 zabeležila 1,5-odstotno letno rast bruto domačega proizvoda, kar je prva letna rast po letu 2008. Za leto 2016 se Hrvaški napoveduje rast v višini 1 %. Ključni problemi hrvaškega gospodarstva ostajajo slaba izvozna konkurenčnost, okorno poslovno okolje, neučinkovit trg dela in rastoči javni dolg. Pričakuje se, da se bo nova vlada spopadla s temi problemi, vendar pozitivni rezultati v letu 2016 še ne bodo vidni. Pričakuje se tudi, da vlada in centralna banka ne bosta spreminjali politike deviznega tečaja. Ta bo še naprej ostal stabilen, z rahlimi sezonskimi nihanji, ki pa ne bodo presegala nihanj v preteklih letih.

Ocenjujemo, da bo vrednost hrvaškega trga zdravil v letu 2016 ostala na enaki ravni kot v letu 2015, to je okrog 845 milijonov EUR.

ROMUNIJA

Romunsko gospodarstvo je v letu 2015 zabeležilo ugodno rast, saj je na letni ravni presegla 3,5 %. Za leto 2016 se pričakuje enaka rast. Tudi Romunija se je v letu 2015 soočila z močnimi deflacijskimi pritiski, predvsem v drugem polletju. Centralna banka je zato zniževala obrestne mere in vodila spodbujevalno monetarno politiko. Romunija bo v letu 2016 uvedla nižjo stopnjo davka na dodano vrednost. Pričakuje se, da bo to spodbudilo zasebno potrošnjo, hkrati pa bo pomenilo tveganje za rast inflacije. Nižji davek hkrati predstavlja tveganje za stabilnost javnih financ in uresničevanje zavez vlade do zunanjih kreditodajalcev.

Pričakujemo, da se bo vrednost romunskega trga zdravil v letu 2016 po padcu v letu 2015 znova povečala za 2 % in bo znašala okrog 2,76 milijarde EUR, kar bo enako vrednosti trga v letu 2014.

RUSKA FEDERACIJA

Zaostrene gospodarske razmere v državi se bodo nadaljevale tudi v letu 2016. Bruto domači proizvod je v letu 2015 padel za 3,7 %. Ključni razlogi so bili padanje cene nafte ter ekonomske sankcije nekaterih držav in povračilni ukrepi Ruske federacije. Sankcije bodo veljale vsaj do polovice leta 2016. Po pričakovanjih se bo rusko gospodarstvo v letu 2016 skrčilo še vsaj za 0,5 %. Krčenje se pričakuje tudi v letu 2017.

Ruska federacija je v letu 2015 beležila rekordno rast cen, saj je inflacija sredi leta znašala 17 %. Ob koncu leta je rast cen na letni ravni znašala 12,9 %. Centralna banka je ob koncu leta 2014 z interventnim ukrepom zvišala obrestno mero, v letu 2015 pa jo je postopoma zniževala. Zaradi padca cene nafte v zadnjem četrtletju se je negotovost glede ruskega gospodarstva povečala, zato je centralna banka prenehala zniževati obrestno mero. V letu 2016 bo zniževanje nadaljevala, če se bo cena nafte povečevala.

V evrih izražena vrednost domače valute je v letu 2015 padla za 10 %. Da bi ohranile prilive v proračun in relativno stabilne javne finance ter s tem konkurenčnost gospodarstva ob tako velikem padcu cene nafte, so ruske oblasti v letu 2015 dopustile razvrednotenje domače valute. Pričakuje se, da bo na vrednost rublja tudi v letu 2016 najbolj vplivala cena nafte.

Pričakujemo, da se bo vrednost ruskega trga zdravil v letu 2016 povečala za največ 10 % v lokalni valuti. Vrednost trga v evrih ocenjujemo na 11,9 milijarde EUR, kar pomeni 5-odstotni padec glede na leto 2015.

UKRAJINA

Leto 2015 je bilo za ukrajinsko gospodarstvo izredno težko. Ocenjuje se, da je padec gospodarstva presegel 12 %. Centralna banka je devalvirala domačo valuto, da bi ohranila konkurenčnost domačega gospodarstva in zmožnost odplačevanja obveznosti do kreditodajalcev. V evrih izražena vrednost domače valute je padla za 27 %. Slabe makroekonomske razmere v državi so posledica postopnega prekinjanja močne gospodarske navezanosti na Rusko federacijo in vzpostavljanja tesnejših gospodarskih vezi z Evropo. Tranzicija se bo nadaljevala tudi v prihodnjih letih. V letu 2016 se pričakuje nadaljevanje krčenja gospodarstva. Ukrajina bo še naprej ostala odvisna od zunanjega financiranja, predvsem od Mednarodnega denarnega sklada. Za leto 2016 se pričakuje, da se bo izrazito slabšanje makroekonomske situacije v državi postopoma upočasnjevalo.

Ob upoštevanju ekonomskih razmer v državi in napovedi neodvisnih analitikov pričakujemo, da se bo trg zdravil v letu 2016 stabiliziral. Padanje vrednosti trga tako v lokalni valuti kot v evrih se bo ustavilo. Ocenjujemo, da bo vrednost trga na ravni 2,44 milijarde EUR.

POLJSKA

Poljska je v letu 2015 dosegla gospodarsko rast v višini 3,5 %. Ugodna rast je bila posledica dobre rasti domače potrošnje in investicij. Pričakuje se, da bo tudi v letu 2016 ostala na podobni ravni kot v letu 2015. Stopnja brezposelnosti, ki se znižuje že od leta 2012, se bo znižala tudi v letu 2016 in naj bi znašala le še 9 %. Padanje cen energentov in cen na ključnih poljskih izvoznih trgih je povzročilo, da se je poljska centralna banka večino leta borila z deflacijo. Ključno obrestno mero je zato postopoma znižala na rekordno nizko vrednost 1,5 %. Pričakuje se, da bo inflacija v letu 2016 ponovno pozitivna, vendar še vedno pod ciljno vrednostjo centralne banke. Pomembnejših monetarnih ukrepov centralne banke v letu 2016 ni pričakovati.

Vrednost poljskega trga zdravil bo ob pričakovani 3-odstotni rasti okrog 5,55 milijarde EUR.

MADŽARSKA

Madžarska je že v letu 2015 zabeležila nižjo gospodarsko rast v višini 2,8 % glede na leto 2014, v letu 2016 pa naj bi se znižala na okrog 2 %. Potrošnja prebivalstva bo še naprej pozitivno vplivala na gospodarstvo, medtem ko bo prispevek realnih investicij k rasti po nekaj pozitivnih letih zopet negativen. Prilivi evropskih skladov za investicije se bodo znižali. Na gospodarsko rast bo negativno vplivalo tudi zmanjševanje zadolženosti države, ki se je začelo že v letu 2015 in naj bi se nadaljevalo v nekaj naslednjih letih. Podobno kot sosednje države je tudi Madžarska v letu 2015 zabeležila naglo padanje inflacije, deflacijski pritiski pa so bili najmočnejši sredi leta. Padanju cen je centralna banka sledila s spodbujevalno denarno politiko. V drugi polovici leta se je negativni trend inflacije ustavil in v letu 2016 pričakujemo rahlo rast, ki pa še ne bo zahtevala posegov centralne banke.

Pričakujemo, da bo vrednost madžarskega trga zdravil v letu 2016 ob 2-odstotni rasti dosegla 2,13 milijarde EUR.

ČEŠKA

Bruto domači proizvod Češke se je v letu 2015 okrepil za 4,2 %, kar je bila najvišja rast po letu 2008 in boljša kot na Poljskem in Madžarskem. Največji delež v ugodni rasti so predstavljale investicije, veliko pa je prispevala tudi pozitivna rast zasebne potrošnje. Za leto 2016 se pričakuje nižja gospodarska rast, okrog 2,5-odstotna. Brezposelnost se bo kljub temu zmanjševala tudi v letu 2016, ko naj bi znašala 4,6 %, kar bo še vedno več kot v predkriznem letu 2008. Češka je ena redkih srednjeevropskih držav, ki v letu 2015 ni zabeležila padca splošne ravni cen. Centralna banka že od leta 2013, ko je v boju s padajočo inflacijo nazadnje znižala obrestno mero na 0,05 %, za inštrument uravnavanja inflacije uporablja intervencije na deviznem trgu. Inštrument, s katerim centralna banka ob uravnavanju ravni cen preprečuje tudi krepitev vrednosti domače valute, bo ostal v veljavi tudi v letu 2016.

Na Češkem pričakujemo 1-odstotno rast trga zdravil, njegova vrednost pa naj bi bila okrog 1,75 milijarde EUR.

ZAHODNA EVROPA

Rast v Zahodni Evropi je bila v letu 2015 nestanovitna in je znašala okrog 1,5 %. Med posameznimi državami ostajajo velike razlike v zadolženosti javnega in zasebnega sektorja, posledično pa tudi v možnostih za gospodarsko rast in povečanje zaposlenosti. Ukrepi Evropske centralne banke zato ne vplivajo na vse države enako. Marca 2015 sprejeti ukrep odkupa državnih dolžniških vrednostnih papirjev je zmanjšal stroške zadolževanja kritičnih evropskih držav in pripomogel k delni stabilizaciji javnih financ, ni pa prinesel želenega rezultata pri povečanju gospodarske rasti in zmanjšanju deflacijskih pritiskov. Banka je zato ob koncu leta 2015 njegovo veljavnost podaljšala do marca 2017. V letu 2016 se kljub temu pričakuje rahlo povečanje gospodarske rasti, vendar naj ne bi presegla 2 %. Inflacija bo v letu 2016 dosegla pozitivne vrednosti, a bo ostala pod ciljno ravnjo centralne banke. Analitiki zato napovedujejo možne dodatne spodbujevalne ukrepe centralne banke v drugi polovici leta 2016.

Ocenjujemo, da bo vrednost zahodnoevropskega trga generičnih zdravil v letu 2016 dosegla 39 milijard EUR, kar pomeni 3-odstotno rast glede na predhodno leto. Vrednost celotnega zahodnoevropskega trga zdravil naj bi se v letu 2016 zmanjšala za 1,5 %, na 191 milijard EUR.

Upravljanje s tveganji

V skupini Krka redno spremljamo izpostavljenost različnim vrstam tveganj ter sprejemamo ukrepe za njihovo obvladovanje.

Obvladovanje tveganj zahteva različne pristope, prilagojene posameznim vrstam tveganj. Skupina Krka tveganja obvladuje po načelu funkcijskega vodenja, kar pomeni, da poslovna funkcija v obvladujoči družbi usmerja in nadzoruje delo istovrstnih poslovnih funkcij v odvisnih družbah ter tako zagotavlja enotna načela za upravljanje tveganj. Posamezne vrste tveganj na ravni skupine Krka upravljajo organizacijske enote obvladujoče družbe, katerih dejavnost je najbolj povezana z njimi, zato jih najbolj poznajo in imajo tudi ustrezno usposobljene strokovnjake.

Kot podlago za obvladovanje tveganj v Krki uporabljamo register tveganj, ki ga posodabljamo najmanj na dve leti, nazadnje smo ga novembra 2015, in je celovit popis tveganj in kontrolnih aktivnosti na ravni skupine Krka, ter tako imenovani sistem upravljanja neprekinjenega poslovanja (SUNP), ki vsebuje scenarije nepričakovanih okoliščin ali izrednih dogodkov ter rešitve, ki zagotavljajo neprekinjeno delovanje ključnih poslovnih procesov.

V nadaljevanju povzemamo posamezna tveganja, način njihovega obvladovanja ter izpostavljenost tem tveganjem.

POSLOVNA TVEGANJA

Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
razvoj in raziskave	tveganje učinkovitosti razvojnih procesov, ustreznosti regulatornih postopkov in zagotavljanja novih izdelkov	skrbno načrtovanje razvojnih projektov in upravljanje regulatornih procesov	zmerna
prodaja in trženje	tveganje prodajnih trgov in ustreznosti trženjskih procesov	odzivanje na spremembe pogojev poslovanja na prodajnih trgih ter prilagajanje prodajnih in trženjskih aktivnosti	zmerna
zaščita intelektualne lastnine	tveganje kršitve pravic iz naslova intelektualne lastnine drugih subjektov ali neupravičenega izkoriščanja Krkine intelektualne lastnine	spremljanje patentne situacije, dosledno upoštevanje intelektualne lastnine drugih subjektov ter oblikovanje rezervacij za morebitne odškodnine	zmerna
zagotavljanje kakovosti	tveganje ustreznosti vhodnih materialov v proizvodni proces, ustrezne kakovosti proizvodnega in razvojnega procesa ter kakovosti končnih izdelkov	skrbno izvajanje sistematično popisanih postopkov kontrole kakovosti na vseh mejnikih razvojnih in proizvodnih procesov	zmerna
investicijski projekti	tveganje odločitev o investicijah v proizvodne in ostale zmogljivosti ter postopkov izvedbe investicij	stalen nadzor nad izvedbo vseh faz projektov, spremljanje planov, sistematičen izbor izvajalcev	zmerna
kadrovsko področje	tveganje zagotavljanja ključnih in strokovno usposobljenih kadrov ter socialnega dialoga z zaposlenimi	sistematično delo s ključnimi kadri, sistem nagrajevanja, razvoj kadrov, stalno izobraževanje, merjenje organizacijske kulture in klime	zmerna
pravno področje	tveganje ustrezne pravne podpore vsem procesom poslovanja	vključevanje pravne službe v vsa pravna vprašanja skupine, sodelovanje z zunanjimi pravnimi strokovnjaki	zmerna
varstvo okolja	tveganje izpusta nevarnih snovi	stalen nadzor nad izpusti in ločevanje netipičnih vod in topil	zmerna

OPERATIVNA TVEGANJA IN NEPREKINJENOST POSLOVANJA			
Področje tveganja	**Opis tveganja**	**Način obvladovanja**	**Izpostavljenost**
razpoložljivost kritičnih virov za zagotavljanje proizvodnje in prodaje ključnih izdelkov	nenačrtovane zaustavitve oz. nedosegljivost ključnih virov za zagotavljanje proizvodnje in prodaje končnih izdelkov (zaposleni, stavbe in oprema, materiali, mediji, informacije)	sistem upravljanja neprekinjenega poslovanja, analiza vplivov na poslovanje, zahteve za razpoložljivost kritičnih virov oz. storitev, analize tveganja po posameznih področjih; ukrepi za zmanjševanje posledic in povečevanje odpornosti procesov proti motnjam	zmerna
oskrba z izdelki	tveganje nepravočasne oskrbe s končnimi izdelki in neučinkovite izkoriščenosti proizvodnih sredstev	načrtovanje oskrbovalne verige in zagotavljanje ustreznih proizvodnih zmogljivosti	zmerna
zagotavljanje kakovosti	tveganje izgube dovoljenja za proizvodnjo	spremljanje regulatornih zahtev in uvajanje vseh ukrepov v procese v skupini, ki so kritični z vidika dobre proizvodne prakse	zmerna
tehnična oskrba	tveganje neustrezne oskrbe procesov s proizvodnimi mediji in neustreznosti tehničnega vzdrževanja ter tveganja, povezana z varstvom okolja	rezervni viri energetskega napajanja, robustno načrtovani sistemi za oskrbo z mediji, rezervne zmogljivosti in načrtovani procesi vzdrževanja, najboljše razpoložljive tehnike za zmanjševanje vplivov na okolje	zmerna
informacijska tehnologija	tveganje motenj v poslovnih procesih zaradi motenj na področju informacijskih virov	neodvisni varnostni pregledi in predvideni ukrepi za odpravo motenj ter izdelane ocene tveganj in načrt neprekinjenega delovanja informacijske tehnologije	zmerna
zaposleni	tveganje nastanka nezgod ali poškodb na delovnem mestu; tveganja, povezana z nenačrtovano večjo odsotnostjo	ukrepi na osnovi ocen tveganja delovnih mest; zamenljivost kadra	zmerna
varovanje premoženja	nevarnost odtujitve in uničenja premoženja	izdelane ocene ogroženosti in načrt varovanja	zmerna

FINANČNA TVEGANJA			
Področje tveganja	**Opis tveganja**	**Način obvladovanja**	**Izpostavljenost**
spremembe deviznih tečajev	možnost večjih finančnih izgub zaradi neugodnega gibanja deviznih tečajev	spremljanje finančnih trgov, sodelovanje z vodilnimi svetovnimi finančnimi inštitucijami, spremljanje novih praks ščitenja deviznega tveganja, občasna uporaba finančnih inštrumentov, naravno ščitenje	visoka
spremembe obrestnih mer	tveganje neugodnega gibanja obrestnih mer	spremljanje gibanja obrestnih mer, pogajanja s kreditnimi institucijami, varovanje z uporabo ustreznih finančnih inštrumentov	majhna
kreditno tveganje	tveganje neplačila kupcev in s tem povezanih odpisov terjatev	izračunavanje bonitetnih ocen, omejevanje največje izpostavljenosti do posamičnih kupcev, aktivno upravljanje terjatev, uporaba inštrumentov za zavarovanje plačil in zavarovanje terjatev pri kreditni zavarovalnici	zmerna
likvidnost	možnost pomanjkanja likvidnih sredstev za servisiranje poslovnih in finančnih obveznosti	vnaprej dogovorjene kreditne linije in načrtovanje potreb po likvidnih sredstvih, združevanje denarnih sredstev	zmerna
nevarnost škode na premoženju	nevarnost škode na premoženju zaradi rušilnega delovanja naravnih sil in drugih dejavnikov tveganja	sistematične ocene ogroženosti objektov, ukrepi v skladu s študijami varstva pred požarom ter sklepanje ustreznih zavarovanj	zmerna
nevarnost odškodninskih zahtevkov in civilnih tožb	nevarnost odškodninskih zahtevkov tretjih oseb zaradi škodnih dogodkov, ki jih družba povzroči nehote in naključno s svojo dejavnostjo, posestjo stvari in dajanjem izdelkov na trg	zavarovanje civilne, delodajalčeve in ekološke odgovornosti, zavarovanje produktne odgovornosti ter odgovornosti za klinična testiranja	zmerna
nevarnost finančne izgube zaradi obratovalnega zastoja	nastanek finančne škode zaradi prekinitve proizvodnje zaradi škode na premoženju	zavarovanje stroškov dela, amortizacije, ostalih poslovnih stroškov in dobička iz poslovanja ter organizacijsko-tehnični ukrepi za zmanjšanje posledic obratovalnega zastoja	zmerna

Poslovna tveganja

TVEGANJA RAZVOJA IN RAZISKAV

Izdelki skupine Krka morajo biti kakovostni, varni in učinkoviti, njihove zahtevane lastnosti pa potrjene z ustreznimi študijami in podatki. Tveganja s tega področja so znanstvenoraziskovalne ali tehnološko-tehnične narave, zmanjšujemo pa jih s sodobnimi pristopi in metodologijami ter lastnim in pridobljenim znanjem oziroma izkušnjami z razvojno-raziskovalnega področja.

Navedena tveganja že v zgodnjih fazah razvoja zmanjšujemo s posodabljanjem procesov, uvajanjem sodobnih tehnologij in prilagajanjem regulatornim zahtevam. Pomemben je predvsem vertikalno integrirani model razvoja in proizvodnje, s katerim nadzorujemo celoten proces razvoja in proizvodnje od surovine do končnega izdelka.

Z obvladovanjem regulatornih tveganj, povezanih s spremembo zakonodaje in z njenim tolmačenjem, začnemo v zgodnjih fazah razvoja novega izdelka in traja ves njegov življenjski cikel. Lastne razvojne rešitve za posamezen izdelek in načrtovano vsebino registracijske dokumentacije preverjamo z regulatornimi organi v okviru uradnih posvetovalnih mehanizmov. Tako zmanjšujemo tveganje, da bi pri registracijah izdelkov in podaljševanju registracij prišlo do težav oziroma neuspehov. Hkrati v okviru različnih delovnih skupin industrijskih združenj aktivno sodelujemo pri pripravi zakonodajnih sprememb na tem področju.

TVEGANJA PRODAJE IN TRŽENJA

Skupina Krka ima široko razvejano marketinško-prodajno mrežo, saj je z izdelki prisotna v več kot 70 državah po vsem svetu. Posluje v različnih geopolitičnih in makroekonomskih razmerah ter pravnih in konkurenčnih okoljih, zato je izpostavljena različnim ter različno intenzivnim prodajnim in trženjskim tveganjem.

Krkini ključni prednosti v primerjavi s konkurenco na posameznih trgih ostajata hitro odzivanje na spremembe pogojev poslovanja ter hitro prilagajanje prodajnih in trženjskih aktivnosti. Razmere na trgih (predvsem aktivnosti konkurenčnih generičnih proizvajalcev in lokalne farmacevtske industrije), pravno ureditev trženja zdravil ter sistemsko urejanje področja cen in javnofinančnih povračil stroškov nakupa zdravil (v posameznih državah tudi z zakonsko reguliranim delnim financiranjem zdravstvenih proračunov, ki poteka prek dobaviteljev zdravil, t. i. clawback zahteva) redno spremljamo s svojimi službami in prek neodvisnih virov podatkov.

Spremljamo tveganja, ki so povezana z vstopi na nove trge, tveganja, ki so povezana z zniževanjem cen zdravil glede na lokalno ureditev tega področja, ter tveganja, ki izhajajo iz spremembe načina predpisovanja zdravil. Posebej spremljamo tveganja, povezana s posameznim tržnim okoljem in gospodarstvom, tveganja poslovanja s posameznimi kupci, zlasti tveganje njihove insolventnosti in stečaja, tveganja, ki temeljijo na plačilnih rokih, ter druga tveganja, povezana s spoštovanjem pogodbenih določil. Valutna tveganja in njihov vpliv na v evrih izraženo prodajo na trgih, kjer prodaja poteka v lokalni valuti, predvsem v Ruski federaciji in Kazahstanu, smo prepoznali kot večje tveganje. Stalno spremljamo razmere na trgih, jih analiziramo ter po potrebi prilagajamo plačilne pogoje, tveganje neplačil pa v izbranih primerih tudi zavarujemo. Prav tako sistematično spremljamo stopnjo zadovoljstva neposrednih in posrednih odjemalcev. Prodajo spremljamo na primarni ravni (prodaja neposrednim kupcem, večinoma veledrogerijam) in sekundarni ravni (prodaja veledrogerij njihovim kupcem, večinoma lekarnam) ter skrbimo za optimiziranje zalog v celotni distribucijski verigi.

Tržni potencial posameznih terapevtskih področij in izdelkov znotraj njih redno vrednotimo. Prek različnih zunanjih virov ter lastnih tržnih raziskav in analiz spremljamo svetovne, regijske in lokalne trende ter v skladu z njimi oblikujemo nabor izdelkov za trženje in tržne aktivnosti. Učinkovitost trženjskih strategij in taktik spremljamo s kazalniki uspešnosti, sistematično nadziramo tudi trženjske aktivnosti, ki jih ciklično načrtujemo, izvajamo in analiziramo. Posebno pozornost namenjamo organizaciji in nadzoru dela zaposlenih v trženjski mreži. Zaposlene redno usposabljamo in preverjamo njihovo znanje, veščine in poznavanje navodil za delo. Pri trženju izdelkov dosledno upoštevamo zakonodajne zahteve in etične norme glede oglaševanja farmacevtskih izdelkov. Temu namenjamo tudi pomemben del izobraževanja zaposlenih.

TVEGANJA ZAŠČITE INTELEKTUALNE LASTNINE

Eno od temeljnih načel poslovanja skupine Krka je spoštovanje veljavnih pravic intelektualne lastnine tretjih oseb, predvsem patentnih pravic. Zato že na začetku razvoja novega izdelka analiziramo obseg lastninskih pravic tretjih oseb in ugotovimo, katere rešitve so zaščitene. Glede na to določimo in usmerjamo razvojno delo ter ocenimo, ali rešitve, ki so rezultat našega razvojnega dela, ne kršijo veljavnih pravic tretjih. Ves čas od začetka razvoja do lansiranja izdelka spremljamo stanje in morebitne spremembe na področju patentne zaščite.

Kadar ocenimo, da so patenti tretjim podeljeni neupravičeno, kar pomeni, da predmet patenta ni izum (rešitev ni nova in inventivna) in da taki patenti za nas predstavljajo morebitno oviro, uporabimo z zakonodajo določena pravna sredstva za razveljavitev takšnih patentov. Tako preprečimo, da bi imetnik v sodnih postopkih uveljavljal kršitve teh patentov proti nam. Če imetnik patenta kljub navedenim ukrepom meni, da Krka krši njegove pravice, in zato zoper Krko sproži pravna sredstva, oblikujemo ustrezne rezervacije za morebitne odškodnine.

Če ocenimo, da so rezultati našega razvojnega dela novi in inventivni, jih zaščitimo s patenti.

Analize in obvladovanje tveganj obsegajo tudi vodenje investicijskih projektov, farmako-kinetiko, predkliniko in druga področja.

Anica Grandovec, namestnica vodje Razvoja analitike

„Z najnovejšimi tehnologijami v največji možni meri izpopolnimo sintezo in proizvodnjo farmacevtskega izdelka. Dosežena kakovost ni le enaka kot pri referenčnih izdelkih, ampak je lahko celo večja.

Z merili kakovosti, uresničevanjem mednarodnih smernic in lastnim znanjem skrbimo, da je vsaka serija končnega izdelka preverjena, preden pride na trg."

Enak način obvladovanja tveganj velja tudi za znake razlikovanja in modele ter za druge relevantne pravice intelektualne lastnine.

TVEGANJA ZAGOTAVLJANJA KAKOVOSTI

V skupini Krka tveganja s področja zagotavljanja kakovosti v družbah s proizvodno dejavnostjo vrednotimo z vidika kakovosti izdelkov, vidika tveganj s področja varnosti izdelkov in vidika tveganj za poslovanje skupine. Pri oceni tveganj uporabljamo splošno znane metodologije, ki jih izvajamo v skladu z zahtevami tretjega dela načel dobre proizvodne prakse (ICH Q9 Obvladovanje tveganj na področju kakovosti).

Kakovost izdelkov je opredeljena v fazi njihovega razvoja in določena z registracijsko dokumentacijo. Med proizvodnim procesom sledimo predpisanim postopkom in zahtevam od nabave vhodnih materialov do izdelave in kontrole kakovosti ter s tem zagotavljamo skladnost izdelave izdelkov s predpisanimi standardi kakovosti in z registracijsko dokumentacijo. Ko je zdravilo že na trgu, s sistemom farmakovigilance ugotavljamo, vrednotimo in se odzivamo na nova spoznanja o neželenih učinkih in drugih varnostnih vidikih zdravil.

Zagotavljanje kakovosti končnih izdelkov je primarna aktivnost, ki združuje elemente zagotavljanja kakovosti:

- Posebno pozornost namenjamo ustrezni kakovosti vhodnih materialov (zdravilnih učinkovin, pomožnih snovi in embalažnih materialov) ter s pomočjo analiz tveganja kategoriziramo tveganja na področju materialov in dobaviteljev, iz katerih izhajajo načrti in zahteve za odobravanje dobaviteljev in pogodbenih partnerjev.
- S postopki kvalifikacije in validacije opreme, proizvodnih prostorov, proizvodnega okolja, procesov, računalniških sistemov, integritete podatkov, čiščenja, s kalibracijami inštrumentov ter postopki vzdrževanja zagotavljamo ustreznost proizvodno-kontrolne opreme ter proizvodnih prostorov in s tem onemogočamo neželeni vpliv na proces proizvodnje in kakovost izdelkov.
- Za zagotavljanje kakovosti izdelkov sta izjemnega pomena nadzor in dokumentiranost procesov, postopkov in kontrol. Zaradi tega jih redno preverjamo, obnavljamo, nadgrajujemo in izboljšujemo ter skrbimo za pravilno izvajanje sprememb.
- Z rednim usposabljanjem zaposlenih zagotavljamo ustrezno izvajanje postopkov, predpisanih pri izdelavi in kontroli zdravil.
- S kontrolami proizvodnih procesov, medizdelkov, polizdelkov, končnih izdelkov ter proizvodnega okolja zagotavljamo ustreznost in skladnost izdelkov z zahtevami lokalne zakonodaje ter načeli dobre proizvodne prakse (DPP/GMP) v Evropski uniji.
- V primeru neskladnih izdelkov (odstopi, reklamacije) imamo vpeljane mehanizme kontrole, preverjanja in iskanja vzrokov ter uvedbe preventivnih in korektivnih ukrepov za preprečevanje pojava neskladnosti v prihodnje.

Pri upravljanju tveganj na področju kakovosti pri vsakem elementu zagotavljanja kakovosti ocenjujemo tudi tveganja glede vzdrževanja dovoljenj za izdelavo, certifikatov dobre proizvodne prakse in ostalih sistemov vodenja v Krkinih proizvodnih enotah.

Z zunanjimi (inšpekcije agencij, presoje partnerjev, presoje certifikacijskih organov) in notranjimi preverjanji (notranje presoje, revizija) redno in sistematično pregledujemo delovanje sistema kakovosti v vseh proizvodnih enotah skupine Krka in uvajamo potrebne izboljšave, s katerimi sistem kakovosti stalno nadgrajujemo in s tem učinkovito upravljamo tveganja na področju kakovosti izdelkov in storitev.

TVEGANJA INVESTICIJSKIH PROJEKTOV

Med tveganja investicijskih projektov spadajo zlasti tveganja pri načrtovanju investicije in njene vrednosti, pri nabavi opreme, izvedbi del, terminskem načrtu ter morebitnih spremembah izhodišč. Zmanjšujemo jih z vzpostavljenim sistemom izbora izvajalcev del in njihovim rednim preverjanjem. Vse faze izvedbe nadzorujemo sami. Skladnost pogodbene dokumentacije pregledujemo s pravnega in računovodskega vidika. Preverjamo upravičenost morebitnih sprememb ter njihov vpliv na stroške in terminske načrte. Stalno spremljamo stroške, tako redne kot tiste, ki so nastali zaradi naknadnih sprememb na projektu.

KADROVSKA TVEGANJA

Posebno pozornost namenjamo ključnim kadrom, ki so pomembni za doseganje zastavljenih ciljev skupine Krka in so tudi ciljna skupina konkurenčnih podjetij.

Izobraževanje in razvoj zaposlenih načrtujemo in redno spremljamo, hkrati pa povečujemo njihovo odgovornost na delovnih mestih ter spodbujamo prevzemanje novih zadolžitev in razporejanje na nova delovna mesta. Skupaj z drugimi motivacijskimi ukrepi zagotavljamo njihovo pripadnost skupini Krka in s tem zmanjšujemo možnost njihovega odhoda.

Tveganje v zvezi s pomanjkanjem strokovnih kadrov na trgu dela obvladujemo tudi s štipendiranjem. Tako si zagotavljamo potencialne bodoče sodelavce, s katerimi bomo uresničevali načrtovane strateške, razvojne in prodajne cilje. Zaradi pomanjkanja ustreznih kadrov na trgu dela zaposlene sistematično izobražujemo in usposabljamo za pridobitev certifikata nacionalne poklicne kvalifikacije.

PRAVNA TVEGANJA

Za pravno varnost in zakonitost poslovanja v skupini Krka skrbi Pravna služba. Vključuje se v delo na vseh področjih, kjer je njeno sodelovanje potrebno, predvsem pa spremlja zakonodajo, pripravlja in pregleduje pogodbe, pripravlja interne akte, vodi in koordinira spore oziroma sodeluje pri reševanju spornih vprašanj, ki nastanejo pri poslovanju skupine.

TVEGANJA VARSTVA OKOLJA

Nekateri izredni dogodki (razlitje ali raztros nevarne snovi, požar, daljši izpadi energetske oskrbe, nekatere večje okvare strojev in naprav ipd.) lahko negativno vplivajo na okolje, zato je pomembno, da čim bolj zmanjšamo tveganje za njihov nastanek. Če nastanejo, pa je treba ustrezno ukrepati. V Krki izvajamo postopek prepoznavanja izrednih dogodkov, v katerem so prepoznani in ovrednoteni možni izredni dogodki ter določene aktivnosti in ukrepi, če do teh dogodkov pride. Z uporabo sodobnih tehnologij, s tehničnimi ukrepi, preventivnimi pregledi in vzdrževanjem opreme, z izobraževanjem zaposlenih in z vajami za pravilno ukrepanje ob izrednih dogodkih zmanjšujemo verjetnost nastanka takih dogodkov ter zagotavljamo učinkovito ukrepanje.

V letu 2015 nismo zabeležili nobenega izrednega dogodka, ki bi škodljivo vplival na okolje.

Operativna tveganja in neprekinjenost poslovanja

RAZPOLOŽLJIVOST KRITIČNIH VIROV ZA ZAGOTAVLJANJE PROIZVODNJE IN PRODAJE KLJUČNIH IZDELKOV

Večji izredni dogodki in katastrofe, ki bi za daljši čas prekinili proizvodnjo in prodajo izdelkov, lahko ogrozijo obstoj skupine Krka. Z analizo vpliva na poslovanje ocenjujemo kritičnost procesov in tveganja, ki ogrožajo njihovo delovanje. Izvajamo učinkovite ukrepe za zaščito zaposlenih, premoženja in drugih ključnih virov ter preprečevanje pojava izrednih dogodkov oziroma katastrof. Za primer izrednih dogodkov imamo pripravljene načrte in ukrepe za reševanje in zmanjšanje neposredne škode ter načrte za delovanje v izrednih razmerah do vrnitve v normalno poslovanje.

TVEGANJA OSKRBE Z IZDELKI

Nenehno spremljamo nabavni trg, dobavitelje in cene repromaterialov. Stalen dostop do materialov, potrebnih za proizvodnjo končnih izdelkov, si zagotavljamo predvsem z načrtovanjem zalog in z varnostnimi zalogami. Na osnovi izdelanih meril ocenjujemo in izbiramo dobavitelje ter jih redno preverjamo. Pri izbiri pogodbenih partnerjev, pri katerih prav tako izvajamo nabavne presoje in redne kontrole, sta ob zagotovljenih pogojih kakovosti glavni vodili cenovna konkurenčnost in zanesljivost dobav.

Načrtovanje zalog repromaterialov temelji na prodajnih napovedih. Stanje zalog redno pregledujemo, za strateško pomembne repromateriale pa imamo vzpostavljene varnostne zaloge.

Pri skladiščenju vstopnih materialov, polizdelkov in končnih izdelkov upoštevamo dobro skladiščno in proizvodno prakso. Za primer večjih katastrof nam sistem skladiščenja repromaterialov in končnih izdelkov omogoča skladiščenje v več različnih dislociranih skladiščih.

Pri proizvodnji sledimo dobri proizvodni praksi in zagotavljamo ustrezno proizvodno okolje. Z rednim in preventivnim vzdrževanjem zagotavljamo zanesljivo in kakovostno delovanje proizvodne opreme.

Načrtujemo optimalno izkoriščenost proizvodnih zmogljivosti in merimo učinkovitost proizvodnje. Na osnovi tega uvajamo ukrepe za nenehno izboljševanje procesov. Z nabavo opreme in novimi investicijami sledimo zahtevam prodaje, povečujemo proizvodne zmogljivosti in za primere večjih katastrof zagotavljamo proizvodnjo ključnih izdelkov v več obratih.

Pravočasno dobavo končnih izdelkov zagotavljamo z obvladovanjem vseh faz oskrbe z izdelki. Redno preverjamo razpoložljivost končnih izdelkov, njihov rok trajanja in načrtovane datume odpreme.

TVEGANJA TEHNIČNE OSKRBE

Med tveganja tehnične oskrbe uvrščamo tveganja s področja oskrbe z energetskimi in procesnimi mediji, zanesljivosti delovanja in razpoložljivosti tehničnih sistemov, tveganja s področja meroslovja in tveganja s področja varstva okolja.

Za nemoteno napajanje z električno energijo imamo rezervni dovod, za kritične procese pa še oskrbo z dizelskim električnim generatorjem. Stalno spremljamo dogajanja na trgu električne energije in izvajamo delne nakupe. Za pripravo toplotne energije uporabljamo zemeljski plin, kot nadomestno gorivo pa ekstra lahko kurilno olje z rezervnimi zalogami.

Oskrbo s pitno vodo nam zagotavlja javno podjetje, po potrebi iz dveh dovodov oziroma dveh črpališč.

Tveganje neustreznosti proizvodnje in distribucije energetskih in procesnih medijev (električne energije, pare, ogrevne vode, komprimiranega zraka, hlajene vode, rečne vode, farmacevtskih in procesnih vod) zmanjšujemo z nadomestno kritično opremo, načrtovanjem robustnih sistemov, računalniškim nadzorom, kontrolo kakovosti procesnih medijev, rednim preventivnim vzdrževanjem in testiranjem sistemov ter z zalogo kritičnih rezervnih delov. Zaposlene redno izobražujemo ter preverjamo njihovo znanje in usposobljenost.

Klimatske sisteme ustrezno preventivno in načrtno vzdržujemo. Za primere okvar imamo organizirano in usposobljeno lastno vzdrževalno službo, ki uporablja centralni nadzorni sistem za hitro alarmiranje in ugotavljanje okvar ter skrbi za ustrezno zalogo rezervnih delov. Nekritična oprema je razpršena, tako da posamezen izpad nima ključnega vpliva na proizvodne zmogljivosti, kritična oprema pa je podvojena. Vsi sistemi in energetski mediji za klimatizacijo sistemskih prostorov informacijske tehnologije so podvojeni, tehnično varovani in redno testirani na vse možne izpade.

Tveganje zanesljivosti delovanja in razpoložljivosti tehničnih sistemov zmanjšujemo s stalnim nadzorom delovanja, preventivnimi pregledi, servisi, izboljšavami opreme in uvajanjem sodobnih vzdrževalnih pristopov. Odpravljanje okvar in zastojev izvajamo v skladu z načrtovanimi postopki in navodili. Za hitro in učinkovito odpravljanje zastojev imamo usposobljene lastne ekipe vzdrževalcev ter zalogo rezervnih delov, ki jo redno pregledujemo in obnavljamo. Zaposlene, ki nadzirajo in vzdržujejo tehnične sisteme, redno izobražujemo, njihovo znanje in strokovnost pa preverjamo.

Zanesljivost delovanja in razpoložljivost tehničnih sistemov zagotavljamo z lastnimi zmogljivostmi in s sodelovanjem z zunanjimi pogodbenimi partnerji.

Izvajamo redne meritve in kalibracije ter vzdrževanje meril za maso.

Tveganja s področja varstva okolja zmanjšujemo z uporabo najboljših razpoložljivih tehnik pri proizvodnji, skladiščenju, čiščenju odpadnih vod in odpadnega zraka ter z usposobljeno lastno industrijsko gasilsko enoto za ukrepanje v primeru nesreč.

TVEGANJA INFORMACIJSKE TEHNOLOGIJE

Tveganja na področju informacijske varnosti obvladujemo v sklopu certificiranega sistema vodenja varovanja informacij po standardu ISO 27001. Kritičnost informacijskih virov v Krki določamo v skladu z izdelano metodologijo, ki izhaja iz ocene kritičnosti procesov in stopnje kritičnosti informacijskega vira. Glavni informacijski viri so posamezne informacijske storitve in aplikacije. Stopnjo njihove kritičnosti povzemajo vsi infrastrukturni elementi, od katerih je informacijska storitev ali aplikacija odvisna. Kot metodo prepoznavanja nevarnosti uporabljamo tudi neodvisne varnostne preglede informacijske infrastrukture.

Za vse kritične informacijske vire imamo prepoznane grožnje in tveganja, uprava družbe pa je potrdila sprejemljiva tveganja in potrebne ukrepe za odpravo nesprejemljivih tveganj. Za primere večjih katastrof na ločenih lokacijah zagotavljamo podvojene računalniške zmogljivosti v rezervnem sistemskem prostoru (t. i. Disaster Recovery Center) in dnevno varnostno shranjevanje vseh podatkov na primerno oddaljeni lokaciji.

V zadnjih dveh letih smo za zmanjšanje tveganj na tem področju uvedli sodobna orodja, kot so sistem za odkrivanje in preprečevanje neželenega prometa (IDS/IPS), sistem za centralno zbiranje in upravljanje varnostnih dogodkov (SIEM), sistem za odkrivanje in upravljanje ranljivosti (vulnerability management) in druge.

Posebno pozornost namenjamo tudi varovanju osebnih podatkov, ki jih moramo kot mednarodna skupina obvladovati v skladu z zakonodajami vseh držav, v katerih delujejo naše odvisne družbe in predstavništva.

TVEGANJA, POVEZANA Z ZAPOSLENIMI

Na področju varnosti in zdravja pri delu z lastno metodologijo ocenjujemo verjetnost nastanka določenega nezgodnega dogodka in njegovih posledic ter verjetnost nastanka zdravstvenih okvar na posameznem delovnem mestu.

Tveganja ocenjujemo periodično in jih s primernimi varstvenimi ukrepi ohranjamo na sprejemljivi ravni. Poleg ocenjevanja tveganja na delovnih mestih ocenjujemo tudi tveganja, ki izhajajo iz posameznih tehnoloških postopkov.

Prepoznavanje ključnih in perspektivnih strokovnih kadrov v vseh procesih nam omogoča, da lahko na ključnih delovnih mestih zagotavljamo zamenljivost. Način izobraževanja in zasedanja delovnih mest v vseh organizacijskih enotah omogoča hitro izmenjavanje zaposlenih na sorodnih delovnih mestih v primerih, ko v določeni organizacijski enoti pride do pomanjkanja kadra zaradi daljše odsotnosti ali povečanega obsega dela.

VAROVANJE PREMOŽENJA

Ogroženost posameznih objektov in premoženja v njih redno in sistematično ocenjujemo. Na osnovi ocene je pripravljen načrt varovanja, v katerem so predpisani tehnični ukrepi za varovanje in način izvajanja aktivnosti s področja varovanja, katerih cilj je preprečiti nastanek izrednih dogodkov oziroma ob njihovem nastanku pravilno ukrepati.

Finančna tveganja

TVEGANJE SPREMEMB DEVIZNIH TEČAJEV

Skupina Krka je zaradi razpršenega mednarodnega poslovanja izpostavljena tveganju sprememb deviznih tečajev na nekaterih prodajnih trgih. Vpliv gibanja deviznih tečajev na poslovanje skupine Krka je bil tudi v letu 2015 neugoden.

Izpostavljenost gibanju tečaja ruskega rublja ostaja ključno devizno tveganje skupine. 80 % negativnih tečajnih razlik, navedenih v izkazu poslovnega izida za leto 2015, je bilo posledica neugodnega gibanja tečaja rublja.

Tečaj rublja je bil med letom zelo nestanoviten. V prvem četrtletju se je vrednost rublja, izražena v evrih, povečala za 16 %. Rast se je nadaljevala še v začetku drugega četrtletja, junija pa je sledil padec na začetno vrednost drugega četrtletja. V tretjem četrtletju je vrednost padla za 15 %, v zadnjem četrtletju pa še za 9 %. Ob koncu leta 2015 je bila vrednost ruskega rublja, izražena v evrih, za dobrih 10 % manjša kot na začetku leta.

Ključni razlog za padanje vrednosti rublja je bilo padanje cene nafte. Na njegovo vrednost pa so negativno vplivali tudi drugi dejavniki, kot so geopolitične razmere, sankcije nekaterih držav proti Ruski federaciji in ruski protiukrepi ter makroekonomske razmere na ruskem trgu.

10 % negativnih tečajnih razlik skupine je nastalo zaradi neugodnega gibanja valut držav, ki so bodisi ekonomsko tesno povezane z Rusko federacijo bodisi odvisne od cene nafte. Največji padec v letu 2015 je bil zabeležen pri kazahstanski valuti tenge, katere vrednost v evrih se je znižala za 42 %, in ukrajinski grivni, katere vrednost je padla za 27 %. Inštrumentov za zavarovanje tveganja teh valut na organiziranih finančnih trgih ni.

Druge tečajne razlike so bile posledica neugodnega gibanja ostalih valut, njihov vpliv na poslovanje skupine Krka pa je bil majhen.

V letu 2015 smo nekoliko prilagodili politiko obvladovanja deviznih tveganj. To smo storili zaradi spremenjenih in nestanovitnih razmer na trgu energentov, ki neposredno vplivajo na vrednost rublja in ostalih valut v regiji. V obdobjih povečane negotovosti na deviznih trgih v drugem polletju 2015 smo tako s kratkoročnimi terminskimi pogodbami občasno zavarovali tveganje zaradi nestanovitnega ruskega rublja. Iz naslova zavarovanja smo ustvarili finančne prihodke v višini 16,5 milijona EUR, ki so nevtralizirali vpliv več kot polovice negativnih tečajnih razlik, ki jih je skupina Krka ustvarila zaradi padca tečaja rublja.

Skupina Krka je v letu 2015 v vseh valutah ustvarila 35 milijonov EUR negativnih tečajnih razlik. Skupaj s 16,5 milijona EUR neto prihodkov iz naslova zavarovanja je skupni finančni rezultat znašal minus 18,5 milijona EUR.

Rezultat politike obvladovanja deviznih tveganj je bil tako v letu 2015 dober. Skupni finančni rezultat (tečajne razlike in učinek zavarovanja) bi bil namreč v primeru popolnega zavarovanja rublja ali v primeru nezavarovanja rublja še enkrat slabši od doseženega. V primeru celoletnega zavarovanja bi letne finančne prihodke iz naslova zavarovanja rublja v celoti izničil strošek letnega zavarovanja. V primeru nezavarovanja rublja pa bi skupina v izkazu poslovnega izida iz naslova deviznih izpostavljenosti izkazovala le neto negativne tečajne razlike brez vpliva izvedenih finančnih inštrumentov.

	31. 12. 2014	31. 12. 2015	Najnižja vrednost	Najvišja vrednost	Povprečna vrednost	Standardni odklon	Koeficient variabilnosti*
RUB	72,34	80,67	53,41	81,44	68,07	7,15	10,5 %
HRK	7,66	7,64	7,53	7,73	7,61	0,05	0,7 %
RON	4,48	4,52	4,40	4,54	4,45	0,03	0,7 %
PLN	4,27	4,26	3,97	4,37	4,18	0,08	2,0 %
CZK	27,74	27,02	27,02	28,41	27,28	0,27	1,0 %
HUF	315,54	315,98	296,62	322,39	310,00	5,12	1,7 %
UAH	19,23	26,18	17,62	34,08	24,35	2,40	9,9 %
RSD	120,96	121,67	117,72	123,69	120,64	0,87	0,7 %

** razmerje med standardnim odklonom in povprečno vrednostjo*

TVEGANJE SPREMEMB OBRESTNIH MER

Skupina Krka v letu 2015 ni bila izpostavljena spremembam referenčnih obrestnih mer, saj so bila vsa dolgoročna posojila odplačana v preteklih letih, novih dolgoročnih dolgov pa v tem letu nismo najemali.

KREDITNO TVEGANJE

Proces kreditne kontrole obsega bonitetno ocenjevanje kupcev, ki jim obvladujoča družba in odvisne družbe na leto prodajo izdelke v vrednosti 100.000 EUR in več, ter redno dinamično spremljanje plačilne discipline kupcev. V proces kreditne kontrole je bilo konec leta 2015 vključenih več kot 93 % terjatev do kupcev skupine Krka.

Politika zavarovanja terjatev do kupcev je ostala nespremenjena.

Skupna vrednost terjatev do kupcev se je konec leta 2015 glede na začetek leta zmanjšala. Delno je šlo za posledico prevrednotenja terjatev zaradi depreciacije lokalnih valut, predvsem ruskega rublja. Znesek zapadlih in neplačanih terjatev je bil konec leta 2015 v normalnih, za Krko sprejemljivih okvirih. Ocenjujemo, da se plačilna disciplina kupcev ni spremenila.

Ob koncu leta 2015 je imela skupina Krka pri kreditni zavarovalnici zavarovanih več kot 80 % terjatev do kupcev iz Ruske federacije. Vrednost terjatev do ruskih kupcev v lokalni valuti se je v prvem četrtletju povečala zaradi enkratnega podaljšanja plačilnih rokov in zaradi rasti prodajnih cen v rubljih. V nadaljevanju leta je ostala stabilna.

Približno polovica terjatev do ukrajinskih kupcev je zavarovana z bančnimi garancijami oziroma pri kreditni zavarovalnici. Na ukrajinskem trgu smo zabeležili rahlo podaljšanje plačilnih rokov, kar je bila posledica težjega dostopa podjetij do tujih valut.

Približno polovica vseh terjatev skupine Krka do končnih kupcev je zavarovana pri kreditni zavarovalnici oziroma s finančnimi inštrumenti. Politika zavarovanja terjatev je v letu 2015 ostala nespremenjena.

V letu 2015 nismo beležili vrednostno pomembnejših odpisov terjatev do kupcev niti povečanja problematičnih terjatev.

LIKVIDNOSTNO TVEGANJE

Krka je med poslovnimi partnerji znana po plačilni disciplini, financiranju rasti in poslovanja z lastnimi finančnimi sredstvi ter stabilnem delovanju brez večjih nihanj. Likvidnostno tveganje skupine Krka je bilo v letu 2015 majhno.

Obvladujoča družba Krka obvladuje likvidnostno tveganje centralizirano za vse odvisne družbe, skrbi za upravljanje z denarnimi sredstvi na računih ter načrtuje potrebe po sredstvih družb v skupini Krka in jim zagotavlja finančne vire po ugodnih pogojih. Konkurenca med ponudniki bančnih storitev nam je tudi v letu 2015 omogočila zmanjšanje stroškov plačilnega prometa in dokumentarnega poslovanja z bankami v več odvisnih družbah v tujini.

V letu 2015 je bilo likvidnostno tveganje skupine Krka majhno.

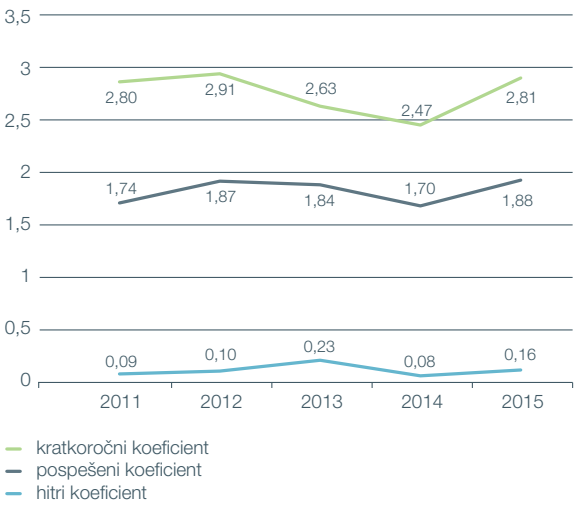
Da bi še izboljšali upravljanje denarnih sredstev v skupini Krka, smo v letu 2015 začeli uvajati projekt ciljnega združevanja denarnih sredstev (cash pooling) svojih odvisnih družb, ki delujejo na trgih Evropske unije. Z uvedbo tega projekta bomo zagotovili večjo preglednost nad likvidnostjo družb, izboljšali upravljanje denarja v skupini, zmanjšali bančne stroške in pripravili osnovo za centralizirano plačevanje obveznosti. V nadaljevanju navajamo kazalnike likvidnosti, ki so stabilni in dosegajo ugodne vrednosti.

Likvidnostni kazalniki za skupino Krka

Likvidnostni kazalniki	2015	2014	2013	2012	2011	5-letno povprečje
kratkoročni koeficient	2,81	2,47	2,63	2,91	2,80	2,72
pospešeni koeficient	1,88	1,70	1,84	1,87	1,74	1,81
hitri koeficient	0,16	0,08	0,23	0,10	0,09	0,13
prihodki od prodaje/ povprečne terjatve	2,38	2,31	2,74	2,83	2,71	2,59

kratkoročni koeficient = kratkoročna sredstva/kratkoročne obveznosti
pospešeni koeficient = (kratkoročna sredstva – zaloge)/kratkoročne obveznosti
hitri koeficient = (finančne naložbe + denar in denarni ustrezniki)/kratkoročne obveznosti

Gibanje likvidnostnih kazalnikov za skupino Krka



ZAVAROVANJE PREMOŽENJA, ODGOVORNOSTI IN OBRATOVALNEGA ZASTOJA

Zavarovanje premoženja, odgovornosti in obratovalnega zastoja zagotavlja optimalno finančno in pravno zaščito skupine Krka za doseganje dolgoročno stabilne oskrbe z izdelki, za rast in ohranjanje finančne moči. Zavarovanja imajo v Krki pomembno vlogo tudi pri obvladovanju nevarnosti, ki spremljajo načrtovanje in izvedbo novih naložb, saj omogočajo nemoteno izvajanje projektov ter doseganje zastavljenih ciljev in rokov. Obseg zavarovanj in zavarovalnega kritja prilagajamo gibanju prodaje in rasti opredmetenega premoženja, na področju preventive pa ohranjamo visoke tehnične in organizacijske standarde. V letu 2015 Krka ni spremenila svoje politike na področju zavarovanj.

V letu 2015 smo uspešno opravili presojo vodilnih mednarodnih pozavarovalnic.

Zavarovanja sklepamo pri domačih in tujih zavarovalnicah. V letu 2015 smo nadaljevali prakso vsakoletnega preverjanja konkurenčnosti posameznih zavarovalnic. Z razpisi in pogajanji smo dodatno znižali skupno vsoto premij glede na leto 2014, čeprav se je višina kritij sočasno povečala. Pri izboru zavarovalnic upoštevamo predvsem kakovost ponujenih kritij, višino zavarovalne premije, reference in morebitne zahteve lokalne zakonodaje.

Številni ukrepi v letu 2015 so pomembno prispevali k znižanju zavarovalnih premij.

V letu 2015 so vodilne mednarodne pozavarovalnice na Krkini osrednji proizvodni lokaciji v Ločni v Novem mestu izvedle oceno tveganj. Pohvalile so visoko stopnjo obvladovanja tveganj in ukrepe za zmanjševanje škode.

Delničarji in trgovanje z delnico

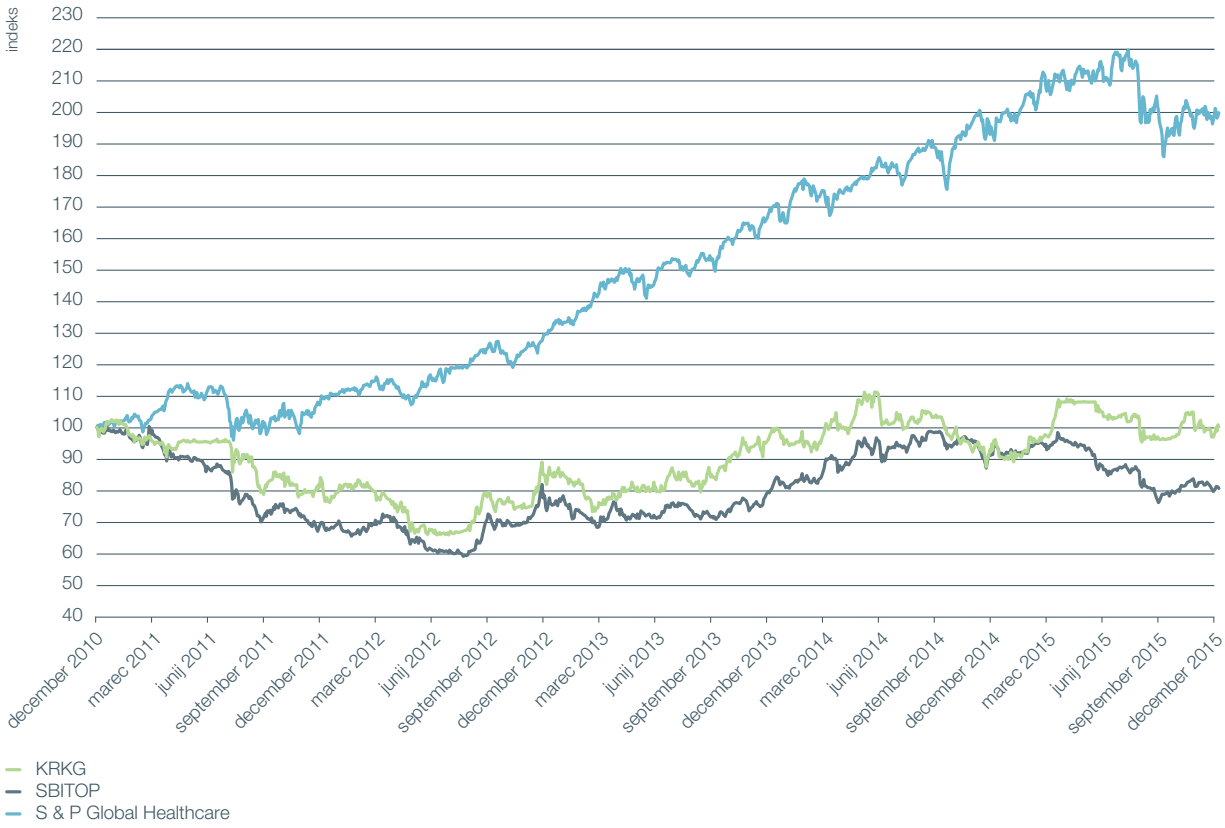
Donosnost naložb v delnice

Tečaj Krkine delnice

v EUR	2015	2014	2013	2012	2011
najvišji v letu	68,65	70,00	61,00	52,70	64,48
najnižji v letu	56,03	55,00	46,05	41,40	49,00
31. december	65,20	59,60	60,00	50,00	52,90
letna rast (v %)	9	–1	20	–5	–16

V letu 2015 se je tečaj Krkine delnice zvišal za 9 %. V istem obdobju se je vrednost indeksa blue-chip Ljubljanske borze (SBITOP) zmanjšala za 11 %.

Gibanje tečaja Krkine delnice v primerjavi z izbranimi delniškimi indeksi (začetek leta 2011 = 100)



Rast tečaja Krkine delnice je v zadnjih petih letih presegla rast indeksa SBITOP, ni pa sledila rasti globalnega panožnega indeksa S & P Global Healthcare, ki je bila v enakem obdobju višja od rasti Krkine delnice.

POLITIKA DIVIDEND

O predlogu višine dividend odloči redna skupščina delničarjev, dividende pa se praviloma začnejo izplačevati 60 dni po zasedanju skupščine. V letu 2015 smo za dividende namenili 49 % konsolidiranega dobička večinskih lastnikov, ustvarjenega v letu 2014, rast bruto dividende na delnico pa je znašala 19 %.

V skladu z usmeritvami petletne strategije, sprejete konec leta 2015, bomo vodili politiko povečevanja dividend tako, da za dividende namenimo do 50 % konsolidiranega čistega dobička večinskih lastnikov, ustvarjenega v predhodnem letu, pri čemer se pri določitvi deleža čistega dobička za izplačilo dividend v posameznem letu upošteva tudi finančne potrebe družbe za investicije in prevzeme.

Za dividende smo namenili 49 % konsolidiranega dobička. Rast bruto dividende je znašala 19 %.

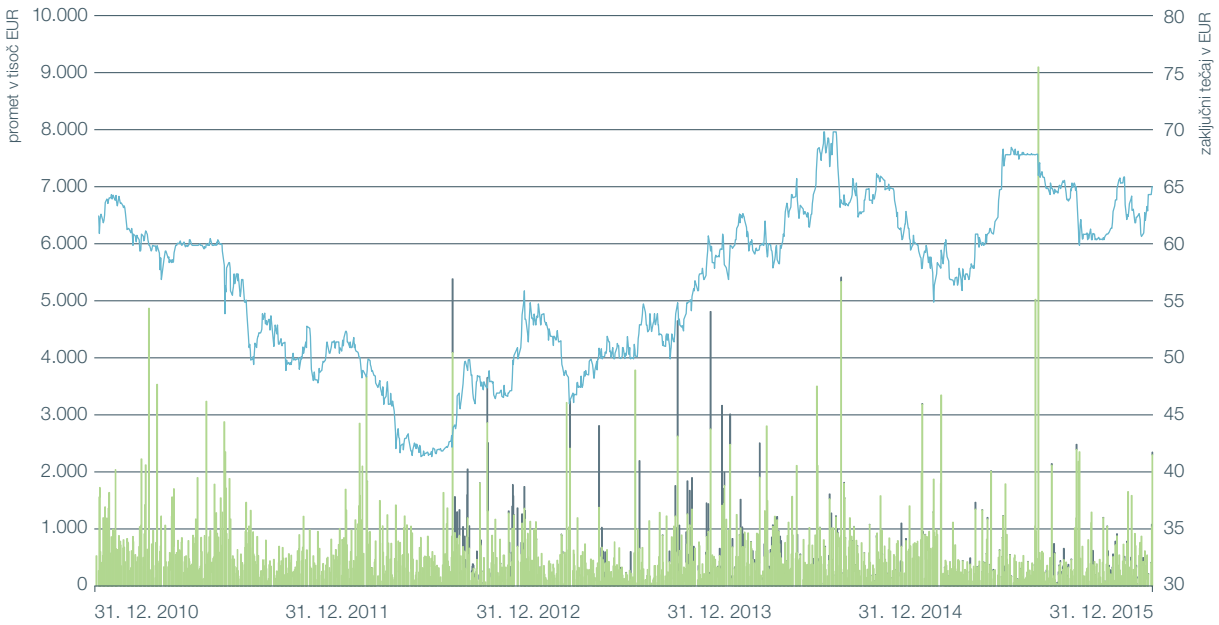
	2015	2014	2013	2012	2011
dobiček na delnico[1] (v EUR)	4,86	5,07	5,24	4,80	4,85
bruto dividenda na delnico[2] (v EUR)	2,50	2,10	1,61	1,50	1,40
stopnja izplačila dividend[3] (v %)	49,3	40,1	33,5	31	28
dividendna donosnost[4] (v %)	3,8	3,5	2,7	3,0	2,6

[1] *dobiček večinskih lastnikov skupine Krka/povprečno število izdanih delnic v obdobju brez lastnih delnic*
[2] *izplačilo dividend za predhodno obdobje/povprečno število izdanih delnic v obdobju*
[3] *bruto dividenda na delnico/čisti dobiček na delnico predhodnega leta*
[4] *bruto dividenda na delnico/tečaj delnice 31. decembra posameznega leta*

Trgovanje z delnicami in lastništvo

Krkine delnice so uvrščene v prvo kotacijo Ljubljanske borze, od aprila 2012 pa vzporedno kotirajo tudi na Varšavski borzi. Vse Krkine delnice, s katerimi se trguje na Ljubljanski oziroma Varšavski borzi, so istega razreda – navadne in prosto prenosljive. Vsaka delnica, razen lastnih, prinaša pri glasovanju na skupščini delničarjev en glas. S Krkino delnico se prosto trguje prek borznoposredniških hiš in bank, ki so članice Ljubljanske oziroma Varšavske borze.

Trgovanje s Krkino delnico v obdobju 2010–2015



promet na Ljubljanski borzi
promet na Varšavski borzi
zaključni tečaj na Ljubljanski borzi

Vir: Ljubljanska in Varšavska borza

Krkina delnica je najprometnejši vrednostni papir na Ljubljanski borzi. V letu 2015 je povprečni promet s Krkino delnico na Ljubljanski borzi znašal 0,5 milijona EUR na dan.

Obseg trgovanja na Varšavski borzi je bil večji v drugi polovici leta, vendar pa je bil v povprečju ves čas manjši kot na Ljubljanski borzi.

Deset največjih delničarjev 31. decembra 2015

	Delničar	Število delnic	Delež v številu izdanih delnic (v %)
1	SDH, D. D.	5.312.070	16,20
2	KAPITALSKA DRUŽBA, D. D.	3.493.030	10,65
3	SOCIETE GENERALE-SPLITSKA BANKA D. D.	2.100.249	6,40
4	HYPO ALPE-ADRIA-BANK D. D.	1.137.545	3,47
5	KDPW	496.391	1,51
6	LUKA KOPER, D. D.	433.970	1,32
7	NEW WORLD FUND INC.	400.000	1,22
8	ZAVAROVALNICA TRIGLAV, D. D.	388.300	1,18
9	THE BANK OF NEW YORK MELLON	291.754	0,89
10	AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIES	232.246	0,71
		14.285.555	**43,55**

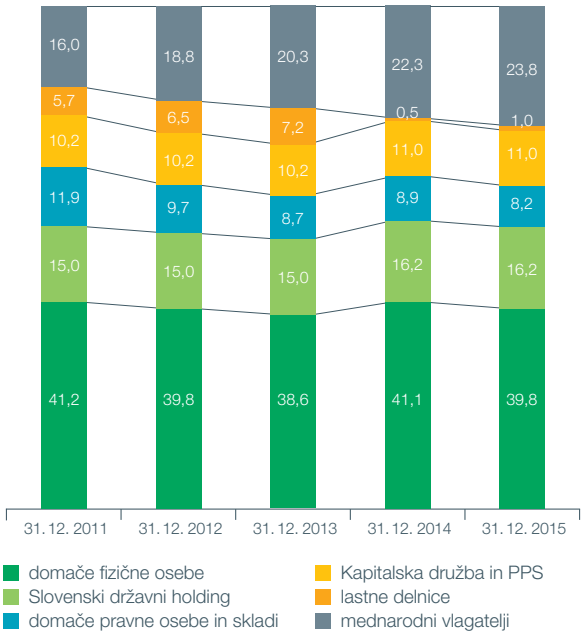
Konec leta 2015 je imela Krka 58.765 delničarjev, kar je 4 % manj kot konec leta 2014.

Zaradi umika lastnih delnic v letu 2014 delniška sestava in lastniški deleži konec leta 2015 niso bili neposredno primerljivi s preteklimi obdobji.

Lastniški delež so najbolj povečali mednarodni vlagatelji, in sicer za 1,5 odstotne točke. Lastniški delež slovenskih državnih finančnih družb – Slovenskega državnega holdinga ter Kapitalske družbe in njenih skladov – je ostal nespremenjen. V letu 2015 so lastniški delež zmanjšale ostale skupine slovenskih delničarjev, in sicer investicijske družbe in skladi ter druge pravne in fizične osebe.

V letu 2015 je družba na organiziranem trgu pridobila 152.998 lastnih delnic v skupni vrednosti 9.378.878 EUR in je bila 31. 12. 2015 lastnica 326.277 lastnih delnic.

Sestava delničarjev (deleži v %)

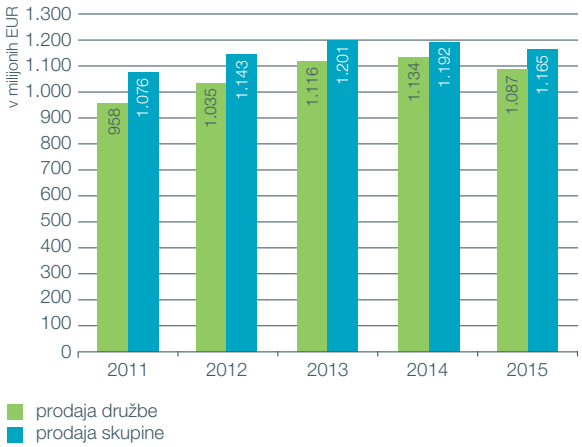


Analiza uspešnosti poslovanja

Analiza uspešnosti poslovanja vsebuje vrednostne podatke za skupino Krka in družbo Krka, komentar pa je v glavnem vezan na poslovanje skupine Krka.

Poslovni prihodki

Prodaja skupine Krka in družbe Krka



Skupina Krka je prodala za 1.164,6 milijona EUR izdelkov in storitev, kar je 27,0 milijonov EUR oziroma 2 % manj kot v letu 2014. Količinsko se je prodaja povečala za dobre 3 %. V zadnjem petletnem obdobju je povprečna letna stopnja rasti vrednosti prodaje znašala 2,9 %, povprečna letna stopnja količinske rasti pa 5,8 %.

Podrobnejši pregled prodajnih rezultatov po posameznih trgih in skupinah izdelkov navajamo v poglavju Trženje in prodaja.

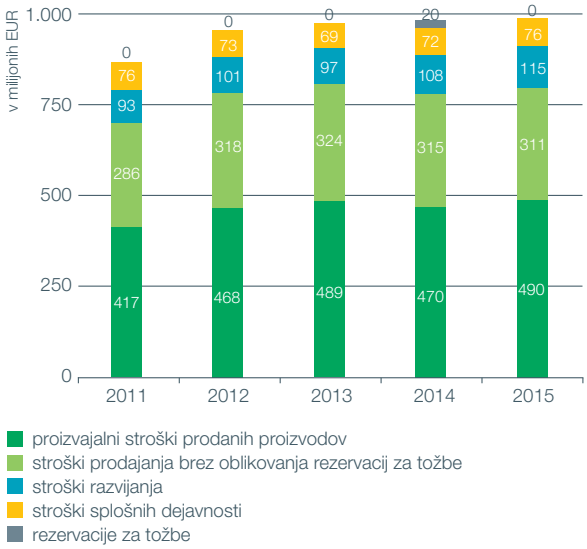
Drugi poslovni prihodki so znašali 26,6 milijona EUR in so bili za 44,2 milijona EUR oziroma 62 % manjši kot v letu 2014. Razlog za zmanjšanje je bil predvsem to, da sta bili v letu 2014 med druge poslovne prihodke vključeni tudi odprava rezervacij za tožbe in prejeta odškodnina v skupni višini 59,8 milijona EUR, v letu 2015 pa odprava rezervacij za tožbe v vrednosti 20,0 milijonov EUR.

Poslovni odhodki

Poslovni odhodki skupine Krka, ki so znašali 991,7 milijona EUR, so bili za 6,4 milijona EUR oziroma za 0,6 % večji kot v letu 2014.

Med poslovnimi odhodki skupine Krka so proizvajalni stroški prodanih proizvodov znašali 489,6 milijona EUR, stroški prodajanja 310,6 milijona EUR, stroški razvijanja 115,4 milijona EUR, stroški splošnih dejavnosti pa 76,1 milijona EUR. Delež poslovnih odhodkov v prodaji se je v zadnjih petih letih gibal med 81 % v letu 2011 in 85 % v letu 2015.

Stroški skupine Krka po funkcijah



Največji delež v strukturi poslovnih odhodkov predstavljajo proizvajalni stroški prodanih proizvodov, ki so se glede na leto 2014 povečali za 4 %. Njihov delež v prodaji je znašal 42 %. Na višino proizvajalnih stroškov prodanih proizvodov vpliva tudi sprememba vrednosti zalog končnih izdelkov. Stroški prodajanja so v letu 2015 znašali 27 % prodaje in so bili glede na leto 2014 za 7 % manjši. Brez upoštevanja oblikovanja rezervacij v letu 2014 so se stroški prodajanja zmanjšali za 1 %. Stroški razvijanja so znašali 10 % prodaje in so bili glede na leto 2014 večji za 6 %. Stroški splošnih dejavnosti so znašali 7 % prodaje in so bili glede na leto 2014 večji za 6 %.

Prihodki in odhodki financiranja

	Skupina Krka					Družba Krka				
v tisoč EUR	2015	2014	2013	2012	2011	2015	2014	2013	2012	2011
finančni prihodki	25.561	1.486	2.114	5.418	493	36.735	9.178	5.316	22.431	14.046
finančni odhodki	–44.283	–103.126	–28.361	–7.227	–12.079	–43.524	–112.313	–28.967	–7.690	–11.822
Neto finančni izid	**–18.722**	**–101.640**	**–26.247**	**–1.809**	**–11.586**	**–6.789**	**–103.135**	**–23.651**	**14.741**	**2.224**

Neto finančni izid skupine Krka se je v letu 2015 glede na leto 2014 izboljšal. Neto negativne tečajne razlike so znašale 35,0 milijonov EUR. Ključno devizno tveganje je predstavljala izpostavljenost gibanju tečaja ruskega rublja. 80 % negativnih tečajnih razlik, navedenih v izkazu poslovnega izida za leto 2015, je bilo posledica neugodnega gibanja tečaja ruskega rublja, 10 % pa jih je nastalo zaradi neugodnega gibanja valut držav, ki so bodisi ekonomsko tesno povezane z Rusko federacijo bodisi odvisne od cene nafte.

V obdobjih povečane negotovosti na deviznih trgih v drugem polletju 2015 smo s kratkoročnimi terminskimi pogodbami občasno zavarovali tveganje zaradi nestanovitnega ruskega rublja. Iz naslova zavarovanja smo ustvarili 16,5 milijona EUR neto finančnih prihodkov in tako nevtralizirali vpliv več kot polovice negativnih tečajnih razlik, ki jih je skupina Krka ustvarila zaradi padca tečaja ruskega rublja. Skupni negativni finančni rezultat iz naslova tečajev tujih valut je bil tako 18,5 milijona EUR.

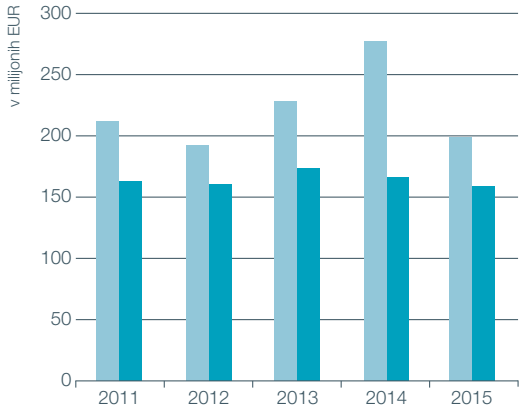
Več pojasnil o tečajnih razlikah je v poglavju Upravljanje tveganj.

Med finančnimi prihodki predstavljajo prihodki od obresti 0,9 milijona EUR, prihodki od dividend in drugih deležev v dobičku pa 1,3 milijona EUR.

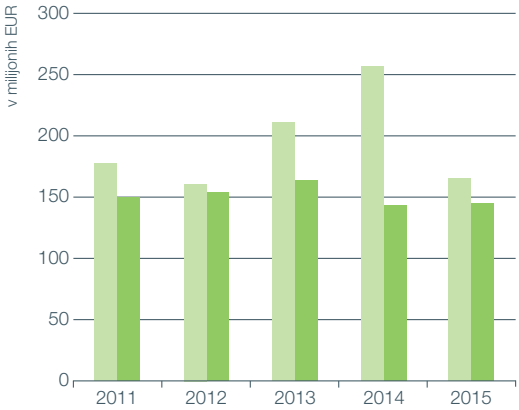
Med finančnimi odhodki predstavljajo odhodki za obresti za najeta posojila 0,3 milijona EUR, sprememba poštene vrednosti finančnih naložb skozi poslovni izid 0,1 milijona EUR, drugi finančni odhodki pa 2,0 milijona EUR.

Poslovni izidi

Dobiček iz poslovanja in dobiček v letu



dobiček iz poslovanja skupine
čisti dobiček skupine



dobiček iz poslovanja družbe
čisti dobiček družbe

Dobiček iz poslovanja skupine Krka v višini 199,4 milijona EUR je bil za 77,5 milijona EUR oziroma za 28 % manjši kot v letu 2014. Dobiček iz poslovanja, povečan za amortizacijo (EBITDA), v višini 306,7 milijona EUR se je zmanjšal za 67,8 milijona EUR oziroma za 18 %.

Dobiček pred obdavčitvijo se je v letu 2015 povečal za 5,4 milijona EUR oziroma za 3 % in je znašal 180,7 milijona EUR. Efektivna davčna stopnja skupine Krka je znašala 12,5 %.

Dobiček skupine Krka v letu 2015 je znašal 158,2 milijona EUR in je bil glede na leto 2014 manjši za 8,0 milijonov EUR oziroma za 5 %.

Sredstva

	Skupina Krka					Družba Krka				
v tisoč EUR	2015	Delež (v %)	2014	Delež (v %)	Indeks 2015/14	2015	Delež (v %)	2014	Delež (v %)	Indeks 2015/14
Nekratkoročna sredstva	**986.598**	**54,5**	**1.008.830**	**56,2**	**98**	**999.975**	**56,8**	**1.015.850**	**57,4**	**98**
nepremičnine, naprave in oprema	826.192	45,7	846.478	47,2	98	610.067	34,6	623.622	35,2	98
neopredmetena sredstva	116.940	6,5	120.325	6,7	97	31.557	1,8	33.120	1,9	95
finančne naložbe in dana posojila	15.276	0,8	14.332	0,8	107	335.992	19,1	334.093	18,9	101
ostalo	28.190	1,5	27.695	1,5	102	22.359	1,3	25.015	1,4	89
Kratkoročna sredstva	**822.606**	**45,5**	**786.915**	**43,8**	**105**	**761.737**	**43,2**	**752.637**	**42,6**	**101**
zaloge	272.878	15,1	246.260	13,7	111	230.568	13,1	201.081	11,4	115
terjatve do kupcev	433.133	23,9	467.841	26,1	93	402.189	22,8	460.652	26,1	87
ostalo	116.595	6,5	72.814	4,0	160	128.980	7,3	90.904	5,1	142
Skupaj sredstva	**1.809.204**	**100,0**	**1.795.745**	**100,0**	**101**	**1.761.712**	**100,0**	**1.768.487**	**100,0**	**100**

Konec leta 2015 so sredstva skupine Krka znašala 1.809,2 milijona EUR in so se glede na konec leta 2014 povečala za 13,5 milijona EUR oziroma za 1 %. Razmerje med nekratkoročnimi in kratkoročnimi sredstvi v strukturi sredstev se je v primerjavi s koncem leta 2014 nekoliko spremenilo, saj se je delež nekratkoročnih sredstev zmanjšal za 1,7 odstotne točke in je znašal 54,5 %.

Nekratkoročna sredstva v skupni vrednosti 986,6 milijona EUR so se glede na konec leta 2014 zmanjšala za 2 %. Najpomembnejšo postavko, vredno 826,2 milijona EUR oziroma 46 % vseh sredstev skupine Krka, predstavljajo nepremičnine, naprave in oprema. Neopredmetena sredstva imajo v celotnih sredstvih 6-odstotni delež.

Kratkoročna sredstva so znašala 822,6 milijona EUR in so se glede na konec leta 2014 povečala za 35,7 milijona EUR oziroma za 5 %. Največje so bile terjatve do kupcev, ki so znašale 433,1 milijona EUR, zaloge pa so znašale 272,9 milijona EUR. Skupna vrednost zalog in terjatev do kupcev se je glede na leto 2014 zmanjšala za 8,1 milijona EUR oziroma za 1 %. Ostala kratkoročna sredstva so se povečala, med njimi dana posojila za 36,2 milijona EUR (od tega bančni depoziti, vezani za več kot 30 dni, za 36,0 milijonov EUR) in denarna sredstva za 12,2 milijona EUR.

Kapital in obveznosti

	Skupina Krka					Družba Krka				
v tisoč EUR	2015	Delež (v %)	2014	Delež (v %)	Indeks 2015/14	2015	Delež (v %)	2014	Delež (v %)	Indeks 2015/14
kapital	1.405.984	77,7	1.351.899	75,3	104	1.433.211	81,3	1.381.313	78,1	104
nekratkoročne obveznosti	110.982	6,1	125.421	7,0	88	76.753	4,4	92.462	5,2	83
kratkoročne obveznosti	292.238	16,2	318.425	17,7	92	251.748	14,3	294.712	16,7	85
Skupaj kapital in obveznosti	**1.809.204**	**100,0**	**1.795.745**	**100,0**	**101**	**1.761.712**	**100,0**	**1.768.487**	**100,0**	**100**

Kapital skupine Krka je bil glede na konec leta 2014 večji za 54,1 milijona EUR. Na njegovo povečanje so vplivali čisti dobiček skupine Krka v višini 158,2 milijona EUR, na zmanjšanje pa izplačilo dividend v višini 81,4 milijona EUR, nakup lastnih delnic v višini 9,4 milijona EUR in drugi vseobsegajoči donosi po davku v skupni višini 13,3 milijona EUR. V okviru tega zneska predstavljajo z 9,8 milijona EUR največjo postavko prevedbene rezerve.

Skupina Krka tudi leta 2015 ni imela prejetih nekratkoročnih posojil. Rezervacije v višini 84,9 milijona EUR so bile glede na konec leta 2014 manjše za 13 %, predvsem zaradi odprave rezervacij za tožbe v višini 20,0 milijonov EUR. Hkrati je skupina Krka oblikovala rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke v višini 10,9 milijona EUR.

Med kratkoročnimi obveznostmi skupine Krka so se poslovne obveznosti zmanjšale za 11,2 milijona EUR, prejeta kratkoročna posojila pa za 38,0 milijonov EUR. Skupina Krka tako konec leta 2015 ni imela prejetih kratkoročnih posojil. Obveznosti za davek iz dobička so se povečale za 6,7 milijona EUR, druge kratkoročne obveznosti pa za 16,3 milijona EUR.

Izkaz denarnih tokov

	Skupina Krka		Družba Krka	
v tisoč EUR	2015	2014	2015	2014
čisti denarni tok iz poslovanja	277.941	170.870	239.936	156.403
čisti denarni tok iz naložbenja	–135.403	–166.216	–92.677	–142.063
čisti denarni tok iz financiranja	–129.274	–46.222	–129.924	–53.417
Čista sprememba denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	**13.264**	**–41.568**	**17.335**	**–39.077**

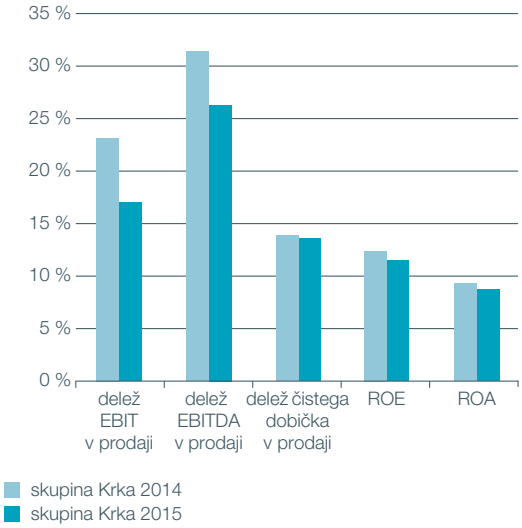
Skupina Krka je v letu 2015 vrednost denarnih sredstev in njihovih ustreznikov povečala za 13,3 milijona EUR, saj je bil pozitivni denarni tok iz poslovanja večji od negativnih denarnih tokov iz naložbenja in financiranja.

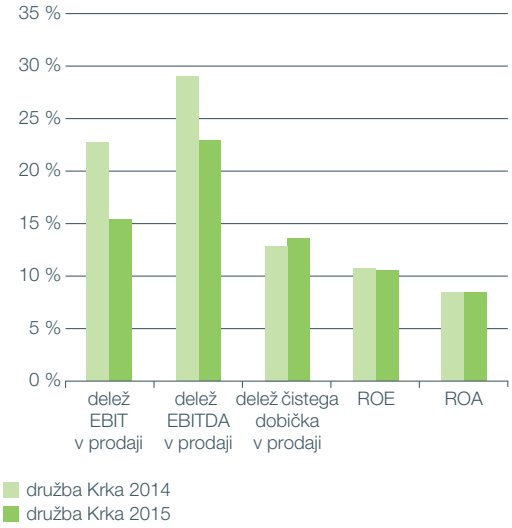
Skupina Krka je ustvarila za 275,0 milijonov EUR dobička iz poslovanja pred spremembami čistih kratkoročnih sredstev. Med spremembami kratkoročnih sredstev so na dobiček pozitivno vplivale spremembe stanja poslovnih terjatev, poslovnih dolgov, drugih kratkoročnih obveznosti in plačanega davka na dobiček, negativno pa spremembe stanja zalog, rezervacij in odloženih prihodkov.

Na negativni denarni tok iz naložbenja so vplivali predvsem nakup nepremičnin, naprav in opreme v višini 103,1 milijona EUR, izdatki iz naslova kratkoročnih finančnih naložb in posojil v višini 35,6 milijona EUR, izdatki iz naslova izvedenih finančnih inštrumentov v višini 6,9 milijona EUR, pridobitev neopredmetenih sredstev v višini 5,8 milijona EUR ter dana nekratkoročna posojila v višini 2,1 milijona EUR. Na negativni denarni tok iz financiranja pa so najbolj vplivala izplačila dividend in drugih deležev v dobičku v višini 81,2 milijona EUR, izdatki iz naslova kratkoročnih finančnih posojil v višini 38,0 milijonov ter nakup lastnih delnic v višini 9,4 milijona EUR.

Kazalniki poslovanja

Kazalniki dobičkonosnosti





Doseženi kazalniki poslovanja so bili v skladu s strateškimi usmeritvami.

Podatki o poslovanju skupine Krka in družbe Krka v zadnjih petih letih

	Skupina Krka					Družba Krka				
v tisoč EUR	2015	2014	2013	2012	2011	2015	2014	2013	2012	2011
prihodki od prodaje	1.164.607	1.191.614	1.200.827	1.143.301	1.075.627	1.086.526	1.134.169	1.116.339	1.035.280	957.653
EBIT	199.434	276.953	227.588	192.308	211.561	166.162	257.167	211.527	161.382	178.150
– delež v prodaji	17,1 %	23,2 %	19,0 %	16,8 %	19,7 %	15,3 %	22,7 %	18,9 %	15,6 %	18,6 %
EBITDA	306.742	374.535	321.732	282.276	298.747	248.998	329.217	282.993	230.994	244.564
– delež v prodaji	26,3 %	31,4 %	26,8 %	24,7 %	27,8 %	22,9 %	29,0 %	25,4 %	22,3 %	25,5 %
čisti dobiček	158.185	166.161	172.766	159.839	162.735	146.262	144.385	164.673	154.615	150.392
– delež v prodaji	13,6 %	13,9 %	14,4 %	14,0 %	15,1 %	13,5 %	12,7 %	14,8 %	14,9 %	15,7 %
sredstva	1.809.204	1.795.745	1.759.884	1.626.748	1.534.027	1.761.712	1.768.487	1.701.235	1.565.918	1.463.062
ROA	8,8 %	9,3 %	10,2 %	10,1 %	10,8 %	8,3 %	8,3 %	10,1 %	10,2 %	10,3 %
kapital	1.405.984	1.351.899	1.332.611	1.240.521	1.139.754	1.433.211	1.381.313	1.332.246	1.232.215	1.140.485
ROE	11,5 %	12,4 %	13,4 %	13,4 %	14,8 %	10,4 %	10,6 %	12,8 %	13,0 %	13,7 %

PORTUGALSKA

Vasco Esteves

direktor
KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda.

„Razlog za uspeh podjetja na Portugalskem so predvsem Krkini visokokakovostni izdelki. Strokovno usposobljena in predana ekipa pa pripomore k stalni rasti prodaje."

S Krkinimi zdravili
se vsak dan zdravi
45
milijonov bolnikov.

Aleksander Kalugin

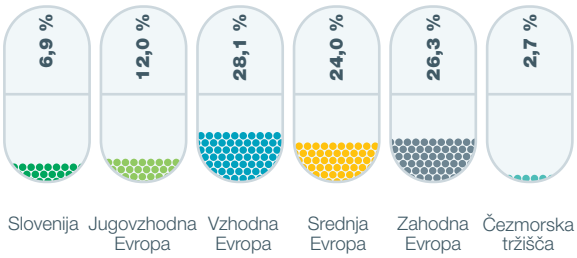
odgovorna oseba za sproščanje zdravil
Služba kakovosti
Krka-Rus

„ZDRAVILA, KI JIH PROIZVEDEMO V TOVARNI KRKA-RUS, POMAGAJO TUDI BOLNIKOM ZUNAJ MEJA RUSKE FEDERACIJE.“

Trženje in prodaja

Skupina Krka je v letu 2015 ustvarila prodajo v višini 1.164,6 milijona EUR, kar je 2-odstotka manj kot v letu 2014, prodaja družbe Krka pa je znašala 1.086,5 milijona EUR, kar je glede na lanskoletno prodajo 4 % manj. Količinska rast prodaje je v skupini Krka v letu 2015 presegla 3 %.

Deleži posameznih regij v prodaji skupine Krka v letu 2015



Prodaja po regijah

Največjo prodajo, 327,5 milijona EUR oziroma 28,1 % celotne prodaje skupine Krka, je ustvarila regija Vzhodna Evropa. Sledila ji je regija Zahodna Evropa s 306,1 milijona EUR in deležem v višini 26,3 %. Tretje največje prodajno območje je bila regija Srednja Evropa z deležem v višini 24 % in prodajo v višini 279,9 milijona EUR. V regiji Jugovzhodna Evropa smo prodali za 139,6 milijona EUR (12-odstotni delež), v regiji Čezmorska tržišča pa za 31,7 milijona EUR (2,7-odstotni delež). Prodaja na domačem trgu je znašala 79,9 milijona EUR, kar je 6,9 % celotne prodaje skupine Krka.

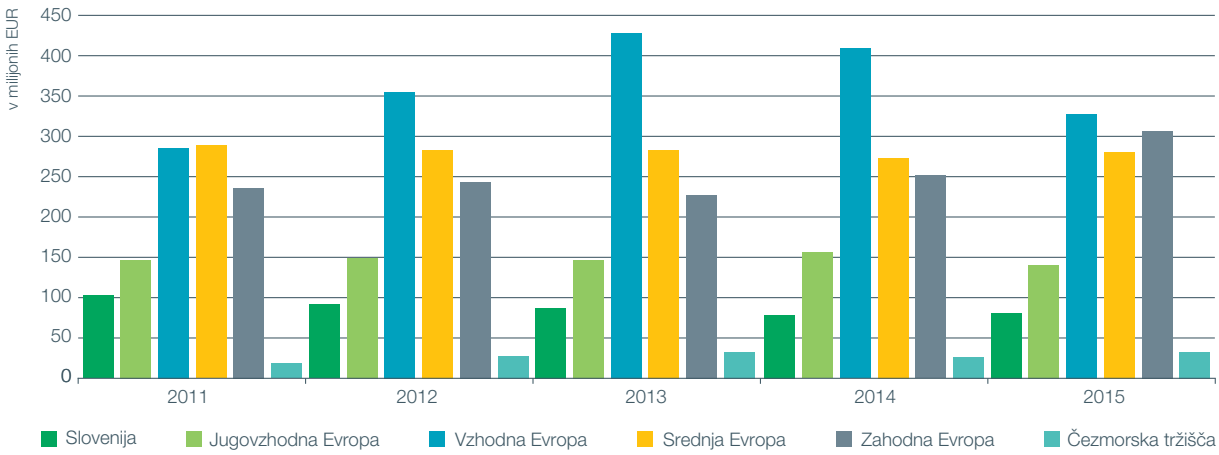
Prodaja skupine Krka in družbe Krka po regijah

	Skupina Krka			Družba Krka		
v tisoč EUR	2015	2014	Indeks 2015/14	2015	2014	Indeks 2015/14
Slovenija	79.885	78.029	102	50.661	49.605	102
Jugovzhodna Evropa	139.620	155.328	90	143.536	177.954	81
Vzhodna Evropa	327.466	408.650	80	318.742	379.308	84
Srednja Evropa	279.867	272.981	103	282.278	272.230	104
Zahodna Evropa	306.064	251.124	122	263.169	232.648	113
Čezmorska tržišča	31.705	25.502	124	28.140	22.424	125
Skupaj	**1.164.607**	**1.191.614**	**98**	**1.086.526**	**1.134.169**	**96**

Prodaja skupine Krka po regijah po četrtletjih

	2015				2014			
v tisoč EUR	1. četrtletje	2. četrtletje	3. četrtletje	4. četrtletje	1. četrtletje	2. četrtletje	3. četrtletje	4. četrtletje
Slovenija	19.204	19.530	20.230	20.921	19.286	19.134	19.599	20.010
Jugovzhodna Evropa	30.610	29.903	34.899	44.208	34.158	41.181	31.629	48.360
Vzhodna Evropa	81.484	104.458	56.337	85.187	116.206	104.557	80.879	107.008
Srednja Evropa	68.421	68.805	69.772	72.869	62.093	68.121	66.202	76.565
Zahodna Evropa	82.134	80.556	74.580	68.794	59.790	62.541	54.931	73.862
Čezmorska tržišča	7.451	7.294	7.634	9.326	6.484	5.819	5.424	7.775
Skupaj	**289.304**	**310.546**	**263.452**	**301.305**	**298.017**	**301.353**	**258.664**	**333.580**

Prodaja skupine Krka po regijah v zadnjih 5 letih



Slovenija

Na domačem trgu smo v letu 2015 prodali za 79,9 milijona EUR izdelkov in storitev. K prodaji izdelkov so največji delež, več kot 80 %, prinesli izdelki na recept, 15 % izdelki brez recepta in več kot 4 % veterinarski izdelki. Prodaja zdraviliško-turističnih storitev je dosegla 31 milijonov EUR.

V Sloveniji smo v letu 2015 beležili 6-odstotno količinsko rast.

V letu 2015 smo beležili tako vrednostno kot količinsko rast prodaje izdelkov. Vrednostna prodajna rast je bila pri zdravilih na recept 2-odstotna, pri izdelkih brez recepta 8-odstotna, pri veterinarskih izdelkih pa skromna. Z 9,5-odstotnim tržnim deležem smo ohranili vodilno mesto med vsemi na trgu prisotnimi proizvajalci zdravil.

Posebno uspešni smo bili pri prodaji izdelkov iz nekaterih terapevtskih skupin. Predvsem pri zdravilih za zdravljenje hipertenzije, hiperlipidemij in bolečine smo okrepili vodilni tržni položaj, pri zdravilih za zmanjšanje izločanja želodčne kisline in zdravilih za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja pa ohranili vodilni položaj. K celotni prodaji zdravil na recept so največ prispevala zdravila za zdravljenje bolezni srca in žilja, sledijo zdravila za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja in zdravila za zdravljenje bolezni prebavil in presnove.

Posebno pozornost smo namenili uveljavljanju novih izdelkov za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja in trgu ponudili Aryzalero (aripiprazol), Pregabalin Krka (pregabalin) in Dulsevio (duloksetin). Pri trženju smo dali poudarek zdravilom za zdravljenje bolezni srca in žilja in tako na trgu antihipertenzivov postali še bolj prepoznavni z blagovnimi znamkami Prenessa (perindopril), Prenewel (perindopril in indapamid), Amlessa (perindopril in amlodipin), Tolura (telmisartan) in Tolucombi (telmisartan in hidroklorotiazid). Med statini smo utrdili položaj blagovnih znamk Sorvasta (rosuvastatin) in Atoris (atorvastatin), na področju analgetikov pa blagovno znamko Doreta (tramadol in paracetamol). Paleto izdelkov brez recepta smo dopolnili z antitusikom Solvolan (ambroksol) in novo blagovno znamko Septabene (benzidamin in cetilpiridin). Med veterinarskimi izdelki smo paleto nedavno lansiranega Milprazona (milbemicin in prazikvantel) in Dehinela (prazikvantel) dopolnili z novimi farmacevtskimi oblikami.

Tržna pozicija skupine Krka v Sloveniji
Z 9,5-odstotnim tržnim deležem ohranjamo vodilno mesto med ponudniki zdravil.
Smo vodilni ponudnik zdravil v: • skupini nesteroidnih protivnetnih in protirevmatičnih zdravil z okoli 70-odstotnim tržnim deležem, • skupini zdravil z delovanjem na reninsko-angiotenzinski sistem z več kot 50-odstotnim tržnim deležem, • skupini statinov z okoli 50-odstotnim tržnim deležem, • skupini zaviralcev protonske črpalke z več kot 45-odstotnim tržnim deležem, • skupini antipsihotikov, antidementivov in antidepresivov z okoli 20-odstotnim tržnim deležem.
Smo vodilni ponudnik zdravil z atorvastatinom, ciprofloksacinom, diklofenakom, enalaprilom, karvedilolom, kvetiapinom, losartanom, vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom, z omeprazolom, pantoprazolom, perindoprilom, vključno s kombinacijama z amlodipinom in indapamidom, z ramiprilom, rosuvastatinom, sertralinom, simvastatinom, tramadolom v kombinaciji s paracetamolom in valsartanom.
Med najbolje prodajanimi zdravili so Nalgesin (naproksen), Prenessa (perindopril) in Prenewel (indapamid in perindopril) ter Nolpaza (pantoprazol).

Jugovzhodna Evropa

Na trgih jugovzhodne Evrope smo v letu 2015 prodali za nekaj manj kot 140 milijonov EUR izdelkov, kar je 10 % manj kot v letu 2014. K takemu rezultatu so največ prispevala cenovna znižanja na obeh ključnih trgih, Romuniji in Hrvaški, ter v Srbiji. Na ostalih trgih regije smo beležili od 4- do 15-odstotno rast prodaje, vendar nam zaostanka ni uspelo nadoknaditi.

Romunija s prodajo v vrednosti 46,4 milijona EUR, ki je bila 24 % nižja od prodaje v letu 2014, ostaja eden od Krkinih ključnih trgov in je največji trg v regiji. Največji delež so predstavljala zdravila na recept, med njimi zlasti Atoris (atorvastatin), Aryzalera (aripiprazol), Prenessa/Co-Prenessa (perindopril, tudi v kombinaciji z indapamidom), Karbis (kandesartan), Tramadol (tramadol) in Enap (enalapril).

V Romuniji smo bili v letu 2015 z 2,8-odstotnim tržnim deležem prvi med pretežno tujimi ponudniki generičnih zdravil.

Pri izdelkih brez recepta smo z lansiranjem novih izdelkov znotraj obstoječih blagovnih znamk povečali prodajo Herbiona in Septolet. Pri veterinarskih izdelkih smo okrepili položaj na trgu izdelkov za zdravljenje ljubiteljskih živali.

Tržna pozicija skupine Krka v Romuniji
Z 2,8-odstotnim tržnim deležem smo prvi med pretežno tujimi ponudniki generičnih zdravil.
Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v: • skupini statinov z več kot 25-odstotnim tržnim deležem, • skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z diuretiki z okoli 25-odstotnim tržnim deležem, • skupini protimikrobnih učinkovin (fluorokinolonov) z okoli 25-odstotnim tržnim deležem, • skupini analgetikov in antipiretikov na recept z okoli 15-odstotnim tržnim deležem, • skupini možganskih in perifernih vazoterapevtikov z okoli 15-odstotnim tržnim deležem, • skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze in njihovih kombinaciji z diuretiki z okoli 15-odstotnim tržnim deležem, • skupini zaviralcev protonske črpalke z več kot 10-odstotnim tržnim deležem.
Smo vodilni ponudnik zdravil s ciprofloksacinom, enalaprilom, ginkom bilobo, karvedilolom, lansoprazolom, losartanom, mirtazapinom, naproksenom, norfloksacinom, ropinirolom, telmisartanom, tramadolom, vključno s kombinacijo s paracetamolom. Smo vodilni generični ponudnik zdravil z amlodipinom, aripiprazolom, atorvastatinom, gliklazidom, kandesartanom, pantoprazolom, perindoprilom v kombinaciji z amlodipinom in indapamidom, pramipeksolom in rosuvastatinom.

Hrvaška se kot ključni trg po prodaji uvršča na drugo mesto v regiji. S prodajo v vrednosti nekaj manj kot 26 milijonov EUR, ki je bila glede na leto prej 8 % nižja, smo ohranili četrto mesto med vsemi proizvajalci generičnih zdravil ter drugo mesto na trgu veterinarskih zdravil.

Največji delež prodaje so prispevali izdelki iz skupine zdravil na recept, med katerimi izpostavljamo Atoris (atorvastatin), Co-Perinevo (perindopril in indapamid), Dalnevo (perindopril in amlodipin), Emanero (esomeprazol), Helex (alprazolam), Nolpazo (pantoprazol), Perinevo (perindopril), Roswero (rosuvastatin) in Valsacor (valsartan). V letu 2015 smo ponudbi dodali antibiotika Moloxin (moksifloksacin) in Levalox (levofloksacin) ter zdravila za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja in analgetike Dulsevio (duloksetin), Pragiolo (pregabalin), Arisppo (aripiprazol), Aclexo (celekoksib) in Memando (memantin).

Tržna pozicija skupine Krka na Hrvaškem
S 4,3-odstotnim tržnim deležem smo drugi med tujimi ponudniki generičnih zdravil.
Smo vodilni ponudnik zdravil v: • skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z diuretiki z več kot 35-odstotnim tržnim deležem, • skupini statinov z več kot 25-odstotnim tržnim deležem, • skupini protimikrobnih učinkovin (fluorokinolonov) z več kot 25-odstotnim tržnim deležem. Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v: • skupini anksiolitikov z več kot 20-odstotnim tržnim deležem, • skupini antidepresivov SSRI z okoli 20-odstotnim tržnim deležem, • skupini zaviralcev protonske črpalke z okoli 20-odstotnim tržnim deležem, • skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze in njihovih kombinacij z več kot 15-odstotnim tržnim deležem.
Smo vodilni ponudnik zdravil z alprazolamom, atorvastatinom, deksametazonom, esomeprazolom, klaritromicinom, norfloksacinom, perindoprilom v kombinaciji z indapamidom, rosuvastatinom, sertralinom, telmisartanom in valsartanom v kombinaciji s hidroklorotiazidom. Smo vodilni generični ponudnik zdravil z desloratadinom, escitalopramom, gliklazidom, perindoprilom, vključno s kombinacijo z amlodipinom, z ropinirolom in simvastatinom.

V **Bosni in Hercegovini** smo v letu 2015 prodali za nekaj več kot 18 milijonov EUR izdelkov in za 5 % presegli prodajo v letu 2014. S tem smo ostali vodilni ponudnik zdravil na trgu. K doseženi prodaji so največ prispevali izdelki iz skupine zdravil na recept, med njimi Enap (enalapril), Lorista (losartan), Valsacor (valsartan), Naklofen (diklofenak), Lexaurin (bromazepam), Ampril (ramipril) in Atoris (atorvastatin). Prodajno rast smo dosegli v vseh skupinah izdelkov: na recept, brez recepta in veterinarskih izdelkov.

V BiH smo vodilni ponudnik zdravil.

V **Makedoniji** ostajamo vodilni tuji proizvajalec generičnih zdravil. Vrednost prodaje je dosegla 15,5 milijona EUR in skoraj 4-odstotno rast. Leto 2015 je že enajsto zaporedno leto rasti na tem trgu. Kljub nenehnemu zniževanju referenčnih cen so k rasti in vrednosti prodaje največ prispevala zdravila na recept. Rast prodaje in ohranitev visokega tržnega deleža načrtujemo tudi v prihodnje.
V **Srbiji** smo v letu 2015 prodali za 11,5 milijona EUR izdelkov iz vseh treh skupin, kar je 14 % manj kot v letu 2014. Na nekoliko manjšo prodajo kot leto prej je najbolj vplivalo občutno znižanje cen zdravil na recept. Na **bolgarski** trg smo dali 14 novih izdelkov v 40 oblikah ter z 11,6 milijona EUR za 6 % presegli prodajo v letu 2014. Na **Kosovu**, kjer Krka ostaja eden od vodilnih ponudnikov zdravil, smo prodali za 5,5 milijona EUR izdelkov ter zabeležili 9-odstotno rast glede na leto 2014. V **Albaniji** je prodaja presegla 3,7 milijona EUR in bila za skoraj 15 % večja kot v predhodnem letu.
K doseženemu je poleg novih izdelkov odločilno prispevala količinska rast prodaje. V **Črni gori** smo glavnino prodaje ustvarili prek državnih razpisov. Prodali smo za 1,2 milijona EUR izdelkov, kar je največ doslej.

Vzhodna Evropa

V regiji Vzhodna Evropa smo prodajno rast dosegli na manjšem številu trgov, na obeh ključnih, Ruski federaciji in Ukrajini, pa nismo dosegli prodaje v letu 2014. Kljub temu je regija Vzhodna Evropa prodajno še vedno Krkina vodilna regija.

V **Ruski federaciji**, ključnem in največjem med posamičnimi trgi, smo v letu 2015 prodali za 224,7 milijona EUR izdelkov, kar je 20 % manj kot leto prej. V evrih izražena manjša vrednost prodaje je bila posledica nižjega povprečnega tečaja lokalne valute v primerjavi z letom 2014. Prodaja, izražena v ruskih rubljih, se je povečala za 6,5 %.

Regija Vzhodna Evropa je bila glede na vrednost prodaje Krkina vodilna regija.

Naš najbolje prodajani izdelek je bil Lorista (losartan) s kombinacijami s hidroklorotiazidom. Med izdelki iz skupine zdravil na recept so sledili Enap (enalapril), vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom, Atoris (atorvastatin), Perineva (perindopril), vključno s kombinacijo z indapamidom, Zyllt (klopidogrel), Nolpaza (pantoprazol), Roxera (rosuvastatin), Orsoten (orlistat), Valsacor (valsartan), vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom. Posebej dobre prodajne rezultate smo dosegli z Roxero, Perinevo in Valsacorjem. Med izdelki brez recepta sta se po prodaji najvišje uvrstila Herbion in Pikovit. Omeniti je treba tudi uspešno tržno uveljavljanje izdelkov, ki smo jih lansirali v zadnjih dveh letih. Med izdelki na recept so to Bravadin (ivabradin), Vamloset (valsartan in amlodipin), Dalneva (perindopril in amlodipin), Lortenza (losartan in amlodipin), Vizarsin (sildenafil) in Maruxa (memantin). Med izdelki brez recepta pa Septolete Total (benzidamin in cetilpiridin) in SeptaNazal (ksilometazolin in dekspantenol).

Po podatkih tržnih analitikov so Krkini statini in sartani v Ruski federaciji na prvem mestu po številu porabnikov.

Prodaja izdelkov za veterinarsko uporabo v višini 12,4 milijona EUR je ostala na ravni prodaje leta 2014.

S povečanim deležem izdelkov, proizvedenih v tovarni Krka-Rus 2, v skupni količini prodanih izdelkov, ki dosega skoraj 50 % potreb za Krkine izdelke na trgu Ruske federacije, smo okrepili status domačega proizvajalca.

Tržna pozicija skupine Krka v Ruski federaciji
Z 1,65-odstotnim tržnim deležem smo četrti med pretežno tujimi ponudniki generičnih zdravil.
Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v: • skupini ostalih multivitaminskih pripravkov brez mineralov z več kot 35-odstotnim tržnim deležem, • skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z diuretiki z okoli 30-odstotnim tržnim deležem, • skupini statinov z več kot 20-odstotnim tržnim deležem, • skupini zaviralcev agregacije trombocitov (antagonistov ADP-receptorjev) z več kot 20-odstotnim tržnim deležem, • skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze in njihovih kombinacij z diuretiki z okoli 20-odstotnim tržnim deležem, • skupini zaviralcev protonske črpalke z več kot 15-odstotnim tržnim deležem, • skupini periferno delujočih pripravkov proti debelosti z več kot 15-odstotnim tržnim deležem, • skupini atipičnih antipsihotikov z okoli 10-odstotnim tržnim deležem.
Smo vodilni ponudnik zdravil z atorvastatinom, deksametazonom, enalaprilom, vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom, z naproksenom, norfloksacinom, pantoprazolom, ramiprilom in simvastatinom. Smo vodilni generični ponudnik zdravil z esomeprazolom, klaritromicinom, klopidogrelom, kvetiapinom, olanzapinom, orlistatom, perindoprilom, vključno s kombinacijo z indapamidom, z rabeprazolom in risperidonom.

V **Ukrajini** se je v letu 2015 nadaljevalo krčenje farmacevtskega trga, tako količinsko kot vrednostno. Kljub temu smo s povečanimi trženjskimi in prodajnimi aktivnostmi utrdili položaj kot vodilni tuji ponudniki generičnih zdravil ter dosegli prodajo v vrednosti 33,9 milijona EUR, ki je bila glede na prodajo preteklega leta nižja za 37 %.

Naši najbolje prodajani izdelki v vodilni skupini zdravil na recept so bili Enap (enalapril), Dexamethason (deksametazon), Atoris (atorvostatin) in Prenessa (perindopril). Med bolje prodajanimi izdelki smo najbolj povečali prodajo Amlesse (perindopril in amlodipin) in Azibiota (azitromicin). Med izdelki brez recepta, s katerimi smo prav tako zabeležili padec prodaje, so bili prodajno najpomembnejši Herbion, Panzynorm, Duovit in Bilobil (ginko biloba).

Tržna pozicija skupine Krka v Ukrajini
Z 2,1-odstotnim tržnim deležem smo prvi med tujimi ponudniki generičnih zdravil.
Smo vodilni ponudnik zdravil v: • skupini parenteralnih kortikosteroidov z več kot 40-odstotnim tržnim deležem, • skupini statinov z več kot 35-odstotnim tržnim deležem, • skupini drugih zdravil za zdravljenje demence z okoli 30-odstotnim tržnim deležem, • skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze in njihovih kombinacij z diuretiki z okoli 20-odstotnim tržnim deležem. Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v: • skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z diuretiki z okoli 20-odstotnim tržnim deležem, • skupini makrolidnih in piranozidnih antibiotikov z več kot 10-odstotnim tržnim deležem, • skupini zaviralcev protonske črpalke z več kot 10-odstotnim tržnim deležem
Smo vodilni ponudnik zdravil z atorvastatinom, deksametazonom, enalaprilom v kombinaciji s hidroklorotiazidom, z ginkom bilobo, karvedilolom, klaritromicinom, pantoprazolom in simvastatinom. Smo vodilni generični ponudnik zdravil z betametazonom in enalaprilom.

V **Uzbekistanu** smo prodali za 16,1 milijona EUR izdelkov oziroma 6 % manj kot v letu 2014. K padcu celotnega trga zdravil je največ prispeval padec vrednosti lokalne valute in posledično nižja kupna moč prebivalstva. K doseženi prodaji so največ prispevala zdravila na recept Lorista (losartan), Enap (enalapril) in Amlessa (perindopril in amlodipin) ter izdelka brez recepta Pikovit in Septolete. Uspešno smo začeli tržiti Valodip (valsartan in amlodipin) in Desradin (desloratadin) ter SeptaNazal (ksilometazolin in dekspantenol).

V Kazahstanu smo povečali tržni delež.

V **Kazahstanu** je bila prodaja 20 % manjša kot v letu 2014 in je dosegla 13,2 milijona EUR. K negativni prodajni dinamiki celotnega trga je največ prispeval 30-odstotni letni padec vrednosti lokalne valute v primerjavi z evrom. Kljub neugodnim razmeram smo dosegli rast tržnega deleža in rast načrtujemo tudi v prihodnje. Prodajno najpomembnejši izdelki iz skupine zdravil na recept so bili Enap (enalapril), Prenessa (perindopril) in Valodip (valsartan in amlodipin), med izdelki brez recepta pa Herbion in Duovit. Izpostavljamo uspešen začetek prodaje izdelkov Valodip (valsartan in amlodipin), Azibiot (azitromicin), Lortanda (letrozol) in SeptaNazal (ksilometazolin in dekspantenol).

Kljub krčenju trga smo v **Belorusiji** prodali za 10,7 milijona EUR izdelkov oziroma 8 % več kot leta 2014 in obdržali četrto mesto med tujimi ponudniki generičnih zdravil. Največji delež prodaje smo ustvarili z zdravili na recept Loristo (losartan), Nolpazo (pantoprazol) in Enapom (enalapril).

Tržne deleže smo povečali na večini vzhodnoevropskih in srednjeazijskih trgov.

Med izdelki brez recepta so bile vodilne Septolete in Pikovit. Trg zdravil v **Moldaviji** sta zaznamovala pritisk na zniževanje cen zdravil ter padanje vrednosti lokalne valute. Kljub temu smo s prodajo v višini 6,8 milijona EUR, 10-odstotno prodajno rastjo glede na leto 2014 in nekaj manj kot 5-odstotnim tržnim deležem ohranili tretje mesto med vsemi na trgu prisotnimi proizvajalci zdravil. Zaostrovanje ekonomskih razmer je predstavljalo izziv tudi v **Mongoliji**, kjer smo vodilni tuji proizvajalec zdravil na trgu.
Z okrepljenimi trženjskimi aktivnostmi smo dosegli prodajo v višini 5,3 milijona EUR izdelkov, kar je 2 % manj kot leto prej. K 21-odstotni rasti prodaje v **Turkmenistanu**, kjer smo v zadnjih šestih letih redno dosegali dvomestno rast, so največ prispevala zdravila na recept. Dosegli smo prodajo v višini 4,7 milijona EUR. V **Azerbajdžanu** smo prodali za 3,6 milijona EUR izdelkov. K 8-odstotnemu padcu prodaje sta največ prispevali dve devalvaciji lokalne valute in septembra uvedena regulacija cen zdravil. V **Gruziji** smo prodali za 3 milijone EUR izdelkov oziroma 8 % manj kot v letu 2014, v **Kirgiziji** za 2,3 milijona EUR oziroma 30 % manj kot v letu 2014 in v **Tadžikistanu** za 1,4 milijona EUR izdelkov oziroma 21 % manj kot v letu 2014. Vrednost prodaje v **Armeniji** je dosegla 1,8 milijona EUR in 3-odstotno rast.

Srednja Evropa

V regiji Srednja Evropa smo prodali za 279,9 milijona EUR izdelkov, kar je 3 % več kot v letu 2014. Vrednost prodaje smo povečali na vseh trgih v regiji razen na Češkem. Glavnino prodaje, 91 %, smo ustvarili z zdravili na recept, preostali delež pa z izdelki brez recepta in veterinarskimi izdelki.

Na **Poljskem**, ključnem in največjem trgu v regiji, smo prodali za 136 milijonov EUR izdelkov, kar je 8 % več kot v letu 2014 in predstavlja 49 % celotne prodaje v regiji. V naši ponudbi so bila še naprej ključna predvsem zdravila na recept, uvrščena na reimbursno listo. K prodajni rasti so pomembno prispevala nova zdravila, uvedena v preteklih letih, in izdelki, ki so bili lansirani v letu 2015.

Med prodajno najpomembnejšimi izdelki izpostavljamo zdravila na recept Atoris (atorvastatin), Roswero (rosuvastatin), Valsacor (valsartan), vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom, in Loristo (losartan), vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom. Sledijo Nolpaza (pantoprazol), Doreta (tramadol in paracetamol), Tolura (telmisartan), vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom, Aryzalera (aripiprazol), Sulfasalazin (sulfasalazin), Karbis (kandesartan), vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom, Prenessa (perindopril), vključno s kombinacijo z indapamidom, Gliclada (gliclazid), Fromilid (klaritromicin), Zalasta (olanzapin), Rolpryna (ropinrol), Emanera (esomeprazol) in Amlessa (perindopril in amlodipin), vključno s kombinacijo z indapamidom. Prodaja izdelkov brez recepta je dosegla 27-odstotno rast, prodajno vodilni je bil Bilobil (ginko biloba), sledile pa so Septolete. Prodaja veterinarskih izdelkov je glede na leto 2014 zrasla za 25 % in dosegla 4,5 milijona EUR. Vodilna izdelka sta bila Floron (florfenikol) in Fyprist (fipronil).

Tržna pozicija skupine Krka na Poljskem
Z 2,4-odstotnim tržnim deležem smo četrti med tujimi ponudniki generičnih zdravil.
• V letu 2015 smo dosegli prodajno rast, ki je bila večja od rasti celotnega trga.
Smo vodilni ponudnik zdravil v: • skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z diuretiki z okoli 30-odstotnim tržnim deležem, • skupini statinov z več kot 25-odstotnim tržnim deležem. Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v: • skupini protimikrobnih učinkovin (oralnih fluorokinolonov) z okoli 25-odstotnim tržnim deležem, • skupini zdravil s protivnetnim delovanjem v črevesju z več kot 15-odstotnim tržnim deležem, • skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze v kombinaciji z diuretiki z okoli 15-odstotnim tržnim deležem, • skupini zaviralcev protonske črpalke z okoli 15-odstotnim tržnim deležem, • skupini antidepresivov SSRI z več kot 10-odstotnim tržnim deležem, • skupini antiparkinsonikov z okoli 10-odstotnim tržnim deležem.
Smo vodilni ponudnik zdravil z atorvastatinom, escitalopramom, esomeprazolom, kandesartanom, vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom, z lansoprazolom, losartanom, vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom, z ropinirolom, rosuvastatinom, sulfasalazinom, telmisartanom, vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom, s tramadolom v kombinaciji s paracetamolom in z valsartanom, vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom. Smo vodilni generični ponudnik zdravil z gliklazidom, imatinibom, pantoprazolom in perindoprilom.

Madžarska, prav tako Krkin ključni trg, se je po doseženi prodaji v letu 2015 prvič uvrstila na drugo mesto v regiji. S prodajo, ki je bila 12 % večja kot leto prej in je dosegla 45,2 milijona EUR, smo ohranili tržni delež in se med pretežno tujimi ponudniki generičnih zdravil utrdili na drugem mestu.

K prodaji so največ prispevala zdravila na recept: Prenessa (perindopril), vključno s kombinacijo z indapamidom, Atoris (atorvastatin), Roxera (rosuvastatin), Nolpaza (pantoprazol), Dalnessa (perindopril in amlodipin), vključno s kombinacijo z indapamidom, Zyllt (klopidogrel), Fromilid (klaritromicin), Lavestra (losartan), Valsacor (valsartan), vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom, Emozul (esomeprazol) in Tolura (telmisartan).

Prodajo izdelkov brez recepta smo v letu 2015 več kot potrojili in je dosegla 1,5 milijona EUR. Najbolje prodajani izdelek ostaja Bilobil (ginko biloba), sledijo pa na novo lansirane Septolete, Nalgesin (naproksen), SeptaNazal (ksilometazolin in dekspantenol) in Herbion. Prodaja veterinarskih izdelkov se je glede na predhodno leto povečala za 6 %.

Tržna pozicija skupine Krka na Madžarskem
Z 2,1-odstotnim tržnim deležem smo drugi med pretežno tujimi ponudniki generičnih zdravil.
Smo vodilni ponudnik zdravil v: • skupini zaviralcev agregacije trombocitov z več kot 25-odstotnim tržnim deležem, • skupini statinov z več kot 20-odstotnim tržnim deležem, • skupini zaviralcev protonske črpalke z več kot 20-odstotnim tržnim deležem. Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v: • skupini protimikrobnih učinkovin (oralnih fluorokinolonov) z okoli 25-odstotnim tržnim deležem, • skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z diuretiki z več kot 20-odstotnim tržnim deležem, • skupini makrolidnih in piranozidnih antibiotikov z več kot 20-odstotnim tržnim deležem, • skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze v kombinaciji z diuretiki z več kot 20-odstotnim tržnim deležem, • skupini zaviralcev kalcijevih kanalčkov z več kot 10-odstotnim tržnim deležem.
Smo vodilni ponudnik zdravil z atorvastatinom, indapamidom, klaritromicinom in klopidogrelom. Smo vodilni generični ponudnik zdravil z aripiprazolom, gliklazidom in pantoprazolom.

Na **Češkem**, ki je prav tako eden od Krkinih ključnih trgov, so v letu 2015 na prodajo vplivale različne zakonodajne spremembe, ki so povzročile zaostrovanje konkurenčnih pogojev in posledično nadaljevanje zniževanja cen. Vrednost prodaje izdelkov je za letom 2014 zaostala za 26 % in dosegla 35,9 milijona EUR. S tem smo se uvrstili na tretje mesto med tujimi ponudniki generičnih zdravil na trgu.

Največji delež prodaje smo ustvarili z zdravili na recept, predvsem s Tonarsso/Tonando (perindopril in amlodipin), Asentro (sertralin), Prenesso (perindopril), vključno s kombinacijo z indapamidom, Atorisom (atorvastatin), Lexaurinom (bromazepam), novo lansiranima Aryzalero (aripiprazol) in Pragiolo (pregabalin), Toluro (telmisartan) in Valsacorjem (valsartan), vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom, ter Fromilidom (klaritromicin).

Prodaja izdelkov brez recepta je bila manjša kot v letu 2014, najbolje pa sta se tudi v letu 2015 prodajala Nalgesin S (naproksen) in Septolete.

Tržna pozicija skupine Krka na Češkem
Z 2,6-odstotnim tržnim deležem smo tretji med tujimi ponudniki generičnih zdravil.
Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v: • skupini anksiolitikov z več kot 35-odstotnim tržnim deležem, • skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z diuretiki z več kot 30-odstotnim tržnim deležem, • skupini zaviralcev protonske črpalke z več kot 25-odstotnim tržnim deležem, • skupini antagonistov adrenergičnih receptorjev alfa z okoli 25-odstotnim tržnim deležem, • skupini makrolidnih in piranozidnih antibiotikov z več kot 20-odstotnim tržnim deležem, • skupini antidepresivov SSRI z več kot 15-odstotnim tržnim deležem, • skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze in njihovih kombinacij z okoli 15-odstotnim tržnim deležem, • skupini statinov z okoli 15-odstotnim tržnim deležem.
Smo vodilni ponudnik zdravil z esomeprazolom, finasteridom, lansoprazolom, sertralinom in valsartanom, vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom. Smo vodilni generični ponudnik zdravil z atorvastatinom, escitalopramom, klaritromicinom, pantoprazolom, perindoprilom, vključno s kombinacijama z amlodipinom in indapamidom, ter tamsulozinom.

Na **Slovaškem** je prodajna rast glede na leto 2014 dosegla 5 %, prodali pa smo za 30,3 milijona EUR izdelkov. V prodajno vodilni skupini izdelkov na recept sta k prodaji največ prispevali zdravili Prenessa (perindopril) in Valsacor (valsartan), vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom. Sledili so Atoris (atorvastatin), Nolpaza (pantoprazol), Amlessa (perindopril in amlodipin), Lexaurin (bromazepam) in Fromilid (klaritromicin).

V regiji Srednja Evropa je prodaja najhitreje rasla v Estoniji (26 %), Latviji (25 %), na Madžarskem (12 %) in na Poljskem (8 %).

Prodaja izdelkov brez recepta je bila 18 % večja kot v letu 2014. Vodilno vlogo je obdržal Nalgesin S (naproksen), sledile so Septolete. Za 55 % smo povečali prodajo veterinarskih izdelkov, katerih prispevek k skupni prodaji ostaja skromen.

V **Litvi** smo prodali za 17,1 milijona EUR izdelkov in tako ohranili raven predhodnega leta. Prodajno najpomembnejša zdravila na recept so bila Valsacor (valsartan), Prenessa (perindopril) in Amlessa (perindopril in amlodipin), vključno s kombinacijo z indapamidom, Atoris (atorvastatin), Nolpaza (pantoprazol) in Tolura (telmisartan), vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom. S prodajo izdelkov brez recepta smo dosegli 10-odstotno rast, največ sta prispevala Daleron COLD3 (paracetamol, psevdoefedrin in dekstrometorfan) in Nalgesin S (naproksen).

V **Latviji** se je prodaja v višini 9,7 milijona EUR glede na leto 2014 povečala za 25 %, ključna pa so bila zdravila na recept: Atoris (atorvastatin), Prenessa (perindopril), vključno s kombinacijo z indapamidom, Nolpaza (pantoprazol), Tolura (telmisartan) in Enap (enalapril), vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom. K 14-odstotni rasti prodaje izdelkov brez recepta sta največ prispevala Daleron COLD3 (paracetamol, psevdoefedrin in dekstrometorfan) in Nalgedol (naproksen).

Že drugo leto zapored smo v **Estoniji**, najmanjšem trgu v regiji, dosegli najvišjo, 26-odstotno rast prodaje v vrednosti 5,6 milijona EUR. Prodajno vodilni izdelek na recept je bila Roswera (rosuvastatin), za njo pa Valsacor (valsartan), vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom, Prenessa (perindopril), vključno s kombinacijo z indapamidom, ter Atoris (atorvastatin). Izdelki brez recepta so z vodilnimi Septoletami za 36 % presegli prodajo v letu 2014.

Zahodna Evropa

V regiji Zahodna Evropa smo s prodajo v višini 306,1 milijona EUR za 22 % presegli rezultat iz leta 2014. Prodajo zdravil na recept prek tako imenovanih tretjih partnerjev nam je po večletnem upadanju uspelo povečati za 4 %, predvsem zaradi zelo uspešne prodaje v Veliki Britaniji. Še naprej povečujemo prodajo prek odvisnih družb. Ob več kot 35-odstotni rasti prodaje izdelkov pod lastnimi blagovnimi znamkami smo delež njihove prodaje v skupni prodaji regije povečali na več kot 60 %.

Skoraj vse odvisne družbe v regiji Zahodna Evropa so ponovno presegle prodajo, doseženo v letu 2014.

Prodajno vodilni izdelki v regiji so bila zdravila na recept, in sicer esomeprazol, duloksetin, pregabalin, pantoprazol, klopidogrel in kandesartan. Prek povezanih družb smo ob izteku veljavnosti produktnih patentov uspešno lansirali več zdravil, med katerimi izpostavljamo duloksetin, pregabalin in aripiprazol, ki smo jih na večini zahodnoevropskih trgov lansirali kot prvi generik. Prodaja veterinarskih izdelkov se je v primerjavi z letom 2014 povečala za več kot četrtino. Prodajno najbolj uspešen izdelek je bil milbemicin v kombinaciji s prazikvantelom. Tudi prodajo izdelkov brez recepta smo glede na leto 2014 povečali, in sicer za 11 %. Prodajno najbolj uspešna trga sta bila Nemčija in Portugalska.

V **Nemčiji**, našem najpomembnejšem zahodnoevropskem trgu, je prodaja izdelkov dosegla 85,3 milijona EUR, kar je 27 % več kot v letu 2014. Več kot 90 % prodaje smo ustvarili prek odvisne družbe TAD Pharma. K rasti je največ prispevala uspešna prodaja več izdelkov za zdravljenje bolezni srca in žilja ter bolezni prebavil in presnove, še posebej pa lansirani izdelki za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja. V prvem četrtletju leta 2015 smo pod blagovno znamko Duloxalta kot prvi generik lansirali zdravilo z duloksetinom,

Prodajne regije in njihovi deleži v prodaji skupine Krka

Vzhodna Evropa **28,1 %**	Zahodna Evropa **26,3 %**
Srednja Evropa **24,0 %**	Jugovzhodna Evropa **12,0 %**
Slovenija **6,9 %**	Čezmorska tržišča **2,7 %**

Več kot 83 % prodaje smo ustvarili z zdravili na recept. Na večini evropskih trgov jih tržimo pod lastnimi blagovnimi znamkami. Med desetimi največjimi posamičnimi trgi se je njihova prodaja najbolj povečala v Veliki Britaniji, Nemčiji in na Madžarskem.

Po prodaji so na prvem mestu zdravila za zdravljenje bolezni srca in žilja. Sledijo zdravila za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja ter zdravila za zdravljenje bolezni prebavil in presnove.

Posebno pozornost namenjamo fiksnim kombinacijam učinkovin. Skrbimo, da Krkina generična zdravila pridejo na trg pred večino konkurenčnih zdravil.

ki je bil tudi vodilni izdelek po prodaji v letu 2015 v Nemčiji. Sledili so mu Pregabador (pregabalin), Pantoprazol TAD (pantoprazol), Aripipan (aripiprazol) ter Candecor/Candecor comp (kandesartan in kombinacija s hidroklorotiazidom). Na drugem mestu po prodaji v regiji je bila s 43,7 milijona EUR **Španija**. Prodajo prek odvisne družbe Krka Farmaceutica smo povečali za več kot 15 % in že predstavlja več kot 80 % celotne prodaje v Španiji. V **skandinavskih državah** je prodaja v letu 2015 dosegla skoraj 40 milijonov EUR, kar je skoraj polovico več kot v letu 2014, in je bila predvsem posledica uspešnega lansiranja sodobnih izdelkov za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja s pregabalinom, aripiprazolom in duloksetinom. Prodajno najuspešnejši smo bili na **Švedskem**, sledili sta **Danska** in **Norveška**.

V regiji Zahodna Evropa je Krka vodilna proizvajalka zdravil z esomeprazolom, klopidogrelom, perindoprilom, galantaminom, gliklazidom, ropinirolom, duloksetinom, pregabalinom, aripiprazolom in pramipeksolom.

V **Franciji** je bila prodaja v vrednosti nekaj manj kot 33 milijonov EUR za 1 % večja kot leto prej, in to predvsem zaradi dobre prodaje esomeprazola prek tretjih partnerjev. V **Veliki Britaniji** smo predvsem zaradi dobre prodaje zdravil z aripiprazolom, duloksetinom, pramipeksolom v farmacevtski obliki s podaljšanim sproščanjem in pioglitazonom prodali za skoraj 30 milijonov EUR izdelkov, kar je skoraj polovico več kot v letu 2014. V **Italiji** smo predvsem zaradi v primerjavi z letom 2014 podvojene prodaje prek odvisne družbe Krka Farmaceutici Milano za več kot 30 % povečali skupno prodajo in dosegli 21,1 milijona EUR. Na **Portugalskem** smo s prodajo v višini 20,6 milijona EUR za 5 % presegli rezultate iz leta 2014. Krka Farmacêutica že dalj časa dosega eno najvišjih stopenj relativne in absolutne rasti prodaje na portugalskem farmacevtskem trgu. Za 1 milijon EUR manjšo skupno prodajo smo zaradi manjše prodaje prek tretjih partnerjev dosegli v državah **Beneluksa**, kjer smo prodali za 13,2 milijona EUR izdelkov. V **ostalih evropskih državah** smo prek tretjih partnerjev prodali za 8,2 milijona EUR izdelkov, kar je 9 % več kot v letu 2014. Na **Irskem** smo prodajo iz leta 2014 prek odvisne družbe Krka Pharma Dublin povečali za več kot dvainpolkrat in tako ob 40-odstotni rasti prodali za 6,2 milijona EUR izdelkov. V **Avstriji** smo prodajo povečali za 36 % in prodali za 6 milijonov EUR izdelkov. Tudi odvisna družba Krka Pharma, Wien je prodajo glede na leto 2014 povečala za več kot 50 %.

Čezmorska tržišča

Na čezmorskih trgih smo s prodajo v višini 31,7 milijona EUR dosegli 24-odstotno rast glede na leto 2014. Skoraj 90 % so k temu prispevala zdravila na recept, ki jih na večini trgov v regiji prodajamo pod lastnimi blagovnimi znamkami.

V regiji Čezmorska tržišča ostajajo po prodaji največji trgi Iran, Irak in Republika Južna Afrika.

Na trgih **Srednjega vzhoda** smo prodali za 15,6 milijona EUR izdelkov in dosegli 21-odstotno rast glede na leto 2014. Največji posamični trg ostaja **Iran** s 25-odstotno rastjo glede na leto 2014. Najbolj prodajani izdelki so bili Asentra (sertralin), Nolpaza (pantoprazol), Letizen (cetirizin), Fromilid (klaritromicin), Ultop (omeprazol), Zyllt (klopidogrel) in Yasnal (donepezil). V **Iraku** smo prodajo ohranili predvsem v severnem delu (Kurdistan) in jo glede na leto prej povečali za 47 %. V **Libanonu** se je večina lansiranj izdelkov zaradi dolgotrajnih registracijskih postopkov zamaknila v leto 2016.

Prodaja se je najbolj povečala v Vietnamu, ki je tako postal četrti največji Krkin trg v regiji.

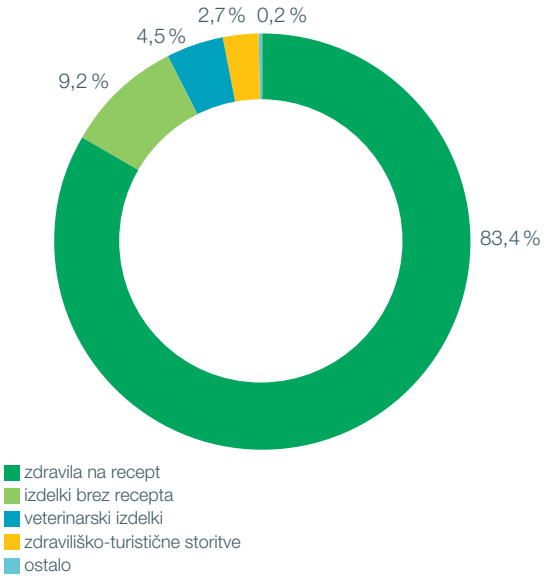
Na trgih **Daljnega vzhoda** in v **Afriki** smo v letu 2015 prodali za 15,4 milijona EUR izdelkov in dosegli več kot 28-odstotno rast. Najpomembnejši posamični trg ostaja **Republika Južna Afrika**, kjer smo predvsem z uspešno prodajo izdelkov z lansoprazolom, enalaprilom, amlodipinom in karvedilolom dosegli 14-odstotno rast. **Vietnam** je z visoko prodajno rastjo, ki je bila posledica širitve naše ponudbe, postal Krkin največji trg na Daljnem vzhodu, sledijo pa mu **Malezija**, **Kitajska** in **Singapur**.

Na **ameriškem** trgu smo prodajo glede na leto 2014 povečali za 16 %, največji delež pa smo ustvarili na trgih **Srednje Amerike**. Najbolje prodajani izdelki so bili Valsacor (valsartan), Emanera (esomeprazol) in Atoris (atorvastatin).

Skupine izdelkov* in storitev

Prodaja zdravil na recept je v letu 2015 predstavljala 83,4 % prodaje, prodaja izdelkov brez recepta 9,2 %, prodaja veterinarskih izdelkov 4,5 % in prodaja zdraviliško-turističnih storitev 2,7 %. Prodaja veterinarskih izdelkov se je povečala za 12 %, prodaja zdraviliških storitev za 3 %, prodaja zdravil na recept in izdelkov brez recepta pa se je zmanjšala.

Delež posameznih skupin izdelkov v prodaji skupine Krka v letu 2015



Prodaja skupine Krka in družbe Krka po skupinah izdelkov in storitev

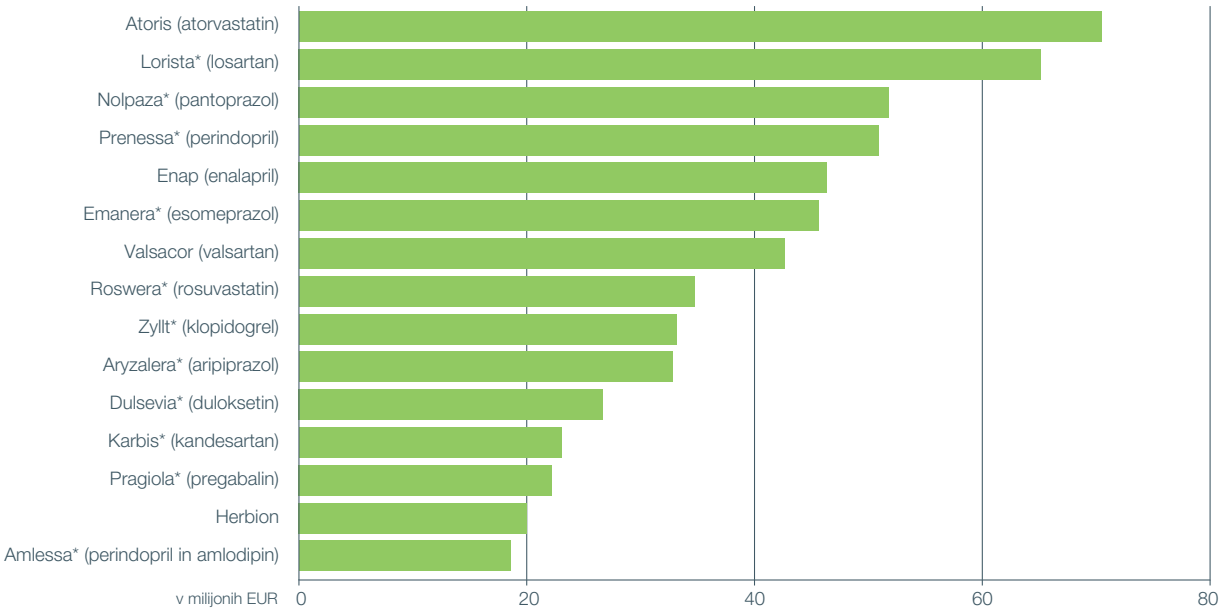
	Skupina Krka			Družba Krka		
v tisoč EUR	2015	2014	Indeks 2015/14	2015	2014	Indeks 2015/14
Izdelki za humano uporabo	1.079.365	1.112.588	97	1.030.779	1.083.211	95
– zdravila na recept	971.549	990.627	98	934.874	977.518	96
– izdelki brez recepta	107.816	121.961	88	95.905	105.693	91
Veterinarski izdelki	52.129	46.514	112	51.860	46.870	111
Zdraviliško-turistične storitve	31.046	30.038	103			
Ostalo	2.067	2.474	84	3.887	4.088	95
Skupaj	**1.164.607**	**1.191.614**	**98**	**1.086.526**	**1.134.169**	**96**

Prodaja skupine Krka po skupinah izdelkov in storitev po četrtletjih

	2015				2014			
v tisoč EUR	1. četrtletje	2. četrtletje	3. četrtletje	4. četrtletje	1. četrtletje	2. četrtletje	3. četrtletje	4. četrtletje
Izdelki za humano uporabo	270.391	288.389	240.937	279.648	279.342	281.525	239.518	312.203
– zdravila na recept	243.217	264.707	217.337	246.288	248.294	253.762	212.288	276.283
– izdelki brez recepta	27.174	23.682	23.600	33.360	31.048	27.763	27.230	35.920
Veterinarski izdelki	11.743	14.269	13.131	12.986	10.894	11.792	10.495	13.333
Zdraviliško-turistične storitve	6.456	7.550	9.077	7.963	6.830	7.580	8.280	7.348
Ostalo	714	338	307	708	951	456	371	696
Skupaj	**289.304**	**310.546**	**263.452**	**301.305**	**298.017**	**301.353**	**258.664**	**333.580**

** Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi blagovnimi znamkami. Navajamo jih na koncu poglavja.*

Prodaja vodilnih izdelkov v letu 2015



** Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi blagovnimi znamkami. Navajamo jih na koncu poglavja.*

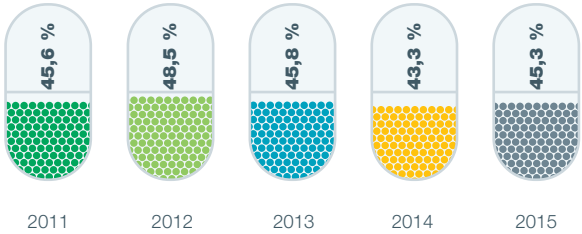
Novi izdelki

Prodaja novih izdelkov, torej tistih, ki smo jih na posameznih trgih začeli tržiti v zadnjih petih letih, je v letu 2015 predstavljala 45,3 % prodaje.

Med novimi izdelki so najpomembnejše Aryzalera* (aripiprazol) in Pragiola* (pregabalin), ki smo ju na trgih Evropske unije začeli tržiti konec leta 2014, ter Dulsevia* (duloksetin), ki smo jo začeli tržiti leta 2015. V letu 2015 so bili vsi trije izdelki med 15 Krkinimi vodilnimi izdelki, glede na absolutno rast prodaje pa so bili na vodilnih mestih.

Tržiti smo začeli več drugih novih izdelkov z novimi generičnimi učinkovinami in njihovimi kombinacijami, obstoječim pa smo dodali nove farmacevtske oblike ali pakiranja in jih začeli tržiti na novih trgih.

Delež novih izdelkov v prodaji skupine Krka**



** V deležu novih izdelkov so upoštevani izdelki, ki smo jih na posameznem trgu začeli tržiti v zadnjih petih letih.

Zdravila na recept	
zdravila za zdravljenje bolezni srca in žilja	Bravadin (ivabradin)
zdravila za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja	Dulsevia/Duloxalta (duloksetin) Ralago/Rasagea/Raglysa (razagilin) Kventiax SR/Kventiax Prolong/Quentiax Retard (kvetiapin) v obliki tablet s podaljšanim sproščanjem
zdravila za sistemsko zdravljenje okužb	Furocef/Ricefan/Ceferoxan (cefuroksim) Levalox/Levnibiot/Leviaben/Levaxela (levofloksacin)
zdravila za zdravljenje bolezni sečil	Dulovesic/Loxentia (duloksetin)
onkološka zdravila	Tezalom (temozolomid)
Izdelki brez recepta	
izdelki z učinkom na ustno votlino in žrelo	Septolete total/Septabene/Septolete extra/Septolete omni/ Septolete ultra/Septolete duo (benzidamin in cetilpiridin)
Veterinarski izdelki	
protimikrobna zdravila za rejne živali	Amatib (amoksicilin)

** Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi blagovnimi znamkami. Navajamo jih na koncu poglavja.*

Zdravila na recept

Skupina Krka je v letu 2015 prodala za 971,5 milijona EUR zdravil na recept, kar je 2 % manj kot v letu 2014. Padec prodaje je bil predvsem posledica razvrednotenja valute v Ruski federaciji, krčenja trga v Ukrajini ter zniževanja cen v Romuniji in na Češkem.

Na večini evropskih trgov tržimo zdravila na recept pod svojimi blagovnimi znamkami in imamo lastno trženjsko-prodajno mrežo. V letu 2015 smo v svojo mrežo v zahodni Evropi vključili še Belgijo. V državah srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope imamo eno najmočnejših trženjsko-prodajnih mrež med farmacevtskimi podjetji, s svojim delovanjem pa se hitro odzivamo na spremembe na trgih.

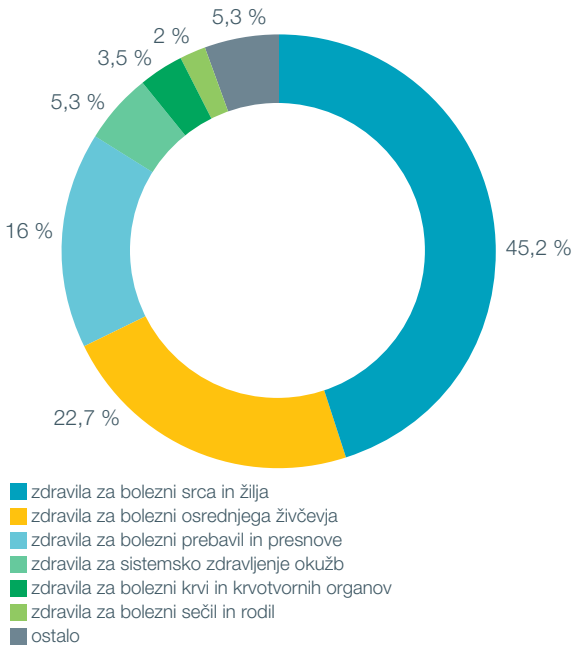
Med desetimi največjimi posamičnimi trgi se je prodaja zdravil na recept najbolj povečala v Veliki Britaniji, Nemčiji in na Madžarskem, med ostalimi trgi pa na Danskem, Norveškem in Finskem. V Ruski federaciji, ki je Krkin največji posamični trg zdravil na recept, se je prodaja zmanjšala predvsem zaradi padca vrednosti ruskega rublja. Izraženo v lokalni valuti se je prodaja povečala.

Atoris, Lorista* in Nolpaza* so po prodaji Krkina vodilna zdravila.

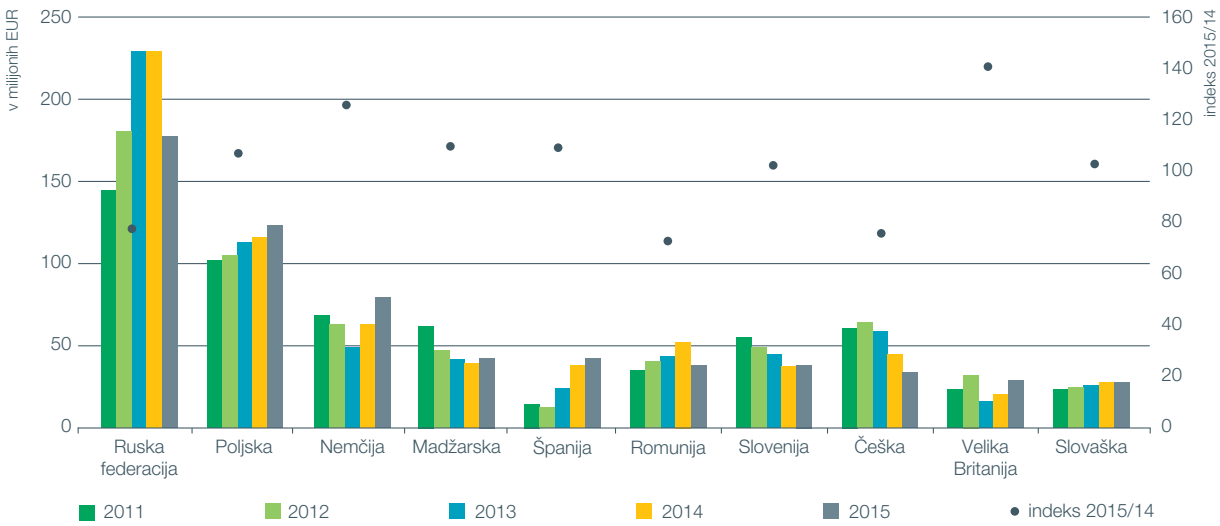
Po prodaji najpomembnejša terapevtska skupina zdravil na recept so bila tudi v letu 2015 zdravila za zdravljenje bolezni srca in žilja. Sledila so zdravila za bolezni osrednjega živčevja ter zdravila za bolezni prebavil in presnove.

Atoris (atorvastatin) je bil tudi v letu 2015 po prodaji na vodilnem mestu med zdravili na recept. Sledili so mu Lorista* (losartan), Nolpaza* (pantoprazol), Prenessa* (perindopril) in Enap (enalapril). Med deset vodilnih so se uvrstili tudi Emanera* (esomeprazol), Valsacor (valsartan), Roswera* (rosuvastatin), Zyllt* (klopidogrel) in Aryzalera* (aripiprazol).

Prodaja zdravil na recept po terapevtskih skupinah



Prodaja zdravil na recept na 10 največjih trgih



** Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi blagovnimi znamkami. Navajamo jih na koncu poglavja.*

ZDRAVILA ZA ZDRAVLJENJE BOLEZNI SRCA IN ŽILJA

Statini

Krka je že vrsto let vodilna proizvajalka statinov na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. Vodilno mesto smo še utrdili, saj smo svoj tržni delež med konkurenti, ki znaša več kot 20 %, še povečali. Na številnih posameznih trgih Krkini statini predstavljajo več kot tretjino prodaje statinov. Naša statina Atoris in Roswera* sta po količinski prodaji na tem območju na prvih dveh mestih. Krka je ostala edino podjetje v Evropi, ki trži šest jakosti atorvastatina in rosuvastatina.

Smo vodilni proizvajalec statinov na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope.

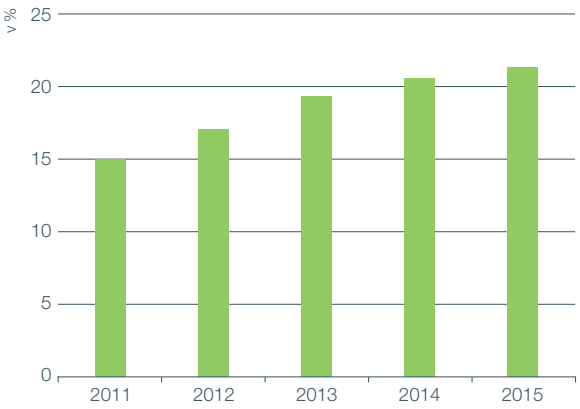
Atoris (atorvastatin) je po prodaji naš najpomembnejši statin in tudi naš najpomembnejši izdelek. V letu 2015 je na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope še utrdil položaj vodilnega statina. Med statini je tržni delež povečal na skoraj 15 %, med atorvastatini pa na več kot 30 %. Atoris je bil po količinski prodaji atorvastatin z največjo absolutno rastjo. Trženje atorvastatina smo širili tudi v zahodni Evropi, in sicer smo ga začeli tržiti v Italiji in Belgiji. V Veliki Britaniji smo se uvrstili med vodilne generične proizvajalce atorvastatina. Krka je edina proizvajalka v Evropi, ki atorvastatin trži v dodatnih jakostih po 30 in 60 mg. Ti dve jakosti smo začeli tržiti že na 19. trgu, v Uzbekistanu.

Roswera* (rosuvastatin) je ostala vodilni generični rosuvastatin na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. Glede na količinsko prodajo na tem območju je Roswera* najpogosteje predpisani rosuvastatin in med statini zaostaja le za Atorisom. Na številnih trgih ima več kot tretjinski tržni delež med rosuvastatini. V letu 2015 se je z Roswero* zdravilo več kot 100.000 bolnikov več kot v letu 2014. Krka ostaja edina proizvajalka v Evropi, ki trži rosuvastatin v jakostih po 15 mg in 30 mg. Trženje Roswere* smo razširili na nove trge v regiji Vzhodna Evropa, in sicer v Mongolijo, Moldavijo in Azerbajdžan.

Smo edini proizvajalec v Evropi, ki trži atorvastatin in rosuvastatin v šestih jakostih.

V skupini Krkinih statinov je tudi **Vasilip** (simvastatin), ki je že vrsto let vodilni generični simvastatin na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. Ponudbo statinov dopolnjuje naša prva kombinacija učinkovin za zdravljenje hiperlipidemij in zvišanega krvnega tlaka **Atordapin*** (atorvastatin in amlodipin), ki smo ga v letu 2015 začeli tržiti tudi v Latviji.

Vrednostni tržni delež Krkinih zdravil med hipolipemiki na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope



Krkini statini in njihove fiksne kombinacije
rosuvastatin (Roswera/Roxera/Sorvasta)
atorvastatin (Atoris) atorvastatin in amlodipin (Atordapin/Atorcombo/Amaloris)
simvastatin (Vasilip)
lovastatin (Holetar)

Zaviralci angiotenzinske konvertaze

V naši ponudbi je 13 zaviralcev angiotenzinske konvertaze, med katerimi je sedem fiksnih kombinacij z diuretikom ali zaviralcem kalcijevih kanalčkov ter ena trojna fiksna kombinacija. Krka je že nekaj let vodilna generična proizvajalka zdravil iz te skupine na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope, v primerjavi z letom 2014 pa smo svoj tržni delež še povečali. Na več kot 10 trgih naš delež presega 15 %, med drugim v Ruski federaciji, ki je največji trg na tem območju. Glede na količinsko prodajo smo vodilni med vsemi proizvajalci zaviralcev angiotenzinske konvertaze.

V Evropi smo vodilni generični proizvajalec zdravil s perindoprilom.

Krka ima med generiki v Evropi največjo ponudbo zdravil s perindoprilom. Sestavljajo jo **Prenessa*** (perindopril),

** Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi blagovnimi znamkami. Navajamo jih na koncu poglavja.*

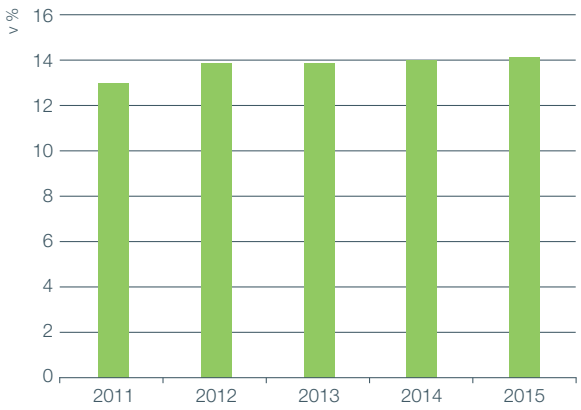
Co-Prenessa* (perindopril in indapamid), **Amlessa*** (perindopril in amlodipin) in **Co-Amlessa*** (perindopril, amlodipin in indapamid). Smo edini generik s to trojno kombinacijo, ki smo jo kot prvi na svetu začeli tržiti v letu 2014. Na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope smo v letu 2015 še povečali tržni delež Prenesse* in fiksnih kombinacij ter ohranili vodilno mesto med generičnimi proizvajalci zdravil s perindoprilom v Evropi. Trženje zdravil iz te skupine smo razširili na številne nove trge. Co-Amlesso* smo kot prvi generik začeli tržiti v Ruski federaciji, Sloveniji, na Madžarskem in drugje, Co-Prenesso* in Amlesso* kot prvi generik na več trgih v vzhodni Evropi, sam perindopril pa tudi v Belgiji.

V Evropi smo generik z največjo ponudbo zdravil s perindoprilom.

Enap (enalapril) skupaj s fiksnimi kombinacijami s hidroklorotiazidom tudi v letu 2015 ostaja vodilni enalapril na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope, saj ima več kot tretjinski tržni delež. Med našimi zdravili z enalaprilom je tudi kombinacija enalaprila in zaviralca kalcijevih kanalčkov **Elernap*** (enalapril in lerkanidipin), ki jo uspešno tržimo predvsem v zahodni Evropi, kjer je Krka vodilna generična proizvajalka te fiksne kombinacije.

Ampril* (ramipril) je skupaj s fiksnimi kombinacijami s hidroklorotiazidom med vodilnimi ramiprili na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. Največ ga prodamo v Ruski federaciji, kjer je Amprilan* najpogosteje predpisani ramipril in ima več kot 40-odstotni tržni delež.

Vrednostni tržni delež Krkinih zdravil med zaviralci angiotenzinske konvertaze na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope



Krkini zaviralci angiotenzinske konvertaze in njihove fiksne kombinacije
perindopril (Prenessa/Perineva) perindopril in indapamid (Co-Prenessa/Co-Perineva/Prenewel) perindopril in amlodipin (Amlessa/Dalnessa/Tonarssa/Dalneva) perindopril, amlodipin in indapamid (Co-Amlessa/Co-Dalnessa/Co-Dalneva/Amlewel/Dalnecombi/Tonanda)
enalapril (Enap) enalapril in hidroklorotiazid (Enap-H, Enap-HL, Enap-HL 20) enalapril in lerkanidipin (Elernap/Elyrno)
ramipril (Ampril/Amprilan) ramipril in hidroklorotiazid (Ampril HL/Amprilan HL, Ampril HD/Amprilan HD)
lizinopril (Laaven/Zonixem) lizinopril in hidroklorotiazid (Laaven-HL/Zonixem-HL, Laaven-HL 20/Zonixem-HL 20, Laaven-HD/Zonixem-HD)
cilazapril (Cazaprol) cilazapril in hidroklorotiazid (Cazacombi)

Sartani (antagonisti receptorjev angiotenzina II)

Krka je s svojimi sartani prisotna v 40 državah po vsem svetu. V letu 2015 smo ostali vodilni proizvajalec sartanov na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. Svoj tržni delež smo še povečali, tako da je dosegel skoraj 25 %, na številnih posameznih trgih pa presegel 30 %. V letu 2015 smo prodali 250 milijonov tablet sartanov več kot v letu prej, kar predstavlja 15-odstotno rast, v vrednostnem smislu pa se je prodaja kljub temu zmanjšala.

Lorista* (losartan) je skupaj s kombinacijami s hidroklorotiazidom utrdila svoje mesto vodilnega losartana glede na količinsko prodajo na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. Tržni delež se je v primerjavi z letom 2014 še povečal in je presegel 40 %.

Poleg kombinacije losartana z diuretikom tržimo tudi fiksno kombinacijo z zaviralcem kalcijevih kanalčkov **Tenloris*** (losartan in amlodipin). Na trgu smo jo prvič ponudili leta 2014, v letu 2015 pa smo jo kot prvi generik začeli tržiti tudi v Ruski federaciji in na Kosovu. Razširili smo tudi trženje losartana, in sicer smo ga začeli tržiti v Belgiji.

V letu 2015 smo prodali 250 milijonov tablet sartanov več kot v letu prej, ko smo jih prodali 1,78 milijarde.

Valsacor (valsartan) je skupaj s kombinacijami s hidroklorotiazidom vodilni valsartan na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope in ima več kot

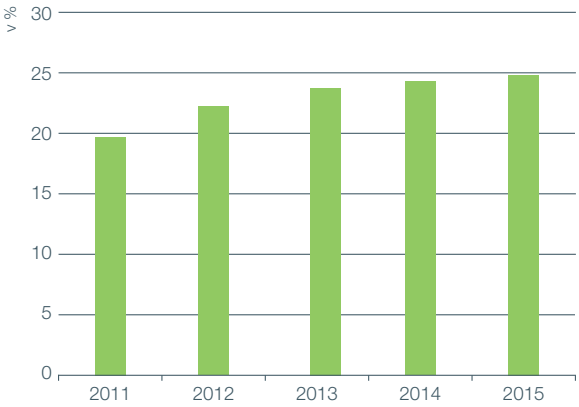
** Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi blagovnimi znamkami. Navajamo jih na koncu poglavja.*

25-odstotni tržni delež. Uspešno ga prodajamo tudi v zahodni Evropi, kjer je bila v letu 2015 njegova prodajna rast največja. Valsacor je vodilni valsartan v Nemčiji, v letu 2015 pa smo ga začeli tržiti tudi v Belgiji. Na nekaterih drugih trgih smo dodali nove jakosti. Ponudbo zdravil z valsartanom smo dopolnili s fiksno kombinacijo z zaviralcem kalcijevih kanalčkov, z zdravilom **Vamloset*** (valsartan in amlodipin). Tržiti smo ga začeli v letu 2014, v letu 2015 pa smo trženje razširili v Ukrajino in na druge trge vzhodne Evrope – kot prvi generik v Kazahstan, Uzbekistan in na nekaj manjših trgov.

Valsacor je vodilni valsartan v Nemčiji.

Tudi **Karbis*** (kandesartan), **Tolura*** (telmisartan) in **Ifirmasta*** (irbesartan) ter njihove kombinacije s hidroklorotiazidom so med vodilnimi generičnimi zdravili glede na učinkovino na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. Karbis* in Tolura* imata na tem območju več kot 20-odstotni tržni delež. Tudi v Nemčiji je Krka vodilni generični proizvajalec kandesartana in med vodilnimi generičnimi proizvajalci telmisartana. Karbis* smo začeli tržiti v Belgiji in Estoniji, kjer smo začeli tržiti tudi Toluro*. Fiksno kombinacijo telmisartana in hidroklorotiazida pa smo kot prvi generik ponudili v Kazahstanu in Latviji.

Vrednostni tržni delež Krkinih zdravil med sartani na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope



Krkini sartani in njihove fiksne kombinacije
losartan (Lorista/Lavestra) losartan in hidroklorotiazid (Lorista H/Lavestra H, Lorista HL/Lavestra HL, Lorista HD/Lavestra HD) losartan in amlodipin (Tenloris/Alortia/Lortenza/Losamlo)
valsartan (Valsacor) valsartan in hidroklorotiazid (Valsacombi/Co-Valsacor/Valsacor H, Valsacor HD/Valsaden/Janartan) valsartan in amlodipin (Vamloset/Valodip)
telmisartan (Tolura/Telmista) telmisartan in hidroklorotiazid (Tolucombi/Telmista H)
kandesartan (Karbis/Candecor/Canocord) kandesartan in hidroklorotiazid (Karbicombi/Cancombino/Canocombi)
irbesartan (Ifirmasta/Irabel/Firmasta/Iracor/Irbecor) irbesartan in hidroklorotiazid (Ifirmacombi/Co-Irabel/Firmasta H, Firmasta HD/Irbecor comp)
olmesartan (Olimestra) olmesartan in hidroklorotiazid (Co-Olimestra)

Druga zdravila za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka

Poleg sartanov in zaviralcev angiotenzinske konvertaze smo tržili tudi druga zdravila za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka. Med njimi so bili zaviralec kalcijevih kanalčkov **Tenox*** (amlodipin), diuretik **Rawel SR** (indapamid), zaviralca adrenergičnih receptorjev **Coryol** (karvedilol) in **Niperten*** (bisoprolol) ter fiksna kombinacija **Sobycombi*** (bisoprolol in amlodipin). Niperten* smo začeli tržiti v Ukrajini ter Bosni in Hercegovini, Sobycombi* pa kot prvi generik v Ruski federaciji in na Madžarskem. Pomemben del prodaje amlodipina in karvedilola smo ustvarili v Republiki Južni Afriki in drugih državah regije Čezmorska tržišča.

Druga zdravila za zdravljenje bolezni srca in žilja

V letu 2015 smo zdravilom za zdravljenje bolezni srca in žilja dodali novo zdravilo **Bravadin** (ivabradin). Ivabradin upočasnjuje previsok srčni utrip, uporablja pa se za zdravljenje stabilne angine pektoris in kroničnega srčnega popuščanja. Kot prvi in edini generik v Evropi smo ga začeli tržiti v Ruski federaciji.

Kot prvi generik v Evropi smo začeli tržiti ivabradin.

** Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi blagovnimi znamkami. Navajamo jih na koncu poglavja.*

ZDRAVILA ZA ZDRAVLJENJE BOLEZNI OSREDNJEGA ŽIVČEVJA

Antipsihotiki

Krka je v letu 2015 še povečala svoj tržni delež med proizvajalci antipsihotikov na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope in s tem utrdila mesto vodilnega generičnega proizvajalca antipsihotikov. Na tem območju smo bili glede na absolutno rast prodaje med vodilnimi podjetji. Največji del antipsihotikov prodamo v zahodni Evropi, kjer smo beležili tudi največjo absolutno rast prodaje.

Smo vodilni generični proizvajalec aripiprazola v Evropi.

Aryzalera* (aripiprazol) je naš najnovejši antipsihotik, ki smo ga v Evropski uniji začeli tržiti leta 2014, v letu 2015 pa smo trženje razširili na več kot 20 trgov. Kot prvi generik smo jo ponudili na Poljskem, Češkem, v Romuniji in na drugih trgih srednje in jugovzhodne Evrope, tržiti pa smo jo začeli tudi na številnih zahodnoevropskih trgih, med drugim v Španiji, Italiji in na Portugalskem. Krkin aripiprazol je vodilni generični aripiprazol v Evropi, Aryzalera* pa je bila glede na absolutno rast prodaje med Krkinimi vodilnimi tremi izdelki v letu 2015.

Aryzaleri* po prodaji sledita **Zalasta*** (olanzapin) in **Kventiax*** (kvetiapin). Krka je med vodilnimi generičnimi proizvajalci olanzapina v Evropi, v Ruski federaciji, Sloveniji in na nekaterih drugih trgih pa je Zalasta* vodilni generični olanzapin. V letu 2015 smo začeli tržiti Kventiax* v obliki tablet s podaljšanim sproščanjem, ki omogoča jemanje le enkrat na dan in tako bolnikom olajša zdravljenje. Tržiti smo ga začeli v Nemčiji, Španiji, na Poljskem, Madžarskem in na drugih trgih.

Tržimo tudi **Zypsilan*** (ziprazidon), vodilni ziprazidon na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope, ter **Torendo*** (risperidon), vodilni generični risperidon na tem območju. V zahodni Evropi je Krka med vodilnimi generičnimi proizvajalci risperidona v obliki orodisperzibilnih tablet, v Nemčiji pa med vodilnimi generičnimi proizvajalci ziprazidona.

Krkini atipični antipsihotiki
aripiprazol (Aryzalera/Aripipan/Arisppa/Zylaxera)
olanzapin (Zalasta/Zolrix)
kvetiapin (Kventiax/Quentiax)
risperidon (Torendo/Rorendo)
ziprazidon (Zypsilan/Zypsila/Ypsila)

Antidepresivi

Krka je že vrsto let vodilna generična proizvajalka antidepresivov na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. V letu 2015 smo še povečali svoj tržni delež in tako utrdili vodilno mesto. Po količinski prodaji smo ohranili vodilno mesto med vsemi proizvajalci.

V več kot 15 državah smo duloksetin ponudili kot prvi generik.

Dulsevia* (duloksetin) je naš novi antidepresiv, ki se uporablja tudi za zdravljenje bolečine diabetične nevropatije. V letu 2015 smo jo začeli tržiti v več kot 20 državah, tudi na največjih trgih, kot so Velika Britanija, Italija, Francija in Španija. V več kot 15 državah zahodne, srednje in jugovzhodne Evrope smo duloksetin ponudili kot prvi generik. Postali smo vodilni generični proizvajalec duloksetina v Evropi in Dulsevia* je bila glede na absolutno rast prodaje med Krkinimi tremi vodilnimi izdelki.

Postali smo vodilni generični proizvajalec duloksetina v Evropi.

Elicea* (escitalopram) je že več let vodilni generični escitalopram na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. V letu 2015 je svoje mesto še utrdila, saj se je njen tržni delež povečal. Na Poljskem in v Kazahstanu je vodilna med vsemi konkurenti, še na petih trgih pa je vodilni generik z več kot 20-odstotnim tržnim deležem. V letu 2015 smo jo začeli tržiti tudi v Bolgariji.

Alventa* (venlafaksin) je z več kot 30-odstotnim tržnim deležem vodilni venlafaksin v Sloveniji, Estoniji, na Češkem in Slovaškem, na več drugih trgih pa je vodilna med generiki. Uspešno jo tržimo tudi v zahodni Evropi in tako je Krka v letu 2015 ostala med vodilnimi generičnimi proizvajalci venlafaksina v Evropi.

Med našimi antidepresivi sta tudi **Asentra** (sertralin) in **Mirzaten** (mirtazapin). Na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope je Asentra povečala tržni delež in tako utrdila mesto vodilnega generičnega sertralina, mirtazapin pa je ostal vodilni med vsemi konkurenti. Tržiti smo ga začeli tudi v Italiji.

** Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi blagovnimi znamkami. Navajamo jih na koncu poglavja.*

Krkini antidepresivi
duloksetin (Dulsevia/Duloxalta)
escitalopram (Elicea/Ecytara/Escitalex/Anxila)
venlafaksin (Alventa/Olwexya)
sertralin (Asentra)
mirtazapin (Mirzaten)

Zdravila za zdravljenje Alzheimerjeve bolezni

Krka je že več let vodilna generična proizvajalka zdravil za zdravljenje Alzheimerjeve bolezni na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. V letu 2015 smo vodilno mesto utrdili, saj se je naš tržni delež še povečal. V naši ponudbi so vse štiri učinkovine, ki se v svetu uporabljajo za zdravljenje Alzheimerjeve bolezni.

Uvrščamo se med vodilne generične proizvajalce memantina, donepezila in galantamina v Evropi.

Marixino* (memantin) je vodilni generični memantin na Portugalskem, Češkem, v Sloveniji in Litvi. V letu 2015 smo ga začeli tržiti tudi v Ruski federaciji, Srbiji in na Hrvaškem. Krka je med vodilnimi generičnimi proizvajalci memantina v Evropi.

Ponudbo zdravil iz te skupine dopolnjujejo **Galsya SR*** (galantamin), **Yasnal*** (donepezil) in **Nimvastid** (rivastigmin). Galsya SR* je vodilni generični galantamin v Sloveniji in Romuniji, na Slovaškem pa vodilna med vsemi konkurenti. Uspešno se prodaja tudi v zahodni Evropi, kjer je Krka vodilna generična proizvajalka galantamina. Na tem območju smo tudi med vodilnimi generičnimi proizvajalci donepezila. V letu 2015 smo Yasnal* v obliki orodisperzibilnih tablet kot edini proizvajalec začeli tržiti tudi v Makedoniji.

Krkina zdravila za zdravljenje Alzheimerjeve bolezni
memantin (Marixino/Memando/Maruxa/Memaxa/Mentixa/Maryzola)
galantamin (Galsya SR/Galnora)
donepezil (Yasnal/Yasnoro)
rivastigmin (Nimvastid)

Zdravila za zdravljenje Parkinsonove bolezni

Že več let zapored smo med vodilnimi generičnimi proizvajalci zdravil za zdravljenje Parkinsonove bolezni na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. V letu 2015 smo ponudili novo, tretje zdravilo za zdravljenje Parkinsonove bolezni, razagilin. Smo vodilni generični proizvajalec vseh treh učinkovin v Evropi.

Smo vodilni generični proizvajalec ropinirola, pramipeksola in razagilina v Evropi.

Rolpryna SR* (ropinirol) je tudi v letu 2015 ostala vodilni generični ropinirol v številnih državah, med drugim na Češkem, Portugalskem in Irskem. Na Poljskem, v Romuniji in Estoniji je vodilna med vsemi ropiniroli. Krka je tudi v letu 2015 ostala vodilna generična proizvajalka ropinirola v Evropi.

Oprymea (pramipeksol) je vodilni generični pramipeksol v Romuniji, Litvi in na Madžarskem in ima velik, več kot 20-odstotni tržni delež. Vodilni generik je tudi na Slovaškem, Irskem in številnih drugih trgih, na Portugalskem pa je vodilna med vsemi pramipeksoli. Na številnih trgih smo začeli tržiti nove, večje jakosti tablet pramipeksola s podaljšanim sproščanjem. Krka je ostala vodilna generična proizvajalka pramipeksola v obliki tablet s podaljšanim sproščanjem v Evropi.

V letu 2015 smo svoji ponudbi dodali novo zdravilo za zdravljenje Parkinsonove bolezni, ki smo ga pod imenom **Rasagea*** (razagilin) med prvimi generiki začeli tržiti v Nemčiji, v prihodnosti pa bomo trženje širili še na druge trge. V letu 2015 smo postali vodilni generični proizvajalec razagilina v zahodni Evropi.

Analgetiki

Doreta* (tramadol in paracetamol) je utrdila svoje mesto vodilne fiksne kombinacije tramadola in paracetamola na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope.

Doreta* je vodilna fiksna kombinacija tramadola in paracetamola na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope.

Njen tržni delež se je v primerjavi z letom 2014 povečal in je že presegel 30 %. Uspešno jo prodajamo tudi v zahodni Evropi. Tržiti smo jo začeli v Nemčiji, kjer smo postali vodilni

** Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi blagovnimi znamkami. Navajamo jih na koncu poglavja.*

generični proizvajalec te kombinacije. Uvrstili smo se tudi med vodilne generične proizvajalce te fiksne kombinacije v Evropi.

Naš najnovejši analgetik je **Aclexa*** (celekoksib), ki smo jo svoji ponudbi dodali v letu 2014. V letu 2015 je ostala vodilni generični celekoksib na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. Tudi v zahodni Evropi je Krka med vodilnimi generičnimi proizvajalci celekoksiba. Na Poljskem, Češkem, v Litvi in Bolgariji ima Aclexa* več kot 30-odstotni tržni delež in je vodilna med vsemi konkurenti. V letu 2015 smo jo začeli tržiti tudi na Hrvaškem in Kosovu.

Našo ponudbo analgetikov dopolnjujeta **Naklofen duo** (diklofenak) in **Nalgesin*** (naproksen), ki je na voljo tudi kot izdelek brez recepta.

Druga zdravila za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja

Pragiola* (pregabalin) je zdravilo iz skupine antiepileptikov, ki smo ga kot prvi generik v Evropski uniji začeli tržiti v letu 2014. V letu 2015 smo trženje razširili na več kot deset novih trgov – kot prvi generik smo ga ponudili v Sloveniji, Avstriji, na Irskem, Portugalskem, Hrvaškem in drugje. V zahodni Evropi je Krka vodilna generična proizvajalka pregabalina, v Sloveniji, Avstriji in na nekaterih drugih trgih pa ostajamo edini generik. Pragiola* je glede na absolutno rast prodaje med Krkinimi tremi vodilnimi izdelki.

Smo vodilni generični proizvajalec pregabalina v zahodni Evropi.

ZDRAVILA ZA ZDRAVLJENJE BOLEZNI PREBAVIL IN PRESNOVE

Zaviralci protonske črpalke

Že več kot pet let zapored smo vodilni proizvajalec zaviralcev protonske črpalke na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope in že skoraj deset let povečujemo svoj tržni delež. V letu 2015 smo prodali 300 milijonov tablet in kapsul zaviralcev protonske črpalke več kot v letu 2014, kar predstavlja 20-odstotno rast, v vrednostnem smislu pa je prodaja ostala na ravni preteklega leta.

V letu 2015 smo dosegli 20-odstotno količinsko rast prodaje zaviralcev protonske črpalke.

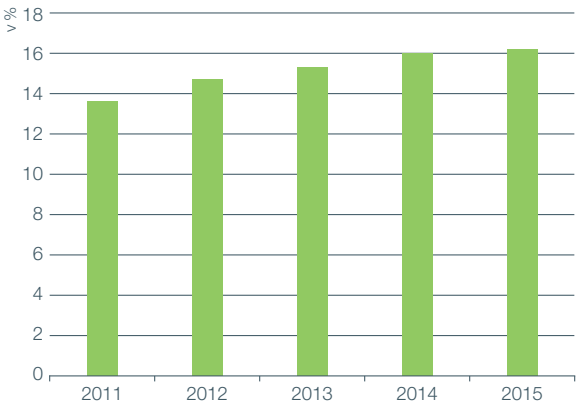
Nolpaza* (pantoprazol) je vodilni generični pantoprazol na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. Glede na količinsko prodajo je najpogosteje predpisani pantoprazol na tem območju, saj je vsak četrti predpisani pantoprazol Krkin. V Sloveniji, na Madžarskem in Slovaškem pa je Nolpaza najpogosteje predpisani zaviralec protonske črpalke. Tudi v zahodni Evropi smo med vodilnimi generičnimi proizvajalci pantoprazola. Poleg tablet tržimo tudi Nolpazo* v obliki praška za pripravo raztopine za injekcije, ki smo jo v letu 2015 začeli tržiti še v Gruziji in Armeniji.

Emanera* (esomeprazol) je postala najpogosteje predpisani esomeprazol na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope, saj je vsak četrti predpisani esomeprazol Emanera*. Na Češkem, Poljskem, Hrvaškem in več drugih trgih dosega več kot tretjinski tržni delež. Uspešno jo prodajamo tudi v zahodni Evropi – v Nemčiji je Krkin esomeprazol vodilni generični esomeprazol z več kot 30-odstotnim tržnim deležem. Že več let zapored je Krka vodilna generična proizvajalka esomeprazola v Evropi. V letu 2015 smo Emanero* začeli tržiti v Belorusiji in na Kosovu.

Smo vodilni generični proizvajalec esomeprazola v Evropi.

Med našimi zaviralci protonske črpalke sta tudi **Lanzul*** (lansoprazol) in **Gelbra*** (rabeprazol). Uspešno ju prodajamo predvsem v zahodni Evropi, skoraj petino prodaje lansoprazola pa smo ustvarili v Republiki Južni Afriki in drugih državah regije Čezmorska tržišča. V Evropi je Krka med vodilnimi generičnimi proizvajalci lansoprazola in rabeprazola, ki smo ga v letu 2015 kot prvi generik začeli tržiti še na Poljskem in v Latviji.

Vrednostni tržni delež Krkinih zdravil med zaviralci protonske črpalke na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope



** Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi blagovnimi znamkami. Navajamo jih na koncu poglavja.*

Krkini zaviralci protonske črpalke
esomeprazol (Emanera/Emozul/Escadra)
pantoprazol (Nolpaza/Appryo)
rabeprazol (Gelbra/Zulbex)
lansoprazol (Lanzul/Lansoptol)
omeprazol (Ultop)

Peroralni antidiabetiki

Gliclada* (gliklazid) v obliki tablet s podaljšanim sproščanjem je naš najpomembnejši peroralni antidiabetik. Na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope je vodilni generični gliklazid, na Češkem pa vodilna med vsemi konkurenti. Uspešno jo prodajamo tudi v zahodni Evropi, kjer je Krka med vodilnimi generičnimi proizvajalci gliklazida s podaljšanim sproščanjem. V letu 2015 smo Gliclado* začeli tržiti tudi v Ruski federaciji, novo jakost s 60 mg gliklazida, ki smo jo začeli tržiti v letu 2014, pa smo ponudili še na Češkem, Madžarskem, v Avstriji in na več drugih trgih. Del ponudbe naših antidiabetikov sta tudi **Meglimid** (glimepirid) in **Enyglid*** (repaglinid). Krka spada med vodilne generične proizvajalce repaglinida v Nemčiji.

Zdravila za zdravljenje debelosti

Orsoten (orlistat) je Krkino zdravilo za zdravljenje debelosti, ki ga dopolnjuje Orsoten slim, izdelek brez recepta s 60 mg orlistata. V Ruski federaciji je Krka vodilna generična proizvajalka orlistata, naša izdelka z orlistatom pa imata skupno več kot 40-odstotni tržni delež. V Kazahstanu je Orsoten vodilni med vsemi zdravili za zdravljenje debelosti in predstavlja več kot polovico prodaje teh zdravil.

ZDRAVILA ZA SISTEMSKO ZDRAVLJENJE OKUŽB

Krka je tudi v letu 2015 ostala med vodilnimi proizvajalci makrolidov na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. **Fromilid** (klaritromicin) je že več let vodilni generični makrolid na tem območju. Glede na leto 2014 je izboljšal svoj položaj in postal tretja blagovna znamka na tem območju. Na Madžarskem, v Sloveniji, Ukrajini in na več drugih trgih je z več kot 45-odstotnim tržnim deležem vodilni klaritromicin. Naš drugi makrolidni antibiotik **Azibiot** (azitromicin) smo začeli tržiti v Kazahstanu, Makedoniji, na Kosovu in več drugih trgih.

Tržiti smo začeli nova antibiotika Furocef* (cefuroksim) in Levalox* (levofloksacin).

Krka je tudi vodilna proizvajalka fluorokinolonov na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. Ponujamo štiri zdravila iz te skupine: **Nolicin** (norfloksacin), **Ciprinol** (ciprofloksacin), **Moloxin*** (moksifloksacin), ki smo ga dodali v letu 2014, in **Levalox*** (levofloksacin), ki smo ga dodali v letu 2015. Levalox* smo začeli tržiti v Španiji, na Portugalskem, Poljskem in več drugih trgih, Moloxin* pa na Hrvaškem. Prodajno uspešen je v zahodni Evropi, kjer smo ga ponudili v Franciji, Krka pa se je uvrstila med vodilne generične proizvajalce moksifloksacina. Ponudbi antibiotikov smo dodali peroralni cefalosporinski antibiotik **Furocef*** (cefuroksim), ki smo ga začeli tržiti na Poljskem, Češkem, Madžarskem in drugih trgih.

ZDRAVILA ZA BOLEZNI KRVI IN KRVOTVORNIH ORGANOV

Zyllt* (klopidogrel) se uvršča med Krkinih deset vodilnih izdelkov po prodaji. Tržimo ga že deset let in tudi v letu 2015 smo ostali vodilni generični proizvajalec klopidogrela v Evropi.

Ostajamo vodilni generični proizvajalec klopidogrela v Evropi.

V Ruski federaciji, Litvi, na Madžarskem in nekaterih drugih trgih je Zyllt* glede na količinsko prodajo vodilni klopidogrel, v Nemčiji in Veliki Britaniji pa smo med vodilnimi generičnimi proizvajalci te učinkovine.

ZDRAVILA ZA ZDRAVLJENJE BOLEZNI SEČIL

Vizarsin* (sildenafil), naše najpomembnejše zdravilo iz te skupine, je bil v Evropi prvi sildenafil v obliki orodisperzibilnih tablet. V letu 2015 smo njegovo trženje širili na nove trge, in sicer v Španijo, Belgijo, Moldavijo in drugam, v Ruski federaciji, na Finskem in v Belgiji pa smo ga ponudili tudi v obliki orodisperzibilnih tablet. V Ruski federaciji smo bili prvi proizvajalec, ki je začel tržiti sildenafil v tej farmacevtski obliki.

Vizarsin* je prvi sildenafil v obliki orodisperzibilnih tablet v Ruski federaciji.

Dulovesic* (duloksetin) je novo zdravilo, s katerim smo vstopili na področje zdravljenja stresne urinske inkontinence. Tržiti smo ga začeli na Finskem, kot prvi in edini generik pa tudi v Nemčiji, na Irskem in Slovaškem.

Za zdravljenje inkontinence se uporablja tudi **Asolfena** (solifenacin), zdravljenju benigne hiperplazije prostate pa sta namenjena **Finpros** (finasterid) in **Tanyz**/**Tanyz ERAS** (tamsulozin). Tanyz ERAS v sodobni obliki tablet

** Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi blagovnimi znamkami. Navajamo jih na koncu poglavja.*

s podaljšanim sproščanjem smo kot edini generik začeli tržiti na Hrvaškem.

Tržiti smo začeli Dulovesic* (duloksetin), novo zdravilo za zdravljenje bolezni sečil

ZDRAVILA ZA ZDRAVLJENJE BOLEZNI DIHAL

Cezera* (levocetirizin), **Dasselta*** (desloratadin) in **Monkasta*** (montelukast) so naša novejša zdravila za zdravljenje bolezni dihal. Na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope spadajo med vodilne generike, Krka pa med vodilne generične proizvajalce desloratadina tudi v zahodni Evropi. V Litvi so vsa tri zdravila ostala vodilna med vsemi konkurenti, na več drugih trgih pa vodilna med generiki. V letu 2015 smo Dasselto* kot izdelek brez recepta začeli tržiti tudi v Uzbekistanu, Monkasto* pa v Belgiji.

ONKOLOŠKA ZDRAVILA

V tretjem letu trženja onkoloških zdravil je naše najpomembnejše zdravilo iz te skupine še vedno **Meaxin*** (imatinib), ki smo ga začeli tržiti še v Bolgariji. V Sloveniji, Litvi, na Poljskem in Slovaškem je ostal vodilni generični imatinib, v Latviji pa je vodilni med vsemi konkurenti. Med vodilne se je uvrstil na Hrvaškem ter v Bosni in Hercegovini.

Ecansya* (kapecitabin) spada med vodilne generične kapecitabine na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope, v Bosni in Hercegovini pa je na prvem mestu med vsemi konkurenti. V letu 2015 smo jo začeli tržiti v Kazahstanu in na več trgih jugovzhodne Evrope – v Albaniji, Makedoniji in na Kosovu.

V naši ponudbi onkoloških zdravil so tudi **Lortanda*** (letrozol), **Escepran*** (eksemestan) in **Tolnexa** (docetaksel). V letu 2015 smo vse tri začeli tržiti v Bolgariji, posamezna zdravila pa tudi na nekaj manjših trgih jugovzhodne Evrope. Lortanda* je vodilni generični letrozol na Češkem, Escepran* je vodilni eksemestan v Latviji, med vodilnimi smo tudi na nekaterih drugih trgih.

Svoji ponudbi smo dodali **Tezalom** (temozolomid), ki se uporablja za zdravljenje različnih tipov možganskih tumorjev in malignega melanoma. Tržiti smo ga začeli v Ruski federaciji.

Ponudbi onkoloških zdravil smo dodali Tezalom (temozolomid).

Izdelki brez recepta

Skupina Krka je v letu 2015 prodala za 107,8 milijona EUR izdelkov brez recepta, kar je 12 % manj kot v letu 2014. Padec prodaje je bil predvsem posledica slabšega ekonomskega položaja in manjše kupne moči na našem največjem trgu za izdelke brez recepta, v Ruski federaciji, kar je vplivalo tudi na večino drugih trgov vzhodne Evrope, ter krčenja trga v Ukrajini.

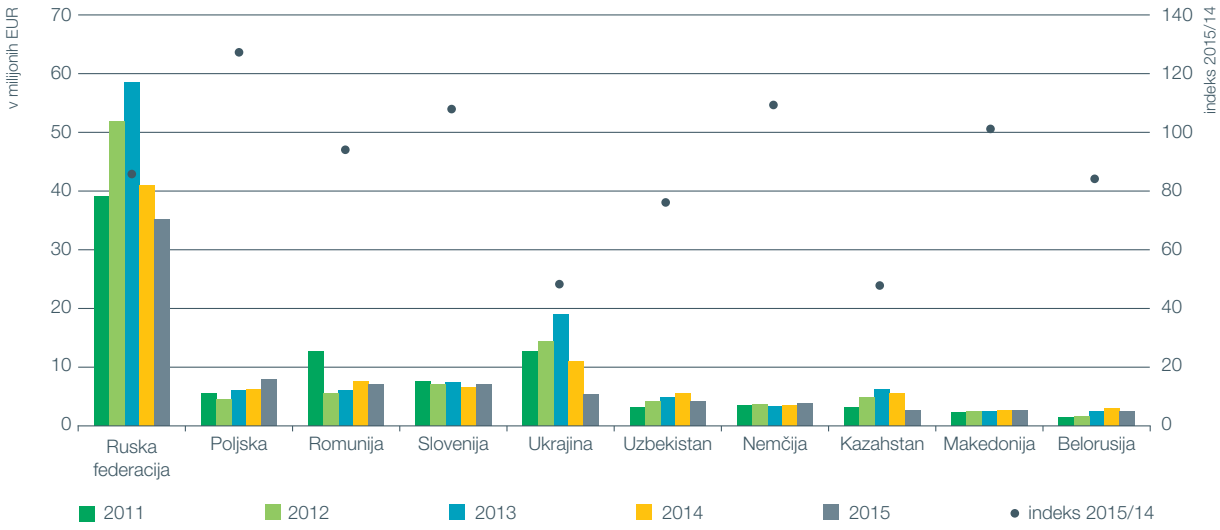
Herbion, Bilobil in Septolete so naše najpomembnejše blagovne znamke izdelkov brez recepta.

Med desetimi največjimi trgi se je prodaja najbolj povečala na Poljskem, v Nemčiji in Sloveniji, med ostalimi trgi pa na Madžarskem, v Estoniji in Turkmenistanu.

V večini držav srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope izdelke brez recepta tržimo prek lastne trženjsko-prodajne mreže, ki smo jo v letu 2015 razširili še na Madžarsko.

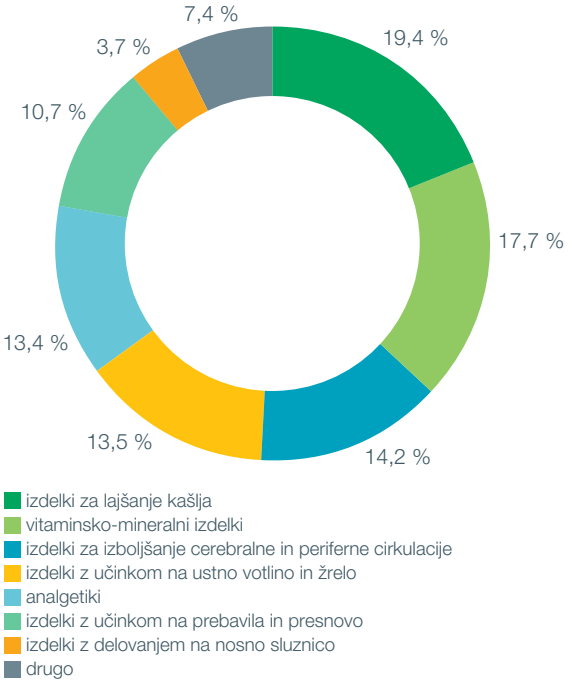
Krkine najpomembnejše blagovne znamke izdelkov brez recepta so Herbion, Bilobil in Septolete, sledijo jim Nalgesin S*, Pikovit in Panzynorm.

Prodaja izdelkov brez recepta na 10 največjih trgih



** Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi blagovnimi znamkami. Navajamo jih na koncu poglavja.*

Prodaja izdelkov brez recepta po terapevtskih skupinah v letu 2015



Herbion je vodilna blagovna znamka izdelkov brez recepta. Združuje izdelke rastlinskega izvora, ki so namenjeni različnim vrstam kašlja. **Herbion jegličev sirup** in **Herbion bršljanov sirup** olajšata izkašljevanje, **Herbion trpotčev sirup** pomirja suh, dražeč kašelj, sirup **Herbion islandski lišaj*** pa poleg tega pomirja vneto grlo in lajša hripavost. V letu 2015 smo izdelke te blagovne znamke širili na nove trge. Herbion bršljanov sirup smo začeli tržiti na Poljskem, Madžarskem, v Ruski federaciji in na več drugih trgih vzhodne Evrope, sirup Herbion islandski lišaj* pa v Romuniji, Srbiji, na Poljskem, Madžarskem in več trgih vzhodne Evrope. V Ruski federaciji je Herbion ostal vodilna blagovna znamka med zeliščnimi izdelki za kašelj, na prvo mesto se je uvrstil tudi v Moldaviji. V Ruski federaciji in Ukrajini so farmacevti pri kašlju najpogosteje priporočali izdelke te blagovne znamke.

V Ruski federaciji je Herbion vodilna blagovna znamka med zeliščnimi izdelki za kašelj.

Bilobil je naša druga najpomembnejša blagovna znamka izdelkov brez recepta, ki jo tržimo že na več kot 25 trgih. Združuje izdelke z izvlečkom ginka, ki so namenjeni izboljšanju miselnih sposobnosti – koncentracije in spomina. Izdelki te blagovne znamke so v Romuniji, Sloveniji, na Madžarskem in v Belorusiji vodilni med vsemi izdelki z ginkom, med vodilnimi so tudi v Ruski federaciji, na Poljskem in v Srbiji. Glede na količinsko prodajo je Bilobil vodilna blagovna znamka med izdelki z ginkom na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. Izdelke te blagovne znamke dobro sprejemajo tako zdravniki kot potrošniki – v Makedoniji Bilobil priporoča Sekcija zdravnikov otorinolaringologov, na Poljskem pa smo po izboru potrošnikov prejeli nagrado za dobro blagovno znamko v kategoriji izdelkov za spomin in koncentracijo. **Bilobil Intense** s 120 mg ginka smo začeli tržiti v Uzbekistanu in Kirgizistanu.

Bilobil je med vodilnimi blagovnimi znamkami izdelkov z ginkom v Ruski federaciji, Romuniji, na Poljskem in več drugih trgih.

Septolete so tretja najpomembnejša blagovna znamka izdelkov brez recepta, v kateri so izdelki za zdravljenje težav, povezanih z vnetim žrelom. V letu 2015 smo začeli tržiti povsem nov izdelek – **Septolete total*** (benzidamin in cetilpiridin). Vsebujejo nesteroidni antirevmatik in antiseptik ter tako lajšajo bolečino v žrelu in blažijo znake vnetja, hkrati pa delujejo tudi na vzrok okužbe. Septolete total* so na voljo v novi obliki pastil in pršila. Tržiti smo jih začeli v Sloveniji, Ruski federaciji, Romuniji, na Poljskem, Irskem in drugje, skupaj na 13 trgih. Razširili smo tudi trženje izdelkov Septolete plus – v Ruski federaciji smo začeli tržiti pršilo in pastile, v Mongoliji in Azerbajdžanu pa pršilo.

Na 13 trgih smo začeli tržiti nov izdelek Septolete total* (benzidamin in cetilpiridin) s trojnim učinkom na vneto žrelo.

Na nosno sluznico deluje nosni dekongestiv **SeptaNazal** (ksilometazolin in dekspantenol), ki je na voljo v obliki pršila za odrasle in otroke. SeptaNazal odmaši zamašen nos ter zdravi in varuje poškodovano in razdraženo nosno sluznico. V letu 2015 smo ga začeli tržiti v Ruski federaciji, Ukrajini in na nekaterih drugih trgih vzhodne Evrope ter na Madžarskem in v Litvi. Tako ga tržimo že na 21 trgih.

Nosni dekongestiv SeptaNazal tržimo že na več kot 20 trgih.

Analgetik **Nalgesin S*** (naproksen) spada med naše vodilne izdelke brez recepta. V Sloveniji, Bosni in Hercegovini, na Slovaškem in Češkem je med njimi na prvem mestu. V letu 2015 smo ga ponudili tudi na Madžarskem, tako da ga tržimo že na več kot 25 trgih. V Romuniji, na Hrvaškem in drugih trgih smo začeli tržiti večja pakiranja Nalgesina S*, s čimer sledimo trendom na trgu. V naši paleti izdelkov z naproksenom je tudi zdravilo na recept. Na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope je Krka z več kot 50-odstotnim tržnim deležem vodilna proizvajalka naproksena.

Naši najpomembnejši blagovni znamki vitaminsko-mineralnih izdelkov sta **Pikovit*** in **Duovit**. Duovit vsebuje izdelke za

** Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi blagovnimi znamkami. Navajamo jih na koncu poglavja.*

odrasle, ki so prilagojeni potrebam ženskega in moškega telesa, Pikovit* pa izdelke za otroke. **Pikovit Unique** smo začeli tržiti na številnih novih trgih – v Romuniji, Gruziji, na Poljskem in več trgih jugovzhodne Evrope. Na številnih trgih vzhodne Evrope je Pikovit* glede na količinsko prodajo vodilni vitaminsko-mineralni izdelek za otroke.

Veterinarski izdelki

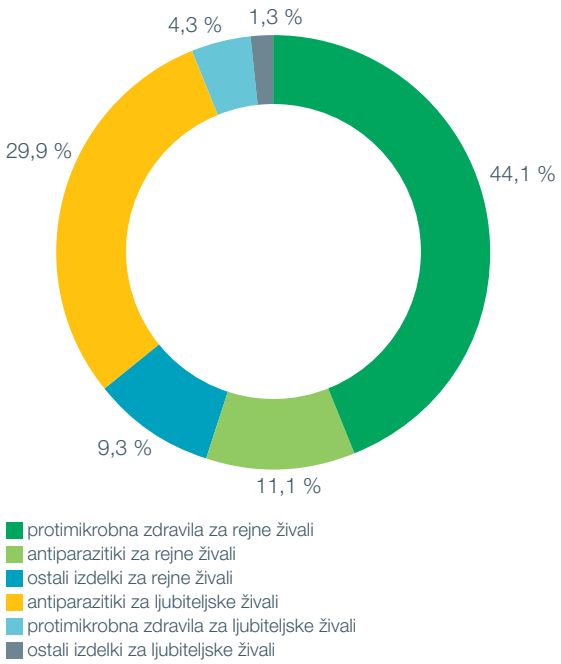
Skupina Krka je v letu 2015 prodala za 52,1 milijona EUR veterinarskih izdelkov, kar je 12 % več kot v letu 2014. Med desetimi vodilnimi trgi se je prodaja najbolj povečala v Španiji, Nemčiji in na Poljskem, med ostalimi trgi pa v Estoniji, na Slovaškem in v Latviji.

Floron*, Fypryst* in Enroxil* so naši vodilni veterinarski izdelki.

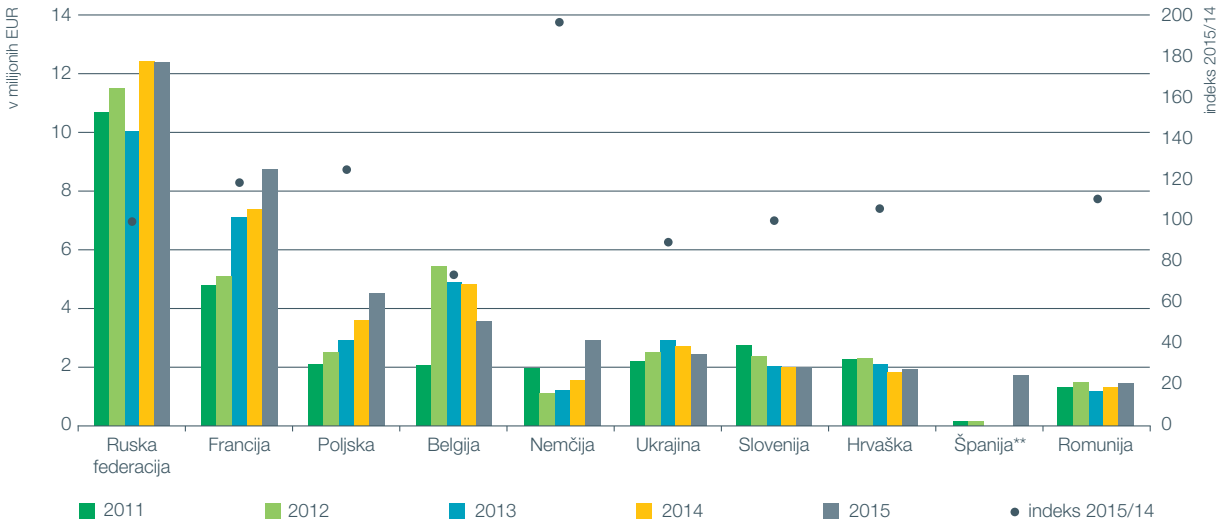
V Sloveniji, srednji, vzhodni in jugovzhodni Evropi tržimo veterinarske izdelke prek lastne trženjsko-prodajne mreže. Mrežo pa vse bolj širimo tudi v zahodni Evropi. Od leta 2013 deluje v Nemčiji in Belgiji, leta 2014 pa smo prodajo veterinarskih izdelkov prek lastne prodajne mreže začeli tudi v Veliki Britaniji. Na drugih zahodnoevropskih in čezmorskih trgih veterinarske izdelke tržimo prek partnerjev.

Floron (florfenikol) je bil v letu 2015 po prodaji na vodilnem mestu med Krkinimi veterinarskimi izdelki, sledili so mu Fypryst* (fipronil), Enroxil* (enrofloksacin), Milprazon* (milbemicin oksim in prazikvantel) in Trisulfon (trimetoprim in sulfamonometoksin).

Prodaja veterinarskih izdelkov po terapevtskih skupinah v letu 2015



Prodaja veterinarskih izdelkov na 10 največjih trgih



** V Španiji je bil indeks rasti prodaje 2015/14 več kot 1000.

** Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi blagovnimi znamkami. Navajamo jih na koncu poglavja.*

V letu 2015 je bil Krkin vodilni veterinarski izdelek po prodaji **Floron*** (florfenikol), ki se uporablja za zdravljenje rejnih živali. Je prvi generični florfenikol v Evropi, ki je na voljo v vseh štirih farmacevtskih oblikah – v obliki injekcij, peroralne raztopine ter praška in predmešanice za pripravo zdravilne krmne mešanice. Izdelke pod to blagovno znamko smo razširili na nove trge. Floron* 4 % peroralni prašek smo začeli tržiti v Nemčiji in na Poljskem, injekcije v Nemčiji, Belgiji in na Nizozemskem, oba omenjena izdelka ter predmešanico za pripravo zdravilne krmne mešanice pa tudi v Veliki Britaniji.

Floron* je prvi generični florfenikol v Evropi, ki je na voljo v vseh štirih farmacevtskih oblikah.

Med izdelke za rejne živali spada tudi fluorokinolon **Enroxil*** (enrofloksacin), ki je po prodaji Krkin tretji veterinarski izdelek. Na voljo je v več farmacevtskih oblikah, med katerimi so Enroxil* v obliki injekcijske raztopine, **Enroxil* Max** v obliki injekcijske raztopine za enkratno dajanje in **Enroxil* Flavour** v obliki tablet z okusom, ki so namenjene ljubiteljskim živalim. Vse tri oblike smo začeli tržiti v Veliki Britaniji, Enroxil* Max med prvimi generiki na Češkem, Slovaškem in Madžarskem, Enroxil Flavour pa v Nemčiji.

Med fluorokinolone spada tudi **Marfloxin*** (marbofloksacin). Na voljo je v obliki tablet in injekcij, med katerimi je tudi 2-odstotna raztopina za injiciranje za pse in mačke. Tržiti smo jih začeli v letu 2014, v letu 2015 pa smo jih kot prvi generik ponudili v Sloveniji in na Češkem. Na Hrvaškem smo kot prvi generik začeli tržiti tablete Marfloxin*, v Nemčiji pa tablete in injekcije. Marfloxin* je bil v primerjavi z letom 2014 Krkin veterinarski izdelek z največjo absolutno rastjo prodaje.

Marfloxin* je bil v letu 2015 Krkin veterinarski izdelek z največjo absolutno rastjo prodaje.

Med vodilnimi Krkinimi veterinarskimi izdelki za rejne živali sta tudi kombinirani kemoterapevtik širokega protimikrobnega spektra **Trisulfon** (trimetoprim in sulfamonometoksin) in antiparazitik **Toltarox*** (toltrazuril). V letu 2015 smo ponudbi dodali nov antibiotik za zdravljenje rejnih živali **Amatib** (amoksicilin), ki je namenjen zdravljenju različnih okužb pri prašičih ter okužb dihal in prebavil pri piščancih. Tržiti smo ga začeli na osmih trgih zahodne, srednje in jugovzhodne Evrope – v Nemčiji, Romuniji, na Madžarskem in drugje.

Krkin najpomembnejši izdelek za zdravljenje ljubiteljskih živali je **Fypryst*** (fipronil), ki je glede na prodajo naš drugi veterinarski izdelek. Pod to blagovno znamko tržimo dermalno pršilo in kožne kapljice. Kot prvi generik v Evropi smo v letu 2014 svoji ponudbi dodali **Fypryst Combo** (fipronil in S-metopren). V letu 2015 smo trženje teh izdelkov širili na nove trge. Fypryst Combo smo ponudili v Ukrajini, Srbiji ter Bosni in Hercegovini, dermalno pršilo in kožne kapljice Fypryst* pa v Veliki Britaniji, Franciji, na Nizozemskem in več drugih zahodnoevropskih trgih. Večino izdelkov te blagovne znamke smo prodali na zahodnoevropskih trgih.

Večino Fyprysta*, ki je Krkin najpomembnejši izdelek za zdravljenje ljubiteljskih živali, smo prodali na zahodnoevropskih trgih.

Milprazon* (milbemicin oksim in prazikvantel) je Krkin najsodobnejši antiparazitik za odpravljanje notranjih zajedavcev pri psih in mačkah. Tržiti smo ga začeli v letu 2014, v letu 2015 pa smo trženje razširili na več kot 15 novih trgov, med drugim v Veliko Britanijo, Rusko federacijo, Poljsko in Romunijo. Na večino teh trgov smo vstopili kot prvi generik, na Hrvaškem, v Srbiji, Bolgariji in pribaltskih državah pa je Milprazon* edini tovrstni izdelek na trgu. Milprazon* se je v drugem letu trženja uvrstil med Krkinih pet vodilnih veterinarskih izdelkov in je bil glede na absolutno rast prodaje vodilni med njimi.

Kot prvi generik smo na več kot 10 trgih začeli tržiti Milprazon*.

Zdravljenju ljubiteljskih živali je namenjen tudi antiparazitik **Dehinel Plus*** (febantel, prazikvantel in pirantelijev embonat). Na voljo je v obliki tablet in tablet z okusom **Dehinel Plus* Flavour**, večjim psom pa je namenjen **Dehinel Plus* XL**. V letu 2015 smo izdelka začeli tržiti v Nemčiji, Belgiji in na Nizozemskem. Večino izdelkov te blagovne znamke smo prodali v državah zahodne Evrope.

V ponudbi veterinarskih izdelkov je tudi razkužilo **Ecocid* S**, ki ga dopolnjuje **Ecocid Advanced** s periocetno kislino. V letu 2015 smo ga kot prvi generik začeli tržiti še v Ukrajini.

Zdraviliško-turistične storitve

Prihodki od prodaje zdraviliško-turističnih storitev so v letu 2015 znašali 31,0 milijonov EUR, s čimer smo dosegli 3,4-odstotno rast.

Terme Krka so leta 2015 v poslovnih enotah v Šmarjeških Toplicah in Dolenjskih Toplicah, Strunjanu, Novem mestu in na Otočcu ustvarile 341.289 nočitev, kar je 4 % več kot v letu 2014. Imeli smo 5 % več nočitev domačih gostov in 1 % več nočitev tujih gostov, kar je 32-odstotni delež med vsemi nočitvami. Med tujimi gosti so z več kot 31.000 nočitvami prevladovali Italijani, več kot 10.000 nočitev pa so ustvarili Avstrijci in Izraelci. Skoraj za polovico manj je bilo nočitev ruskih gostov, katerih delež med tujimi gosti je še vedno 10-odstoten.

Talaso Strunjan je na letni ravni dosegel zelo visoko, 82-odstotno zasedenost. V Termah Dolenjske Toplice se je zasedenost povečala za skoraj za 4 % in zrasla na 66 %, v Šmarjeških Toplicah pa je znašala 65 %. Hoteli Otočec so bili s 44-odstotno zasedenostjo 9 % bolje zasedeni kot v letu 2014.

** Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi blagovnimi znamkami. Navajamo jih na koncu poglavja.*

Izdelki, ki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi blagovnimi znamkami

Učinkovina	Blagovne znamke
Zdravila na recept	
amlodipin	Tenox, Hipres, Amlonor, Alneta
aripiprazol	Aryzalera, Aripipan, Arisppa, Zylaxera
atorvastatin in amlodipin	Atordapin, Atorcombo, Amaloris
bisoprolol	Niperten, Sobycor, Sobyc
bisoprolol in amlodipin	Sobycombi, Niperten Combi
cefuroksim	Furocef, Ricefan, Ceferoxan
celekoksib	Aclexa, Dilaxa
desloratadin	Dasselta, Esradin, Desradin
donepezil	Yansal, Yasnoro
duloksetin	Dulsevia, Duloxalta, Dulovesic, Loxentia
eksemestan	Escepran, Etadron
enalapril in lerkanidipin	Elernap, Elyrno
escitalopram	Elicea, Ecytara, Escitalex, Anxila
esomeprazol	Emanera, Emozul, Escadra
galantamin	Galsya SR, Galnora
gliklazid	Gliclada, Glyclada, Laaglyda
imatinib	Meaxin, Neopax, Meapax, Itivas
irbesartan	Ifirmasta, Irabel, Firmasta, Iracor, Irbecor
irbesartan in hidroklorotiazid	Ifirmacombi, Co-Irabel, Firmasta H, Firmasta HD, Irbecor comp
kandesartan	Karbis, Candecor, Canocord
kandesartan in hidroklorotiazid	Karbicombi, Cancombino, Canocombi
kapecitabin	Ecansya, Cansata
klopidogrel	Zyllt, Kardogrel
kvetiapin	Kventiax, Quentiax
lansoprazol	Lanzul, Lansoptol
letrozol	Lortanda, Likarda
levocetirizin	Cezera, Lertazin
levofloksacin	Levalox, Levnibiot, Leviaben, Levaxela
losartan	Lorista, Lavestra
losartan in amlodipin	Tenloris, Alortia, Lortenza, Losamlo
memantin	Marixino, Memando, Maruxa, Memaxa, Mentixa, Maryzola
moksifloksacin	Moloxin, Moflaxa, Moxibiot, Moflaxya
montelukast	Monkasta, Monalux
naproksen	Nalgesin, Analgesin, Naldorex
olanzapin	Zalasta, Zolrix
pantoprazol	Nolpaza, Appryo
perindopril	Prenessa, Perineva
perindopril in amlodipin	Amlessa, Dalnessa, Tonarssa, Dalneva
perindopril in indapamid	Co-Prenessa, Co-Perineva, Prenewel
perindopril, amlodipin in indapamid	Co-Amlessa, Co-Dalnessa, Co-Dalneva, Amlewel, Dalnecombi, Tonanda
pregabalin	Pragiola, Pregabador, Pregabio
rabeprazol	Gelbra, Zulbex

Učinkovina	Blagovne znamke
ramipril	Ampril, Amprilan
razagilin	Ralago, Rasagea, Raglysa
repaglinid	Enyglid, Repodiab
risperidon	Torendo, Rorendo
ropinirol	Rolpryna SR, Ralnea SR
rosuvastatin	Roswera, Roxera, Sorvasta
sildenafil	Vizarsin, Sildegra
telmisartan	Tolura, Telmista
telmisartan in hidroklorotiazid	Tolucombi, Telmista H
tramadol in paracetamol	Doreta, Tramabian
valsartan in amlodipin	Vamloset, Valodip
valsartan in hidroklorotiazid	Valsacombi, Co-Valsacor, Valsacor H, Valsacor HD, Valsaden, Janartan
venlafaksin	Alventa, Olwexya
ziprazidon	Zypsilan, Zypsila, Ypsila

Izdelki brez recepta	
benzidamin in cetilpiridin	Septolete total, Septabene, Septolete extra, Septolete omni, Septolete ultra, Septolete duo
izvlečki islandskega lišaja	Herbion islandski lišaj, Herbisland, Herbimos
naproksen	Nalgesin S, Analgesin, Nalgedol, Ilgesin
vitamini za otroke	Pikovit, Divakid

Veterinarski izdelki	
enrofloksacin	Enroxil, Xacin, Enrox
febantel, prazikvantel in pirantelijev embonat	Dehinel Plus, Anthelmin Plus
florfenikol	Floron, Fenflor
fipronil	Fypryst, Fypryst Combo, Amflee, Fyperix
flubendazol	Flimabend, Flimabo
marbofloksacin	Marfloxin, Quiflox, Quiflor
milbemicin oksim in prazikvantel	Milprazon, Milquantel
biocid	Ecocid, Oxicid
toltrazuril	Toltarox, Tolzesya, Bovicox

Janika Slanc Vovk

namestnica vodje za področje farmakokinetike
Razvoj in proizvodnja zdravil
Krka, d. d., Novo mesto

„V RAZVOJU FARMACEVTSKEGA IZDELKA JE KLJUČNO, DA DOKAŽEMO NJEGOVO KAKOVOST, VARNOST IN UČINKOVITOST. USTREZNA IN KAKOVOSTNA PRIPRAVA TER IZVEDBA ZAHTEVNIH ŠTUDIJ JE INTERDISCIPLINARNO DELO, PRI KATEREM SODELUJEMO IN SE DOPOLNJUJEMO RAZISKOVALCI Z RAZLIČNIH PODROČIJ – ZLASTI FARMACIJE, KEMIJE, TEHNOLOGIJE, MEDICINE, BIOLOGIJE, FIZIKE.“

SLOVENIJA

Sektor za upravljanje kakovosti

Uroš Škrbe, vodja Oddelka za zunanje presoje in inšpekcije
Bronja Manček, vodja Oddelka za zagotavljanje kakovosti novih izdelkov
Virginia Pava Kelher, vodja Službe za zagotavljanje skladnosti sistema kakovosti
Bruna Fortuna, vodja Oddelka za računalniško podporo in dokumentacijo
Blaženka Perićak-Biličič, vodja Oddelka za zagotavljanje kakovosti na področju predklinike, klinike in farmakovigilance
Krka, d. d., Novo mesto

„Naš cilj je proizvajati in tržiti kakovostne, varne in učinkovite izdelke, ki so skladni z zahtevami in pričakovanji kupcev. To lahko dosežemo s timskim delom, nenehnim usposabljanjem in nadgrajevanjem znanja vseh udeleženih ter z zavezo, da bomo zagotavljali kakovost izdelkov in procesov."

V okviru kontrole kakovosti opravimo
21.000
analiz na leto.

Razvoj in raziskave

Razvojno-raziskovalna dejavnost je namenjena zagotavljanju novih generičnih izdelkov in ohranjanju njihovih konkurenčnih prednosti v celotnem življenjskem ciklu.

Jasni razvojni cilji ter inovativni, kreativni in prilagodljivi pristopi pripomorejo, da izbrane izdelke s tržno zanimivih indikacijskih področij pravočasno registriramo in z njimi vstopamo na trge zdravil na recept, izdelkov brez recepta in veterinarskih izdelkov. Z neprestanim izboljševanjem razvojno-raziskovalnih, tehnoloških in regulatornih procesov zagotavljamo konkurenčnost celotne ponudbe Krkinih izdelkov.

S spremljanjem sodobnih bolezni in hitrim odzivanjem na tržne priložnosti zagotavljamo pravočasno pripravo sodobnih zdravil za zdravljenje in preprečevanje najrazličnejših bolezni. Podlaga za razvojno-raziskovalno delo za nove izdelke so pravilna razvojna in patentna izhodišča.

Krkina razvojna dejavnost je umeščena v vertikalno integrirani poslovni model, zato obvladujemo celoten proces od razvoja do proizvodnje učinkovin in končnih izdelkov. Znanje in uporaba najzahtevnejših sodobnih metod nam omogočata razvijanje vertikalno integriranih izdelkov in obvladovanje vseh procesov od priprave vhodnih materialov do končnega izdelka in njegovega vrednotenja. Izvajamo obsežne predklinične in farmakokinetične oziroma bioekvivalenčne študije, ki so postale zelo zahtevne predvsem z razvojem izdelkov z novih terapevtskih področij, zlasti onkoloških zdravil, fiksnih kombinacij za zdravljenje bolezni srca in žilja ter zdravil za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja. Izvajamo tudi nekatera dodatna klinična preizkušanja, s katerimi se prilagajamo regulatornim zahtevam trgov.

Pri delu uporabljamo sodobno opremo, ki omogoča izvedbo tehnično in tehnološko najzahtevnejših projektov. Z neprestanim posodabljanjem opreme in izobraževanjem zaposlenih zagotavljamo obvladovanje vse krajših življenjskih ciklov tehnologij in izdelkov.

Rezultat razvojno-raziskovalnih projektov so tudi izumi, ki jih ščitimo s patentnimi prijavami.

Razvojne rezultate vključujemo v pripravo registracijske dokumentacije, ki je ključna za pravočasno pridobivanje dovoljenj za promet in vstop izdelkov na trge. S kakovostno registracijsko dokumentacijo, ustrezno registracijsko strategijo in uspešnim vodenjem registracijskih postopkov vpeljujemo nove izdelke na številne in zahtevne svetovne trge.

Z dodatnimi razvojnimi aktivnostmi vzdržujemo, izboljšujemo in preoblikujemo izdelke, pri tem pa upoštevamo vedno višje regulatorne zahteve in standarde.

Zaščita lastnega znanja in področje industrijske lastnine

V letu 2015 smo vložili patentni prijavi za dva izuma, na osnovi prioritetnih prijav iz leta 2014 pa smo vložili štiri mednarodne prijave.

V Sloveniji smo v letu 2015 prijavili 62 blagovnih znamk, vložili pa smo tudi 47 mednarodnih in 20 nacionalnih prijav blagovnih znamk.

Število novih izdelkov in registracij skupine Krka

Registrirali smo 24 novih izdelkov v 58 farmacevtskih oblikah in jakostih.

V letu 2015 smo registrirali 24 novih izdelkov v 58 farmacevtskih oblikah in jakostih. To so **Rosmela**/**Rosudapin**/**Rosvaden** (amlodipin in rosuvastatin), **Wamlox**/**Amlodipin**/**Valsartan Krka** (amlodipin in valsartan), **Tenlisa** (amlodipin in lizinopril), **Atorvastatin-K** (atorvastatin), **Bloxazoc** (metoprolol sukcinat), **ramipril**, **Dulsevia**/**Duloxalta** (duloksetin), **Ralago**/**Rasagea**/**Raglysa** (razagilin), **Oprymea** (pramipeksol) tablete s podaljšanim sproščanjem po 2,62 mg in 3,15 mg, **Kventiax SR**/**Kventiax Prolong**/**Quentiax Retard** (kvetiapin) tablete s podaljšanim sproščanjem po 50 mg, **Doreta** (tramadol in paracetamol) tablete s podaljšanim sproščanjem po 75 mg/650 mg, **Levalox**/**Levaxela**/**Levnibiot**/**Leviaben** (levofloksacin) filmsko obložene tablete in raztopina za infundiranje, **Furocef**/**Ricefan**/**Ceferoxan** (cefuroksim), **Linezolid Krka** (linezolid), **Betaklav** (amoksicilin in klavulanska kislina) prašek za pripravo peroralne suspenzije po 400 mg/57 mg, **Tezalom** (temozolomid), **Gliclada** (gliklazid) tablete s prirejenim sproščanjem po 90 mg, **Dulovesic**/**Loxentia** (duloksetin), **Septabene**/**Septolete omni**/**Septolete ultra**/**Septolete extra**/**Septolete optima**/**Septolete total** (cetilpiridinijev klorid in benzidaminijev klorid) pastile in pršilo, **Ulcavis**/**Ulcamed** (bizmutov subcitrat), **Ataxxa** (imidakloprid in permetrin) in **Amatib** (amoksicilin). V tem obdobju smo za številne izdelke pridobili registracije na novih trgih v vseh regijah. Za zdravila na recept, izdelke brez recepta in veterinarske izdelke smo po različnih registracijskih postopkih v različnih državah na novo pridobili 560 registracij.

Zdravila na recept

V letu 2015 smo registrirali 19 novih izdelkov v 50 farmacevtskih oblikah in jakostih. To so **Rosmela**/**Rosudapin**/**Rosvaden** (amlodipin in rosuvastatin), **Wamlox**/**Amlodipin**/**Valsartan Krka** (amlodipin in valsartan), **Tenlisa** (amlodipin in lizinopril), **Atorvastatin-K** (atorvastatin), **Bloxazoc** (metoprolol sukcinat), **ramipril**, **Dulsevia**/**Duloxalta** (duloksetin), **Ralago**/**Rasagea**/**Raglysa** (razagilin), **Oprymea** (pramipeksol) tablete s podaljšanim sproščanjem po 2,62 mg in 3,15 mg, **Kventiax SR**/**Kventiax Prolong**/**Quentiax Retard** (kvetiapin) tablete s podaljšanim sproščanjem po 50 mg, **Doreta** (tramadol in paracetamol) tablete s podaljšanim sproščanjem po 75 mg/650 mg, **Levalox**/**Levaxela**/**Levnibiot**/**Leviaben** (levofloksacin) filmsko obložene tablete in raztopina za infundiranje, **Furocef**/**Ricefan**/**Ceferoxan** (cefuroksim), **Linezolid Krka** (linezolid), **Betaklav** (amoksicilin in klavulanska kislina) prašek za pripravo peroralne suspenzije po 400 mg/57 mg, **Tezalom** (temozolomid), **Gliclada** (gliklazid) tablete s prirejenim sproščanjem po 90 mg, **Dulovesic**/**Loxentia** (duloksetin). Z novimi izdelki smo dopolnili ponudbo zdravil za zdravljenje bolezni srca in žilja, zdravil za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja, zdravil za sistemsko zdravljenje okužb, onkoloških zdravil in zdravil za zdravljenje sladkorne bolezni tipa 2. Z različnimi registracijskimi postopki smo širili tržne možnosti ključnih izdelkov v vseh regijah.

Skupino zdravil za bolezni srca in žilja smo dopolnili z novimi fiksnimi kombinacijami in monoizdelki. Po decentraliziranem evropskem postopku smo registrirali zdravilo **Rosmela**/**Rosudapin**/**Rosvaden** (amlodipin in rosuvastatin) v obliki filmsko obloženih tablet v šestih jakostih. Vsebuje dobro uveljavljeni učinkovini za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka in zvišanega holesterola, zato omogoča celovit nadzor nad dejavniki tveganja za razvoj srčno-žilnih bolezni in tako učinkovito zmanjšuje možnosti za njihov nastanek.

Skupino zdravil za zniževanje krvnega tlaka smo dopolnili z novimi kombinacijami Rosmela/Rosudapin/Rosvaden (rosuvastatin in amlodipin), Wamlox/Amlodipin/Valsartan Krka ter Tenlisa (lizinopril in amlodipin).

Po decentraliziranih evropskih postopkih smo registrirali fiksno kombinacijo **Wamlox**/**Amlodipin**/**Valsartan Krka** v obliki filmsko obloženih tablet v petih jakostih. Vsebuje učinkovini z različnim načinom delovanja, ki se uporabljata za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka. Zaradi dopolnjevanja v delovanju učinkovin omogoča učinkovito in varno zdravljenje. Zadostuje samo ena tableta na dan, kar izboljša sodelovanje bolnikov in pripomore, da dlje vztrajajo pri zdravljenju, to pa je pri ogroženih bolnikih pomembno. Zdravilo lahko jemljejo bolniki, pri katerih zdravljenje samo z eno od učinkovin ne zadostuje, pet jakosti pa omogoča doseganje ciljnih vrednosti krvnega tlaka za bolnike, ki potrebujejo večje odmerke.

V Ruski federaciji smo registrirali fiksno kombinacijo **Tenlisa** (amlodipin in lizinopril) v obliki tablet v dveh jakostih. Zdravilo vsebuje preizkušeni učinkovini za zniževanje krvnega tlaka iz skupine zaviralcev angiotenzinske konvertaze in kalcijevih antagonistov, ki se dopolnjujeta in omogočata učinkovit nadzor krvnega tlaka.

V Ruski federaciji smo registrirali tudi **Atorvastatin-K**, ki vsebuje novo obliko atorvastatina kalcija in je na voljo v obliki filmsko obloženih tablet v šestih jakostih, in sicer po 10 mg, 20 mg, 30 mg, 40 mg, 60 mg in 80 mg. Pri zdravljenju hiperholesterolemije in preprečevanju srčno-žilnih bolezni smo tako omogočili veliko izbiro dnevnih odmerkov v eni tableti, s tem pa tudi izbiro najboljšega razmerja med učinkovitostjo in varnostjo. Filmsko obložene tablete z 80 mg učinkovine, kar je največji dnevni odmerek, so namenjene bolnikom z velikim tveganjem za srčno-žilne zaplete.

Po decentraliziranem postopku smo registrirali **Bloxazoc** (metoprolol sukcinat) v obliki tablet s podaljšanim sproščanjem v štirih jakostih. Učinkovina spada v skupino dobro znanih in uveljavljenih kardioselektivnih betablokatorjev in jo uporabljamo za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka in srčnih bolezni. Tablete s podaljšanim sproščanjem zagotavljajo stabilno koncentracijo učinkovine v plazmi in dolgotrajen učinek ves dan. Zdravilo omogoča odmerjanje enkrat na dan, kar pripomore k boljšemu sodelovanju bolnikov in s tem k boljšemu terapevtskemu učinku zdravila.

Na evropski trg smo vstopili z novim antidepresivom Dulsevia/Duloxalta (duloksetin).

V skupini zdravil za bolezni osrednjega živčevja smo povečali ponudbo antidepresivov in zdravil za Parkinsonovo bolezen.

Po evropskem decentraliziranem postopku smo na evropskem trgu registrirali novo zdravilo **Dulsevia**/**Duloxalta** (duloksetin) v obliki gastrorezistentnih kapsul po 30 mg in 60 mg. Zdravilo iz skupine kombiniranih zaviralcev prevzema serotonina in noradrenalina se uporablja za zdravljenje depresije, generalizirane anksiozne motnje in nevropatske bolečine pri sladkorni bolezni.

V skupini zdravil za Parkinsonovo bolezen smo po evropskem decentraliziranem postopku registrirali novo zdravilo **Ralago**/**Rasagea**/**Raglysa** (razagilin) v obliki tablet po 1 mg. Razagilin spada v skupino zaviralcev monoaminooksidaze B, ki imajo drugačen mehanizem delovanja kot ostali Krkini antiparkinsoniki. Zavira delovanje encima, ki zviša raven zunajceličnega dopamina v osrednjem živčevju. Zdravilo se jemlje enkrat na dan, in sicer samostojno ali skupaj s kombinacijo levodope in karbidope, pri čemer titriranje ni potrebno.

Po centraliziranem postopku smo registrirali zdravilo **Oprymea** (pramipeksol) v obliki tablet s podaljšanim sproščanjem v dodatnih jakostih po 2,62 mg in 3,15 mg.

Zdravilo se jemlje enkrat na dan in se uporablja za samostojno ali kombinirano zdravljenje znakov in simptomov Parkinsonove bolezni.

Kot prvi generik smo na izbranih evropskih trgih registrirali nov antiparkinsonik Ralago/Rasagea/Raglysa (razagilin).

Dopolnili smo ponudbo antipsihotikov in na evropskem trgu registrirali **Kventiax SR**/**Kvetiax Prolong**/**Quentiax Retard** (kvetiapin) v obliki tablet s podaljšanim sproščanjem v novi jakosti po 50 mg. Kvetiapin je antipsihotik s širokim spektrom delovanja in se uporablja za zdravljenje različnih psihiatričnih bolezni, shizofrenije, bipolarne motnje in velike depresije. Nova jakost tablet s podaljšanim sproščanjem omogoča uvajanje zdravljenja s kvetiapinom in zdravljenje depresije.

Po evropskem decentraliziranem postopku smo registrirali analgetik **Doreta** (tramadol in paracetamol) v obliki tablet s podaljšanim sproščanjem po 75 mg/650 mg. Vsebuje dobro uveljavljeno kombinacijo dveh analgetikov, ki delujeta prek različnih receptorjev in zato zagotavljata celovito in dolgotrajnejše delovanje. Tablete s podaljšanim sproščanjem učinkujejo 12 ur, kar je še posebno primerno za blaženje bolečine ponoči. Zdravilo je varna in učinkovita izbira za simptomatsko zdravljenje srednje močne do močne bolečine pri odraslih in mladostnikih.

Uveljavljeno analgetično kombinacijo Doreta (tramadol in paracetamol) smo registrirali v novi obliki tablet s podaljšanim sproščanjem.

Z registracijo petih novih izdelkov smo dopolnili paleto zdravil za sistemsko zdravljenje okužb. Po decentraliziranih postopkih v izbranih državah Evropske unije in po nacionalnem postopku v Srbiji smo registrirali zdravilo **Levalox**/**Levaxela**/**Levnibiot**/**Leviaben** (levofloksacin) v obliki filmsko obloženih tablet v dveh jakostih in v obliki raztopine za infundiranje. Zdravilo v obeh oblikah je kinolonski antibiotik s širokim spektrom delovanja in se uporablja za zdravljenje okužb sinusov, pljuč, sečil, ledvic in mehurja, dolgotrajnih okužb prostate ter okužb kože in podkožja.

Na evropskem trgu smo registrirali nove antibiotike Levalox/Levaxela/Levnibiot/Leviaben (levofloksacin), Furocef/Ricefan (cefuroksim) in Linezolid Krka.

Po evropskem decentraliziranem postopku smo registrirali cefalosporinski antibiotik **Furocef**/**Ricefan**/**Ceferoxan** (cefuroksim) v obliki filmsko obloženih tablet v dveh jakostih. Uporablja se za zdravljenje okužb žrela, sinusov, srednjega ušesa, pljuč ali prsnega koša, sečil in kože.

Po decentraliziranem postopku smo na evropskem trgu registrirali **Linezolid Krka** v obliki filmsko obloženih tablet po 600 mg. Gre za prvo Krkino zdravilo iz skupine oksazolidinonskih antibiotikov. Z edinstvenim mehanizmom delovanja selektivno zavira sintezo bakterijskih beljakovin in tako učinkuje na po Gramu pozitivne bakterije, vključno s streptokoki, ter na MRSO in proti vankomicinu odporne enterokoke. Uporablja se za zdravljenje hudih pljučnic ter hudih okužb kože in podkožnih tkiv.

Po evropskem decentraliziranem postopku v Evropski uniji in po nacionalnem postopku v Srbiji smo registrirali antibiotično kombinacijo **Betaklav** (amoksicilin in klavulanska kislina) v novi obliki praška za pripravo peroralne suspenzije s koncentracijo 400 mg/57 mg, ki je po smernicah zdravilo prve izbire za okužbe dihal. Jemlje se dvakrat na dan. Poleg tega smo po evropskem decentraliziranem postopku razširili trge za Betaklav (amoksicilin in klavulanska kislina) v obliki filmsko obloženih tablet v dveh jakostih.

Krkino ponudbo onkoloških zdravil smo dopolnili z registracijo novega zdravila **Tezalom** (temozolomid) v obliki kapsul v šestih jakostih v Ruski federaciji. Spada med alkilirajoče citostatike, uporablja pa se za zdravljenje možganskih tumorjev in metastatskega melanoma. Preprečuje delitev rakavih celic ter tako upočasni rast tumorjev in podaljša čas preživetja.

Po decentraliziranih postopkih in nacionalnem postopku smo na izbranih trgih Evropske unije registrirali zdravilo **Gliclada** (gliklazid) v obliki tablet s prirejenim sproščanjem v novi jakosti po 90 mg. Nova jakost uveljavljenega zdravila za zdravljenje sladkorne bolezni tipa 2 omogoča prilagajanje odmerjanja z manjšim številom tablet.

Po decentraliziranem postopku smo registrirali zdravilo **Dulovesic**/**Loxentia** (duloksetin) v obliki gastrorezistentnih kapsul po 20 mg in 40 mg. Duloksetin je kombiniran zaviralec prevzema serotonina in noradrenalina in prvo zdravilo za zdravljenje stresne urinske inkontinence pri ženskah. Zaradi nevromodulatornega delovanja povzroča močnejše zapiranje sečnice, poveča zmogljivost mehurja in s tem zmanjšuje število inkontinenčnih epizod. Uporablja se za zdravljenje zmerne do hude stresne urinske inkontinence in s tem za izboljšanje kakovosti življenja.

Na evropskih trgih smo povečevali tržne možnosti z registracijo antiepileptika **Pragiola** (pregabalin) v obliki kapsul v osmih jakostih. Po decentraliziranih postopkih smo zdravilo prvi registrirali v izbranih evropskih državah. Pragiola je zdravilo izbire za zdravljenje epilepsije in generalizirane anksiozne motnje.

Po decentraliziranem postopku smo v dvanajstih evropskih državah registrirali **Imatinib Krka** v obliki filmsko obloženih tablet v dveh jakostih.

V Ruski federaciji smo poleg novih zdravil **Tenlisa** (amlodipin in lizinopril), **Atorvastatin-K** in **Tezalom** (temozolomid) registrirali še zdravila Pregabia (pregabalin), **Elicea Q-Tab** (escitalopram), **Telmista** (telmisartan) in **Nolpaza**

(pantoprazol) v obliki praška za pripravo raztopine za injiciranje. Dodatno smo registrirali fiksne kombinacije za srčno-žilne bolezni **Co-Dalneva** (perindopril, indapamid in amlodipin), **Niperten Combi** (amlodipin in bisoprolol fumarat) in **Firmasta H 150**/**Firmasta H 300**/**Firmasta HD 300** (irbesartan in hidroklorotiazid).

V drugih vzhodnoevropskih državah smo na novo registrirali pomembna Krkina zdravila **Emanera** (esomeprazol), **Roxera** (rosuvastatin), **Moloxin** (moksifloksacin), **Oprymea** (pramipeksol), **Nolpaza** (pantoprazol) v obliki praška za pripravo raztopine za injiciranje, **Atoris** (atorvastatin), **Bravadin** (ivabradin), **Dilaxa** (celekoksib), **Vizarsin** (sildenafil), **Sobycor** (bisoprolol), **Gliclada** (gliklazid), **Azibiot** (azitromicin) in **Maruxa** (memantin).

V različnih vzhodnoevropskih državah smo registrirali še onkološki zdravili **Lortanda** (letrozol) in **Tolnexa** (docetaksel) ter fiksne kombinacije **Amlessa** (perindopril in amlodipin), **Co-Amlessa** (perindopril, indapamid in amlodipin), **Atordapin** (atorvastatin in amlodipin), **Sobycombi** (bisoprolol in amlodipin), **Valsacor H 80**/**Valsacor H 160**/**Valsacor HD 160** (valsartan in hidroklorotiazid), **Vamloset**/**Valodip** (amlodipin in valsartan), **Co-Prenessa** (perindopril in indapamid), enalapril maleat in njegove kombinacije s hidroklorotiazidom, **Enap L Combi**/**Elyrno** (lerkanidipin in enalapril).

Na trgih jugovzhodne Evrope smo registrirali zdravila z različnih indikacijskih področij. Na novo smo registrirali antibiotike **Moloxin** (moksifloksacin) v obliki filmsko obloženih tablet in v obliki raztopine za injiciranje, **Fromilid** (klaritromicin) v obliki filmsko obloženih tablet po 500 mg, **Azibiot** (azitromicin) v obliki filmsko obloženih tablet po 250 mg in **Betaklav** (amoksicilin in klavulanska kislina) v obliki filmsko obloženih tablet po 875 mg/125 mg.

Širili smo trge za antipsihotika **Aryzalera** (aripiprazol) in **Kventiax** (kvetiapin) v treh jakostih po 150 mg, 200 mg in 300 mg, antiparkinsonik **Oprymea** (pramipeksol) v obliki tablet s podaljšanim sproščanjem, antidiabetik **Gliclada SR** (gliklazid), zdravilo za bolezni prebavil **Nolpaza** (pantoprazol) v obliki filmsko obloženih tablet in praška za pripravo raztopine za injiciranje ter onkološki zdravili **Escepran** (eksemestan) in **Ecansya** (kapecitabin). Na različnih trgih jugovzhodne Evrope smo registrirali tudi monoizdelke ter dvojne in trojne kombinacije za zdravljenje srčno-žilnih bolezni, in sicer zdravila **Tolura** (telmisartan), **Sobycor** (bisoprolol), **Lizinopril Krka**, **Atordapin** (amlodipin in atorvastatin), **Tenloris** (losartan in amlodipin), **Ifirmacombi** (irbesartan in hidroklorotiazid), **Elernap** (lerkanidipin in enalapril), **Valsacor H 80**/**Valsacor H 160**/**Valsacor HD 160** (valsartan in hidroklorotiazid), **Sobycombi** (bisoprolol in amlodipin), **Amlessa** (perindopril in amlodipin) in **Amlewel** (perindopril, indapamid in amlodipin).

Na čezmorskih trgih smo v različnih državah na novo registrirali zdravila **Tolucombi** (telmisartan in hidroklorotiazid), **Tolura** (telmisartan), **Roswera** (rosuvastatin), **Zyllt** (klopidogrel), **Tenox** (amlodipin), **Vasilip** (simvastatin), **Nolicin** (norfloksacin), **Ciprinol** (ciprofloksacin), **Lanzul** (lansoprazol), **Vizarsin** (sildenafil) in **Naklofen Duo** (diklofenak).

Leto 2015

24 novih izdelkov, registriranih v

58 oblikah in jakostih

560 novih registracij v

1676 oblikah in jakostih

Hedvig Maripuu, vodja regulatornih projektov, Krka Sverige

„Delam s sodelavci v Novem mestu in po vsej Evropi in se počutim kot del velikega tima. Svoje znanje o nacionalnih postopkih sem z lastnimi izkušnjami in izkušnjami sodelavcev nadgradila z znanjem o evropskih registracijah, zato lahko prispevam k uveljavitvi Krkinih izdelkov na mednarodni ravni."

Izdelki brez recepta

V letu 2015 smo registrirali tri nove izdelke brez recepta, in sicer **Septabene**/**Septolete omni**/**Septolete ultra**/**Septolete extra**/**Septolete optima**/**Septolete total** (cetilpiridinijev klorid in benzidaminijev klorid) v obliki pastil in pršila ter **Ulcavis**/**Ulcamed** (bizmutov subcitrat). Poleg tega smo utrjevali položaj ključnih blagovnih znamk.

Septabene/Septolete total smo razvili in registrirali v dveh sodobnih oblikah, v obliki trdih pastil in pršila.

Po evropskem decentraliziranem postopku v izbranih evropskih državah ter po nacionalnih postopkih v Ruski federaciji, Srbiji, Makedoniji in Bosni in Hercegovini smo registrirali **Septabene**/**Septolete omni**/**Septolete ultra**/**Septolete extra**/**Septolete optima**/**Septolete total** v obliki **pastil** in v obliki **pršila**. S tem smo dopolnili ponudbo izdelkov z učinkom na ustno votlino in žrelo. Za pastile smo razvili novo tehnologijo priprave trdih pastil in v proizvodnji postavili novo tehnološko linijo, na kateri poteka kontinuiran proizvodni proces. Učinkovitost in varnost izdelka smo potrdili z lastno mednarodno klinično raziskavo. Izdelek v obeh oblikah vsebuje kombinacijo cetilpiridinijevega klorida in benzidaminijevega klorida, ki delujeta protivnetno, protibolečinsko in antiseptično. Primeren je za odrasle in otroke.

Septabene/Septolete total proizvajamo po tehnologiji za novo obliko trdih pastil. Učinkovitost in varnost pastil smo potrdili z lastno klinično raziskavo.

Zdravilo za zdravljenje bolezni prebavil **Ulcavis**/**Ulcamed** (bizmutov subcitrat) v obliki filmsko obloženih tablet smo po nacionalnem postopku v Ruski federaciji registrirali kot izdelek brez recepta, po decentraliziranem evropskem postopku v Evropski uniji pa kot zdravilo na recept. Deluje lokalno, in sicer se pod vplivom želodčne kisline iz bizmutovega subcitrata tvori usedlina, ki se veže na razjedo in jo mehansko zaščiti. Hkrati zdravilo spodbuja izločanje snovi, ki dodatno ščitijo sluznico. Uporablja se kot del štiritirne terapije in v kombinaciji z drugimi zdravili deluje na *Helicobacter pylori*. Dodatek bizmutovega subcitrata omogoča učinkovitejšo odstranitev te bakterije.

V vzhodni Evropi smo širili trge za izdelke z učinkom na nosno sluznico. **Septanazal nosno pršilo za odrasle** in **Septanazal nosno pršilo za otroke** smo registrirali v Armeniji, Kirgizistanu, Gruziji, Turkmenistanu, Tadžikistanu in Albaniji.

Septoaquo nosno pršilo za odrasle in **Septoaquo nosno pršilo za otroke** smo registrirali v Bolgariji, Belorusiji, Kirgizistanu, Armeniji, Uzbekistanu in Turkmenistanu.

Med izdelki z učinkom na ustno votlino in žrelo smo registrirali **Septolete plus** v obliki oralnega pršila v Tadžikistanu. Izdelke iz skupine **Daleron** pa smo registrirali v Azerbajdžanu.

Med zeliščnimi izdelki smo **Bilobil** v obliki kapsul po 120 mg registrirali na Češkem, v Albaniji, Azerbajdžanu in Kirgizistanu. Sirup **Herbion islandski lišaj** smo registrirali v Gruziji, Moldaviji, Turkmenistanu, Tadžikistanu, Kazahstanu, Kirgizistanu, Bolgariji in Grčiji, **Herbion bršljanov sirup** pa v Tadžikistanu in Azerbajdžanu.

Panzynorm 10.000 v obliki kapsul smo registrirali v Litvi in Estoniji.

Veterinarski izdelki

V letu 2015 smo registrirali dva nova izdelka v petih farmacevtskih oblikah in jakostih, in sicer **Ataxxo** (imidakloprid in permetrin) in **Amatib** (amoksicilin).

Po decentraliziranem postopku v 21 evropskih državah in po nacionalnem postopku v Ruski federaciji in Ukrajini smo registrirali nov izdelek **Ataxxa** v obliki raztopine za kožni nanos v štirih jakostih. Vsebuje fiksno kombinacijo imidakloprida in permetrina, uporablja pa se pri psih. Z izdelkom zaokrožujemo ponudbo zdravil za celovito in sodobno zaščito ljubiteljskih živali pred zunanjimi zajedavci.

Na evropskih trgih in v Ruski federaciji smo registrirali sodobno kombinacijo Ataxxa (imidakloprid in permetrin).

Po evropskem decentraliziranem postopku v 19 evropskih državah in po nacionalnem postopku v Ruski federaciji smo registrirali nov izdelek za rejne živali **Amatib** v obliki peroralnega praška za prašiče in piščance. Vsebuje protimikrobno učinkovino amoksicilin, namenjen pa je zdravljenju okužb dihal, prebavil, možganskih ovojnic, sklepov in sekundarnih okužb pri prašičih ter okužb dihal in prebavil pri piščancih. Izdelek je dobro topen, zato ga za zdravljenje celotne črede dajemo s pitno vodo, pri prašičih pa tudi individualno s krmo.

Po decentraliziranem postopku smo v 27 evropskih državah, po nacionalnem postopku pa v Ukrajini in Makedoniji registrirali **Milprazon**/**Milquantel**/**Milbactor** v obliki filmsko obloženih tablet z okusom za majhne mačke in mladiče. Vsebuje fiksno kombinacijo milbemicin oksima in prazikvantela in spada med najsodobnejša zdravila za odpravljanje invazij z notranjimi zajedavci pri mačkah. Omogoča zdravljenje invazij s črevesnimi, pljučnimi in očesnimi zajedavci, zaradi sistemskega delovanja pa hkrati preprečuje razvoj srčnih glist.

Širili smo trge za izdelke za ljubiteljske živali. Po decentraliziranem postopku smo registrirali **Dehinel Plus Flavour** in **Dehinel Plus XL** (prazikvantel, pirantel embonat,

febantel) v obliki tablet za zatiranje invazij z notranjimi zajedavci pri psih. V Srbiji smo na novo registrirali **Fypryst Combo** (fipronil in S-metopren) v obliki raztopine za kožni nanos v petih jakostih, ki se uporablja za preprečevanje in zdravljenje invazij s klopi, bolhami in ušmi pri psih, mačkah in dihurjih. V Srbiji, Makedoniji in Ukrajini smo širili tržne možnosti za **Milprazon** (milbemicin in prazikvantel) v obliki tablet v dveh jakostih za odpravljanje invazij z notranjimi zajedavci pri psih. V Bosni in Hercegovini smo registrirali **Rycarfo** (karprofen) v obliki raztopine za injiciranje za pse in mačke ter v obliki tablet z okusom za pse v treh jakostih. Izdelka se uporabljata za lajšanje bolečin pri psih in mačkah. Na Hrvaškem smo registrirali **Marfloxin** (marbofloksacin) v obliki raztopine za injiciranje za zdravljenje okuženih ran in abscesov ter okužb sečil pri psih in mačkah, pri **Toltaroxu** (toltrazuril) v obliki peroralne suspenzije za preprečevanje okužb s kokcidijami pa smo razširili uporabo na novo živalsko vrsto, in sicer na ovce.

Med zdravili za rejne živali smo v Bosni in Hercegovini registrirali **Flimabend** (flubendazol) v obliki peroralne suspenzije, ki se uporablja za zdravljenje invazij z notranjimi zajedavci pri perutnini in prašičih, ter **Marfloxin** (marbofloksacin) v obliki raztopine za injiciranje s koncentracijo 100 mg/ml, ki se uporablja za zdravljenje okužb dihal pri govedu in prašičih. V Kazahstanu smo registrirali **Egocin 155** (oksitetraciklin in natrijev sulfamonometoksin) v obliki peroralnega praška za zdravljenje okužb dihal in prebavil pri prašičih in teletih.

Zdraviliško-turistične storitve

V Talasu Strunjan smo uvedli dva nova programa medicinskega velnesa za obvladovanje stresa in za zdravo staranje ter novo metodo zdravljenja urinske inkontinence pri ženskah. V Termah Šmarješke Toplice smo pripravili nov preventivni program za sladkorne bolnike.

Oskrba z izdelki

Ključni cilj Oskrbe z izdelki je pravočasno in stroškovno učinkovito zagotavljanje zadostnih količin kakovostnih izdelkov v skladu s potrebami trgov. To nam uspeva zaradi hitre odzivnosti naših procesov na spreminjajoče se zahteve trgov, stalne optimizacije stroškovne učinkovitosti izdelkov in tehnologij, nenehnega izboljševanja procesov, s katerimi skrajšujemo pretočne čase v celotni oskrbovalni verigi, ter integracije oskrbnih procesov v vseh podjetjih skupine Krka in na drugih pogodbenih proizvodnih mestih.

Z intenzivnim uvajanjem naprednih tehnoloških procesov v proizvodnjo učinkovin in končnih izdelkov sledimo zahtevam za proizvodnjo novih izdelkov in zakonodaji s tega področja. Povečujemo proizvodne zmogljivosti in izboljšujemo stroškovno učinkovitost procesov v Sloveniji in v Krkinih odvisnih podjetjih. Z novim procesom obvladovanja vseh faz življenjskega cikla izdelkov smo se lažje in učinkoviteje prilagajali vse zahtevnejšim pogojem na posameznih prodajnih trgih.

Nadaljujemo tudi uvajanje kakovostno enakovrednih in cenovno sprejemljivejših alternativnih virov zdravilnih učinkovin, pomožnih snovi in embalaže. S tem zmanjšujemo tveganja zaradi spremenljivih razmer na trgu dobaviteljev surovin, ki spremljajo dobavo.

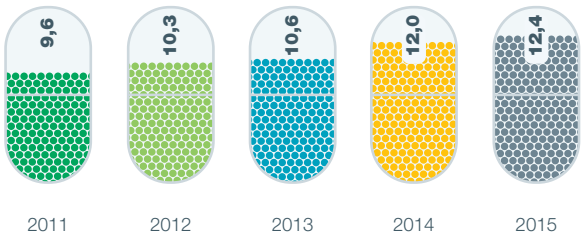
Načrtovanje proizvodnje in realizacija

Proizvodnja farmacevtskih izdelkov je količinsko sledila potrebam trgov. V letu 2015 smo glede na leto prej dosegli 3-odstotno količinsko rast proizvodnje končnih izdelkov. Ponovno smo proizvedli največjo mesečno in četrtletno količino izdelkov doslej.

Veliko dodano vrednost predstavlja visoka stopnja vertikalne integracije v proizvodnem procesu. To pomeni, da velik delež učinkovin, ki jih vgrajujemo v končne izdelke, proizvajamo in tehnološko nadzorujemo sami na različnih proizvodnih mestih v Sloveniji in tujini ter s tem v ključnem segmentu preskrbovalne verige zmanjšujemo odvisnost od zunanjih dobaviteljev. Delež učinkovin smo v zadnjih letih stalno povečevali.

Z nenehnimi procesnimi izboljšavami smo občutno skrajšali povprečni čas od naročila do dobave kupcu ter tako povečali svojo odzivnost in fleksibilnost procesov v oskrbovalni verigi.

Proizvodnja farmacevtskih izdelkov v milijardah kosov



Nabavni proces

V letu 2015 se je predvsem zaradi ekoloških in finančnih razlogov ter razlogov, povezanih z dobro proizvodno prakso (GMP), zmanjšalo število proizvajalcev surovin. Ne glede na nestabilno situacijo na trgu dobaviteljev surovin nam je uspelo sproti pokrivati potrebe proizvodnje končnih izdelkov. Pravočasno smo zagotavljali tudi končne izdelke, ki jih proizvajajo pogodbeni partnerji. Povečali smo transparentnost nabavnega procesa surovin in embalaže ter nadgradili sistem obvladovanja nabavnih pogodb in usklajevanja specifikacij surovin z dobavitelji.

Nadaljevali smo ustvarjanje prihrankov ob upoštevanju nespremenjenih valutnih tečajev. Povečali smo integracijo in optimizirali nabavne procese s Krkinimi odvisnimi družbami. Še naprej smo izboljševali strategije partnerskih odnosov z dobavitelji.

Proizvodnja

Ključni cilj proizvodnje je pravočasno zagotavljati zadostno količino kakovostnih izdelkov za potrebe trga ob optimalni uporabi razpoložljivih virov v družbi Krka in v odvisnih podjetjih.

Nadaljevali smo načrtovane aktivnosti pri prenosu tehnologij za nove izdelke v industrijsko merilo. Pri optimizaciji proizvodnih procesov in povečevanju proizvodnih izkoristkov dosegamo uspehe. Uspešno obvladujemo tudi prenose tehnologij med obrati in s tem optimalno izkoriščamo proizvodne zmogljivosti. Ob upoštevanju vedno zahtevnejših standardov kakovosti v farmacevtski proizvodnji, intenzivnih naložbah v proizvodno opremo in povečanju palete izdelkov nam je stroškovno raven procesov uspelo obdržati na ravni leta 2014. Še naprej smo izboljševali informacijsko podporo za vodenje, spremljanje in nadziranje procesov, standardizacijo proizvodnih procesov ter optimizacijo sistema proizvodne dokumentacije in procesnih kontrol.

V dograjeni proizvodno-distribucijski center v Ruski federaciji smo prenesli nove tehnologije (izdelke), tudi v letu 2015 proizvedli več kot milijardo tablet in še utrdili položaj lokalnega proizvajalca. Vzpostavili smo pogoje za verifikacijo in s tem redno proizvodnjo v visokoavtomatiziranem obratu Notol 2, največji naložbi v zgodovini Krke. S tem se bodo naše proizvodne zmogljivosti povečale s 13 na več kot 17 milijard kosov trdnih farmacevtskih oblik na leto. Vzpostavili smo novo tehnologijo proizvodnje in pakiranja pastil v obratu Ljutomer.

Z zagonom Modula 2 v obratu Sinteza 1 v Krškem in prenosom dodatnih tehnologij (izdelkov) na to lokacijo smo povečali zmogljivosti obrata in s tem bistveno povečali zmogljivosti za proizvodnjo učinkovin za vertikalno integrirane izdelke.

Priprava tehnoloških podlag

Proces izvajanja poregistracijskih postopkov za pripravo embalažnega materiala in tehnološke dokumentacije za proizvodnjo v Sloveniji, v podjetjih v tujini in pri pogodbenih proizvajalcih načrtujemo tako, da zagotovimo pravočasno realizacijo in maksimalno odzivnost na prodajne potrebe. Povečevanje števila izdelkov in proizvodnih mest, spreminjanje zahtev trgov ter zahteve po embalaži v lokalnih jezikih itd. se kažejo v naraščajočem številu končnih izdelkov in polizdelkov.

Nadgradili smo sistem elektronske proizvodne dokumentacije (MBR), ki vključuje tudi avtomatizacijo izvajanja tehnoloških procesov, in sistem matičnih podatkov o materialu, ki so osnova za večino procesov v sistemu SAP.

V letu 2015 smo intenzivno spremljali zakonodajo Evropske unije proti ponarejanju zdravil (FMD) ter pripravljali tehnične in sistemske rešitve, ki bodo potrebne ob implementaciji nove direktive o zagotavljanju originalnosti zapiranja sekundarne embalaže in uvedbi serializacije vsakega končnega pakiranja.

Skladiščenje in transport

Kljub povečanju fizičnega obsega proizvodnje smo z optimizacijo procesov in nadgradnjo skladiščne opreme zagotavljali kakovostne in pravočasne prevzeme, skladiščenje, komisioniranje in odpreme materiala in izdelkov brez povečanja skladiščnih zmogljivosti.

Glede na smernice dobre distribucijske prakse (GDP) smo za vse transporte nadgradili sistem distribucije izdelkov in farmacevtskih surovin. V sklopu prenove procesa transporta in odpreme smo pripravili novo programsko opremo, ki omogoča boljše načrtovanje in nadzor transporta.

Z boljšo izkoriščenostjo vozil smo zmanjšali stroške transportnih storitev. V pomorskem transportu smo poenostavili postopek carinjenja, kar dodatno pripomore k izboljšanju pretoka materiala znotraj oskrbovalne verige.

Cvetka Žerajič

namestnica tehničnega direktorja za področje
vodenja in izvajanja projektov
Krka, d. d., Novo mesto

„GRADNJA OBRATA ZA PROIZVODNJO TRDNIH OBLIK ZDRAVIL NOTOL 2, DOSLEJ NAJVEČJE IN TUDI NAJBOLJ KOMPLEKSNE KRKINE NALOŽBE, JE BILA ORGANIZACIJSKO, TEHNIČNO IN ČASOVNO ZELO ZAHTEVNA. TODA Z ZNANJEM, MOTIVIRANOSTJO, OBVLADOVANJEM TVEGANJ IN DOBRIM NAČRTOVANJEM SMO SKUPAJ URESNIČILI VSE CILJE. DANES V NOTOLU 2 ŽE PROIZVAJAMO ZDRAVILA.“

Člani ožje projektne skupine projekta Notol 2

Smiljan Pavišič, namestnik tehničnega direktorja za področje investicijskega razvoja

Aleš Novak, vodja nadzora

Nataša Pevec, vodja obrata Notol 2

Sebastijan Kos, nosilec področja v Ekonomiki in optimizaciji oskrbne verige

Boštjan Kirm, vodja Službe intralogistike

Aleš Knoll, vodja Službe za tehnološko-tehnični inženiring

Krka, d. d., Novo mesto

Vlaganja in naložbe

V skupini Krka smo v letu 2015 za naložbe porabili 96 milijonov EUR, medtem ko je skupni znesek, ki vključuje tudi prevzete obveznosti za naložbe po že sklenjenih pogodbah, 159 milijonov EUR. Naložbe so namenjene predvsem povečanju in posodobitvi proizvodnih zmogljivosti. Strateško usmeritev v razvoj lastnih generičnih zdravil uresničujemo tudi z vlaganjem v razvojno-raziskovalne zmogljivosti in z lastnimi proizvodno-distribucijskimi centri po svetu.

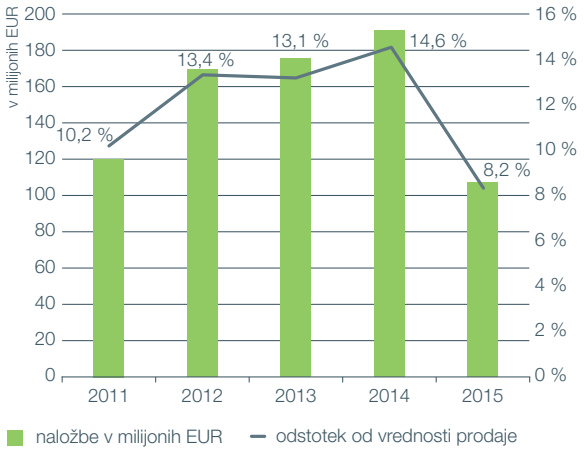
V letu 2015 smo za naložbe porabili 96 milijonov EUR.

V zadnjih desetih letih smo za naložbe namenili 1,3 milijarde EUR.

V Sloveniji, na Hrvaškem in v Ruski federaciji poteka dvajset naložbenih projektov, s katerimi bomo proizvodne zmogljivosti povečali za več kot tretjino. Letni količinski obseg proizvodnje tablet in kapsul se bo tako s 13 milijard tablet in kapsul povečal na več kot 17 milijard.

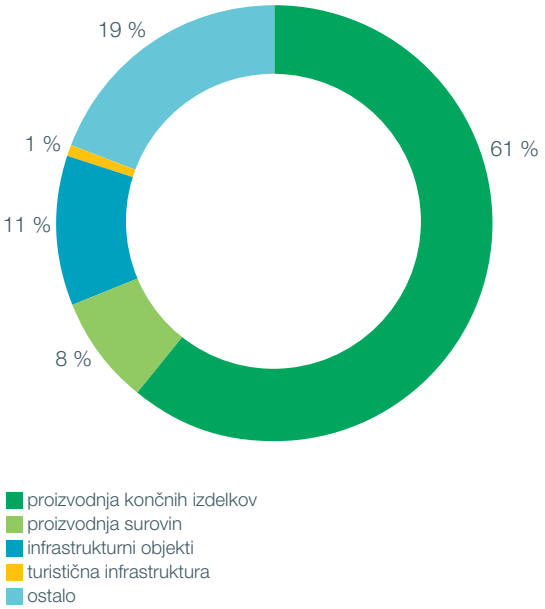
Pri vseh projektih upoštevamo okoljske standarde. Tudi izbrana oprema ustreza najboljši razpoložljivi tehnologiji s področja varstva okolja in energetske učinkovitosti, hkrati pa zagotavlja varno in učinkovito delovanje.

Naložbe skupine Krka v obdobju 2011–2015



Izvajamo številne projekte, namenjene proizvodnji surovin in končnih izdelkov ter posodobitvi infrastrukture, ki bo kakovostno podpirala poslovne funkcije celotne skupine Krka. Delež naložb v ustvarjenih prihodkih od prodaje je v letu 2015 znašal 8,2 %.

Struktura investicijske porabe skupine Krka v letu 2015



Odprli smo obrat Notol 2 – največjo naložbo v Krkini zgodovini

Na Krkini osrednji lokaciji v Ločni v Novem mestu smo končali gradnjo obrata za proizvodnjo trdnih oblik zdravil Notol 2. Naložba v vrednosti 200 milijonov EUR Krki zagotavlja nove zmogljivosti za uresničevanje vertikalno integriranega poslovnega modela, s katerim obvladujemo celoten proces od razvoja do proizvodnje surovin in končnih izdelkov. Njegova prednost je visoka stopnja avtomatizacije in računalniške podpore s poudarkom na računalniško vodeni proizvodnji in avtomatiziranem računalniško vodenem sistemu pretoka materialov.

Z obratoma Notol 2 in Sinteza 1 Krka krepi konkurenčno prednost na svetovnem farmacevtskem trgu.

Gradnja štirih zgradb, ki imajo skupno površino 55.000 m^2 in so z mostovi povezane z obratom za proizvodnjo trdnih oblik Notol in Skladiščem končnih izdelkov, se je začela junija 2012 in je trajala dobri dve leti in pol. Jeseni 2013 je bil objekt

zgrajen in inštalacijsko pripravljen za začetek montaže čistih prostorov ter vgrajevanje logistične in tehnološke opreme.

V letu 2014 so potekale kvalifikacije in validacije sistemov (logističnega sistema, tehnološke opreme, tehnoloških medijev), ki so bile zaradi kompleksnosti tovarne in visokoavtomatiziranih postopkov še posebno zahtevne. Septembra 2014 je bil opravljen tehnični pregled, novembra 2014 pa je bila pridobljena odločba o poskusnem obratovanju. Poskusna proizvodnja v obratu je stekla v začetku leta 2015.

Sodoben obrat s 55.000 m^2 površine je bil končan v dveh letih in pol.

Proizvodni objekti obrata Notol 2 so tri fizično in funkcionalno povezane zgradbe – proizvodnja, pakirnica in skladišče. Zgradba, namenjena proizvodnji polizdelkov, ima sedem nivojev, prav tako visokoregalno skladišče, v katerem je urejeno priročno skladišče z 8760 paletnimi mesti. Zaradi večje učinkovitosti logističnega sistema je skladišče umeščeno med proizvodnjo in pakirnico, transportno pa je povezano s sprejemnim delom v obratu Notol in s Skladiščem končnih izdelkov. Zgradba, v kateri poteka pakiranje končnih izdelkov, ima štiri nivoje. Povezovalni mostovi so namenjeni dovozu surovin in embalaže, avtomatskemu transportu kontejnerjev s polizdelki, prehodu osebja do delilnice hrane in prehodu obiskovalcev. Tako sta Notol in Notol 2 povezana v tehnološko celoto.

Idejna zasnova obrata je plod znanja in timskega dela Krkinih strokovnjakov. Pri načrtovanju obrata smo posebno pozornost namenili varnosti osebja in varovanju okolja. Tem zahtevam smo prilagodili tudi tehnične rešitve. Obrat je certificiran in deluje v skladu z okoljskim standardom ISO 14001 ter standardom varnosti in zdravja pri delu ISO 18001. Proizvodnja poteka v zaprtih sistemih.

Izbrana proizvodna oprema omogoča učinkovitejšo porabo energije in odpadnih snovi, hkrati pa zmanjšuje izpuste nevarnih snovi v okolje. Uporabili smo najboljšo razpoložljivo tehnologijo za zmanjševanje vplivov na okolje.

Opremljanje obrata poteka postopno, odvisno od potreb trga in rasti fizičnega obsega proizvodnje. Ob zagonu Notola 2 smo zagotovili približno tretjinsko tehnološko opremljenost. Postopno bomo dodajali nove proizvodne linije in zmogljivost obrata tako povečevali do končne, to je 4,5 milijarde tablet in kapsul na leto.

Vlagamo predvsem v povečanje in posodobitev proizvodnih in razvojno-raziskovalnih zmogljivosti.

V obrat Notol 2 (Novo mesto, Slovenija), katerega končna zmogljivost bo **4,5** milijarde tablet in kapsul na leto, smo vložili **200** milijonov EUR.

V kompleks Sinteza 1 (Krško, Slovenija) za proizvodnjo farmacevtskih učinkovin smo vložili **85** milijonov EUR.

V drugo fazo gradnje tovarne Krka-Rus 2 (Istra, Ruska federacija), katere končna zmogljivost bo **1,8** milijarde tablet in kapsul na leto, bomo vložili **30** milijonov EUR.

V priprave na širitev distribucijsko-proizvodnega centra (Jastrebarsko, Hrvaška) z laboratorijskimi in proizvodnimi zmogljivostmi bomo vložili **31** milijonov EUR.

V Razvojno-kontrolni center 4 (Novo mesto, Slovenija) bomo vložili **54** milijonov EUR.

Končan je kompleks za proizvodnjo farmacevtskih učinkovin v Krškem

V Krškem smo v dveh letih končali nov kompleks za proizvodnjo farmacevtskih učinkovin, s katerim smo povečali proizvodne zmogljivosti. Naložba je vredna 85 milijonov EUR in zagotavlja zmogljivosti za obvladovanje celotnega procesa od razvoja do proizvodnje surovin in končnih izdelkov.

Obvladujemo celoten proces od razvoja do proizvodnje surovin in končnih izdelkov.

Obrat Sinteza 1 smo začeli graditi julija 2012. Že dve leti kasneje, poleti 2014, je proizvodnja stekla v prvem modulu, poleti 2015 pa še v drugem. Proizvodnja zdaj poteka na vseh linijah. Obrat zagotavlja fleksibilnost proizvodnje, saj je prehod na proizvodnjo novih izdelkov možen v razmeroma kratkem času. Omogoča maloserijsko proizvodnjo, pa tudi proizvodnjo velikih serij učinkovin in intermediatov.

S tehničnimi rešitvami smo zagotovili varen objekt, v katerem proizvodnja poteka v skladu s standardi dobre proizvodne prakse in v nadzorovanih razmerah po evropski Direktivi o registraciji, ocenjevanju in avtorizaciji kemikalij (REACH – primarna kemijska zakonodaja). Celoten proces skrbno nadziramo in upravljamo z računalniškim sistemom. Sodoben obrat s 5529 m^2 površine smo v začetku oktobra 2015 tudi uradno odprli.

Obrat za novo generacijo pastil

V Ljutomeru smo končali naložbo v nov obrat za proizvodnjo nove generacije pastil, vredno 11,5 milijona EUR.

V Ljutomeru smo zgradili obrat za proizvodnjo nove generacije pastil.

Objekt s skupno površino 3943 m^2 je bil zgrajen konec februarja 2015. Maja smo opravili tehnični pregled in prevzeli proizvodno linijo nove generacije Krkinih pastil z zmogljivostjo od 400 do 600 kg/h. Junija smo začeli poskusno proizvodnjo, po odobritvi Javne agencije Republike Slovenije za zdravila in medicinske pripomočke konec avgusta pa tudi redno proizvodnjo.

Nove zmogljivosti za potrebe razvojne dejavnosti

Krkina ključna naložba za potrebe razvojne dejavnosti in zagotavljanja kakovosti v naslednjih letih je gradnja Razvojno-kontrolnega centra (RKC) 4 v proizvodnem kompleksu v Ločni. Objekt bo stal v neposredni bližini ostalih treh razvojno-kontrolnih centrov in bo povezan z RKC 2 in RKC 3. Pripravljalna dela za gradnjo 54 milijonov EUR vrednega razvojno-kontrolnega centra so stekla konec junija 2015. Gradnja objekta s skupno površino 18.000 m^2 bo trajala dve leti.

Nadaljujemo z opremljanjem nove tovarne v Ruski federaciji

Med najpomembnejšimi naložbami v odvisnih družbah je Krka-Rus 2 v Istri v Ruski federaciji. V prvi fazi smo zgradili novo tovarno in logistični center, v letu 2015 pa smo začeli z vgradnjo dodatne tehnološke in logistične opreme. S tem bomo zmogljivost tovarne povečali na dve tretjini predvidene končne zmogljivosti, ki bo znašala 2,5 milijarde tablet in kapsul na leto. Z vgradnjo preostale logistične opreme bomo dosegli polno zmogljivost skladišča in logističnega sistema.

Širimo proizvodni program na Hrvaškem

V distribucijsko-proizvodnem centru v Jastrebarskem na Hrvaškem bomo zaradi širitve proizvodnega programa preuredili skladiščno-distribucijski del obrata ter tako pridobili nove laboratorijske in proizvodne zmogljivosti za proizvodnjo trdnih oblik zdravil. Izdelana je dokumentacija za izvedbo del in naročena glavna tehnološka oprema z daljšim dobavnim rokom. Po pridobitvi gradbenega dovoljenja smo konec leta 2015 začeli izvedbena dela. Zagon proizvodnje na novi tehnološki opremi načrtujemo v prvem trimesečju 2017. Naložba je ocenjena na 31 milijonov EUR.

Integrirani sistem vodenja in kakovost

Osnovna strateška usmeritev na področju kakovosti je zagotavljanje konkurenčne kakovosti izdelkov in storitev z nenehnim izboljševanjem izdelkov, procesov in storitev. Z naprednimi sistemi dela in ustreznimi metodami nadzora izpolnjujemo zahteve različnih odjemalcev ter dokazujemo stalno ustreznost procesov za doseganje načrtovanih ciljev. Napredek v razvoju procesov nam omogoča učinkovito zadovoljevanje zahtev naših odjemalcev in odpira nove priložnosti za izboljšave.

Z ISV opredeljujemo svoj odnos do kakovosti, okolja, varnosti in zdravja pri delu, varnosti živil, medicinskih pripomočkov ter varovanja informacij in neprekinjenega poslovanja podjetja.

Sistem vodenja in kakovosti

Različne vidike poslovanja (kakovost, okolje, varnost in zdravje pri delu, varnost živil, medicinske pripomočke, varovanje informacij in upravljanje neprekinjenega poslovanja) na enovit način obvladujemo z integriranim sistemom vodenja (ISV), ki je podlaga za učinkovito delovanje procesov. Struktura ISV temelji na zahtevah standarda ISO 9001 in je nadgrajena in razširjena z drugimi zahtevami načel GXP in HACCP, Direktive Sveta 93/42/EGS (Medical Device Directive, MDD) ter standardov ISO 14001, BS OHSAS 18001, ISO/IEC 27001 in ISO 22301. Delovanje ISV podpira centraliziran dokumentacijski sistem, ki ga nenehno izboljšujemo z zmanjševanjem stroškov, krajšanjem časa od priprave dokumenta do začetka njegove veljavnosti, boljšo dostopnostjo in zaščito dokumentov itd.

Da bi lahko zagotovili kredibilnost ISV in utrjevali zaupanje svojih partnerjev, ISV redno certificiramo pri zunanjih neodvisnih inštitucijah ter s tujimi in domačimi inšpekcijami in presojami partnerjev potrjujemo njegovo skladnost z zakonskimi in drugimi zahtevami. Novosti dobrih praks spremljamo in jih sistematično uvajamo v sisteme vodenja in procese.

Nenehne izboljšave, ki nam jih narekujejo standardi in smernice kakovosti ter pristop PDCA (plan/planiraj, do/izvedi, check/preveri in act/ukrepaj), so gonilna sila napredka in stalnega izboljševanja na vseh področjih delovanja skupine Krka. Sistematično obvladujemo procese od nabave, razvoja in raziskav, proizvodnje izdelkov, prodaje in trženja do spremljanja zadovoljstva odjemalcev. Zadovoljstvo naših kupcev ter trajnostno doseganje poslovnih uspehov bosta naša ključna cilja tudi v prihodnje.

Inšpekcije in presoje sistema vodenja in kakovosti

Sistem vodenja in kakovosti nadzorujejo certifikacijski organi ter domače in tuje inšpekcije, preverjamo pa ga tudi z internimi presojami in presojami naših partnerjev.

ISV redno letno certificira Slovenski institut za kakovost in meroslovje (SIQ). Hkrati pa nas SIQ, ki je priglašeni organ za ugotavljanje skladnosti medicinskih pripomočkov, redno letno preverja na podlagi certifikata ES, izdanega za medicinski pripomoček Septoaqua.

Glede na različne izdelke, ki jih proizvajamo, nas v Sloveniji nadzoruje več pristojnih organov oziroma inšpektoratov. Področje zdravil in medicinskih pripomočkov nadzoruje Javna agencija Republike Slovenije za zdravila in medicinske pripomočke (JAZMP).

Področje izdelkov za samozdravljenje in prehranskih dopolnil nadzoruje Zdravstveni inšpektorat Republike Slovenije (ZIRS). Biocidne izdelke nadzira Inšpekcija za kemikalije iz Urada Republike Slovenije za kemikalije, krmni dodatki in prehrana pa so pod nadzorom Uprave Republike Slovenije za varno hrano, veterinarstvo in varstvo rastlin (UVHVVR). Urad Republike Slovenije za meroslovje izvaja meroslovni nadzor nad merili v uporabi in v prometu ter nad predpakiranimi izdelki.

V letu 2015 je bilo več inšpekcij in presoj, povezanih s proizvodnjo zdravil, kot v preteklih letih, kar je posledica dodatnih zahtev, ki izhajajo iz nove zakonodaje oziroma novih smernic in višjih zahtev pogodbenih partnerjev. JAZMP, ki redno preverja proces proizvodnje zdravil in zdravilnih učinkovin ter izvajanje kliničnih študij in farmakovigilance, je v letu 2015 izvedla sedem inšpekcij. Od tega je v dveh primerih na podlagi vloge preverjala izpolnjevanje pogojev za razširitev dovoljenja za proizvodnjo zdravil. V ostalih petih primerih je potekal redni nadzor, na podlagi katerega smo pridobili potrdilo o dobri proizvodni praksi, ki potrjuje, da proizvodnjo zdravil izvajamo v skladu z načeli in smernicami dobrih praks za zdravila in učinkovine.

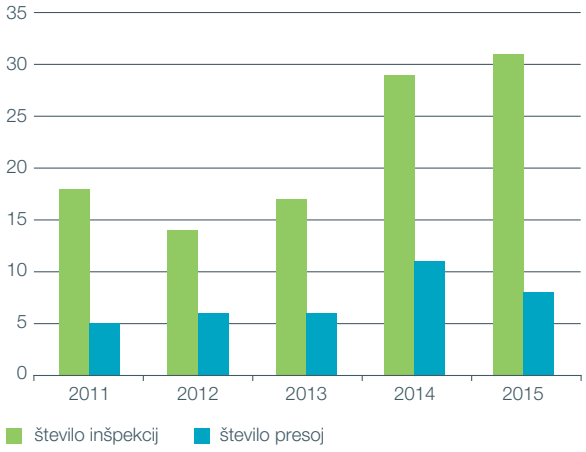
Vse inšpekcije in presoje so bile uspešne, saj so inšpektorji potrdili ustreznost in skladnost z regulativnimi zahtevami za izdelavo zdravil.

Področje zdravil zaradi trženja naših zdravil zunaj Evropske unije nadzorujejo tudi tuje inšpekcije.

V februarju 2015 je SIQ, priglašeni organ za medicinske pripomočke, Krki kot proizvajalki medicinskih pripomočkov izdal certifikat ES oziroma potrdil skladnost in razvrstitev medicinskega pripomočka Septoaqua v razred IIa.

V skladu z Zakonom o zdravilih (ZZdr-2) in določili o dejavnosti prometa na debelo z zdravili smo v januarju 2015 pridobili dovoljenja za produktno omejen obseg opravljanja dejavnosti prometa z zdravili na debelo. Septembra 2015 so začele veljati smernice za dobro distribucijsko prakso za zdravilne učinkovine. Ker smernice sproti spremljamo, smo usmeritve že vključili v sistem svoje distribucijske prakse.

Število inšpekcij in presoj v skupini Krka



V letu 2015 smo bili uspešni pri:

- verifikaciji novega obrata za proizvodnjo končnih izdelkov Notol 2;
- certifikaciji medicinskega pripomočka Septoaqua;
- ruski certifikacijski presoji sistema vodenja kakovosti (ISO 9001), ki omogoča hitrejši vstop naših izdelkov na ruski trg;
- verifikaciji nove linije za proizvodnjo pastil Septabene po novi tehnologiji;
- inšpekciji turške agencije za zdravila (s pridobitvijo certifikata o dobri proizvodni praksi bomo lahko začeli postopke registracije tudi na turškem trgu).

UVHVVR je opravila reden odvzem in kontrolo vzorcev krmnih dodatkov, s katerimi je ugotavljala kakovost

izdelkov, ustreznost pogojev za zagotavljanje sledljivosti krme v registriranih obratih in izpolnjevanje zahtev za izdajo veterinarskih dovoljenj za izvoz krmnih dodatkov.

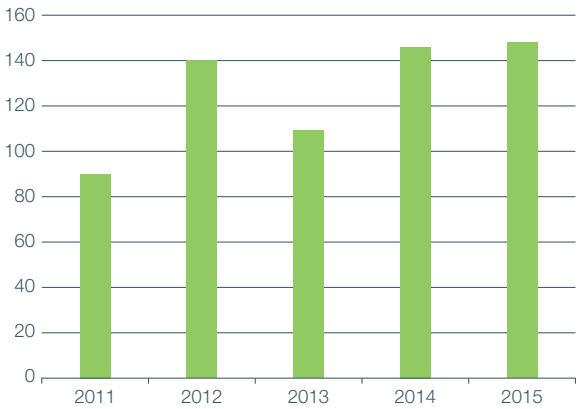
V obratih Družbene prehrane je UVHVVR opravila dva redna inšpekcijska nadzora, Nacionalni laboratorij za zdravje, okolje in hrano (NLZOH) pa enega. Preverjali so, ali delo poteka v skladu z Zakonom o zdravstveni ustreznosti živil in izdelkov ter snovi, ki prihajajo v stik z živili, in načrtom HACCP.

ZIRS je opravil dva redna inšpekcijska nadzora proizvodnje, označevanja in zagotavljanja sledljivosti v celotnem postopku izdelave prehranskih dopolnil ter izvajanja zahtev Zakona o zdravstveni ustreznosti živil in izdelkov ter snovi, ki prihajajo v stik z živili.

V Krki vsako leto potekajo presoje sistema vodenja kakovosti, ki jih opravljajo naši partnerji. Običajno gre za partnerje iz zahodne Evrope, v letu 2015 pa je presojo opravil tudi partner iz Republike Južne Afrike. Dve presoji partnerjev sta se nanašali na varovanje okolja in zdravja pri delu. Tudi v letu 2015 so se vse presoje končale uspešno, njihove ugotovitve pa potrjujejo, da Krka izpolnjuje zahteve vseh partnerjev.

Presojevalci iz skupine Krka presojajo sisteme vodenja kakovosti naših dobaviteljev in pogodbenih partnerjev v mednarodnem okolju, da bi bolje obvladovali kakovost izdelkov in procesov ter omogočali nadaljnjo rast podjetja. Pozorni smo na zakonodajne zahteve dobre proizvodne prakse ter na varovanje okolja, ravnanje s človeškimi viri in družbeno odgovornost. Zato na področju kakovosti izdelkov in surovin, proizvedenih pri dobaviteljih in pogodbenih partnerjih, uvajamo potrebne ukrepe za zmanjšanje tveganj na sprejemljivo raven. Ustrezna kakovost izdelkov in surovin, proizvedenih pri dobaviteljih in pogodbenih partnerjih znotraj dogovorjenih dobavnih rokov, omogoča optimalno načrtovanje proizvodnih procesov.

Število izvedenih presoj pri dobaviteljih in pogodbenih partnerjih



Procesi zagotavljanja kakovosti

Za izvajanje politik in doseganje strateških ciljev družbe smo imeli v Krki v letu 2015 določenih šest ključnih procesov: vodenje družbe, razvoj in raziskave, oskrba z izdelki, trženje, prodaja ter inženiring in tehnične storitve. Procesi s področja kakovosti so integrirani v procese vodenja in omogočajo izvajanje osnovnih pravil delovanja procesov družbe. Stalna naloga je nadgradnja sistemov kakovosti, s čimer izboljšujemo učinkovitost procesov ter kakovost in konkurenčnost izdelkov in storitev. Ključni pogoj je, da se vsi zaposleni stalno usposabljajo in izpopolnjujejo znanje s področja kakovosti. V sodelovanju s strokovnjaki z različnih področij prepoznavamo priložnosti za izboljšave in uvajamo novosti v procese družbe.

Vzdržujemo visoko raven zavedanja o pomenu kakovosti v procesih družbe, tako da prek pobud in objav v publikacijah in na spletni strani družbe nenehno iščemo nove, inovativne pristope, ki jih uvajamo v procese družbe.

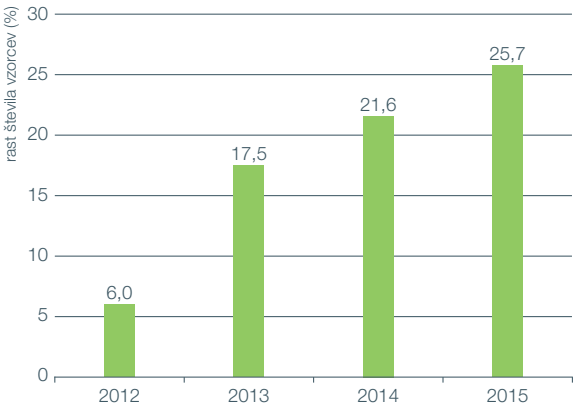
Za kakovost, varnost in učinkovitost izdelka je pomembno, da je kakovost vgrajena v najzgodnejše faze razvoja in raziskav. Z uvajanjem novega znanja in novih orodij, poglabljanjem razumevanja procesov in ustreznimi viri zagotavljamo, da kakovost izdelkov in procesov ustreza najnovejšim standardom in zahtevam mednarodne zakonodaje.

Na področju zdravilnih učinkovin, pomožnih snovi in embalažnih materialov je vzpostavljen sistem obvladovanja kakovosti, ki zagotavlja sproščanje materialov ustrezne kakovosti za kemijsko in farmacevtsko proizvodnjo. V Krkinih odvisnih družbah prav tako nadgrajujemo sistem kakovosti na tem področju. Za večino ključnih izdelkov uporabljamo zdravilne učinkovine, ki so proizvedene po naši tehnologiji in so rezultat našega razvojno-raziskovalnega dela. Sistem kakovosti v proizvodnji zdravilnih učinkovin konstantno nadgrajujemo, tudi ko ne gre za Krkine proizvodne zmogljivosti. V letu 2015 smo še zlasti intenzivno nadgrajevali sisteme kakovosti pri pogodbenih proizvajalcih zdravilnih učinkovin, saj s tem zagotavljamo, da so zdravilne učinkovine v Krkinih izdelkih proizvedene po naših postopkih in da so primerljive kakovosti ne glede na proizvodno mesto. Vse proizvedene zdravilne učinkovine, pomožne snovi in embalažni materiali so ocenjeni v skladu s standardi dobre proizvodne prakse in registracijsko dokumentacijo.

S postopki kvalifikacij in validacij investicijskih in računalniških projektov, proizvodne in laboratorijske opreme, medijev, klimatizacijskih sistemov, tehnoloških postopkov, procesov čiščenja, s kalibracijami ter postopki vzdrževanja zagotavljamo ustrezne pogoje za proizvodne in kontrolne procese. S procesnimi validacijami in validacijami pakiranja zagotavljamo ustreznost tehnoloških postopkov za polizdelke in postopkov pakiranja končnih izdelkov. Z validacijo transporta potrjujemo ustrezne pogoje med transportom. Nove zakonodajne zahteve vpeljujemo sproti. Pri svojem delu dajemo in implementiramo številne koristne predloge, ki omogočajo racionalizacijo in optimizacijo dela.

Na vseh proizvodnih lokacijah z laboratorijsko kontrolo kakovosti preverjamo kakovost izdelkov, zdravilnih učinkovin, vhodnih materialov, proizvodnega okolja in proizvodnih procesov. Z nenehnim preverjanjem kakovosti izdelkov na trgu zagotavljamo njihovo kakovost v celotnem roku uporabe. Z optimizacijami procesov, uvajanjem najsodobnejših analiznih tehnik, sledenjem novostim v smernicah dobre proizvodne prakse in nenehnim izpopolnjevanjem znanja zaposlenih izpolnjujemo zakonodajne zahteve in sledimo svojim poslovnim ciljem. S prenosom znanja in analiznih metod zagotavljamo enako kakovost dela in strokovnosti na korporativni ravni in pri pogodbenih partnerjih. Visoko usposobljenost in kakovostno izvajanje procesov na področju laboratorijske kontrole kakovosti potrjujejo uspešno opravljene inšpekcije in presoje agencij in naših poslovnih partnerjev. Izvajanje laboratorijske kontrole kakovosti vhodnih materialov in proizvedenih serij izdelkov sinhrono in natančno sledi proizvodnim in prodajnim načrtom. S konstruktivno in učinkovito komunikacijo in optimalno organizacijo dela skupaj z ostalimi organizacijskimi enotami prispevamo k pravočasni izvedbi naročil in s tem k zadovoljstvu svojih kupcev.

Laboratorijska kontrola kakovosti



Nadzorujemo proizvodne procese, učinkovine in končne farmacevtske izdelke. Z nadzorom kritičnih faz proizvodnega procesa ter pregledom in oceno dokumentacije vsake serije izdelka potrjujemo, da so naši izdelki proizvedeni v skladu s predpisanimi postopki in smernicami dobre proizvodne prakse, ki veljajo v Evropski uniji. Z letnim pregledom kakovosti izdelka ugotavljamo trende kakovosti, glede na ugotovitve pa uvajamo ustrezne ukrepe in optimiziramo procese.

Sprostitev serije na trg je rezultat procesov, ki se izvajajo v celotnem ciklu proizvodnje izdelka.

Dokumentacijski in informacijski sistem nenehno nadgrajujemo v skladu s procesnimi zahtevami, kar nam omogoča pregledno in učinkovito uporabo informacij. Dokumentacija, s katero dokazujemo kakovost svojih izdelkov, je sistematično urejena in pripravljena za inšpekcijske preglede oziroma presojo naših partnerjev.

V skladu s potrebami prodaje in proizvodnje načrtujemo in usklajujemo dejavnosti za pravočasno sproščanje vhodnih materialov, polizdelkov in končnih izdelkov. Nenehno izboljšujemo proces načrtovanja in aktivno sodelujemo pri projektu integracije načrtovanja, ki poteka v okviru projekta optimizacije oskrbovalne verige. Število na trg sproščenih serij je v skladu s prodajnimi potrebami in realizacijo proizvodnih dejavnosti. Nenehno spremljamo odzivni čas pri sproščanju serij ter skrbimo, da so izdelki pravočasno na voljo za prodajo. Dejavnosti, ki so ključne za sprostitev serij na trg, so rezultat aktivnosti, ki se izvajajo v celotnem ciklu proizvodnje, kontrole in ocenjevanja kakovosti izdelka. Vse proizvedene serije so ocenjene v skladu s standardi dobre proizvodne prakse in registracijsko dokumentacijo. Končno oceno posamezne serije zdravila izvedejo ustrezno usposobljene osebe, odgovorne za sproščanje posameznih serij zdravil, kar je predpisano z Zakonom o zdravilih in zakonodajo Evropske unije na področju zdravil.

Izdaja certifikata in priprava dokumentacije serije za kupca se izvajata na osnovi pogodb o kakovosti, ki jih v sodelovanju s kupci in partnerji redno usklajujemo in nadgrajujemo. Poglobljena komunikacija in določene odgovornosti znotraj partnerskih odnosov so rezultat dejavnosti v daljšem časovnem obdobju. V skladu s smernicami dobre proizvodne prakse, ki veljajo v Evropski uniji, redno posodabljamo certifikate o kakovosti končnega izdelka.

Kakovost izdelkov na trgu spremljamo skozi njihov celotni življenjski cikel, poleg tega pa smo vključeni v spremljanje varnosti zdravil v okviru farmakovigilančnega sistema. Podatke o varnosti zdravila zbiramo in vrednotimo v celotnem življenjskem ciklu zdravila, v obdobju pred registracijo zdravila in po registraciji oziroma pri vsakodnevni uporabi zdravil. V okviru farmakovigilančnega sistema ocenjujemo tudi tveganja in koristi zdravila, izvajamo ukrepe za obvladovanje tveganj in zagotavljamo ustrezne informacije za zdravnike in uporabnike.

Usmeritve sistema kakovosti

Usmeritve sistema kakovosti usklajujemo z zahtevami in pričakovanji svojih odjemalcev znotraj zakonodajnih okvirov in smernic dobre proizvodne prakse. Informacije o zadovoljstvu odjemalcev z našimi izdelki stalno spremljamo prek posrednih kazalcev, katerih namen je izboljševanje procesov. Zadovoljstvo partnerjev z našimi izdelki in storitvami zagotavljamo s pogodbami o zagotavljanju kakovosti, ki jih redno dopolnjujemo, in z letnimi pregledi kakovosti. Zadovoljstvo partnerjev se kaže tudi v uspešno izpeljanih inšpekcijah in presojah ustreznosti izdelave izdelkov glede na zahteve standardov dobre proizvodne prakse in registracijske dokumentacije.

Zadovoljstvo odjemalcev s Krkinimi izdelki in storitvami je eden ključnih ciljev ISV.

Delovanje vseh najpomembnejših procesov z vidika ISV in v skladu z merili uspešnosti periodično pregleduje Odbor za kakovost ter predlaga strateške usmeritve za nadaljnji razvoj. Redno izvajamo mesečne preglede kazalnikov kakovosti, ki obravnavajo ključne procese v Krki in vplivajo na kakovost, varnost in učinkovitost izdelkov.

Velik poudarek dajemo varovanju okolja, varnosti in zdravju pri delu (ISO 14001, BS OHSAS 18001) ter odkritim in korektnim odnosom z javnostjo, ki ji redno poročamo in jo obveščamo o izboljšavah. Rezultat teh aktivnosti je vsakoletna pridobitev pravice do uporabe logotipa odgovorno ravnanje (Responsible Care).

Skrb za kakovost se začne pri vsakdanjem delu v vsaki organizacijski enoti, pri vseh procesih in izdelkih ter pri vsakem posamezniku. Ker vedno obstajajo možnosti za izboljšave, redno poteka promocija kakovosti (ki poteka še na področjih učinkovitosti, varčnosti, znanja, koristnih predlogov in okolja), ki smo jo poimenovali Vaša kakovost šteje. Za spodbujanje zavezanosti h kakovosti v internem glasilu Utrip izdajamo serijo strokovno-motivacijskih člankov. Visoko zavezanost sistemom vodenja kažejo tudi dobri rezultati periodičnih meritev organizacijske klime.

Naša stalna usmeritev sta integracija in poenotenje sistemov vodenja in kakovosti v procesih znotraj celotne skupine Krka. V skladu s tem skrbimo za nadgradnjo sistemov in optimizacijo. V letu 2015 smo nadaljevali z aktivnostmi odgovornih oseb iz posameznih poslovnih funkcij obvladujoče družbe, iz katerih izhajajo potrebna nadgradnja, poenotenje in optimizacija dela v odvisnih družbah. Skrbimo za obveščanje in uvajanje novosti ter za strokovno pomoč odvisnim družbam, v katerih s presojami redno preverjamo sisteme kakovosti. Internacionalizacija procesov sistema kakovosti vodi v koherentno in celostno obvladovanje kakovosti ter optimizacijo in učinkovitost procesov.

Sistem varovanja informacij

Sistem vodenja varovanja informacij (SVVI) je certificiran v skladu z ISO/IEC 27001:2013. Redno ocenjujemo tveganja informacijskih virov. Skladnost notranjih pravil arhiviranja dokumentarnega gradiva v Krki z Zakonom o varstvu dokumentarnega in arhivskega gradiva ter arhivih (ZVDAGA) je potrdil Arhiv Republike Slovenije. SVVI se redno preverja z notranjimi presojami, revizijskimi pregledi in zunanjimi varnostnimi pregledi. Politiko varovanja informacij so sprejele tudi vse Krkine odvisne družbe. Osnova za uspešno izvajanje SVVI je usposabljanje in ozaveščanje zaposlenih, ki ga izvajamo tudi s sodobnimi tehnologijami, kot je elektronsko usposabljanje.

V letu 2015 v Krki nismo zaznali večjih incidentov na področju informacijske varnosti, kar kaže na veliko ozaveščenost zaposlenih in varno informacijsko infrastrukturo.

V skladu z direktivami Evropske unije in lokalnimi zakonodajami držav, v katerih poslujejo Krkine odvisne družbe, v svoje nove odvisne družbe dosledno uvajamo politiko varovanja osebnih podatkov in tako na ravni skupine Krka zagotavljamo celovito varovanje osebnih podatkov. Družba Krka ima z vsemi svojimi odvisnimi družbami sklenjene pogodbe o obdelavi osebnih podatkov.

S poglobljeno uporabo najsodobnejših orodij za nadzor in dvigovanje ravni informacijske varnosti, kot so sistem za odkrivanje in preprečevanje neželenega prometa (IDS/IPS), sistem za centralno zbiranje in upravljanje varnostnih dogodkov (SIEM), sistem za odkrivanje in upravljanje ranljivosti (vulnerability management), sistem varnega prehoda v splet, ter z uvajanjem orodij za nadzor mobilnih naprav nadzorujemo in zagotavljamo visoko raven informacijske varnosti. Uporabo vseh orodij širimo tudi v vse svoje enote v tujini.

Zagotavljamo visoko raven razpoložljivosti kritičnih sistemov.

Posebno pozornost namenjamo razpoložljivosti kritičnih sistemov, kot so poslovni sistem, proizvodni sistem, dokumentacijski sistem, elektronska pošta, nadzorni sistemi in drugi. Pričakovana minimalna razpoložljivost kritičnih sistemov je 99,5-odstotna. Na lokaciji v Novem mestu deluje podvojen podatkovni center, ki skupaj z osnovnim podatkovnim centrom zagotavlja visoko raven redundantnosti v skladu z zahtevami po visoki razpoložljivosti in varnosti podatkov. Vsem računalniškim sistemom, aplikacijam in podatkom zagotavljamo varnostno kopijo v realnem času na oddaljeni lokaciji zunaj Novega mesta.

	Letna razpoložljivost (v %)				
Sistem	2015	2014	2013	2012	2011
poslovni	99,9	99,8	99,8	99,9	99,5
proizvodni	99,9	99,7	99,9	99,8	99,5
dokumentacijski	99,7	99,9	99,8	99,1	99,1
elektronska pošta	99,9	99,8	99,8	99,9	99,8

Sistem upravljanja neprekinjenega poslovanja

V letu 2015 smo sistem upravljanja neprekinjenega poslovanja (SUNP) posodobili v skladu s standardom ISO 22301:2013 (Business continuity management systems), ki je nasledil standard BS 25999 (Business Continuity Management), na katerem je temeljil SUNP.

Ocenjujemo kritičnost procesov in tveganja, ki ogrožajo njihovo delovanje. V letu 2015 smo obnovili analizo vplivov na poslovanje, sprejeli novo strategijo upravljanja neprekinjenega poslovanja in posodobili načrte neprekinjenega poslovanja.

Sistem upravljanja neprekinjenega poslovanja je sestavni del celovitega obvladovanja tveganj v Krki.

Z učinkovitimi ukrepi poskrbimo za zaščito ljudi, premoženja in drugih ključnih virov ter za preprečevanje izrednih dogodkov oziroma katastrof. Za izredne dogodke imamo pripravljene načrte in ukrepe za reševanje in zmanjšanje neposredne škode. Učinkovitost SUNP izboljšujemo s stalnim nadgrajevanjem sistema, usposabljanjem in vajami. Posebno pozornost namenjamo povečevanju odpornosti proti velikim incidentom oziroma katastrofam, in sicer tako, da z novimi investicijskimi projekti zagotavljamo visoko raven redundantnosti kritične infrastrukture podjetja.

Odgovornost do zaposlenih

Dinamično mednarodno okolje ponuja veliko izzivov in priložnosti za rast in razvoj. Zaposleni delamo v različnih kulturnih okoljih, kjer partnersko pristopamo k doseganju skupnih ciljev podjetja. Naše vrednote – hitrost in fleksibilnost, partnerstvo in zaupanje, učinkovitost in kreativnost – predstavljajo pomemben del Krkine kulture, ki nam omogoča, da si postavljamo visoke cilje in jih s svojo zavzetostjo, znanjem in sposobnostmi dosegamo. Posebno pozornost namenjamo privabljanju, identifikaciji in razvoju talentov, s katerimi zagotavljamo, da bo podjetje uspešno tudi v prihodnosti.

Zaposleni delamo v različnih kulturnih okoljih, kjer partnersko pristopamo k doseganju skupnih ciljev podjetja.

K ustvarjanju zgodbe o uspehu največji delež prispevajo prav zaposleni. Skupaj gradimo kulturo medsebojnega zaupanja, spoštovanja, sodelovanja in timskega dela, nenehnega učenja ter odgovornega in učinkovitega dela. Prizadevamo si, da bi vse naše aktivnosti odražale odgovornost do zaposlenih in vrednote, za katere se zavzemamo.

Mednarodno okolje, zanimivi delovni izzivi, optimalni delovni pogoji, kakovost življenja in dela, socialna varnost in skrb za varno delo so temelji spodbudnega delovnega okolja, v katerem lahko cilje in potrebe posameznika povezujemo s cilji podjetja.

Izmenjava izkušenj v mednarodnem okolju omogoča sinergično prepletanje različnih kulturnih vzorcev in vrednot.

Temelji našega delovanja so enake možnosti za vse ter spoštovanje zakonskih norm in pravil etičnega odnosa do sočloveka in širšega družbenega okolja. Spoštujemo človekove pravice, ki so zajete v mednarodno priznanih načelih in smernicah, vključno z deklaracijo Združenih narodov o človekovih pravicah. Upoštevamo vse zakonske predpise in standarde s področja človekovih pravic v vseh državah, v katerih delujemo. Vsi zaposleni se načrtno izobražujemo o vsebinah Krkinega Etičnega kodeksa, ki nas zavezuje k spoštovanju etičnih in profesionalnih standardov dela, vedenja in ravnanja. Ker cenimo kakovost, izbiramo nove sodelavce, ki morajo imeti poleg znanja in veščin tudi visoke delovne in etične standarde.

Zaposlenim omogočamo zanimivo delo v mednarodnem okolju, v katerem se lahko poslovno, profesionalno in osebno razvijajo in napredujejo prek izzivov, ki jim jih prinašajo njihove delovne naloge, in organiziranega izobraževanja s področja vodenja, osebnega razvoja, stroke in učenja tujih jezikov. Temelj uspeha so želja po doseganju odličnosti pri delu ter nenehno strokovno izpopolnjevanje, osebni razvoj in razvoj medsebojnih odnosov.

Zavezani smo visokim etičnim in delovnim standardom, zapisanim v Krkinem Etičnem kodeksu.

Načrtujemo dolgoročno, zato o bodočih sodelavcih razmišljamo, še preden vstopijo na trg dela. Študentom in dijakom, ki že med izobraževanjem kažejo določene talente in sposobnosti, omogočimo pridobitev štipendije. Naši štipendisti so med študijem povezani s Krko. Z njimi sistematično delamo, da bi jim tako omogočili kar najboljši stik s podjetjem in pridobitev izkušenj. Na organiziranih srečanjih in med opravljanjem strokovne prakse se bolje seznanijo s podjetjem in delovnimi procesi, hkrati pa lahko razvijejo in pokažejo svoje znanje in sposobnosti. Študentom in mladim raziskovalcem z različnimi temami in strokovnim znanjem pomagamo pri zaključnih nalogah, kot predavatelji pa soustvarjamo študijske programe na dodiplomski in magistrski stopnji. Leta 2015 smo imeli 50 štipendistov, od teh jih je 7 končalo študij. S srednjimi šolami in fakultetami sodelujemo tudi pri zagotavljanju obvezne delovne prakse dijakov in študentov. V letu 2015 je v našem podjetju pridobivalo izkušnje in spoznavalo delo 251 dijakov in študentov.

Načrtno delamo z mladimi in jim omogočamo pridobivanje izkušenj, še preden vstopijo na trg dela.

Naš cilj je, da smo v konkurenčnem mednarodnem okolju uspešni, to pa smo lahko le, če organizacijska klima zaposlenim omogoča, da delajo učinkovito in z zadovoljstvom. Z rednim merjenjem organizacijske klime skrbimo, da imajo zaposleni priložnost povedati svoje mnenje, analize ugotovitev pa so dobro orodje za pripravo izboljšav, ki prispevajo k ustvarjanju učinkovitega in kreativnega okolja ter k zavzetosti zaposlenih. Spodbujamo zavedanje, da vsi zaposleni soustvarjamo delovno okolje, organizacijsko klimo in s tem tudi poslovne rezultate.

Konkurenčnost in uspešnost skupine Krka ohranjamo tudi z nenehnim izboljševanjem notranjih procesov.

Konkurenčnost in uspešnost skupine Krka ohranjamo tudi z nenehnim izboljševanjem notranjih procesov. Ob intenzivni rasti in širjenju na nove trge postaja to še bolj pomembno, saj smo s svojimi izdelki prisotni na različnih koncih sveta. Skupina Krka postaja vse bolj kompleksna, zato posebno pozornost namenjamo organizacijski učinkovitosti. Nenehno iskanje novih rešitev v procesih in strukturi ter reorganizacije in prestrukturiranje enot v Sloveniji in v tujini nam omogočajo fleksibilnost in hitrost v odgovorih na zahteve konkurenčnega okolja, izmenjava izkušenj v mednarodnem okolju pa sinergično prepletanje različnih kulturnih vzorcev in vrednot.

Ključni podatki o zaposlenih za leto 2015	
število zaposlenih	10.564, od tega 46,5 % v Sloveniji
povprečna starost	39,2 leta
delež zaposlenih žensk	63,8 %
delež žensk na vodilnih mestih	44,7 %
delež zaposlenih z najmanj univerzitetno izobrazbo	54,8 %
delež zaposlenih za nedoločen čas	88,2 % (87,6 % žensk, 89,5 % moških)
sprememba števila zaposlenih v letu 2015	+65
neželena fluktuacija	7,8 %

Število zaposlenih na dan 31. 12. 2015

	2015	2014	2013	2012	2011	Indeks 2015/14
družba Krka v Sloveniji	4292	4256	4190	4085	3899	101
predstavništva družbe Krka zunaj Slovenije	506	482	438	410	480	105
družba Krka	**4798**	**4738**	**4628**	**4495**	**4379**	**101**
odvisne družbe zunaj Slovenije	5151	5130	4764	4287	3865	100
skupina Terme Krka	578	585	605	627	653	99
družba Farma GRS*	37	46	51	52	51	80
skupina Krka	**10.564**	**10.499**	**10.048**	**9461**	**8948**	**101**

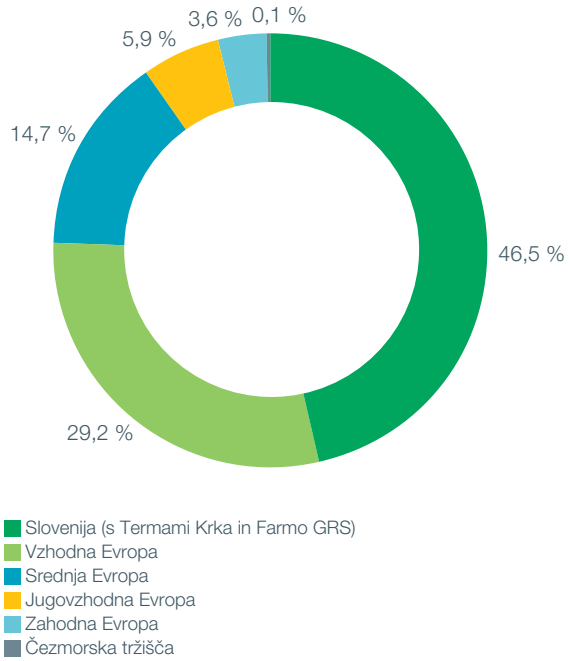
** Vključno z mikrodružbami, katerih ustanoviteljica je Farma GRS.*

Izobrazbena struktura

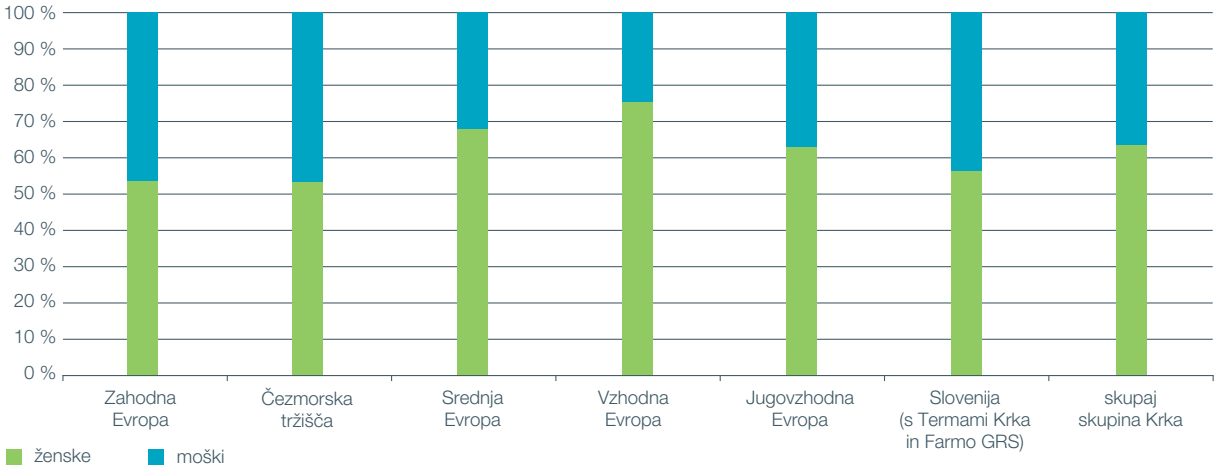
Eden od stebrov Krkine kadrovske politike je nenehno izboljševanje izobrazbene strukture zaposlenih, saj se zavedamo, da se lahko le z intenzivnim vlaganjem v razvoj, zahtevno tehnologijo in visoko usposobljenimi strokovnjaki hitro in učinkovito odzivamo na zahteve izjemno konkurenčnega trga. Delež zaposlenih z najmanj univerzitetno izobrazbo v skupini Krka predstavlja že 54,8 %, to je 5792 zaposlenih. Med njimi je 152 doktorjev znanosti ter 349 magistrov znanosti in specialistov.

	2015	2014	2013	2012	2011
doktorji znanosti	152	126	111	106	95
magistri znanosti	349	339	323	281	266
univerzitetna izobrazba	5291	5306	4927	4522	4230
visokostrokovna izobrazba	1385	1282	1200	1072	945
višješolska izobrazba	304	271	272	263	257
srednješolska izobrazba, V. stopnja	1844	1891	1889	1864	1760
ostalo	1239	1284	1326	1353	1395
skupina Krka	**10.564**	**10.499**	**10.048**	**9461**	**8948**

Struktura zaposlenih po regijah na dan 31. 12. 2015



Struktura zaposlenih po regijah in spolu na dan 31. 12. 2015



Izobraževanje in razvoj zaposlenih

Vlaganje v znanje in razvoj vseh zaposlenih je ključ uspeha Krke in krkašev. Razvoj zaposlenih sistematično načrtujemo in jim z nenehnim izobraževanjem omogočamo tako **strokovni in osebni razvoj** kot tudi napredovanje.

Poseben poudarek dajemo zgodnjemu odkrivanju in sistematičnemu razvoju **ključnih in perspektivnih zaposlenih**, ki jih prek izobraževanja, pridobivanja izkušenj na različnih področjih, mentorstva in coachinga pripravljamo za prevzemanje najzahtevnejših in najodgovornejših nalog.

Ker se zavedamo, da je zgodnje odkrivanje talentov ključnega pomena, smo uvedli projekt, ki je osredotočen na odkrivanje potenciala zaposlenih že v prvem letu zaposlitve.

Zgodaj odkrivamo perspektivne sodelavce in jim omogočamo nadaljnji razvoj.

Leta 2015 je bilo med ključne in perspektivne kadre vključenih 1153 zaposlenih ali 10,9 % vseh zaposlenih v skupini Krka.

Zaradi potreb po razvoju ključnih in perspektivnih kadrov in primerni usposobljenosti vodij smo razvili lastno šolo vodenja. Izvaja se v okviru treh programov, prilagojenih za različne nivoje vodenja, in sicer: Krkina mednarodna šola vodenja, šola za operativni nivo vodenja in program za osnovni nivo vodenja. Coaching in akcijsko učenje pomembno dopolnjujeta vsebine programov vodenja in prispevata k razvoju vodij. V mednarodnem okolju izvajamo tudi interni program za strokovne in projektne time, ki je namenjen razvoju strokovnjakov s poudarkom na komunikacijskih veščinah, timskem in projektnem delu, spoznavanju in izmenjavi Krkinih dobrih praks, povezovanju zaposlenih iz različnih okolij ter osebnem razvoju zaposlenih. Pridobivanje znanja s področja vodenja in menedžmenta poteka tudi v obliki kolegijskih izobraževanj in študija na uglednih poslovnih šolah.

Znanje je v Krki vrednota.

Da bi sistematično razvijali perspektivne zaposlene, smo oblikovali posebno obliko mentorstva, v okviru katere se srečujejo s priznanimi in uveljavljenimi krkaši. Mentorstvo je ciljno usmerjen in načrtovan svetovalni proces, ki omogoča izmenjavo izkušenj in razvoj potencialov zaposlenih, lahko tudi iz različnih držav, na mednarodni ravni.

Pomembno orodje za učinkovito vodenje, motivacijo in razvoj zaposlenih je Krkin pogovor. Vodja in zaposleni v njem opredelita cilje ter se pogovorita o prednostnih nalogah in pričakovanjih tako glede dela kot razvoja zaposlenega, nato pa na osnovi tega načrtujeta njegovo izobraževanje. V Krkin pogovor so vključeni vsi zaposleni v skupini Krka.

Sistem kompetenc za različna delovna področja nam omogoča, da ugotavljamo potrebe glede razvoja, nadgrajevanja znanja in izpopolnjevanja veščin zaposlenih. Kompetence so dobra osnova za izbiro novih zaposlenih, za oblikovanje programov izobraževanja in usposabljanja ter za njihovo evalvacijo.

Nenehno izpopolnjevanje in usposabljanje poteka na različnih strokovnih področjih, na področju vodenja in osebnega razvoja, učenja tujih jezikov, predvsem angleščine in ruščine, ter področju kakovosti in uporabe sodobne informacijske tehnologije.

Najzahtevnejše in najnovejše znanje zaposleni pridobivajo na fakultetah, inštitutih in v drugih ustanovah doma in v tujini. V letu 2015 jih je ob delu študiralo 371, od tega 48 na podiplomskem študiju za pridobitev specializacije, magisterija ali doktorata. Krka jih podpira s sofinanciranjem šolnin in študijskim dopustom.

Med prvimi v državi smo razvili programe za pridobivanje nacionalne poklicne kvalifikacije. Edini v državi izvajamo šest programov nacionalne poklicne kvalifikacije na področju farmacevtske industrije. Vanje se vključujejo tudi zaposleni v lekarnah in drugih farmacevtskih podjetjih. V letu 2015 smo podelili 67 certifikatov. Od leta 2004 smo podelili že 1306 certifikatov – 1164 zaposlenim v Krki in 142 zaposlenim v drugih podjetjih in lekarnah.

Izmenjava izkušenj in prenos dobrih praks sta pomembna gradnika našega uspeha.

Za zaposlene v marketinško-prodajni mreži imamo številne lastne izobraževalne programe, ki jih izvajamo s pomočjo več kot 70 internih trenerjev, ki delujejo tudi mednarodno, s čimer zagotavljamo prenašanje dobrih praks med različnimi trgi. Za vse funkcije imamo uveljavljen sistem uvajanja novih zaposlenih in tistih, ki prevzamejo nove, odgovornejše naloge.

Klasične oblike izobraževanja dopolnjujemo s spletnim učenjem in spletnim preverjanjem znanja, ki je zaradi Krkine razvejanosti postalo zelo pomembna oblika izobraževanja. Spletno učenje in testiranje uporabljamo tudi kot predpripravo na seminarje in srečanja, kar zagotavlja višjo raven znanja in sodelovanja na izobraževanjih.

Vsak zaposleni v skupini Krka se je v letu 2015 povprečno sedemkrat udeležil različnih oblik izobraževanja. V povprečju je svoje znanje izpopolnjeval 56 ur. Za izobraževanje namenjamo 0,5 % poslovnih prihodkov.

Zaradi povezovanja zaposlenih iz različnih okolij in sinergičnega delovanja pri uresničevanju ciljev organiziramo mednarodne konference z različno vsebino: marketinške, prodajne, tehnološke, kadrovske, regulatorne itd. Na njih se srečujejo zaposleni iz družbe Krka in iz njenih podjetij in predstavništev v tujini, izmenjujejo izkušnje, analizirajo aktualne izzive, se dogovarjajo o uresničevanju skupnih strateških usmeritev in ciljev ter prenosu dobrih praks, s tem pa skupaj gradijo uspeh in prihodnost podjetja.

Nagrajevanje in motiviranje zaposlenih

Pri zaposlenih prepoznavamo dobro opravljeno delo in uspešnost ter jih za nadaljnje delo motiviramo z različnimi sistemi nagrajevanja.

Spodbujamo zavzetost in lojalnost, nagrajujemo odličnost in zvestobo.

Najboljšim zaposlenim podeljujemo priznanja in nagrade za uspešno delo. Izbiramo in nagrajujemo najboljše sodelavce in najboljše vodje na ravni organizacijskih enot in na ravni celotne skupine Krka, najboljše sodelavce po posameznih funkcijah v marketinško-prodajni mreži ter najuspešnejše sodelavce na področju registracij.

Najzvestejšim zaposlenim že desetletja podeljujemo jubilejne nagrade in posebna priznanja, ki jih vsako leto slovesno podelimo na prireditvi Dan Krkinih priznanj.

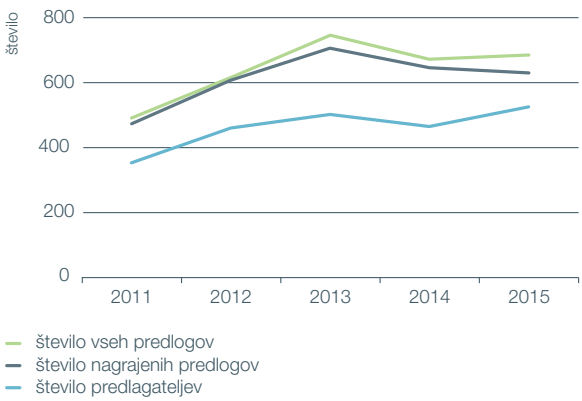
Množična inventivna dejavnost

Sistem množične inventivne dejavnosti, ki je v Krki uveljavljen od leta 2003, vsem zaposlenim omogoča vključitev v sistem stalnih izboljšav v sistemu kakovosti in s tem v integrirani sistem vodenja. Zaposlene spodbujamo, da razmišljajo, kaj, zakaj in kako delamo. Pri vseh želimo ozavestiti dejstvo, da je vsak predlog pomemben in vreden obravnave. Za vsakega predlagatelja koristnega predloga ali izboljšave je največja nagrada ravno to, da se zaradi njegovega predloga stvari spremenijo na bolje.

Množično inventivno dejavnost spodbujamo z nagradami ob četrtletjih, simbolično nagrado z zahvalnim pismom predsednika uprave in generalnega direktorja, objavami predlagateljev na Krkanetu in v interni reviji Utrip, objavami intervjujev s posameznimi predlagatelji v interni reviji Utrip, vsakoletnim srečanjem predlagateljev ter nagradami in priznanji, ki jih najboljši sodelavci na področju množične inventivne dejavnosti prejmejo na prireditvi Dan Krkinih priznanj.

S predlogi v okviru množične inventivne dejavnosti smo ustvarili kar nekaj prihrankov. To je tudi namen korporativne akcije, ki poteka pod sloganom Vaša učinkovitost šteje in v katero se zaposleni vključujejo s koristnimi predlogi in izboljšavami.

Število predlogov in izboljšav zaposlenih



Kakovost življenja

V Krki skrbimo za zdravje in dobro počutje zaposlenih. Aktivno sodelujemo na področjih, ki prispevajo h kakovosti življenja tudi zunaj delovnega okolja.

Za dobro počutje in dobre medsebojne odnose že desetletja skrbimo z raznovrstnimi športnimi in kulturnimi dogodki. Opozarjamo na pomen zdrave prehrane, zato na vseh lokacijah podjetja zagotavljamo kakovostno prehrano, ki vključuje raznovrstno ponudbo hladnih in toplih obrokov.

V družbah in predstavništvih zunaj Slovenije dela že **54 %** vseh zaposlenih v skupini Krka.

5792 ali **55 %** zaposlenih ima najmanj univerzitetno izobrazbo, med njimi je **152** doktorjev znanosti ter **349** magistrov znanosti in specialistov.

V **12** letih je certifikat nacionalne poklicne kvalifikacije s področja farmacevtsko-kemijske dejavnosti prejelo **1164** krkašev, od tega **67** v letu 2015.

Vodje usposabljamo v lastni šoli vodenja, in sicer v programih za osnovni, operativni in mednarodni nivo vodenja.

Vsak krkaš se je v povprečju izobraževal **56** ur v letu.

Andreja Novak, pomočnica direktorice, Korporativna ekonomika

„Različni pogledi sodelavcev iz Krkinega razvejanega mednarodnega okolja ter izmenjava znanja in izkušenj pomembno vplivajo na doseganje Krkinih zastavljenih ciljev.“

Druženje zaposlenih je pomemben del Krkine kulture. Vsako leto organiziramo Krkin dan, družabni in športni dan vseh zaposlenih, in prireditev Dan Krkinih priznanj, kjer nagradimo jubilante ter najboljše sodelavce, najboljše vodje in najboljše predlagatelje inovacij in koristnih predlogov.

Skrbimo za kakovostno življenje zaposlenih in upokojencev.

Ljubitelji smučanja se družimo na zimskem športnem dnevu. Srečujemo se tudi na srečanjih invalidov, krvodajalcev, gasilcev, športnikov, na čistilnih akcijah, ob otvoritvah novih obratov in drugih dogodkih.

Zaposleni imajo na voljo bogato ponudbo rekreacije. Trim klub Krka organizira različne športne dejavnosti, ki se jih vsak teden udeleži okoli tisoč zaposlenih. Kulturno umetniško društvo Krka bogati kulturno življenje. Združuje galerijsko dejavnost, pevski zbor, gledališki klub in ustvarjalne delavnice ter organizira obiske kulturnih prireditev.

Tradicionalno organiziramo novoletno srečanje upokojenih krkašev, ki se lahko vključijo tudi v Krkino društvo upokojencev, prek katerega ohranjajo stike z nekdanjimi zaposlenimi in Krko.

Varnost in zdravje pri delu

Zaposlenim zagotavljamo varno delovno okolje. V vse nove projekte in tehnologije vključujemo najnovejša dognanja s področja varnosti in zdravja pri delu ter varstva pred požarom. Za vsa delovna mesta in tehnologije spremljamo tveganja za nastanek nezgod in zdravstvenih okvar. Tveganja periodično ocenjujemo, jih s primernimi varstvenimi ukrepi ohranjamo na sprejemljivi ravni in tako dolgoročno vplivamo na nenehno izboljševanje delovnih razmer.

Obvladujemo tveganja v delovnih procesih.

Skrb za zdravje zaposlenih je skupna odgovornost vseh zaposlenih, njihovih vodij, strokovnih služb in specialistov s področja medicine dela. V aktivnosti so vključeni tudi Svet delavcev in oba sindikata.

Dobro psihofizično počutje in ugodno psihosocialno klimo zagotavljamo z odprto komunikacijo med zaposlenimi, ničelno toleranco do vsakršnega nasilja, redno tedensko rekreacijo, preventivno zdravstveno rekreacijo, športnimi, kulturnimi in družabnimi prireditvami, delavnicami o zdravem načinu življenja in vplivu psihoaktivnih snovi, ki jih vodijo zdravniki, zdravo prehrano v lastnih restavracijah in podobnimi aktivnostmi.

Že več let poteka projekt Medsebojni odnosi in bolniška odsotnost, ki prispeva k zmanjševanju bolniške odsotnosti. V letu 2015 je bilo na bolniškem dopustu 5,6 % zaposlenih, na porodniškem dopustu pa 3,7 %.

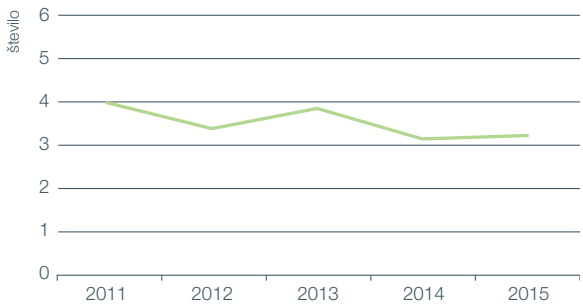
Med zaposlenimi je 5 % invalidov, ki imajo v skladu z zakonodajo in predpisi ter omejitvami iz naslova invalidnosti ustrezno delo. Z različnimi preventivnimi ukrepi zmanjšujemo možnosti za nastanek novih invalidskih ali zdravstvenih omejitev. Poleg preventivne in kurativne skrbi za zdravje zaposlenih zagotavljamo, da lahko svoje delo nadaljujejo na delovnih mestih, ki so prilagojena njihovim zmožnostim za delo. Poskrbimo tudi za ustrezno prekvalifikacijo delavcev, ki svojega dela ne morejo več opravljati.

Sistem vodenja varnosti in zdravja pri delu je v skladu s standardom BS OHSAS 18001:2007 in je vključen v Krkin integrirani sistem vodenja. V organizacijskih enotah delujejo delovne skupine za varnost in zdravje pri delu, v katerih sodeluje tudi strokovni delavec, pooblaščen za to področje. Na ravni družbe deluje tim za varnost in zdravje pri delu in pripravlja ključne cilje in programe, ki jih potrjuje uprava.

Timsko delo pri skrbi za zdravje zaposlenih daje rezultate.

Sproti spremljamo podatke o nezgodah na delovnem mestu. Kazalnik LTAR v grafu, ki pokaže, koliko nezgod na delovnem mestu, ki so zahtevale tri ali več dni bolniške odsotnosti, se je pripetilo na en milijon opravljenih ur, je v letu 2015 dosegel vrednost 3,23, kar je približno enako kot v letu 2014. Vse nezgode so bile lažje. Bolniška odsotnost zaradi nezgod na delovnem mestu se je zmanjšala za skoraj 60 %. Večina poškodb je bila posledica manjših urezov in lažjih udarcev. Od vseh poškodovanih je bilo 60 % moških, nobena starostna skupina ni odstopala.

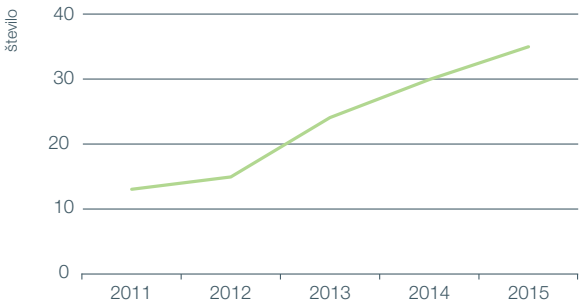
Nezgode na delovnem mestu, ki so zahtevale tri ali več dni bolniške odsotnosti na milijon opravljenih ur (LTAR)



Izrednih dogodkov, na primer večjih požarov in večjih razlitij nevarnih kemikalij, ni bilo. Za ustrezen odziv na izredni dogodek poskrbita Oddelek za varstvo pred požarom in Industrijska gasilska enota. V letu 2015 smo izvedli 35 vaj za povečanje pripravljenosti na izredne dogodke, od tega štiri večje, v katerih smo sodelovali z Gasilsko-reševalnim centrom Novo mesto in lokalnimi gasilskimi društvi. Prikazali smo, kakšne so realne možnosti za nastanek izrednih dogodkov, ter preverili usklajenost delovanja notranjih in zunanjih reševalcev ter Krkine ekipe za prvo pomoč in zdravstvene službe.

Pripravljeni smo tudi na izredne dogodke.

Število izvedenih vaj za povečanje pripravljenosti na izredne dogodke



Komuniciranje z zaposlenimi

Odprto in redno komuniciranje med zaposlenimi in vodstvom podjetja ter med samimi zaposlenimi je ključnega pomena v procesih internacionalizacije podjetja, za optimizacijo procesov, pri obvladovanju sprememb in tveganj ter pri odločanju.

Skrbimo za odgovorno in etično komuniciranje ter spodbujamo komunikacijo na vseh ravneh. Tako ustvarjamo produktivno delovno ozračje, povečujemo občutek pripadnosti, gradimo kulturo medsebojnega zaupanja in spoštovanja, nenehnega učenja ter odgovornega in učinkovitega dela.

Spodbujamo odprto in dvosmerno komunikacijo.

Zaposlene prek različnih internih komunikacijskih orodij sproti seznanjamo z dogajanjem v podjetju.

Svet delavcev je povezovalni člen med zaposlenimi in upravo. Člani zastopajo vse organizacijske enote družbe. Zaposleni lahko svoje pobude in vprašanja posredujejo v obravnavo prek članov ali predsednika sveta ter prek delavske direktorice.

Pomemben vir informacij so tudi vsakoletni zbori delavcev, na katerih predsednik in člani uprave zaposlene seznanijo z rezultati poslovanja v preteklem letu, načrti za tekoče leto, strategijo razvoja skupine in drugimi aktualnimi informacijami. Zaposleni lahko ob tej priložnosti postavljajo vprašanja in posredujejo svoje predloge.

Vsak zaposleni se lahko kadarkoli obrne na predsednika uprave prek elektronske pošte, dogovori se lahko tudi za osebni pogovor.

Redno obveščanje zaposlenih poteka prek internega glasila Bilten, ki praviloma izhaja enkrat na teden v elektronski in tiskani obliki, in prek mesečne revije Utrip, ki pomembno prispeva k razumevanju vizije, poslanstva in vrednot ter strategije in politike skupine Krka. Lokalne izdaje Utripa (Puls) in Biltena (Bulletin) v tujini prinašajo novice s trgov in najpomembnejše korporacijske novice.

Zaposlene prek internih komunikacijskih orodij sproti seznanjamo z dogajanjem v podjetju.

Za interno komuniciranje, centralno objavo dokumentov ter podporo poslovnim procesom in projektnemu delu uporabljamo interne spletne strani Krkanet. Javne vsebine so dvojezične in dostopne vsem zaposlenim v skupini Krka, na ključnih trgih pa imajo zaposleni tudi portale v lokalnih jezikih.

Obveščanje poteka še prek sporočil z elektronskega naslova Krkaš.si, oglasnih tabel in informacijskih zaslonov, o pomembnejših usmeritvah podjetja pa tudi prek internih komunikacijskih kampanj. V elektronski obliki izhaja glasilo M-Bulletin, namenjeno obveščanju sodelavcev v marketinško-prodajni mreži v tujini.

Zadovoljstvo zaposlenih z internim komuniciranjem redno spremljamo prek anket, na podlagi katerih nenehno izboljšujemo in optimiziramo uporabo medijev in orodij internega komuniciranja.

Odgovornost do vlagateljev

Osnovni cilj družbe Krka je maksimiranje vrednosti družbe in delovanje v korist vseh deležnikov, med drugim tudi v korist delničarjev oziroma vlagateljev. Odgovorno ravnanje se odraža v doseganju ciljev poslovanja, ustrezni transparentnosti poslovanja in komuniciranju z vlagatelji.

Transparentnost poslovanja je v skladu s sprejetimi dobrimi praksami korporativnega upravljanja, kot jih opredeljujejo kodeksi upravljanja.

Za doseganje osnovnega cilja družbe je pomembno kakovostno komuniciranje z vlagatelji in analitiki, kar omogoča razumevanje Krkine poslovne zgodbe. V letu 2015 smo od poslovnega dnevnika Finance tretje leto zapored prejeli nagrado za najboljše letno poročilo in za najboljše poročilo o analizi poslovanja in načrtih.

V letu 2015 smo imeli 113 sestankov z zainteresiranimi vlagatelji.

Pri komuniciranju z vlagatelji si prizadevamo za čim večjo odprtost, ažurnost in konsistentnost. Informacije, ki jih posredujemo vlagateljem, se nanašajo zlasti na dosežene poslovne rezultate in na strategijo skupine v prihodnosti, pri tem pa upoštevamo politiko razkrivanja informacij.

Glavni cilji komuniciranja so:

- doseganje poštene vrednosti Krke na trgu,
- lažji in ugodnejši dostop do virov financiranja in
- zadovoljiva likvidnost trgovanja s Krkinimi delnicami.

Navedene cilje uresničujemo:

- s srečanji z vlagatelji na sedežu družbe,
- z organizacijo srečanj vodstva družbe s finančnimi analitiki na sedežu družbe,
- z udeležbo na različnih konferencah za vlagatelje,
- z organizacijo predstavitvenih sestankov v finančnih središčih po svetu,
- z organizacijo konferenčnih klicev s finančnimi analitiki ob objavah poslovnih rezultatov,
- z izdajanjem publikacij za vlagatelje (časopis Utrip prihodnosti, predstavitveno in promocijsko gradivo),
- z rednimi skupščinami delničarjev,
- z novinarskimi konferencami ob objavi poslovnih rezultatov in
- s komuniciranjem s finančnimi mediji.

Poslovni rezultati so v slovenskem in angleškem jeziku na voljo na spletnem portalu Ljubljanske borze SEOnet (*http://seonet.ljse.si*), na Varšavski borzi prek sistema ESPI ter na Krkinih spletnih straneh.

Delničarji se za informacije lahko obrnejo na Finančni sektor, in sicer prek telefonske številke (07) 331 7591 ali elektronskega naslova *finance@krka.biz*.

Odgovornost do odjemalcev

Odjemalci so ena od ključnih ciljnih skupin vsakega podjetja.

Glede na naravo naše dejavnosti jih razvrščamo v štiri skupine:

1. inštitucije (zdravstvene, regulatorne, za področje industrijske lastnine, zdravstvene zavarovalnice itd.),
2. neposredni kupci (distributerji, druga farmacevtska podjetja),
3. posredni kupci (lekarne, bolnišnice, farmacevti, zdravniki, veterinarji) in
4. končni uporabniki (bolniki, kupci).

Odgovornost do inštitucij

V fazah razvoja, proizvodnje, prodaje in trženja svojih izdelkov sodelujemo s številnimi inštitucijami, zdravstvenimi zavarovalnicami in drugimi organi, ki se ukvarjajo z zdravili in drugimi našimi izdelki. Pri sodelovanju z njimi sledimo predpisanim postopkom, pri čemer je v ospredju ažurno zagotavljanje verodostojne dokumentacije. Verodostojnost in ažurnost dokumentacije dosegamo z ustrezno vodenimi postopki ter sistematično urejeno, pregledno in celovito dokumentacijo. Z inštitucijami razvijamo dolgoročno sodelovanje, v komunikaciji z njimi smo hitri in odzivni.

V vseh fazah delovanja zagotavljamo skladnost z vpeljanimi sistemi kakovosti. Stalno posodabljamo in nadgrajujemo vse omenjene sisteme ter izboljšujemo postopke in prakse, kar potrjujejo uspešno opravljene presoje in inšpekcije, s katerimi pristojni organi redno preverjajo skladnost našega poslovanja in modela integriranega vodenja z zahtevami standardov.

Pri sodelovanju z inštitucijami je v ospredju ažurno zagotavljanje verodostojne dokumentacije.

Za uspešno doseganje razvojno-raziskovalnih ciljev svoje ideje in znanje povezujemo s specializiranimi razvojnimi ustanovami in podjetji. Poseben pomen ima sodelovanje z univerzami in inštituti ter drugimi inštitucijami na področju šolstva in znanosti, ki poteka projektno, vključeno pa je tudi v vsakodnevne stike. Pomemben del sodelovanja z mladimi v izobraževalnih procesih so Krkine nagrade in štipendiranje. Naši strokovnjaki pridobivajo in nadgrajujejo svoje znanje tudi prek uspešnega sodelovanja z omenjenimi inštitucijami ter sodelovanja v pedagoško-znanstvenem procesu.

Pri spremembah strokovnega, znanstvenega in regulatornega okolja aktivno sodelujemo z delovanjem v različnih strokovnih in industrijskih združenjih v Sloveniji, na ravni Evropske unije in na drugih trgih.

Odgovornost do neposrednih kupcev

Neposredni kupci naših izdelkov so distributerji, lekarniške mreže, bolnišnice in druga farmacevtska podjetja. Z več kot 90 % kupcev sodelujemo iz leta v leto. Njihova mnenja in predloge cenimo in si hkrati stalno prizadevamo za njihovo zadovoljstvo z našimi prodajnimi in poprodajnimi storitvami. Del teh prizadevanj so vsakoletne mnenjske raziskave, v katerih kupce sprašujemo o njihovem zadovoljstvu z izdelki, prodajnim osebjem, obravnavo in izpolnjevanjem naročil, obravnavo reklamacij in pritožb ter o njihovem splošnem zadovoljstvu.

V letu 2015 smo dosegli novo najvišjo stopnjo zadovoljstva neposrednih kupcev.

V raziskavi leta 2015 smo izmerili skupno zadovoljstvo kupcev družbe Krke in kupcev povezanih podjetij v tujini. Posebno pozornost smo namenili prepoznavanju njihovih pričakovanj in ključnih področij izboljšav. Da smo pri tem uspešni, dokazujejo zvestoba kupcev in njihove vsako leto boljše ocene zadovoljstva. V zadnji raziskavi smo izmerili visok, 93-odstotni indeks skupnega zadovoljstva kupcev.

Odgovornost do posrednih kupcev

Ena najštevilčnejših in tudi najpomembnejših skupin naših odjemalcev so posredni kupci naših izdelkov. To so zdravniki, veterinarji in farmacevti, t. i. strokovna javnost, ki naše izdelke predpisujejo, priporočajo in izdajajo ter tako predstavljajo vez s končnimi potrošniki, ki so jim izdelki namenjeni.

Redno jih seznanjamo z vsemi potrebnimi informacijami o svojih izdelkih in jim tako omogočamo strokovno odločitev o najprimernejšem izdelku za bolnike in potrošnike. Prek strokovnih sodelavcev smo v neposrednih stikih z njimi v kar 40 državah, z informacijami pa jih seznanjamo tudi v tiskani in elektronski obliki. S posebno skrbnostjo zagotavljamo, da so vse informacije, ki so osnova za pravilno in varno uporabo naših izdelkov, ažurne.

Prispevamo tudi k strokovnemu usposabljanju zdravnikov, veterinarjev in farmacevtov. Vsako leto organiziramo ali podpremo številna strokovna in izobraževalna srečanja, na katerih imajo priložnost za izmenjavo mnenj in izkušenj ter navezovanje stikov. Srečanja potekajo v različnih državah, v katerih je Krka prisotna s svojimi izdelki. V letu 2015 smo poleg številnih lokalnih dogodkov organizirali tudi več mednarodnih simpozijev, ki so se odvijali v času večjih mednarodnih kongresov v Sloveniji, Veliki Britaniji, Turčiji in Španiji. Teh simpozijev se je udeležilo več kot 550 udeležencev iz 30 držav. Ob več mednarodnih strokovnih dogodkih v Sloveniji smo za udeležence teh dogodkov organizirali tudi strokovni program in obisk tovarne.

V vseh stikih s strokovno javnostjo ravnamo odgovorno in po veljavnih zakonskih in drugih predpisih, ki urejajo poslovanje, vključno s trženjem izdelkov in zagotavljanjem varstva osebnih podatkov, ter spoštujemo dobro poslovno prakso in etični kodeks promocije. Oglaševanje farmacevtskih izdelkov je zelo strogo regulirano in nadzorovano.

V stikih s strokovno javnostjo ravnamo odgovorno in po veljavnih zakonskih in drugih predpisih.

Strokovne sodelavce redno usposabljamo, da lahko strokovni javnosti posredujejo točne in ažurne informacije o naših izdelkih. Skrbimo, da obvladajo ustrezne komunikacijske veščine in da poznajo zakonske in druge predpise in standarde dela. Uporaba sodobnih metod elektronskega učenja in preverjanja znanja pri usposabljanju in izobraževanju je že utečena. V letu 2015 smo se posvetili predvsem prenovi spletajev, da bodo še uporabnejši in bodo pripomogli k učinkovitejšemu učenju. Vpeljali smo tudi dodatne oblike učenja, da bi izboljšali razvoj in usposobljenost strokovnih sodelavcev.

Sledimo sodobnim tehnološkim gibanjem povečane uporabe digitalnih medijev, kot so pametni telefoni in tablični računalniki. S sodobnimi orodji zagotavljamo ažurne podatke o svojih izdelkih za strokovno javnost, zato smo v Sloveniji zanje pripravili mobilno aplikacijo Krkina zdravila.

Učinkovitost in varnost svojih izdelkov potrjujemo z vedno novimi kliničnimi raziskavami.

Pomembne so tudi povratne informacije in mnenja posrednih kupcev, ki jih dobivamo v vsakodnevnih stikih in neodvisnih tržnih raziskavah. Tako smo v Ruski federaciji, ki je naš največji trg, po raziskavi Com-con med vsemi ponudniki zdravil vodilni po ugledu pri splošnih zdravnikih ter med vodilnimi tremi ponudniki pri kardiologih in gastroenterologih. Na Poljskem, našem drugem največjem trgu, pa smo po podatkih Cegedima glede zadovoljstva strokovne javnosti s ponudniki zdravil vodilni tuji ponudnik pri splošnih zdravnikih, splošnih internistih, gastroenterologih in psihiatrih, med vodilnimi pa smo tudi pri kardiologih.

Med spremljanje zadovoljstva končnih uporabnikov in posrednih kupcev z našimi izdelki lahko uvrščamo tudi pomarketinške klinične raziskave, s katerimi potrjujemo učinkovitost in varnost zdravil. Smo eno redkih generičnih farmacevtskih podjetij, ki te raziskave izvaja v mednarodnem okolju. V letu 2015 smo nadaljevali z aktivnostmi na tem področju ter končali dve večji raziskavi, in sicer Victory, v kateri so bili bolniki zdravljeni z valsartanom in kombinacijo valsartana s hidroklorotiazidom in je potekala v petih državah, ter Rosu-path, v kateri so bili bolniki zdravljeni z rosuvastatinom in je potekala v šestih državah. Skupaj je bilo v obe raziskavi vključenih več kot 850 bolnikov.

Odgovornost do končnih uporabnikov

S kakovostnimi, varnimi in učinkovitimi izdelki skrbimo za zdravje uporabnikov naših izdelkov. Z bogato paleto izdelkov zdravimo in preprečujemo najbolj razširjene bolezni sodobnega človeka.

S sistemom spremljanja in zbiranja informacij o učinkih naših izdelkov zagotavljamo varstvo potrošnikov.

Naša odgovornost do končnih uporabnikov je velika, zato si prizadevamo, da z vsemi aktivnostmi zagotavljamo visoko kakovost svojih izdelkov in storitev. Kakovost učinkovin, pomožnih snovi in vseh vstopnih materialov pa vse do končnih izdelkov preverjamo s številnimi laboratorijskimi testiranji z najsodobnejšimi in validiranimi analitskimi metodami, napravami in postopki. Vsa naša zdravila na recept in izdelki brez recepta so preverjeni in skladni z vsemi predpisanimi postopki. Tržimo samo izdelke, ki so odobreni in skladni z zahtevami in predpisi.

Sisteme varovanja zdravja, varnosti in varstva potrošnikov, torej končnih uporabnikov, uveljavljamo s pomočjo jasnih smernic, vgrajenih v naše delovanje. Podlaga našega sistema upravljanja s tveganji zdravja, varnosti in varstva potrošnikov je izpolnjevanje zakonskih predpisov.

Naš sistem zbiranja informacij o tveganjih za zdravje bolnikov ali javno zdravje zaradi zdravil na recept in izdelkov brez recepta, znanstveno vrednotenje vseh informacij, proučitev možnosti za zmanjšanje in preprečevanje tveganj in sprejemanje primernih ukrepov, ki so potrebni za varno jemanje zdravil, je usklajen z evropsko zakonodajo in predpisi v drugih državah, v katerih imamo dovoljenje za promet z zdravili. S farmakovigilanco aktivno prispevamo k varovanju bolnikovega oziroma potrošnikovega in javnega zdravja.

Zaupanje je posledica dolgoročnega odnosa, tega pa ustvarjamo in negujemo z ustrezno komunikacijo. S končnimi

uporabniki komuniciramo odgovorno in profesionalno, pri tem pa upoštevamo ustrezne zakonske predpise. Trudimo se, da uporabniki dobijo vse potrebne informacije o naših izdelkih.

Uporabnikom spleta zagotavljamo hiter dostop do aktualnih informacij o Krki in Krkinih izdelkih.

Vsebine o izdelkih in povezane vsebine so v skladu z zakonodajo predstavljene v različnih jezikih na korporativnih in izdelčnih spletnih straneh ter na tematskih spletnih straneh, kot so izobraževalne spletne strani *www.ezdravje.com* v slovenskem jeziku, spletne strani, ki obravnavajo problematiko erektilne disfunkcije, na primer *www.midva.com*, v sedmih jezikih, spletne strani z vsebinami o hišnih ljubljenčkih *www.klopi-bolhe.com* prav tako v sedmih jezikih. Uporabnikom, ki želijo v spletnih lekarnah kupiti izdelke brez recepta, je namenjena naša spletna stran *www.lekarna-na-dom.si*, njena različica je na voljo tudi na Češkem. V letu 2015 smo prenovili pet jezikovnih različic korporativnih strani in postavili pet novih. Korporativne spletne strani so tako na voljo že v 22 lokalnih različicah.

Promocijske in izobraževalne videovsebine o izdelkih, ki so v prodaji brez recepta, so v številnih jezikovnih različicah predstavljene na Youtubu in zbrane na enem mestu. Spletne vsebine uporabljamo v skladu s sodobnimi digitalnimi trendi in jih prilagajamo potrebam uporabnikov. Tako smo v letu 2015 prilagodili spletne strani blagovne znamke Nolpaza control in na novo predstavili blagovni znamki Septanazal in Septolete total/Septabene. Skupaj imamo več kot 95 spletnih strani v 24 jezikih, ki uporabnikom spleta omogočajo hiter dostop do aktualnih informacij o Krkinih izdelkih.

Odgovornost do družbenega okolja

Družbena odgovornost je neločljivo povezana s Krkinim poslanstvom živeti zdravo življenje. Dolgoročno sodelovanje z družbeno skupnostjo in prispevek k njenemu razvoju sta pomemben del Krkine tradicije.

Prispevek k napredku družbe

Veliko sredstev namenjamo za spodbujanje neprofitnih dejavnosti na lokalni in državni ravni, podpiramo pa tudi dejavnosti v državah, kjer delujemo. Omogočamo delovanje skupin in posameznikov, ki so s svojimi projekti ali dejavnostmi usmerjeni v napredek družbe. S podpiranjem mednarodnih društev krepimo tudi mednarodno sodelovanje. Prednost dajemo podpori dolgoročnih projektov, ki lahko pripomorejo k boljšemu življenju čim večjega števila ljudi, in projektov, ki poleg množičnosti izpostavljajo delo z mladimi.

Za sponzorstva in donacije smo v letu 2015 namenili 0,34 % celotne prodaje.

V letu 2015 je skupina Krka za sponzorstva in donacije namenila 0,34 % celotne prodaje. Svojo družbeno odgovornost udejanjamo s podpiranjem zdravstva in športa, humanitarnih dejavnosti, znanosti in izobraževanja, kulture, podpremo pa tudi tiste, ki s svojim delovanjem pripomorejo k varovanju naravnega okolja.

Že devetič zapored smo se srečali s klubi in društvi, ki nosijo Krkino ime.

S številnimi organizacijami prek sponzorstev in donacij ustvarjamo partnerske odnose. Vsako leto organiziramo srečanja s klubi in društvi, ki nosijo Krkino ime. Podrobneje jim predstavimo delovanje in načrte podjetja, hkrati pa spremljamo njihove dosežke in cilje ter z izmenjavo dobrih praks poglabljamo medsebojno sodelovanje. Lani smo se z njimi srečali že devetič zapored.

V skrbi za zdravo družbo

Dobršen del sredstev namenjamo za posodobitev in boljšo opremljenost zdravstvenih ustanov. Na ta način želimo omogočiti nujno zdravstveno oskrbo čim večjemu številu ljudi. Smo podporniki in soustanovitelji številnih društev in združenj. Vsa leta njegovega obstoja podpiramo delovanje Društva za zdravje srca in ožilja Slovenije.

Tudi šport je del nas

Svoje poslanstvo udejanjamo tudi s podporo športnim dejavnostim. S sodelovanjem in partnerskim odnosom spodbujamo razvoj številnih športov. Še zlasti podpiramo amaterske klube na širši lokalni ravni, ki mladim omogočajo vključevanje v rekreativni in tekmovalni šport.

Krkaši se že več kot štiri desetletja udeležujemo organiziranih športnorekreacijskih dejavnosti pod okriljem društva Trim klub Krka in Delavskih športnih iger Dolenjske in Bele krajine.

Tudi kultura je del nas

Že od ustanovitve podpiramo različne kulturne zvrsti in dejavnosti v ožjem in širšem družbenem okolju, od leta 1971 pa v podjetju deluje Kulturno umetniško društvo Krka, ki v galerijah v Novem mestu in Ljubljani organizira številne likovne in fotografske razstave, tradicionalni knjižni sejem s spremljajočimi kulturnimi prireditvami in srečanja Gledališkega kluba Krka. Omogoča tudi delovanje Mešanega pevskega zbora Krka in ustvarjalnih delavnic. Od leta 2008 organiziramo tudi Krkine kulturne večere.

Tudi dobrodelnost je del nas

Prostovoljstvo je del organizacijske kulture že vse od ustanovitve podjetja. Od leta 2012 pa svoje dobrodelne dejavnosti združujemo v družbenoodgovorni akciji Krkin teden humanosti in prostovoljstva, ki poteka pod sloganom Tudi dobrodelnost je del nas. V štirih letih je v akciji sodelovalo skoraj 3500 krkašev prostovoljcev. Lani se je na povabilo k sodelovanju odzvalo 1179 zaposlenih, kar je 24 % zaposlenih v Krki in Termah Krka v Sloveniji. Od tega se jih je 192 akciji pridružilo prvič. Kar 331 zaposlenih je darovalo kri. Na različnih Krkinih lokacijah po Sloveniji so prispevali oblačila, igrače, obutev, živila, knjige in druge potrebščine za odrasle in otroke ter skupaj zbrali 4,1 tone potrebščin. Zbrali smo tudi 360 kilogramov hrane za male živali, poleg tega pa smo pomagali v dveh zavetiščih. Družili smo se s stanovalci 31 domov za starejše ter z varovanci 7 varstveno-delovnih

centrov in nekaterih drugih zavodov in ustanov. V okviru dobrodelne akcije smo eni od slovenskih bolnišnic donirali navigacijsko napravo za pomoč pri operacijah nosu in obnosnih votlin. Dobrodelni teden smo zaokrožili z dnevom odprtih vrat za člane 56 društev (40 gasilskih in 16 društev bolnikov), saj prav te organizacije združujejo številne prostovoljce, ki so s svojimi dejanji svetel zgled.

Aprila smo četrto leto zapored organizirali akcijo Krkin teden humanosti in prostovoljstva.

Posamezniki s prostovoljnimi dejanji k razvoju družbe prispevamo vse leto. V podjetju je več kot 1300 krvodajalcev, številni zaposleni pa so včlanjeni v različna nepridobitna združenja in organizacije. Pomagamo tudi ljudem, ki jih prizadenejo nesreče ali družbene stiske. Prek Sveta delavcev zbiramo prispevke za sodelavce, ki so jih doletele večje nesreče.

Številni zaposleni že vrsto let prostovoljno sodelujejo v pokroviteljskih odborih ali pa so člani različnih zvez in društev, prostovoljci v domovih starejših občanov, v šolah s prilagojenim programom in drugih ustanovah. Tem namenjamo posebno pozornost. Na podlagi predlogov zaposlenih za Krkinega naj prostovoljca, ki opravlja delo na enem ali več dobrodelnih področjih, njegovo delo in rezultati pa lepšajo življenje številnih ljudi v okolju, na koncu leta izberemo dva in jima podelimo priznanji.

Vrsto let smo največji donator novomeškega društva Sožitje, ki pomaga osebam z motnjami v duševnem razvoju, in Osnovne šole Dragotina Ketteja, ki jo obiskujejo otroci s posebnimi potrebami. Pomagamo varstveno-delovnim centrom in domovom za ostarele, sodelujemo pri novoletnem obdarovanju otrok. Z donacijami smo se tudi v letu 2015 odzvali na pobude Rdečega križa in Karitasa. Podpiramo tudi delovanje številnih neprofitnih, nevladnih in nepolitičnih organizacij.

Podpora novim znanstvenim spoznanjem

Svetu znanosti so viden pečat vtisnile Krkine nagrade, s katerimi mlade spodbujamo k ustvarjalnemu in raziskovalnemu delu. V 44 letih smo jih podelili že 2577. Vizija Krkinih nagrad je tlakovati pot novim spoznanjem, ki bodo prispevala k novim izdelkom prihajajočih generacij. Leta 2015 je bilo podeljenih 5 Krkinih nagrad za posebne dosežke na področju raziskovalnega dela in 25 Krkinih nagrad študentom dodiplomskega in podiplomskega študija, 26 srednješolcem pa smo podelili 13 Krkinih nagrad za njihove skupinske projekte. Na ta način želimo dati še večji pomen raziskovalnemu delu mlajših generacij, ki začnejo pobliže spoznavati raziskovalno delo že v osnovni in srednji šoli.

Glavni cilj Sklada Krkinih nagrad je sodelovanje raziskovalnih in izobraževalnih ustanov s podjetjem, saj je le tako omogočen pretok znanja. Rezultat prepletenosti temeljnih in aplikativnih raziskav so številni uspešni raziskovalni projekti na različnih področjih farmacije in sorodnih ved, usmerjeni na področja, ki bodo v prihodnosti še učinkoviteje prispevala k zdravju bolnikov po svetu.

Na razpis za Krkine nagrade se vsako leto prijavi vse večje število kandidatov z doktorskimi nalogami, ki v slovenskem prostoru pomembno prispevajo k znanstveni odličnosti in kakovosti raziskovalnega dela. Med lanskimi nagrajenci je bilo 20 doktorjev znanosti.

Živeti zdravo življenje

Eden vidnejših projektov, s katerim smo začeli leta 2009, je družbenoodgovorna akcija V skrbi za vaše zdravje skupaj osvajamo vrhove, v kateri smo skupaj s Planinsko zvezo Slovenije uredili in označili 15 pohodniških poti po Sloveniji.

Z akcijo želimo prispevati k ozaveščanju Slovencev o pomenu lastne skrbi za zdravje in jih spodbuditi k hoji, ki je najpreprostejša vadba za izboljšanje telesnega in duševnega počutja. Po poteh, na katere vodi Krkin znak, se je podalo na tisoče pohodnikov. Veseli smo vsakega novega, ki smo ga z akcijo spodbudili, da je naredil nov korak za svoje zdravje.

Skrbno varujemo okolje

Naše temeljno vodilo pri poslovnih odločitvah je skrb za kakovostno življenje, zato v ospredje postavljamo skrb za varovanje naravnega okolja. Zavedamo se, da je naše delovanje prepleteno z družbenim in gospodarskim okoljem, odgovornost do naravnega okolja pa je postala del Krkinih vsakodnevnih poslovnih aktivnosti na vseh ravneh in področjih.

K skrbi za okolje od jeseni 2010 prispevamo z izkoriščanjem obnovljivih virov energije. Na površini strehe in na fasadi embalažnega skladišča smo namestili sončno elektrarno, s katero pridobivamo tako imenovano zeleno energijo. Odgovorno ravnanje pomeni tudi električno vozilo, ki ga uporabljamo za razvoz interne pošte. Na parkirišču pred upravno stavbo imamo tudi električno polnilno postajo.

Varovanje okolja je ena izmed naših ključnih strateških usmeritev in je vključena v vse procese od razvoja do končnega izdelka. Da bi zmanjšali škodljive vplive na okolje, je nadzor nad svojimi vsakodnevnimi dejanji prevzel prav vsak krkaš. Zato zaposlene prek interne komunikacijske kampanje Vaša skrb za okolje šteje! spodbujamo k varčevanju z energijo, varčnemu tiskanju, ločevanju odpadkov ipd.

Prav zato smo se vključili tudi v aktivnosti, usmerjene v ukrepe za izboljšanje kakovosti zraka in razvoj trajnostne mobilnosti, ki smo jih zapisali v Mobilnostnem načrtu Krke. Njegov namen je spodbujati zaposlene k uporabi alternativnih in za okolje manj škodljivih načinov prihoda na delo ter s tem prispevati k trajnostni mobilnosti in zdravju.

Za varstvo pred požarom tako zaposlenih kot okoliških prebivalcev že štiri desetletja skrbijo člani Prostovoljnega industrijskega gasilskega društva Krka.

Odgovornost do naravnega okolja

Varovanje okolja je pomemben segment Krkine poslovne strategije. Zavedamo se, da smo del širšega družbenega okolja, ki nam omogoča uspešno delovanje. Z izvajanjem svoje dejavnosti vplivamo na ljudi, skupnost in naravno okolje, vendar si prizadevamo, da vplive na okolje nenehno zmanjšujemo ter zagotavljamo čisto in zdravo življenjsko okolje za zaposlene in širšo okolico. Trajnostni odnos do naravnega okolja je vse pomembnejši za kupce, zaposlene in vso zainteresirano javnost, zato je v Krki del vsakodnevnega poslovnega življenja. Pri tem nam je v pomoč leta 2001 vzpostavljeni sistem ravnanja z okoljem ISO 14001.

S celovitim pristopom k varovanju okolja želimo pri vseh zaposlenih razvijati pozitiven in odgovoren odnos do okolja, na operativni ravni pa naloge izvajamo zaposleni v Službi varstva okolja.

Jasno definicijo odgovornosti do naravnega okolja smo zapisali tudi v okoljsko politiko, s katero se zavezujemo, da bomo tudi v prihodnje:

- skrb za okolje vključevali v razvojno strategijo in v posamezne investicijske projekte ter tako v največji možni meri preprečevali nastajanje negativnih vplivov na okolje;
- z razpoložljivo tehniko zmanjševali emisije v okolje;
- zmanjševali tveganje za nastanek izrednih dogodkov in izboljševali postopke za ukrepanje v takih primerih;
- skrbeli za racionalno rabo energentov in za zmanjševanje količine odpadkov;
- v tehnologijah, kjer je to možno, nevarne snovi zamenjali z manj nevarnimi;
- z izobraževanjem, usposabljanjem in ozaveščanjem zaposlenih povečevali njihovo zavest o varstvu okolja;
- zaposlene in javnost obveščali o stanju in dosežkih pri ravnanju z okoljem;
- dosledno spremljali in upoštevali veljavne zakonske predpise, pa tudi novo zakonodajo in smernice v farmacevtski industriji;
- s sistematičnim postavljanjem okoljskih ciljev in programov izboljševali stanje v okolju.

Skladnost z okoljevarstveno zakonodajo in okoljevarstvenimi dovoljenji preverjamo z rednimi monitoringi emisij v zrak in v vode, z monitoringom hrupa ter z ocenami odpadkov. Redno pregledujemo rezervoarje in opremo, ki vsebujejo ozonu škodljive snovi. V letu 2015 smo zabeležili preseganje dovoljenih koncentracij v dveh parametrih na iztoku odpadnih vod iz obrata Ljutomer in v enem parametru v obratu Bršljin. V obeh primerih smo izvedli ustrezne korektivne ukrepe.

Skladnost delovanja z zakonodajo potrjujejo inšpekcijski pregledi, ki jih izvaja Inšpekcija za okolje in naravo, ter okoljevarstvene presoje, ki jih izvajajo SIQ in pogodbeniki. V letu 2015 na pregledih in presojah niso ugotovili neskladnosti in niso izrekli finančnih ali nefinančnih sankcij.

Najpomembnejši dosežki pri varovanju okolja v letu 2015

- Zagon sodobne vodarne za pripravo farmacevtskih vod in vod za energetiko.
- Zmanjšanje rabe rečne vode za potrebe energetike za več kot 25 %.
- Postavitev sistema aerobne stabilizacije odpadnega blata na čistilni napravi.
- Zmanjšanje količine odpadnega blata iz čistilne naprave za 462 ton oziroma 21 %.
- Zmanjšanje količine na odlagališče odloženih odpadkov za 5 %.
- Zamenjava parnega kotla v Ločni.
- Rekonstrukcija sistema za pripravo suhega zraka na objektu Notol.
- Nadgradnja sistema ciljnega spremljanja rabe energije.
- Zmanjšanje porabe goriva pri prevozu za 2,6 %.

Stroški varovanja okolja

Za varovanje okolja smo v letu 2015 namenili 7 milijonov EUR. Neposredni stroški varovanja okolja znašajo 4 do 5 milijonov EUR na leto in vključujejo stroške odvajanja in čiščenja odpadnih vod, ravnanja z odpadki, čiščenja odpadnega zraka, obvladovanja hrupa, monitoringov, okoljskih dajatev ter druge neposredne stroške varstva okolja. Za neposredne naložbe v varovanje okolja namenjamo do 3 milijone EUR na leto. Z naložbami v opremo in tehnologijo zagotavljamo nenehno izboljševanje na vseh področjih varovanja okolja.

Raba naravnih virov

VODA

Voda je naravno bogastvo, od katerega so odvisni gospodarski razvoj, kakovost življenja in navsezadnje naš obstoj. V Sloveniji je v primerjavi s številnimi območji na Zemlji vode dovolj, vendar se v Krki zavedamo pomena

varstva voda in upravljanja vodnih virov. Rabo vode, ki jo obravnavamo kot zelo pomemben okoljski vidik, dosledno načrtujemo, spremljamo in nadzorujemo, veliko aktivnosti pa usmerjamo v ohranjanje kakovosti reke Krke. Sisteme vseh vod obvladujemo v skladu z dobro proizvodno prakso (good manufacturing practice, GMP) in sistemom HACCP.

RABA PITNE IN REČNE VODE

Kot glavne vire vode uporabljamo:

- pitno vodo iz komunalne oskrbe,
- rečno vodo.

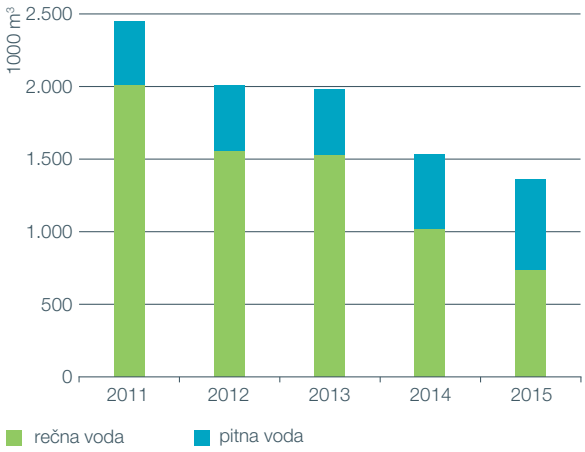
Rabo večjih porabnikov pitne vode natančno spremljamo z računalniškim nadzorom, s pravilnim načrtovanjem in izvedbo ter preventivnim vzdrževanjem cevovodov pa preprečujemo okvare in nenadzorovano iztekanje vode. Dosegli smo, da raba pitne vode narašča počasneje od obsega proizvodnje.

S ponovno uporabo izpiralnih vod iz nove vodarne smo porabo rečne vode za potrebe energetike zmanjšali za več kot 25 %.

Več kot 80 % pitne vode se porabi za tehnološke namene, pitna voda je tudi surovina za pripravo visokokakovostnih prečiščenih vod, ki se uporabljajo v proizvodnji farmacevtskih izdelkov. Uporabljamo membranske tehnologije priprave vod, ki zaradi manjše porabe kemikalij manj obremenjujejo okolje. V letu 2015 je začela obratovati nova vodarna, kjer poteka priprava farmacevtskih vod iz pitne vode in priprava vod za energetiko iz rečne vode. Vgrajene naprave imajo velik izkoristek in porabljajo manj kemikalij. Vse izpiralne vode iz nove vodarne zbiramo v posebnem rezervoarju, ponovno obdelamo in uporabimo pri pripravi vod za energetiko. S tem smo v prvem letu obratovanja nove vodarne porabo rečne vode za potrebe energetike zmanjšali za več kot 25 %. Z ustreznim preventivnim vzdrževanjem, spremljanjem delovanja naprav in tehnološkimi izboljšavami zagotavljamo stalno kakovost vod, podaljšujemo življenjsko dobo naprav, zmanjšujemo porabo vode, kemikalij in nastalih odpadkov.

Več kot 62 % rečne vode porabimo za hlajenje prek različnih toplotnih prenosnikov, zlasti pri proizvodnji učinkovin, preostalih 38 % pa za pripravo različnih tehnoloških vod za potrebe energetike in proizvodnje.

Raba pitne in rečne vode



Raba pitne in rečne vode		2015	2014	2013	2012	2011
porabljena voda (skupaj)	**m³**	**1.362.297**	**1.531.957**	**1.978.658**	**2.001.988**	**2.446.635**
pitna voda	m³	628.770	513.375	455.403	447.268	439.821
rečna voda	m³	733.527	1.018.582	1.523.255	1.554.720	2.006.814

Energija

Kot glavne vire energije uporabljamo:

- zemeljski plin,
- utekočinjen naftni plin,
- električno energijo in
- ekstra lahko kurilno olje kot nadomestno gorivo.

Raba energije	GJ	2015	2014	2013	2012	2011
energija (skupaj)		**889.239**	**836.284**	**801.631**	**792.221**	**811.792**
električna energija		308.585	292.895	309.765	317.064	327.565
zemeljski plin		559.010	523.837	469.241	447.338	462.804
utekočinjen naftni plin		20.083	19.395	19.372	19.303	18.480
ekstra lahko kurilno olje		1.561	157	3.293	8.516	2.943

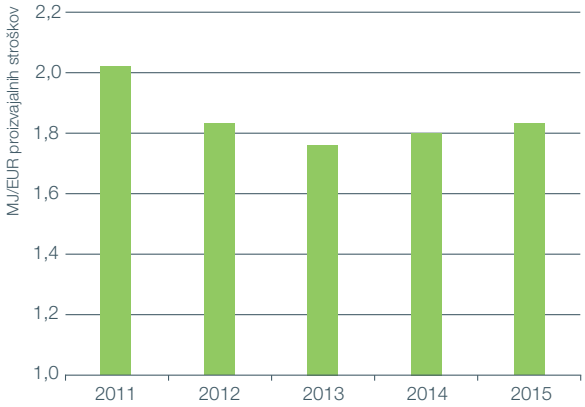
Z električno energijo se oskrbujemo iz javnega elektroenergetskega omrežja, z lastno proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov, kot je sončna elektrarna, ter iz soproizvodnje toplotne in električne energije na zemeljski plin.

Električna energija – alternativni viri	**GJ**	**2015**	**2014**	**2013**	**2012**	**2011**
sončna elektrarna		241	223	243	289	277
soproizvodnja		48.180	48.989	13.238	0	0

Specifična raba energije

Specifična raba energije v zadnjih letih pada, kar je posledica številnih ukrepov za učinkovito rabo energije. V letu 2015 smo v novih obratih Notol 2 in Sinteza 1 začeli proizvodnjo, vendar zmogljivosti še niso polno zasedene. Hkrati smo klimatske pogoje vzpostavili v celoti, kar neugodno vpliva na specifično rabo energije. Kljub zagonu novih obratov je specifična raba energije ostala na podobni ravni kot lani.

Specifična raba energije

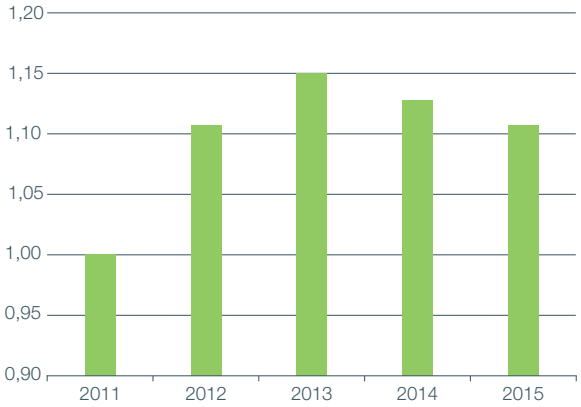


		2015	**2014**	**2013**	**2012**	**2011**
specifična raba energije	MJ/EUR	1,83	1,80	1,76	1,83	2,02

Indeks energetske učinkovitosti

V zadnjih letih nenehno zmanjšujemo specifično rabo energije in indeks energetske učinkovitosti. Kljub zagonu obratov Notol 2 in Sinteza 1 sta specifična raba energije in indeks energetske učinkovitosti ostala na podobni ravni kot v letu 2014.

Indeks energetske učinkovitosti



	2015	**2014**	**2013**	**2012**	**2011**
indeks energetske učinkovitosti	1,106	1,127	1,148	1,107	1,000

Indeks energetske učinkovitosti je določen v skladu z referenčnim dokumentom Energetska učinkovitost, poglavje 1.3.1: Kazalniki energetske učinkovitosti in izboljševanje energetske učinkovitosti.

Zamenjava parnega kotla

V kotlovnici so štirje parni kotli. Na podlagi sedanje porabe tehnološke pare in predvidenega povečanja zaradi novih objektov smo na lokaciji Ločna povečali zmogljivost parne kotlovnice. Najstarejši parni kotel smo zamenjali z novim, zmogljivejšim in energijsko učinkovitejšim. Izbrali smo najboljšo razpoložljivo tehnologijo, ki vsebuje opremo za prvo in drugo stopnjo izkoriščanja odpadne toplote s kondenzacijo dimnih plinov ter gorilnik, pri katerem so emisije NO_x manjše od 90 mg/m^3, kar je manj, kot so zakonske zahteve. Gorilnik poleg regulacije O_2 omogoča naprednejšo regulacijo CO, kar še izboljša energijsko učinkovitost in emisije.

Novi kondenzacijski parni kotel zagotavlja več kot 99-odstotni nazivni energijski izkoristek.

Z izbrano tehnologijo smo energijski izkoristek z 89 % povečali na 99,7 %.

Rekonstrukcija sistema za pripravo suhega zraka na objektu Notol

Zaradi dotrajanosti opreme smo posodobili sistem za pripravo suhega zraka. Sistem sušilnih koles smo nadomestili s tehnologijo razvlaževanja zraka z glikolskimi hladilniki, ki omogoča tudi koristno izrabo odpadne toplote hladilnih agregatov. V študiji, izvedeni pred posodobitvijo sistema, smo ugotovili, da je izbrana tehnologija tehnično in ekonomsko ustreznejša kot tehnologija priprave suhega zraka s sušilnim kolesom.

Novi sistem priprave suhega zraka omogoča, da na leto prihranimo več kot 2500 MWh primarnih virov energije.

Z ukrepom, ki ga bomo upoštevali tudi pri novih investicijah in rekonstrukcijah, smo samo v objektu Notol prihranili več kot 2500 MWh primarnih virov energije na leto.

Upravljanje z energijo

Leta 2006 smo zaradi potrebe po spremljanju učinkovitosti proizvodnje hladu uvedli sistem ciljnega spremljanja rabe energije (CSRE), ki smo ga leta 2011 razširili na spremljanje proizvodnje ostalih energetskih medijev. V letu 2015 smo v sistem vključili tudi ostale obrate v Sloveniji in obrate v tujini. S tem smo zagotovili:

- natančno in transparentno evidenco o rabi in stroških energije za Slovenijo in tujino,
- spremljanje in vrednotenje učinkovitosti rabe energije in stroškov energije na podlagi značilnih kazalnikov,

V zadnjih letih stalno izboljšujemo specifično rabo energije in indeks energetske učinkovitosti.

Kljub zagonu novih obratov sta specifična raba energije in indeks energetske učinkovitosti ostala na podobni ravni kot v letu 2014.

S ponovno uporabo izpiralnih vod iz nove vodarne smo porabo rečne vode za potrebe energetike zmanjšali za več kot **25 %**.

Kljub povečanemu obsegu proizvodnje smo količino odloženih odpadkov zmanjšali za **5 %**, količino odpadkov, predanih v energetsko izrabo, pa smo povečali za **17 %**.

V novih obratih Notol 2 in Sinteza 1 je uporabljena najboljša razpoložljiva tehnologija za čiščenje odpadnega zraka.

- primerjavo in ocenjevanje značilne rabe energije,
- določitev ciljnih vrednosti oziroma želene rabe energije v odvisnosti od energijskih dejavnikov,
- izboljšanje transparentnosti rabe energije ter zadolžitev odgovornih oseb za vsak kazalnik učinkovitosti rabe energije,
- podporo sistemu upravljanja z energijo po vzoru SIST EN ISO 50001.

Po programu Evropski energetski menedžer – EUREM, ki so ga razvili v Nemčiji leta 1997, se je za učinkovito gospodarjenje z energijo usposobilo že več kot 4000 evropskih energetskih menedžerjev. V našem podjetju je to izobraževanje uspešno opravil že drugi član skupine za upravljanje z energijo.

Ozaveščanje zaposlenih o okoljski in energetski učinkovitosti smo še povečali tako, da bolj intenzivno izvajamo kampanjo notranjega komuniciranja o učinkoviti rabi energije prek internih glasil, elektronske pošte ter na intranetnih straneh družbe in skupine Krka.

Biotska raznovrstnost

Območje reke Krke je pomemben prostor številnih vodnih in obvodnih rastlinskih in živalskih vrst, zlasti rib, dvoživk in ptic, zato je ekološko pomembno območje (EPO) in varstveno območje Natura 2000. EPO je po Zakonu o ohranjanju narave območje habitata ali večje ekosistemske enote, ki pomembno prispeva k ohranjanju biotske raznovrstnosti.* Natura 2000 je evropsko omrežje posebnih varstvenih območij, razglašenih v državah članicah Evropske unije, osnovni cilj omrežja pa je trajnostno ohranjanje biotske raznovrstnosti. Posebna pozornost je namenjena ogroženim vrstam. Na območju reke Krke so to ribe bolen, sulec in platnica, školjka navadni škržek, človeška ribica ter vidra in bober, ki sta pogosto opažena ob celotnem rečnem toku.

Vsi Krkini industrijski objekti so strnjeni in ne posegajo v ekološko občutljiva območja, tako pri obstoječih objektih kot pri gradnji novih pa upoštevamo najstrožje okoljevarstvene zahteve. Zajem rečne vode in izpust očiščenih odpadnih voda iz naše čistilne naprave ne ogrožata pogojev za ohranitev vodnih in obvodnih biotopov ter pogojev, ki biotop povezujejo. S trajnostnim odnosom do varstva okolja zagotavljamo varstvo naravnih vrednot in ohranitev biotske raznovrstnosti.

Območji, kjer sta obrata Ljutomer in Krško, nista del evropskega ekološkega omrežja Natura 2000, vendar vse odpadne vode iz obeh obratov ustrezno čistimo na komunalni čistilni napravi Ljutomer in čistilni napravi Vipap Krško, tako da s svojimi emisijami ne ogrožamo biotske raznovrstnosti.

** Biotska raznovrstnost pomeni raznolikost živih organizmov iz vseh virov in med drugim vključuje kopenske, morske in druge vodne ekosisteme ter ekološke komplekse, katerih del so. To vključuje raznovrstnost znotraj vrst in med vrstami ter raznovrstnost ekosistemov.*

Prevoz

Uporabljamo vse vrste prevoza, organiziramo pa ga prek lastnega transportnega oddelka z lastnimi vozili in prek pogodbenih prevoznikov. Svoje izdelke večinoma dostavljamo na evropske in azijske trge.

Za dostavo s cestnim prevozom uporabljamo najsodobnejša vozila z ekološko ustreznimi motorji. Za bolj oddaljene trge uporabljamo ladijski, letalski in železniški prevoz. Nekatere azijske trge oskrbujemo tudi s kombiniranim ladijskim in železniškim prevozom.

V letu 2015 smo organizirali 9500 prevozov končnih izdelkov, surovin in embalaže. Z lastnimi vozili smo prevozili več kot 1,8 milijona km oziroma 4 % več kot v letu 2014.
S posodobitvijo voznega parka in izobraževanjem voznikov smo povprečno porabo goriva zmanjšali za 2,6 %.

S posodobitvijo voznega parka in izobraževanjem voznikov smo povprečno porabo goriva zmanjšali za 2,6 %.

V letu 2015 nismo imeli nobenih izrednih dogodkov oziroma nesreč, ki bi ogrožale okolje, premoženje ali varnost ljudi. Pristojni državni organi za nadzor prevoza niso ugotovili nobenih zakonodajnih kršitev. Naši vozniki in ostali, ki sodelujejo pri prevozu, se redno udeležujejo letnih usposabljanj. Skrbimo, da so tudi vsi pogodbeni prevozniki in njihovi vozniki seznanjeni z zahtevami in posebnostmi prevoza zdravil.

Krkin vozni park sestavlja 20 vozil, posodabljamo ga sproti. Vsa vozila zagotavljajo ustrezne pogoje za voznike in so tudi okoljsko ustrezna. V letu 2015 smo dokončali ovrednotenje tovornega prostora tovornih vozil, s katerim smo v skladu s smernicami dobre distribucijske prakse dokazali ustreznost vozil za prevoz zdravil. Procese odpreme in prevoza smo posodobili z novo programsko opremo, ki omogoča boljše načrtovanje prevoza in nadzor nad izvedbo. Z dvonivojskim nakladanjem smo povečali izkoriščenost nakladalnega prostora in tako pri večini prejemnikov, ki to omogočajo, zmanjšali število potrebnih prevozov.

Emisije

ODPADNE VODE

Skrb za čim bolj učinkovito čiščenje odpadnih vod je ena od prednostnih nalog varovanja okolja v Krki, saj stremimo k temu, da na vseh proizvodnih lokacijah dolgoročno ohranjamo kakovost voda. Odpadne vode v Ločni čistimo na lastni, sodobni industrijski čistilni napravi, ki sledi zahtevam, določenim na podlagi najboljših razpoložljivih tehnologij (best available techniques, BAT) na tem področju, odpadne vode dislociranih obratov pa čistimo na visokoučinkovitih skupnih komunalnih čistilnih napravah.

Na lokaciji v Ločni nastajajo industrijske, komunalne in hladilne odpadne vode. Industrijske in komunalne odpadne vode čistimo na lastni biološki čistilni napravi. V letu 2015 smo prečistili 715.690 m^3 vod, kar je 38.287 m^3 več kot leto prej. Hladilne odpadne vode, teh je bilo 458.522 m^3, niso onesnažene in po hladilno-meteorni kanalizaciji odtekajo v reko Krko.

V obratu Bršljin nastajajo industrijske in komunalne odpadne vode, ki odtekajo v javno kanalizacijo in se čistijo na skupni komunalni čistilni napravi v Novem mestu. V letu 2015 je bila skupna količina odpadnih vod 18.000 m^3.

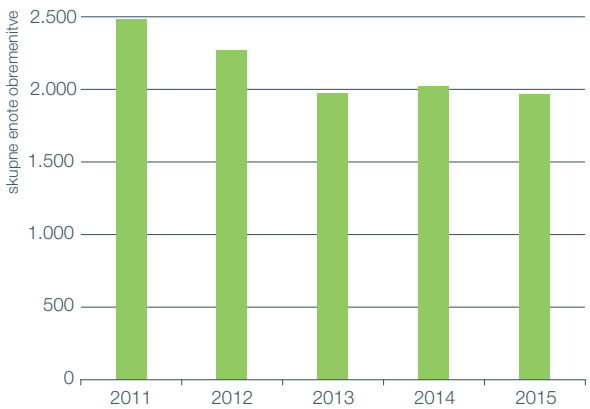
V obratu Šentjernej nastajajo industrijske in komunalne odpadne vode, ki odtekajo v javno kanalizacijo in se čistijo na novi skupni komunalni čistilni napravi v Šentjerneju. V letu 2015 je bila skupna količina odpadnih vod 23.949 m^3.

V obratu Ljutomer nastajajo industrijske in komunalne odpadne vode, ki odtekajo v javno kanalizacijo in se čistijo na skupni komunalni čistilni napravi v Ljutomeru. V letu 2015 je bila skupna količina odpadnih vod 30.800 m^3.

V obratu Krško nastajajo industrijske, komunalne in odpadne vode iz energetske oskrbe, ki odtekajo v javno kanalizacijo in se čistijo na čistilni napravi Vipap v Krškem. V letu 2015 je bila skupna količina odpadnih vod 30.983 m^3.

Kljub zagonu obrata Krško smo skupno količino enot obremenitve (EO) v primerjavi z letom 2014 zmanjšali za 2,7 %. Dobro obvladovano področje čiščenja odpadnih vod smo nadgradili z dodatnimi mehanizmi kontrole, ki nam omogočajo, da emisije v vodno okolje in morebitna tveganja zmanjšamo na sprejemljivo raven. Zelo pomemben dodatni mehanizem kontrole emisij je priprava ocene nevarnosti za vodno okolje, ki je del širše ocene tveganja (risk assessment). Na osnovi izračunane nevarnosti, ki temelji na ekotoksikoloških podatkih za posamezno učinkovino in podatkih o znanem vodnem okolju, opredelimo načine ravnanja z odpadnimi vodami, potrebne dodatne ukrepe in postopek ravnanja z odpadki.

Ravnanje z odpadnimi vodami



Skupne enote obremenitve predstavljajo predpisani matematični izračun onesnaženja na vseh iztokih odpadnih vod (Ločna, Šentjernej, Bršljin in Ljutomer). Pri tem izračunu se upoštevajo letni pretok odpadnih vod, organsko onesnaženje, obremenitve z dušikom, fosforjem in neraztopljenimi snovmi ter učinek čiščenja čistilne naprave.

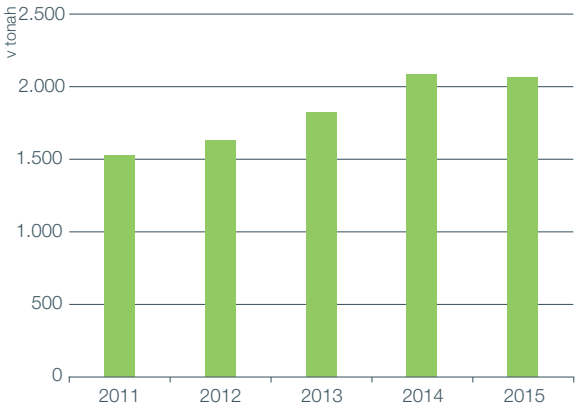
ODPADKI

Z odpadki ravnamo odgovorno in v skladu z zakonodajnimi usmeritvami in zahtevami. Odpadki so pomemben vir surovin in energije, zato posebno pozornost namenjamo ločenemu zbiranju od izvora naprej, torej od točke, kjer odpadek nastane. V ta namen smo vzpostavili sistem ravnanja z odpadki, ki vključuje sodobno opremo za ločeno zbiranje, stiskanje in prevoz odpadkov.

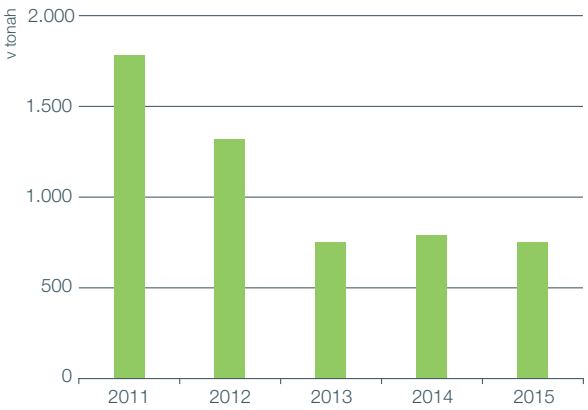
Ključni cilj na področju ravnanja z odpadki je zmanjševanje količine odloženih odpadkov, saj je odlaganje zadnji in najmanj primeren način.

V letu 2015 smo bili pri tem uspešni. Na odlagališče smo odložili 755 ton odpadkov, kar predstavlja le 7 % vseh odpadkov, nastalih v letu 2015. V primerjavi z letom 2014 smo količino odloženih odpadkov zmanjšali za 5 %, količino odpadkov, predanih v energetsko izrabo, pa smo povečali za 17 %. Z zagonom proizvodnje v Sintezi 1 Krško in obratu Notol 2 se je povečala količina nevarnih odpadkov, ki jih v celoti predajamo pogodbenim zbiralcem v varno odstranitev. Z uvedbo aerobne stabilizacije odpadnega blata na čistilni napravi smo količino odpadnega blata zmanjšali za 462 ton oziroma 21 %. Takšne rezultate lahko dosegamo le z odgovornim delom vseh zaposlenih, zato je pomemben del naših aktivnosti tudi redno izobraževanje o ravnanju z odpadki. V letu 2015 se je tega izobraževanja udeležilo 557 zaposlenih.

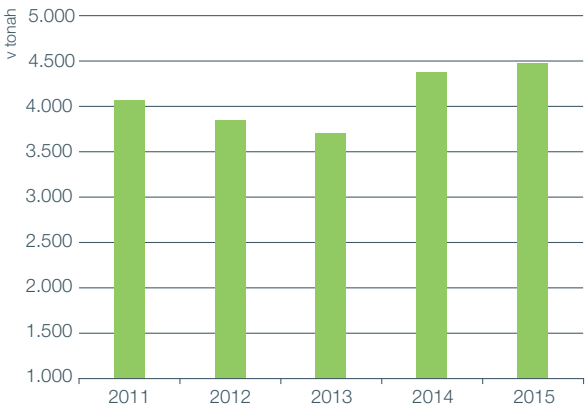
Odpadki, predani v reciklažo



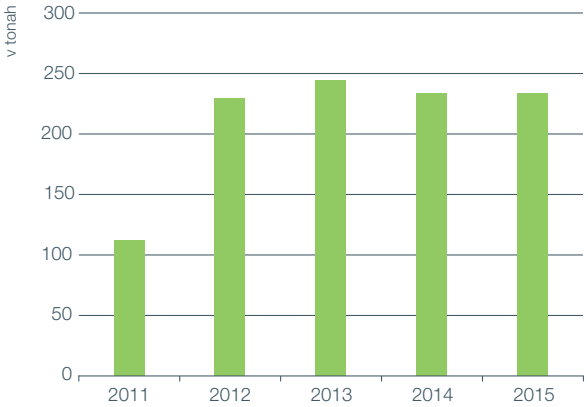
Odpadki, odloženi na odlagališče



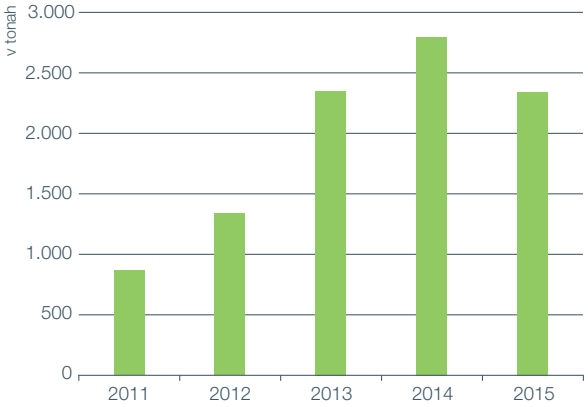
Odpadki, predani v sežig



Odpadki, predani v energetsko izrabo



Odpadki, predani v biološko obdelavo in predelavo



HRUP

Z opremo s čim manjšimi emisijami hrupa, postavitvijo protihrupnih zaščit in ureditvijo električnega napajanja agregatov za hlajenje tovornih vozil zagotavljamo minimalne emisije hrupa v okolje. Vsi rezultati meritev so v skladu z zakonodajo.

EMISIJE V ZRAK

Emisije v zrak zmanjšujemo s čistilnimi napravami na vseh izpustih, ki so potencialni vir onesnaževanja zraka. Z učinkovitimi odpraševalnimi sistemi, filtri, vodnimi pralniki, kondenzacijskimi kolonami in napravami za termično oksidacijo odpadnih plinov zmanjšujemo emisije snovi v zrak pod zakonsko določenimi mejnimi vrednostmi oziroma do stopnje, ki jo omogoča najboljša razpoložljiva tehnika za zmanjševanje emisij v zrak. Z napravami za termično oksidacijo odpadnega zraka zagotavljamo visoko učinkovitost pri odstranjevanju organskih snovi in najmanjše možne emisije teh snovi v zrak. S filtracijo vstopnega zraka in z absolutno filtracijo zraka na vseh prašnih izpustih v zrak zagotavljamo popolno oziroma več kot 99,95-odstotno odstranitev vseh prašnih delcev. S tem v okolje spuščamo zrak z manj prašnimi delci, kot jih je v zraku, ki nas obdaja.

Emisije v zrak		**2015**	**2014**	**2013**	**2012**	**2011**
energijsko povezan CO_2 – neposredno	t CO_2 ek	32.288	30.147	27.367	26.542	26.991
energijsko povezan CO_2 – posredno	t CO_2 ek	42.430	40.273	42.593	43.596	45.040
SKUPAJ CO_2	**t CO_2 ek**	**74.718**	**70.420**	**69.960**	**70.138**	**72.031**

Neposredne emisije CO_2 povzročamo z rabo goriv in izpusti ozonu škodljivih snovi iz hladilnih naprav, posredne emisije pa z rabo električne energije iz javnega omrežja, ki se proizvaja iz fosilnih goriv v elektrarnah. Neposredne emisije CO_2 smo na lokaciji v Ločni zaradi soproizvodnje električne energije sicer povečali, istočasno pa smo zmanjšali posredne emisije, saj tega dela električne energije nismo prevzeli iz javnega omrežja, ki ima pri proizvodnji električne energije praviloma večje emisije CO_2. Skupne emisije CO_2 so se kljub temu nekoliko povečale, saj smo začeli proizvodnjo v obratu Notol 2.

VAROVANJE OKOLJA V KRKINIH ODVISNIH DRUŽBAH ZUNAJ SLOVENIJE

Delujemo na globalnem trgu, zato odgovornost do naravnega okolja v največji možni meri vključujemo tudi v dejavnosti odvisnih družb zunaj Slovenije. S stalnim sodelovanjem, izmenjavo informacij in investiranjem prenašamo dobre prakse na področju varovanja okolja v vse odvisne družbe, pri čemer upoštevamo zahteve lokalnih zakonodaj. Med drugim smo vzpostavili učinkovite sisteme ločenega zbiranja odpadkov, odpadke pa predajamo samo preverjenim pooblaščenim zbiralcem odpadkov. Odpadne vode zbiramo, analiziramo in odvajamo na komunalne čistilne naprave. Na virih emisij prašnih delcev vgrajujemo visokoučinkovite, absolutne filtracijske naprave. V odvisne družbe prenašamo tudi dobre prakse s področja racionalne rabe energije in vode.

OKOLJSKO KOMUNICIRANJE

Svoj odnos do varstva okolja kažemo tudi prek okoljskega komuniciranja z zaposlenimi ter lokalno in širšo družbeno skupnostjo. Vsebine o odgovornem okoljskem ravnanju so vključene v program uvajalnega seminarja za nove zaposlene in v programe za pridobivanje nacionalne poklicne kvalifikacije. V letu 2015 smo Krkin katalog izobraževalnih programov dopolnili tudi z vsebinami, povezanimi z okoljem. Že v prvem letu se je izobraževanja o ravnanju z odpadki udeležilo več kot 500 zaposlenih. Članke o varstvu okolja redno objavljamo v internem časopisu, krajša obvestila in nasvete, povezane z okoljem, pa na internih spletnih straneh. Tako zaposlene ves čas spodbujamo k odgovornemu ravnanju z okoljem in še bolj krepimo zavest o okoljski problematiki, saj je najbolje, če ukrepamo že na izvoru in s tem v največji možni meri zmanjšamo vpliv na okolje.

Javnost o svojih dejavnostih za varstvo okolja seznanjamo z objavami v medijih ter na različnih seminarjih, posvetovanjih in okroglih mizah. Dejavno se vključujemo v pripravo okoljske zakonodaje, poleg tega smo soustanovitelji in aktivni člani Sekcije za okolje in energijo pri Gospodarski zbornici Dolenjske in Bele krajine (GZDBK).

Sodelujemo tudi s strokovnimi in znanstvenimi organizacijami doma in v tujini. Izobraževalnim ustanovam na vseh stopnjah izobraževanja omogočamo ogled najsodobnejše tehnologije za varovanje okolja. Kot vabljeni predavatelji soustvarjamo študijske programe na dodiplomski in magistrski stopnji. Dijaki, študentje in mladi raziskovalci končujejo svoje naloge pod mentorstvom strokovnjakov, ki so v Krki zadolženi za področje varovanja okolja.

Trajnostno izboljšanje stanja okolja je odvisno tudi od kakovostnih odnosov s predstavniki družbenega okolja, še posebno s prvimi sosedi, saj s svojim delovanjem vplivamo na njihov življenjski prostor in kakovost življenja. Do lokalne skupnosti, s katero v tem prostoru sobivamo, čutimo veliko odgovornost. Marca 2015 smo organizirali tradicionalno srečanje z okoliškimi prebivalci, na katerem smo jim predstavili rezultate in načrte, povezane z varovanjem okolja. Tovrstna srečanja so priložnost za odprt dialog in izmenjavo mnenj, pridobljene informacije o pogledih krajanov in naši vlogi pri varovanju okolja pa upoštevamo pri načrtovanju okoljskih ciljev in programov.

Kazalniki trajnostnega razvoja za družbo Krka za leto 2015

OKOLJSKI PODATKI		2015	2014	2013	2012	2011
Porabljena voda (skupaj)	**m³**	**1.362.297**	**1.429.239**	**1.978.658**	**2.001.988**	**2.446.635**
pitna voda	m³	628.770	513.375	455.403	447.268	439.821
rečna voda	m³	733.527	1.018.582	1.523.255	1.554.720	2.006.814
Porabljena energija (skupaj)	**GJ[1]**	**889.239**	**836.284**	**802.293**	**792.221**	**811.792**
električna energija	GJ	308.585	292.895	310.387	317.064	327.565
zemeljski plin	GJ	559.010	523.837	469.241	447.338	462.804
utekočinjen naftni plin	GJ	20.083	19.395	19.372	19.303	18.480
ekstra lahko kurilno olje	GJ	1.561	157	3.293	8.516	2.943
Pridobljena električna energija – alternativni vir (skupaj)	**GJ**	**48.421**	**49.212**	**13.481**	**289**	**277**
iz sončne elektrarne	GJ	241	223	243	289	277
električna energija iz soproizvodnje	GJ	48.180	48.989	13.238	0	0
Energetska intenzivnost						
specifična raba energije	MJ/EUR	1,83	1,80	1,76	1,83	2,02
indeks energetske učinkovitosti[2]		1,106	1,127	1,148	1,107	1,00
Odpadna voda (skupaj)	**m³**	**1.277.944**	**1.320.903**	**1.632.795**	**1.721.739**	**2.309.996**
hladilna voda	m³	458.522	558.862	930.988	894.236	1.215.235
tehnološka odpadna voda	m³	819.422	762.041	701.807	827.503	1.094.761
– neraztopljene snovi	t	15,8	21,7	20,62	22,1	34,35
– biokemijska potreba po kisiku	t	4,7	5,3	7,0	20,8	22,3
– kemijska potreba po kisiku	t	74,1	80,8	66,7	88,5	96,4
– dušik	t	3,7	3,1	3,8	3,8	7,4
– fosfor	t	0,3	0,3	0,3		0,4
enote obremenitve[3]	EO	1.969	2.024	1.967	2.271	2.480
Odpadki (skupaj)	**t**	**10.640**	**10.303**	**8.881**	**8.397**	**8.335**
nevarni odpadki (skupaj)	t	5.198	4.394	3.705	3.878	4.087
– trdni odpadki	t	704	608	508	518	660
– tekoči odpadki	t	4.494	3.786	3.197	3.360	3.427
nenevarni odpadki (skupaj)	t	5.442	5.909	5.176	4.519	4.298
odlaganje (skupaj)	t	755	792	751	1.319	1.786
– mešani odpadki (odlaganje)	t	755	792	751	665	795
– biomasa (odlaganje)	t	0	0	0	654	991
mešani odpadki (energetska izraba)	t	272	233	244	229	110
biomasa (kompostiranje)	t	2.341	2.797	2.351	1.338	866
reciklirni odpadki (skupaj)	t	2.063	2.079	1.819	1.633	1.526
– papir	t	1.018	1.021	953	790	859
– plastika	t	273	301	237	221	223
– steklo	t	86	119	104	105	114
– kovine	t	159	126	121	129	69
– les	t	527	512	404	382	251

OKOLJSKI PODATKI		2015	2014	2013	2012	2011
električna in elektronska oprema	t	11	8	11	6	10
Emisije v zrak						
energijsko povezan CO_2 – neposredno	t CO_2 ek[4]	32.288	30.147	27.367	26.542	26.991
energijsko povezan CO_2 – posredno	t CO_2 ek	42.430	40.273	42.593	43.596	45.040
energijsko povezan SO_2	t	1	1	1	1	1
energijsko povezan NO_x	t	26	24	23	23	22
ozonu škodljive snovi in fluorirani toplogredni plini	t CO_2 ek	1.298	1.421	903	2.203	991
Skladnost						
izredni dogodki		0	0	0	0	0
Varstvo okolja (skupaj)	**v tisoč EUR**	**7.010**	**6.531**	**5.950**	**6.545**	**5.310**
stroški varstva okolja	v tisoč EUR	4.361	4.154	4.103	4.220	4.322
vlaganja v okoljske programe	v tisoč EUR	2.649	2.377	1.874	2.325	988
SOCIALNI PODATKI						
Število zaposlenih		**4.798**	**4.738**	**4.627**	**4.495**	**4.379**
Slovenija		4.292	4.256	4.189	4.085	3.899
predstavništva v tujini		506	482	438	410	480
Zdravje in varnost						
stopnja bolniške odsotnosti	%	5,6	5,1	4,8	4,7	5,0
število nezgod		23	22	28	22	25
število nezgod, ki imajo za posledico 3 ali več dni bolniške odsotnosti na 1 milijon opravljenih delovnih ur		3,23	3,14	3,85	3,38	3,98
delež delovnih invalidov	%	5,0	5,1	4,9	5	5,2
Izobraževanje in usposabljanje						
ure izobraževanja in usposabljanja	ure/zaposlenega	60	42	40,6	40	41,2
stroški izobraževanja in usposabljanja	EUR/zaposlenega	745	741	750	822	807

[1] *Za preračun v GJ smo uporabili značilne neto kalorične vrednosti, objavljene na spletni strani Agencije Republike Slovenije za okolje.*
[2] *Indeks energetske učinkovitosti je določen v skladu z referenčnim dokumentom Energetska učinkovitost, poglavje 1.3.1 Kazalniki energetske učinkovitosti in izboljševanje energetske učinkovitosti.*
[3] *Enote obremenitve (EO) predstavljajo letno obremenitev zaradi odvajanja odpadnih voda za vir onesnaževanja. Izračunajo se po enačbi, ki upošteva povprečno letno vrednost za posamezni parameter, ki mu je dodeljen ustrezni faktor, in letno količino odpadnih voda na posameznem iztoku (Pravilnik o prvih meritvah in obratovalnem monitoringu odpadnih vod, UL RS št. 94/14, spremembe in dopolnitve, UL RS št. 98/15).*
[4] *Za preračun ton CO_2 smo uporabili emisijske faktorje, objavljene na spletni strani Agencije Republike Slovenije za okolje.*

Računovodsko poročilo

RAČUNOVODSKO POROČILO

127 UVODNA POJASNILA K PRIPRAVI RAČUNOVODSKIH IZKAZOV
127 IZJAVA O ODGOVORNOSTI UPRAVE
128 KONSOLIDIRANI RAČUNOVODSKI IZKAZI SKUPINE KRKA
128 Konsolidirani izkaz finančnega položaja
129 Konsolidirani izkaz poslovnega izida
129 Konsolidirani izkaz drugega vseobsegajočega donosa
130 Konsolidirani izkaz sprememb lastniškega kapitala
134 Konsolidirani izkaz denarnih tokov
135 Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom
176 Poročilo neodvisnega revizorja
178 RAČUNOVODSKI IZKAZI KRKE, D. D., NOVO MESTO
178 Izkaz finančnega položaja
179 Izkaz poslovnega izida
179 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa
180 Izkaz sprememb lastniškega kapitala
182 Izkaz denarnih tokov
183 Pojasnila k računovodskim izkazom
229 Poročilo neodvisnega revizorja
230 PRILOGA 1
232 PODPIS LETNEGA POROČILA ZA LETO 2015 IN NJEGOVIH SESTAVNIH DELOV

Uvodna pojasnila k pripravi računovodskih izkazov

Računovodski del letnega poročila sestavljata dve vsebinsko zaokroženi poglavji.

Prvo poglavje obsega konsolidirane računovodske izkaze s pojasnili skupine Krka, drugo poglavje pa računovodske izkaze s pojasnili družbe Krka, d. d., Novo mesto (v nadaljevanju družba Krka). Po sklepu 11. skupščine delničarjev družbe Krka, d. d., Novo mesto z dne 6. 7. 2006 so vsi izkazi pripravljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (v nadaljevanju MSRP), kot jih je sprejela Evropska unija.

Računovodski izkazi družbe Krka in skupine Krka so sestavljeni v evrih in so zaokroženi na tisoč enot.

So sestavni del Letnega poročila 2015, ki je objavljeno prek sistema elektronskega obveščanja Ljubljanske borze SEOnet, prek sistema ESPI na Varšavski borzi in na Krkinih spletnih straneh (http://www.krka.si/sl/za-vlagatelje/financna-porocila/).

Revizijska družba ERNST & YOUNG Revizija, poslovno svetovanje, d. o. o., je revidirala vsak sklop izkazov posebej in pripravila dve ločeni poročili, ki sta vključeni vsako v svoje poglavje.

Izjava o odgovornosti uprave, ki je objavljena v nadaljevanju, vključuje odgovornost za vse računovodske izkaze družbe Krka in skupine Krka.

Izjava o odgovornosti uprave

Uprava družbe Krka, d. d., Novo mesto je odgovorna za pripravo letnega poročila družbe Krka in skupine Krka ter računovodskih izkazov na način, ki zainteresirani javnosti daje resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja in izidov poslovanja družbe Krka in njenih odvisnih družb v letu 2015.

Uprava izjavlja:

- da so računovodski izkazi pripravljeni ob domnevi, da bodo družba Krka in njene odvisne družbe nadaljevale poslovanje tudi v prihodnosti;
- da dosledno uporablja izbrane računovodske politike in razkriva morebitne spremembe v računovodskih politikah;
- da so računovodske ocene pripravljene pošteno in premišljeno ter v skladu z načeli previdnosti in dobrega gospodarjenja;
- da so računovodski izkazi s pojasnili za družbo Krka in skupino Krka pripravljeni v skladu z veljavno zakonodajo in v skladu z MSRP, kot jih je sprejela Evropska unija.

Uprava je odgovorna za izvajanje ukrepov, s katerimi zagotavlja ohranjanje vrednosti premoženja družbe Krka in skupine Krka ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti.

Davčne oblasti lahko v petih letih po poteku leta, v katerem je bilo treba odmeriti davek, kadarkoli preverijo poslovanje družbe. To lahko povzroči dodatne obveznosti za plačilo davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova davka od dohodkov pravnih oseb (DDPO) ali drugih davkov in dajatev. Uprava družbe ni seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Novo mesto, 11. marec 2016

Uprava družbe
Krka, d. d., Novo mesto

Konsolidirani računovodski izkazi skupine Krka

KONSOLIDIRANI IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA

v tisoč EUR	Pojasnila	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Sredstva			
Nepremičnine, naprave in oprema	12	826.192	846.478
Neopredmetena sredstva	13	116.940	120.325
Dana posojila	14	7.696	6.944
Finančne naložbe	15	7.580	7.388
Odložene terjatve za davek	16	27.949	27.521
Druga nekratkoročna sredstva		241	174
Nekratkoročna sredstva skupaj		**986.598**	**1.008.830**
Sredstva, namenjena prodaji		41	41
Zaloge	17	272.878	246.260
Terjatve do kupcev	18	433.133	467.841
Druge terjatve	18	31.540	47.436
Dana posojila	14	37.380	1.177
Finančne naložbe	15	11.808	575
Denar in denarni ustrezniki	19	35.826	23.585
Kratkoročna sredstva skupaj		**822.606**	**786.915**
Sredstva skupaj		**1.809.204**	**1.795.745**
Kapital			
Osnovni kapital	20	54.732	54.732
Lastne delnice	20	–20.071	–10.677
Rezerve	20	73.387	77.291
Zadržani dobički	20	1.296.688	1.229.245
Kapital, pripisan lastnikom kapitala v obvladujoči družbi, skupaj		**1.404.736**	**1.350.591**
Neobvladujoči deleži v okviru kapitala	20	1.248	1.308
Kapital skupaj		**1.405.984**	**1.351.899**
Obveznosti			
Rezervacije	23	84.865	97.466
Odloženi prihodki	24	13.381	14.905
Odložene obveznosti za davek	16	12.736	13.050
Nekratkoročne obveznosti skupaj		**110.982**	**125.421**
Poslovne obveznosti	25	103.871	115.051
Posojila	22	0	38.019
Obveznosti za davek iz dobička		8.030	1.332
Druge kratkoročne obveznosti	26	180.337	164.023
Kratkoročne obveznosti skupaj		**292.238**	**318.425**
Obveznosti skupaj		**403.220**	**443.846**
Kapital in obveznosti skupaj		**1.809.204**	**1.795.745**

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

KONSOLIDIRANI IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

v tisoč EUR	Pojasnila	2015	2014
Prihodki od prodaje	5	1.164.607	1.191.614
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	7	–489.648	–470.149
Bruto dobiček		**674.959**	**721.465**
Drugi poslovni prihodki	6	26.576	70.731
Stroški prodajanja	7	–310.568	–334.762
Stroški razvijanja	7	–115.393	–108.370
Stroški splošnih dejavnosti	7	–76.140	–72.111
Dobiček iz poslovanja		**199.434**	**276.953**
Finančni prihodki	10	25.561	1.486
Finančni odhodki	10	–44.283	–103.126
Neto finančni izid		**–18.722**	**–101.640**
Dobiček pred davkom		**180.712**	**175.313**
Davek iz dobička	11	–22.527	–9.152
Čisti dobiček		**158.185**	**166.161**
Od tega:			
– lastniki kapitala obvladujoče družbe		158.245	166.221
– neobvladujoči deleži		–60	–60
Osnovni dobiček na delnico (v EUR)	**21**	**4,86**	**5,07**
Popravljeni dobiček na delnico (v EUR)	**21**	**4,86**	**5,07**

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

KONSOLIDIRANI IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

v tisoč EUR	Pojasnila	2015	2014
Čisti dobiček		**158.185**	**166.161**
Drugi vseobsegajoči donosi v letu			
Drugi vseobsegajoči donosi v obdobju, ki bodo v prihodnje prepoznani v izkazu poslovnega izida			
Prevedbena rezerva	20	–9.826	–50.003
Sprememba poštene vrednosti finančnih sredstev, na razpolago za prodajo	20	192	2.368
Vpliv odloženih davkov	20	–33	–402
Čisti drugi vseobsegajoči donosi v obdobju, ki bodo v prihodnje prepoznani v izkazu poslovnega izida	**20**	**–9.667**	**–48.037**
Drugi vseobsegajoči donosi v obdobju, ki v prihodnje ne bodo prepoznani v izkazu poslovnega izida			
Preračun pozaposlitvenih zaslužkov		–3.946	–17.752
Vpliv odloženih davkov	23	315	2.922
Čisti drugi vseobsegajoči donosi v obdobju, ki v prihodnje ne bodo prepoznani v izkazu poslovnega izida	**23**	**–3.631**	**–14.830**
Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)		**–13.298**	**–62.867**
Vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)		**144.887**	**103.294**
Od tega:			
– lastniki kapitala obvladujoče družbe		144.947	103.354
– neobvladujoči deleži		–60	–60

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

KONSOLIDIRANI IZKAZ SPREMEMB LASTNIŠKEGA KAPITALA

							Rezerve
v tisoč EUR	Osnovni kapital	Lastne delnice	Rezerve za lastne delnice	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	
Stanje 1. 1. 2015	**54.732**	**–10.677**	**10.677**	**105.897**	**14.990**	**30.000**	
Vnos čistega dobička	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	
Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	
Vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	
Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu							
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu uprave in nadzornega sveta družbe	0	0	0	0	0	0	
Prenos dobička preteklih obdobij v preneseni dobiček	0	0	0	0	0	0	
Nakup lastnih delnic	0	–9.394	0	0	0	0	
Oblikovanje rezerv za lastne delnice	0	0	9.394	0	0	0	
Izplačilo dividend in udeležb v dobičku	0	0	0	0	0	0	
Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu, skupaj	**0**	**–9.394**	**9.394**	**0**	**0**	**0**	
Stanje 31. 12. 2015	**54.732**	**–20.071**	**20.071**	**105.897**	**14.990**	**30.000**	

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

			Zadržani dobiček					
	Rezerva za pošteno vrednost	Prevedbena rezerva	Druge rezerve iz dobička	Preneseni dobiček	Dobiček v letu	Kapital, pripisan lastnikom kapitala v obvladujoči družbi, skupaj	Neobvladujoči deleži v okviru kapitala	Kapital skupaj
	–8.981	**–75.292**	**1.001.636**	**79.528**	**148.081**	**1.350.591**	**1.308**	**1.351.899**
	0	**0**	**0**	**0**	**158.245**	**158.245**	**–60**	**158.185**
	–3.472	**–9.826**	**0**	**0**	**0**	**–13.298**	**0**	**–13.298**
	–3.472	**–9.826**	**0**	**0**	**158.245**	**144.947**	**–60**	**144.887**
	0	0	50.041	–50.041	0	0	0	0
	0	0	0	148.081	–148.081	0	0	0
	0	0	0	0	0	–9.394	0	–9.394
	0	0	0	0	–9.394	0	0	0
	0	0	0	–81.408	0	–81.408	0	–81.408
	0	**0**	**50.041**	**16.632**	**–157.475**	**–90.802**	**0**	**–90.802**
	–12.453	**–85.118**	**1.051.677**	**96.160**	**148.851**	**1.404.736**	**1.248**	**1.405.984**

v tisoč EUR	Osnovni kapital	Lastne delnice	Rezerve za lastne delnice	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Rezerve
Stanje 1. 1. 2014	**59.126**	**–69.372**	**69.372**	**101.503**	**14.990**	**30.000**	
Vnos čistega dobička	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	
Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	
Vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	
Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu							
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu uprave in nadzornega sveta družbe	0	0	0	0	0	0	
Prenos dobička preteklih obdobij							
v preneseni dobiček	0	0	0	0	0	0	
Nakup lastnih delnic	0	–15.140	0	0	0	0	
Oblikovanje rezerv za lastne delnice	0	0	15.140	0	0	0	
Umik lastnih delnic – zmanjšanje osnovnega kapitala	–4.394	0	0	4.394	0	0	
Umik lastnih delnic v breme drugih rezerv in sprostitev rezerv za lastne delnice	0	73.835	–73.835	0	0	0	
Izplačilo dividend in udeležb v dobičku	0	0	0	0	0	0	
Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu, skupaj	**–4.394**	**58.695**	**–58.695**	**4.394**	**0**	**0**	
Stanje 31. 12. 2014	**54.732**	**–10.677**	**10.677**	**105.897**	**14.990**	**30.000**	

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

			Zadržani dobiček					
	Rezerva za pošteno vrednost	Prevedbena rezerva	Druge rezerve iz dobička	Preneseni dobiček	Dobiček v letu	Kapital, pripisan lastnikom kapitala v obvladujoči družbi, skupaj	Neobvladujoči deleži v okviru kapitala	Kapital skupaj
	3.883	**–25.289**	**943.393**	**78.518**	**125.119**	**1.331.243**	**1.368**	**1.332.611**
	0	**0**	**0**	**0**	**166.221**	**166.221**	**–60**	**166.161**
	–12.864	**–50.003**	**0**	**0**	**0**	**–62.867**	**0**	**–62.867**
	–12.864	**–50.003**	**0**	**0**	**166.221**	**103.354**	**–60**	**103.294**
	0	0	58.243	–55.243	–3.000	0	0	0
	0	0	0	125.119	–125.119	0	0	0
	0	0	0	0	0	–15.140	0	–15.140
	0	0	0	0	–15.140	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	–68.866	0	–68.866	0	–68.866
	0	**0**	**58.243**	**1.010**	**–143.259**	**–84.006**	**0**	**–84.006**
	–8.981	**–75.292**	**1.001.636**	**79.528**	**148.081**	**1.350.591**	**1.308**	**1.351.899**

KONSOLIDIRANI IZKAZ DENARNIH TOKOV

v tisoč EUR	Pojasnila	2015	2014
DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
Čisti dobiček		**158.185**	**166.161**
Prilagoditve za:		**116.835**	**109.208**
– amortizacijo	12, 13	107.308	97.582
– tečajne razlike		1.364	187
– prihodke od naložbenja		–26.087	–2.236
– odhodke od naložbenja		9.392	1.468
– odhodke za obresti in ostale finančne odhodke		2.331	3.055
– davek iz dobička	11	22.527	9.152
Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih kratkoročnih sredstev		**275.020**	**275.369**
Sprememba stanja poslovnih terjatev		31.250	–35.939
Sprememba stanja zalog		–26.618	–10.440
Sprememba stanja poslovnih dolgov		476	–2.958
Sprememba stanja rezervacij		–18.226	–25.854
Sprememba stanja odloženih prihodkov		–1.524	2.100
Sprememba stanja drugih kratkoročnih obveznosti		16.114	3.692
Plačani davek iz dobička		1.449	–35.100
Čisti denarni tok iz poslovanja		**277.941**	**170.870**
DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU			
Prejete obresti		878	1.585
Prejemki iz prodaje kratkoročnih naložb		24	3
Prejete dividende		1.288	22
Prejemki od odtujitve nepremičnin, naprav in opreme		3.193	876
Pridobitev neopredmetenih sredstev	13	–5.807	–12.911
Nakup nepremičnin, naprav in opreme	12	–103.053	–174.028
Dana nekratkoročna posojila		–2.092	–2.093
Prejeta odplačila danih nekratkoročnih posojil		1.086	1.087
Izdatki za pridobitev nekratkoročnih finančnih naložb		–99	–103
Prejemki od prodaje nekratkoročnih finančnih naložb		35	109
Izdatki/prejemki iz naslova kratkoročnih finančnih naložb in posojil		–35.575	19.237
Izdatki iz naslova izvedenih finančnih inštrumentov		–6.919	0
Prejemki iz naslova izvedenih finančnih inštrumentov		11.638	0
Čisti denarni tok iz naložbenja		**–135.403**	**–166.216**
DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
Izdatki za dane obresti		–672	–364
Izdatki/prejemki iz naslova kratkoročnih finančnih posojil		–38.000	38.000
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	20	–81.208	–68.718
Nakup lastnih delnic	20	–9.394	–15.140
Čisti denarni tok iz financiranja		**–129.274**	**–46.222**
Čisto povečanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov		**13.264**	**–41.568**
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku leta		23.585	67.275
Učinki sprememb menjalnih tečajev na denarna sredstva in njihove ustreznike		–1.023	–2.122
Končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov		**35.826**	**23.585**

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

POJASNILA H KONSOLIDIRANIM RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

Krka, d. d., Novo mesto je obvladujoča družba skupine Krka s sedežem na Šmarješki cesti 6, 8501 Novo mesto, Slovenija. Konsolidirani računovodski izkazi za leto, ki se je končalo 31. 12. 2015, se nanašajo na skupino Krka, ki jo sestavljajo obvladujoča družba in njene odvisne družbe v Sloveniji in v tujini.

Skupina Krka se ukvarja z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravila na recept in izdelki brez recepta), veterinarskih izdelkov in zdraviliško-turističnih storitev.

1. Podlage za pripravo računovodskih izkazov

Izjava o skladnosti

Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), ki jih je sprejela Evropska unija, v skladu s pojasnili, ki jih sprejema Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (OPMSRP) in jih je sprejela tudi Evropska unija, in v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah (ZGD).

Na dan bilance stanja glede na proces potrjevanja standardov v Evropski uniji v računovodskih usmeritvah skupine Krka ni razlik med uporabljenimi MSRP in MSRP, ki jih je sprejela Evropska unija.

Uprava družbe Krka je konsolidirane računovodske izkaze odobrila 11. 3. 2016.

Podlage za merjenje

Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljeni ob upoštevanju izvirne vrednosti, razen pri izvedenih finančnih inštrumentih, finančnih inštrumentih po pošteni vrednosti skozi poslovni izid in finančnih inštrumentih, ki so na razpolago za prodajo, pri katerih je upoštevana poštena vrednost. Metode, uporabljene za merjenje poštene vrednosti, so opisane v pojasnilu 3.

Funkcijska in predstavitvena valuta

Konsolidirani računovodski izkazi so sestavljeni v evrih, torej v funkcijski valuti družbe Krka. Vse računovodske informacije, predstavljene v evrih, so zaokrožene na tisoč enot.

Uporaba ocen in presoj

Priprava računovodskih izkazov temelji tudi na določenih ocenah in predpostavkah uprave obvladujoče družbe, ki vplivajo tako na neodpisano vrednost sredstev in obveznosti skupine kot tudi na izkazane prihodke in odhodke obračunskega obdobja.

Ocena med drugim vključuje določitev življenjske dobe in preostale vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih dolgoročnih sredstev, popravke vrednosti zalog in terjatev, predpostavke, pomembne za aktuarski izračun v zvezi z določenimi zaslužki zaposlenih, predpostavke, ki so vključene v izračun morebitnih rezervacij za tožbe, ter predpostavke in ocene za slabitev dobrega imena. Ne glede na to, da uprava obvladujoče družbe med pripravo predpostavk skrbno prouči vse dejavnike, ki na to lahko vplivajo, je možno, da se dejanske posledice poslovnih dogodkov razlikujejo od ocenjenih. Zato je treba pri računovodskih ocenah uporabiti presojo ter upoštevati morebitne spremembe poslovnega okolja, nove poslovne dogodke, dodatne informacije in izkušnje.

Blagovno znamko TAD je skupina do vključno 31. 12. 2012 obravnavala kot neopredmeteno sredstvo z nedoločeno dobo koristnosti in je zanjo vsako leto izračunavala oceno nadomestljive vrednosti. Od 1. 1. 2013 dalje obravnava blagovno znamko TAD kot neopredmeteno sredstvo z določeno dobo koristnosti.

Glavne ocene in predpostavke na dan izkaza finančnega položaja, ki so vezane na prihodnje poslovanje in bi lahko povzročile vrednostno pomembnejše popravke knjigovodskih vrednosti sredstev in obveznosti, so navedene v nadaljevanju.

Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in odločilnih presojah, ki jih je uprava obvladujoče družbe pripravila v procesu izvajanja računovodskih usmeritev in ki najbolj vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so opisani v naslednjih pojasnilih:

- v pojasnilu 2 Preizkus slabitve nefinančnih sredstev

  Obvladujoča družba najmanj enkrat na leto preverja, ali obstajajo indikatorji za slabitev za posamezne denar ustvarjajoče enote, pri čemer se nadomestljiva vrednost nefinančnih sredstev ugotavlja na osnovi sedanje vrednosti prihodnjih denarnih tokov, kar temelji na oceni pričakovanih denarnih tokov iz denar ustvarjajoče enote kot tudi določitvi primerne diskontne stopnje.

- v pojasnilu 13 Preizkus slabitve dobrega imena in blagovne znamke

  Obvladujoča družba najmanj enkrat na leto preverja kriterije slabitve dobrega imena. Določitev sedanje vrednosti prihodnjih denarnih tokov zahteva od uprave obvladujoče družbe oceno pričakovanih denarnih tokov iz denar ustvarjajoče enote kot tudi določitev primerne diskontne stopnje. Družba je ugotovila, da ne obstajajo znamenja slabitve dobrega imena. Neodpisana vrednost dobrega imena znaša 42.644 tisoč EUR in se v letu 2015 ni spremenila.

  V tem okviru je preverjena tudi potreba po slabitvi blagovne znamke TAD Pharma. Neodpisana vrednost blagovne znamke je 31. 12. 2015 znašala 39.859 tisoč EUR (31. 12. 2014 40.707 tisoč EUR).

- v pojasnilu 23 Pozaposlitveni zaslužki zaposlenih

  V okviru obvez za pozaposlitvene zaslužke zaposlenih je evidentirana sedanja vrednost odpravnin ob upokojitvi. Pripoznane so na osnovi aktuarskega izračuna, ki ga odobri uprava obvladujoče družbe. Aktuarski izračun temelji na predpostavkah in ocenah, veljavnih v času nastanka izračuna, ki se zaradi sprememb v prihodnje lahko razlikujejo od dejanskih predpostavk, ki bodo veljale takrat. To se nanaša predvsem na določitev diskontne stopnje, ocene fluktuacije zaposlenih, ocene smrtnosti in ocene rasti plač. Obveze za pozaposlitvene zaslužke zaposlenih so zaradi kompleksnosti aktuarskega izračuna in dolgoročnega značaja postavke, občutljive za spremembe navedenih ocen.

- v pojasnilu 23 Rezervacije za tožbe in pogojne obveznosti

  Zoper skupino Krka je vloženih več tožb oziroma zahtevkov zaradi očitane kršitve patentnih pravic oziroma konkurenčnega prava. Rezervacija je pripoznana, ko ima družba zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in če je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Možne obveznosti v računovodskih izkazih niso pripoznane, ker bo njihov dejanski obstoj potrjen z nastopom ali nenastopom dogodkov šele v nenapovedljivi prihodnosti, na kar pa družba ne more vplivati. Uprava obvladujoče družbe redno preverja, ali je za poravnavo možne obveznosti verjeten odliv sredstev, ki omogočajo ekonomske koristi. Če postane verjeten, se možna obveznost prerazporedi tako, da se v računovodskih izkazih zanjo oblikuje rezervacija v trenutku, ko se spremeni stopnja verjetnosti. V letu 2015 je skupina Krka skupaj odpravila za 20.000 tisoč EUR rezervacij za tožbe.

- v pojasnilu 26 Druge kratkoročne obveznosti

  Skupina Krka ob pripravi letnih računovodskih izkazov vračuna pogodbene popuste, kadar kupci na doseženo prodajo v tekočem letu pridobijo pravico do priznanja popusta šele v prihodnjem letu, to je takrat, ko so izpolnjeni pogodbeno dogovorjeni pogoji za pridobitev popusta. Osnova za oceno višine teh popustov so dejstva, znana ob pripravi letnih računovodskih izkazov, izkušnje preteklega poslovanja s posameznimi kupci in druga relevantna dejstva.

2. Pomembne računovodske usmeritve

Skupina Krka uporablja iste računovodske usmeritve za vsa obdobja, ki so predstavljena v priloženih konsolidiranih računovodskih izkazih.

Družbe v skupini Krka uporabljajo enotne računovodske usmeritve, ki so bile po potrebi spremenjene in prilagojene usmeritvam skupine.

Uporabljene računovodske usmeritve in metode izračunavanja so enake kot pri zadnjem letnem poročanju, izjema so na novo sprejeti standardi in pojasnila. Oboji so navedeni v nadaljevanju in so bili upoštevani pri pripravi računovodskih izkazov, če so družbe v skupini imele navedene dogodke za poročano obdobje.

Na novo sprejeti in dopolnjeni standardi in pojasnila

Računovodske usmeritve, uporabljene pri pripravi skupinskih računovodskih izkazov, so enake kot pri pripravi skupinskih računovodskih izkazov za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2014. Izjema so na novo sprejeti oziroma spremenjeni standardi in pojasnila, ki so začeli veljati 1. januarja 2015 in so navedeni v nadaljevanju.

Novi sprejeti standardi in pojasnila, ki so začeli veljati 1. januarja 2015

Dopolnila MRS 19 – Zaslužki zaposlencev – Programi z določenimi zaslužki: Prispevki zaposlenih

MRS 19 obravnava prispevke zaposlenih ali tretjih oseb v program z določenimi zaslužki. Če so prispevki odvisni od delovne dobe, jih mora podjetje pripisati delovni dobi zaposlenega in jih pripoznati kot negativno ugodnost. Dopolnila tako pojasnjujejo, da lahko podjetje prispevke zaposlenih, ki niso odvisni od delovne dobe, pripozna kot zmanjšanje stroškov dela v obdobju, v katerem je storitev opravljena, in jih ne porazdeli čez celotno delovno dobo zaposlenega. Dopolnila veljajo za letna obdobja, ki so se začela 1. julija 2014 ali pozneje.

Dopolnjeni standard ni pomembno vplival na izkaze skupine Krka.

Dopolnila standardov in pojasnil, sprejetih v obdobju 2010–2012

MSRP 2 – Plačilo z delnicami

Dopolnilo, ki pojasnjuje različne opredelitve zahtevanih pogojev v zvezi z uspešnostjo ali določeno zahtevo, v okviru katere mora zaposleni ostati zaposlen v podjetju, morajo podjetja uporabiti za prihodnja obdobja.

Dopolnjeni standard ni pomembno vplival na izkaze skupine Krka.

MSRP 3 – Poslovne združitve

Dopolnilo, ki ga morajo podjetja upoštevati za prihodnja obdobja, pojasnjuje, da se po prvotnem pripoznanju vsa pogojna plačila, ki so pripoznana v okviru obveznosti (ali sredstev), ki izvirajo iz poslovne združitve, merijo po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida ne glede na to, ali spadajo v okvir zahtev *MRS 39 – Finančni instrumenti* ali ne.

Dopolnjeni standard ni pomembno vplival na izkaze skupine Krka.

MSRP 8 – Poslovni odseki

Dopolnila, ki jih morajo podjetja upoštevati za prihodnja obdobja, pojasnjujejo:

- da mora podjetje razkriti presoje, ki jih je poslovodstvo uporabilo pri določitvi skupnih meril iz 12. odstavka *MSRP 8*, in priložiti kratek opis poslovnih odsekov v skupini ter ekonomske pokazatelje, kot sta prodaja in bruto marža, na podlagi katerih je podjetje določilo, ali so si poslovni odseki podobni ali ne;
- da mora podjetje pripraviti uskladitev vseh sredstev segmenta s celotnimi sredstvi podjetja, samo če pripravlja uskladitev za poročanje direktorju poslovanja, ki je odgovoren za sprejemanje odločitev, podobno, kot velja za razkritja obveznosti poslovnega odseka.

Dopolnjeni standard ni pomembno vplival na poročanje skupine Krka.

MRS 16 – Opredmetena osnovna sredstva in *MRS 38 – Neopredmetena osnovna sredstva*

Dopolnilo, ki ga morajo podjetja upoštevati za prihodnja obdobja, pojasnjuje, da lahko podjetje v skladu z *MRS 16* in *MRS 38* pri prevrednotenju sredstva njegovo bruto neodpisano vrednost prilagodi na podlagi opazovanih podatkov, in sicer s prevrednotenjem bruto neodpisane vrednosti sredstva na njegovo tržno vrednost ali z določitvijo tržne vrednosti neodpisane vrednosti sredstva in z ustreznim popravkom njegove neodpisane vrednosti tako, da je neodpisana vrednost sredstva enaka njegovi tržni vrednosti. Poleg tega dopolnilo pojasnjuje, da je popravek vrednosti sredstva razlika med njegovo bruto in neodpisano vrednostjo.

Dopolnjeni standard ni pomembno vplival na izkaze skupine Krka, saj sredstev ne vrednoti po modelu prevrednotenja.

MRS 24 – Razkrivanje povezanih strank

Dopolnilo, ki ga morajo podjetja upoštevati v prihodnjih obdobjih, pojasnjuje, da je upravljavsko podjetje, tj. podjetje, ki drugemu podjetju posreduje ključne storitve upravljanja, povezana stranka, za katero veljajo vse zahteve v zvezi z razkritji povezanih strank. Poleg tega mora podjetje, ki uporablja storitve upravljavskega podjetja, razkriti stroške poslovodnih storitev.

Dopolnjeni standard ni pomembno vplival na poročanje skupine Krka.

Dopolnila standardov in pojasnil, sprejetih v obdobju 2011–2013

MSRP 3 – Poslovne združitve

Dopolnilo, ki ga morajo podjetja upoštevati v prihodnjih obdobjih, pojasnjuje:

- da poleg skupnega podviga tudi skupni aranžmaji ne spadajo v sklop zahtev *MSRP 3*;
- da izjema velja le za obračun ustanovitve skupnega aranžmaja v računovodskih izkazih tega skupnega aranžmaja.

Dopolnjeni standard ni pomembno vplival na poročanje skupine Krka.

MSRP 13 – Merjenje poštene vrednosti

Dopolnilo, ki ga morajo podjetja upoštevati v prihodnjih obdobjih, pojasnjuje, da veljajo izjeme od zahtev *MSRP 13* za vse pogodbe, ki spadajo v okvir zahtev *MRS 39 – Finančni instrumenti*.

Dopolnjeni standard ni pomembno vplival na poročanje skupine Krka.

MRS 40 – Naložbene nepremičnine

Pri opredelitvi pomožnih storitev *MRS 40* razlikuje med naložbenimi nepremičninami in lastniškimi nepremičninami, ki se obravnavajo v okviru opredmetenih osnovnih sredstev. Dopolnilo, ki ga morajo podjetja upoštevati v prihodnjih obdobjih, pojasnjuje, da mora podjetje pri določitvi, ali določen posel ustreza opredelitvi sredstva ali poslovne združitve, upoštevati določila *MSRP 3* in ne *MRS 40*.

Dopolnjeni standard ni pomembno vplival na poročanje skupine Krka.

Podlaga za konsolidacijo

ODVISNE DRUŽBE

Odvisne družbe so podjetja, ki jih obvladuje obvladujoča družba. Obvladovanje obstaja, ko ima obvladujoča družba možnost odločati o finančnih in poslovnih usmeritvah podjetja za pridobivanje koristi iz njegovega delovanja. Pri

ocenjevanju vpliva se upoštevata obstoj in učinek morebitnih glasovalnih pravic, ki jih je trenutno mogoče uveljaviti oziroma zamenjati. Računovodski izkazi odvisnih družb so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze od datuma, ko se obvladovanje začne, do datuma, ko preneha.

POSLI, IZVZETI IZ KONSOLIDACIJE

Iz konsolidiranih računovodskih izkazov so izločena stanja, nerealizirani dobički in izgube oziroma prihodki in odhodki, ki izhajajo iz poslov znotraj skupine. Nerealizirane izgube se izločijo na enak način kot dobički, pod pogojem, da ni dokaza o oslabitvi.

Tuje valute

POSLI V TUJI VALUTI

Posli (transakcije in stanja), izraženi v tuji valuti, se preračunajo v ustrezno funkcijsko valuto družb znotraj skupine po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti na datum poročanja, se preračunajo v funkcijsko valuto po takrat veljavnem menjalnem tečaju. Nedenarne postavke in obveznosti, katerih izvirna vrednost je izražena v tuji valuti in izmerjena po pošteni vrednosti, se pretvorijo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju, ko je določena poštena vrednost. Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, kar pa ne velja za razlike, ki nastanejo pri preračunu kapitalskih inštrumentov, razvrščenih na razpolago za prodajo, ki se pripoznajo neposredno v drugem vseobsegajočem donosu. Nedenarne postavke, ki so merjene po izvirni vrednosti v tuji valuti, se preračunajo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju, ki je veljal na dan transakcije.

RAČUNOVODSKI IZKAZI DRUŽB V TUJINI

Sredstva in obveznosti družb v tujini, vključno z dobrim imenom in popravkom poštene vrednosti ob konsolidaciji, se preračunajo v evre po menjalnem tečaju, ki velja na datum poročanja. Prihodki in odhodki družb v tujini se preračunajo v evre po povprečnem letnem tečaju, ki glede na dinamiko poslov najbolje ustreza tečaju na dan posla. Tečajne razlike, ki nastanejo pri preračunu, se neposredno pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu – prevedbenih rezervah. Pri odtujitvi družbe v tujini (delni ali celotni) se obravnavani znesek v prevedbeni rezervi prenese v izkaz poslovnega izida.

DOBIČEK IZ POSLOVANJA

Dobiček iz poslovanja je opredeljen kot dobiček pred obdavčitvijo in finančnimi postavkami. Finančne postavke zajemajo obresti od denarnih sredstev na računih v banki, depozitov, naložb, namenjenih za prodajo, plačane obresti od posojil, dobiček ali izgubo od prodaje finančnih inštrumentov, namenjenih za prodajo, ter pozitivne in negativne tečajne razlike od prevedbe vseh monetarnih sredstev in obveznosti v tuji valuti.

Finančni inštrumenti

NEIZVEDENI FINANČNI INŠTRUMENTI

Neizvedeni finančni inštrumenti vključujejo naložbe v kapital in dolžniške vrednostne papirje, poslovne in druge terjatve, denarna sredstva in njihove ustreznike, prejeta in dana posojila ter poslovne in druge obveznosti.

Neizvedeni finančni inštrumenti se na začetku pripoznajo po njihovi pošteni vrednosti. Vrednost inštrumenta, ki ni pripoznana po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, se poveča oziroma zmanjša za stroške posla, ki neposredno izhajajo iz nakupa ali izdaje inštrumenta. Po začetnem pripoznanju se neizvedeni finančni inštrumenti izmerijo na način, ki je opredeljen v nadaljevanju.

Skupina odpravi pripoznanje finančnega sredstva, ko ugasnejo pogodbene pravice do denarnih tokov iz tega sredstva ali ko skupina prenese pravice do pogodbenih denarnih tokov iz finančnega sredstva na podlagi posla, v katerem se prenesejo vsa tveganja in koristi iz lastništva finančnega sredstva. Kakršenkoli delež v prenesenem finančnem sredstvu, ki ga skupina ustvari ali prenese, se pripozna kot posamično sredstvo ali obveznost.

Finančna sredstva in obveznosti se pobotajo, čisti znesek pa se prikaže v izkazu stanja, le če ima skupina pravno pravico bodisi poravnati čisti znesek ali unovčiti sredstvo in hkrati poravnati svojo obveznost.

Denarna sredstva in njihovi ustrezniki obsegajo denar v blagajni in vloge na vpogled. Prekoračitve na tekočem računu pri banki, ki jih je mogoče poravnati na poziv in so sestavni del vodenja denarnih sredstev v skupini, so v izkazu denarnih tokov vključene med sestavine denarnih sredstev in njihovih ustreznikov.

Obračunavanje finančnih prihodkov in odhodkov je opisano v okviru računovodskih usmeritev v poglavju Finančni prihodki in odhodki.

Finančna sredstva, na razpolago za prodajo

Naložbe skupine Krka v kapitalske in določene dolžniške vrednostne papirje so razvrščene kot finančna sredstva, ki so na razpolago za prodajo. Po začetnem pripoznanju so te naložbe izmerjene po pošteni vrednosti. Spremembe poštene vrednosti so pripoznane neposredno v drugem vseobsegajočem donosu. Ko se pripoznanje naložbe odpravi, se s tem povezani dobiček ali izguba prenese v poslovni izid. Izgube zaradi oslabitve ter pozitivne in negativne tečajne razlike pri denarnih sredstvih, na razpolago za prodajo, so pripoznane v poslovnem izidu.

Finančna sredstva po pošteni vrednosti skozi poslovni izid

Inštrument je razvrščen po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, če je v posesti za trgovanje ali če je kot takšen določen po začetnem pripoznanju. Finančni inštrumenti so določeni po pošteni vrednosti skozi poslovni izid pod pogojem, da je skupina zmožna upravljati te naložbe kot tudi odločati

o nakupih in prodajah na podlagi poštene vrednosti in v skladu s sprejeto strategijo za področje naložb. Po začetnem pripoznanju se pripadajoči stroški posla pripoznajo v poslovnem izidu ob njihovem nastanku. Finančni inštrumenti po pošteni vrednosti skozi poslovni izid so merjeni po pošteni vrednosti, znesek spremembe poštene vrednosti pa se pripozna v poslovnem izidu.

Terjatve in posojila

Drugi neizvedeni finančni inštrumenti so merjeni po odplačni vrednosti z uporabo metode efektivnih obresti in zmanjšani za znesek izgub zaradi oslabitve.

OSNOVNI KAPITAL

Odkup lastnih delnic

Ob odkupu lastnih delnic, ki se izkazujejo kot del osnovnega kapitala, se znesek plačanega nadomestila, vključno s stroški, ki se nanašajo neposredno na odkup, pripozna kot sprememba v kapitalu. Odkupljene delnice se izkazujejo kot lastne delnice in se odštejejo od kapitala.

Dividende

Dividende se v računovodskih izkazih skupine pripoznajo v obdobju, v katerem je bil sprejet sklep skupščine delničarjev o izplačilu dividend.

Nepremičnine, naprave in oprema

Nepremičnine, naprave in oprema so izkazane po svoji nabavni vrednosti oziroma po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in izgubo, nabrano zaradi oslabitve (glej računovodsko usmeritev Oslabitve sredstev).

Nabavna vrednost zajema stroške, ki se neposredno pripisujejo nabavi sredstev. Nabavna vrednost v skupini izdelanega sredstva zajema stroške materiala, neposredne stroške dela in ostale stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati usposobitvi sredstva za nameravano uporabo, ter (po potrebi) začetno oceno stroškov razgradnje in odstranitve sredstva ter obnovitev mesta, na katerem se je to sredstvo nahajalo, kot tudi usredstvene stroške izposojanja. Nabavljeno programsko opremo, ki pomembno prispeva k funkcionalnosti sredstev, je treba usredstviti kot del opreme.

Deli nepremičnin, naprav in opreme, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezna sredstva. Dobiček ali izguba ob odsvojitvi nepremičnin, naprav in opreme se določi kot razlika med prihodki iz odsvojitve sredstva in njegovo knjigovodsko vrednostjo in izkaže v izkazu poslovnega izida med drugimi poslovnimi prihodki oziroma med drugimi poslovnimi odhodki.

Skupina Krka v nabavno vrednost nepremičnin, naprav in opreme od 1. 1. 2009 všteva tudi stroške izposojanja, če jih je možno neposredno pripisati nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v pripravi. Če si skupina izposodi sredstva nenamensko in jih ni možno pripisati neposredno nakupu sredstva v pripravi, usredstvi sorazmerni del stroškov samo v primeru, ko stroški izposojanja presežejo 10 % vrednosti vseh naložb v obdobju. Sorazmerni del stroškov izračuna z uporabo usredstvovalne mere kot tehtanega povprečja stroškov izposojanja, ki se nanašajo na tiste izposoje, ki v obdobju še niso poravnane. Tako izračunan sorazmerni del stroškov izposojanja poveča nabavno vrednost pomembnih sredstev v pridobivanju; to so tista, ki predstavljajo več kot 10 % vrednosti vseh naložb v obdobju in katerih gradnja traja več kot šest mesecev.

KASNEJŠI STROŠKI

Skupina v knjigovodski vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ob nastanku pripoznava tudi stroške zamenjave posameznega dela tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane s sredstvom, pritekale v skupino, in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Pripoznanje knjigovodske vrednosti zamenjanega dela se odpravi. Vsi ostali stroški so v poslovnem izidu ob nastanku pripoznani kot odhodki, takoj ko do njih pride.

AMORTIZACIJA

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega sredstva oziroma njegovih sestavnih delov. Zemljišča in sredstva v pridobivanju se ne amortizirajo.

Ocenjene dobe koristnosti so naslednje:

- za zgradbe od 15 do 60 let,
- za naprave in opremo od 2 do 20 let,
- za pohištvo 5 let,
- za računalniško opremo od 4 do 6 let,
- za transportna sredstva od 5 do 15 let.

Neopredmetena sredstva

DOBRO IME

Dobro ime, nastalo ob prevzemu odvisne družbe, se nanaša na presežek oziroma razliko med stroškom nabave in deležem skupine v čisti pošteni vrednosti ugotovljenih sredstev, obveznosti in pogojnih obveznosti prevzete družbe.

Dobro ime se meri po nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitno izgubo zaradi oslabitve.

RAZISKOVANJE IN RAZVIJANJE

Vsi stroški, povezani z lastnim razvojno-raziskovalnim delom v skupini, se v poslovnem izidu pripoznajo kot odhodek takoj ob nastanku.

OSTALA NEOPREDMETENA SREDSTVA

Ostala neopredmetena sredstva, ki jih je pridobila skupina in katerih dobe koristnosti so omejene, so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti

in za izgube, nabrane zaradi oslabitve (glej računovodsko usmeritev Oslabitve sredstev).

KASNEJŠI STROŠKI

Kasnejši stroški v zvezi z neopredmetenimi sredstvi so usredstveni le v primerih, ko povečujejo prihodnje gospodarske koristi, ki izhajajo iz sredstva, na katero se izdatki nanašajo. Vsi drugi stroški, vključno s stroški, ki nastanejo v zvezi z znotraj skupine ustvarjenim dobrim imenom in blagovnimi znamkami, so v poslovnem izidu pripoznani kot odhodki, takoj ko do njih pride.

AMORTIZACIJA

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti neopredmetenih sredstev (razen dobrega imena) in se začne, ko je sredstvo na razpolago za uporabo.

Ocenjene dobe koristnosti za programsko opremo, licence in druge pravice so od 2 do 10 let, za blagovno znamko TAD pa 50 let.

Zaloge

V izkazu finančnega položaja se zaloge vrednotijo po izvirni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju. Čista iztržljiva vrednost se določi po prodajni vrednosti na datum poročanja, zmanjšani za prodajne stroške in morebitne ostale splošne stroške, ki so običajno povezani s prodajo.

Zaloge surovin in materiala ter pomožnega in embalažnega materiala so ovrednotene po nabavnih cenah z vsemi odvisnimi stroški nabave. Pri izkazovanju zalog materiala skupina uporablja drsečo nabavno ceno. Zaloge nedokončane proizvodnje, polizdelkov in končnih izdelkov se vrednotijo po standardnih cenah, ki poleg neposrednih stroškov materiala vključujejo tudi proizvajalne stroške ob normalni uporabi proizvajalnih sredstev, in sicer neposredne stroške dela, neposreden strošek amortizacije, neposredne stroške storitev, energetskih virov, vzdrževanja, kakovosti. Odmiki od stalnih cen se izračunavajo tako, da je zadoščeno sprotnemu vrednotenju zalog po proizvajalnih stroških. Količinske enote trgovskega blaga so ovrednotene po nabavni ceni, ki jo sestavljajo kupna cena, uvozne dajatve in neposredni stroški nabave, in je zmanjšana za morebitne popuste.

Pri izkazovanju zalog trgovskega blaga skupina uporablja drseče nabavne cene.

Oslabitve sredstev

FINANČNA SREDSTVA

Skupina na datum poročanja oceni vrednost finančnega sredstva, da presodi, ali obstaja kakšno objektivno znamenje oslabitve sredstva. Finančno sredstvo se šteje za oslabljeno, če obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidno, da je zaradi enega ali več dogodkov prišlo do zmanjšanja pričakovanih prihodnjih denarnih tokov iz naslova tega sredstva.

Izguba zaradi oslabitve v zvezi s finančnim sredstvom, izkazanim po odplačni vrednosti, se izračuna kot razlika med neodpisano vrednostjo sredstva in pričakovanimi prihodnjimi denarnimi tokovi, razobrestenimi po izvirni veljavni obrestni meri. Izguba zaradi oslabitve v zvezi s finančnim sredstvom, ki je na razpolago za prodajo, se izračuna glede na njegovo trenutno pošteno vrednost.

Pri pomembnih finančnih sredstvih se ocena oslabitve izvede posamično. Ocena oslabitve preostalih finančnih sredstev se izvede skupinsko glede na njihove skupne značilnosti pri izpostavljenosti tveganjem.

Vse izgube zaradi oslabitve skupina izkaže v poslovnem izidu obdobja. Morebitna nabrana izguba v zvezi s finančnim sredstvom, ki je na razpolago za prodajo, pripoznano neposredno v drugem vseobsegajočem donosu, se prenese na poslovni izid.

Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je njeno odpravo mogoče nepristransko povezati z dogodkom, ki je nastal po pripoznanju oslabitve. Pri finančnih sredstvih, izkazanih po odplačni vrednosti, in finančnih sredstvih, ki so na razpolago za prodajo in so dolgovni inštrumenti, se odprava izgube zaradi oslabitve izkaže v poslovnem izidu.

Odpravo slabitev finančnih sredstev, ki so na razpolago za prodajo in so lastniški vrednostni papirji, skupina izkazuje neposredno v drugem vseobsegajočem donosu.

NEFINANČNA SREDSTVA

Skupina ob vsakem datumu poročanja preveri knjigovodsko vrednost svojih nefinančnih sredstev, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva.

Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna v primeru, ko njegova knjigovodska vrednost presega njegovo nadomestljivo vrednost. Slabitev se izkaže v izkazu poslovnega izida. Izguba, ki se pri denar ustvarjajoči enoti pripozna zaradi oslabitve, se razporedi tako, da se najprej zmanjša knjigovodska vrednost dobrega imena, razporejenega na denar ustvarjajočo enoto, nato pa na druga sredstva enote (skupine enot), in to sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je njena vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je večja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo.

Za potrebe preizkusa oslabitve se sredstva združijo v najmanjše denar ustvarjajoče enote, ki so najmanjše skupine sredstev, ki ustvarjajo finančne pritoke, v veliki meri neodvisne

od finančnih pritokov iz drugih sredstev ali skupin sredstev. Za potrebe preizkusa oslabitve se dobro ime, pridobljeno v poslovni združitvi, razporedi na denar ustvarjajoče enote, za katere se pričakuje, da bodo od združitve imele koristi.

Izguba zaradi oslabitve dobrega imena se ne odpravlja. V zvezi z drugimi sredstvi pa skupina izgube zaradi oslabitve v preteklih obdobjih na datum poročanja ovrednoti in tako ugotovi, ali je prišlo do zmanjšanja izgube ali ta celo ne obstaja več. Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je prišlo do spremembe ocen, na podlagi katerih skupina določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabitve sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena, potem ko se odšteje amortizacijski odpis, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve.

Kratkoročni zaslužki zaposlenih

Obveze za kratkoročne zaslužke zaposlenih se merijo brez diskontiranja in se izkažejo med odhodki, ko je delo zaposlenega v zvezi z določenim kratkoročnim zaslužkom opravljeno.

Nekratkoročni zaslužki zaposlenih

REZERVACIJE ZA POZAPOSLITVENE IN DRUGE DOLGOROČNE ZASLUŽKE ZAPOSLENIH

Skupina Krka je v skladu z lokalnimi zakonskimi predpisi držav, v katerih se nahajajo obvladujoča družba in odvisne družbe, zavezana k izplačilu jubilejnih nagrad zaposlenim in odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane rezervacije. Druge pokojninske obveznosti ne obstajajo.

Rezervacije so oblikovane v vrednosti ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na datum poročanja, za zaposlene v tistih državah, kjer obstaja zakonska obveza za izplačilo odpravnin in jubilejnih nagrad. V izračunu so upoštevani stroški odpravnin ob upokojitvi in strošek vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Pri izračunu je uporabljena metoda projicirane enote. V izkazu poslovnega izida se pripoznajo stroški dela in stroški obresti, preračun pozaposlitvenih zaslužkov oziroma nerealiziranih aktuarskih dobičkov ali izgub pa v drugem vseobsegajočem donosu kapitala.

Rezervacije

Rezervacije se pripoznajo, če ima skupina zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in če je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi.

REZERVACIJE ZA TOŽBE

Skupina izkazuje rezervacije za tožbe, ki potekajo in so povezane z domnevnimi kršitvami patentov. Vsako leto preveri upravičenost oblikovanih rezervacij glede na stanje spora in verjetnost ugodne ali neugodne rešitve spora. Višina rezervacij se določi glede na znano višino škodnega zahtevka ali glede na pričakovano možno višino, če dejanski zahtevek še ni znan.

Prihodki od prodaje izdelkov in opravljenih storitev

Prihodki od prodaje izdelkov se pripoznajo v izkazu poslovnega izida v trenutku, ko je kupec prevzel vsa pomembna tveganja in koristi, povezane z lastništvom izdelkov. Prihodki iz opravljenih storitev se v izkazu poslovnega izida pripoznajo glede na stopnjo dokončanosti posla na datum poročanja.

Prenos tveganj in koristi je odvisen od določil posamezne kupoprodajne pogodbe, praviloma pa do prenosa pride v trenutku, ko je blago odpremljeno iz skladišča skupine.

Prihodki se ne pripoznajo, če se pojavi negotovost glede poplačljivosti nadomestila, z njim povezanih stroškov ali možnosti vračila izdelkov ali pa glede na nadaljnje odločanje o prodanih izdelkih. Prihodki od prodaje izdelkov in opravljanja storitev se merijo na podlagi prodajnih cen, navedenih v računih ali drugih listinah, zmanjšanih za vračila in popuste, odobrene ob prodaji, tudi zaradi zgodnejšega plačila.

Državne podpore

Prihodki iz naslova državnih podpor se v začetku pripoznajo, ko obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo skupina prihodke prejela in da bo izpolnila pogoje v zvezi z njimi. Prihodki, prejeti za kritje stroškov, se pripoznavajo dosledno kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo stroški, ki naj bi jih ti prihodki nadomestili. S sredstvi povezani prihodki se v izkazu poslovnega izida pripoznavajo dosledno med drugimi prihodki iz poslovanja v dobi koristnosti posameznega sredstva.

Finančni prihodki in finančni odhodki

Finančni prihodki obsegajo obresti od naložb, prihodke od dividend, prihodke od odsvojitve finančnih sredstev, ki so na razpolago za prodajo, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po pošteni vrednosti skozi poslovni izid ter pozitivne tečajne razlike in dobičke od inštrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Prihodki od obresti se pripoznajo ob njihovem nastanku z uporabo efektivne obrestne mere.

Prihodki od dividend se pripoznajo na dan, ko je uveljavljena delničarjeva pravica do plačila, kar je pri podjetjih, ki kotirajo na borzi, praviloma datum, ko pravica do tekoče dividende preneha biti povezana z delnico.

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja, negativne tečajne razlike, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, izgube zaradi oslabitve vrednosti finančnih sredstev in izgube od inštrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Stroški izposojanja se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po metodi efektivnih obresti, razen tistih, ki se pripišejo nepremičninam, opremi in napravam v gradnji ali pripravi.

Davek od dobička

Davek od dobička poslovnega leta vključuje odmerjeni in odloženi davek. Davek od dobička se izkaže v izkazu poslovnega izida, razen v delu, ki je povezan s postavkami, izkazanimi neposredno v drugem vseobsegajočem donosu.

Odmerjeni davek se obračuna od obdavčljivega dobička za poslovno leto po davčnih stopnjah, ki veljajo na datum poročanja, in od morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti.

Pri izkazovanju odloženega davka se uporablja metoda obveznosti po izkazu finančnega položaja, pri čemer se upoštevajo začasne razlike med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznostmi za potrebe finančnega poročanja ter vrednostmi za potrebe davčnega poročanja. Pri tem so izvzete naslednje začasne razlike: začetno pripoznanje sredstev ali obveznosti v poslu, kjer ne gre za poslovne združitve in ki ne vpliva niti na računovodski niti na obdavčljivi dobiček, in razlike v zvezi z naložbami v odvisna podjetja in skupaj obvladovana podjetja v tisti vrednosti, za katero obstaja verjetnost, da ne bo popravljena v predvidljivi prihodnosti. Prav tako se odloženi davek ne izkaže, ko gre za obdavčljive začasne razlike ob začetnem pripoznanju dobrega imena. Znesek odloženega davka temelji na pričakovanem načinu povračila oziroma poravnave knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti ob uporabi davčnih stopenj, veljavnih na datum poročanja. Odložene terjatve za davek in odložene obveznosti za davek se pobotajo, če obstaja zakonska pravica pobotati odmerjene terjatve za davek in odmerjene obveznosti za davek od dohodka ter so odloženi davki vezani na isto obdavčljivo pravno osebo in isti davčni organ.

Odložena terjatev za davek se pripozna v vrednosti verjetnega razpoložljivega prihodnjega obdavčljivega dobička, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev. Odložene terjatve za davek se zmanjšajo za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo zanj mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom.

Dobiček na delnico

Skupina Krka izkazuje osnovno dobičkonosnost delnice, ki jo izračuna tako, da dobiček, ki pripada navadnim delničarjem, deli s tehtanim povprečnim številom navadnih delnic v poslovnem letu. Popravljeni dobiček na delnico je enak osnovnemu dobičku, ker vse delnice skupine Krka pripadajo istemu razredu navadnih imenskih kosovnih delnic.

Poročanje po odsekih

Poslovni odsek je prepoznavni sestavni del skupine Krka, ki se ukvarja z izdelki in storitvami v posebnem, geografsko definiranem gospodarskem okolju. Odseki se med seboj razlikujejo po tveganjih in donosih. Poročanje skupine Krka po odsekih temelji na sistemu notranjega poročanja, ki ga uprava obvladujoče družbe uporablja pri odločanju.

Cene prenosov med odseki so določene na čisti poslovni podlagi.

Odseki skupine Krka so Evropska unija (vse države Evropske unije), Jugovzhodna Evropa (Srbija, Bosna in Hercegovina, Makedonija, Črna gora, Kosovo, Albanija) in Vzhodna Evropa (Ruska federacija in ostale države nekdanje Sovjetske zveze razen pribaltiških držav).

Naložbe odseka v nekratkoročna sredstva obsegajo celotne stroške, nastale v obdobju iz naslova pridobitve nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev.

Spremembe standardov in pojasnil

STANDARDI IN POJASNILA, KI ŠE NISO VELJAVNI

Standardi in pojasnila, ki so predstavljeni v nadaljevanju, do datuma računovodskih izkazov skupine Krka še niso začeli veljati. Skupina Krka bo ustrezne standarde in pojasnila uporabila pri pripravi svojih računovodskih izkazov ob njihovi uveljavitvi.

MSRP 9 – Finančni instrumenti

Julija 2014 je Odbor za mednarodne računovodske standarde (v nadaljevanju Odbor) objavil končno različico *MSRP 9 – Finančni instrumenti*, ki vsebuje zahteve vseh posameznih faz projekta prenove *MSR 9* in nadomešča *MRS 39 – Finančni instrumenti: Pripoznavanje in merjenje*, ter vse predhodne različice *MSRP 9*. Prenovljeni standard uvaja nove zahteve glede razvrščanja in merjenja finančnih sredstev in obveznosti, pripoznanja njihove oslabitve in računovodskega varovanja pred tveganji. Prenovljeni standard *MSRP 9* velja za poslovna obdobja, ki se bodo začela 1. januarja 2018 ali pozneje. Zgodnja uporaba standarda je dovoljena. Spremembe standarda morajo podjetja uporabiti za nazaj, pri čemer pa predstavitev primerjanih podatkov ni obvezna. Zgodnja uporaba predhodnih različic standarda MSRP 9, ki so bile

objavljene v letih 2009, 2010 in 2013, je dovoljena, če je podjetje izvedlo prehod na MSRP pred 1. februarjem 2015. Evropska unija standarda še ni potrdila.

Skupina Krka predvideva, da prenova standarda ne bo pomembno vplivala na računovodske izkaze.

MSRP 14 – Razmejitve, ki izhajajo iz reguliranih storitev

MSRP 14 je neobvezen standard, ki podjetjem omogoča, da ob prvi uporabi MSRP v večji meri nadaljujejo obračunavanje razmejitev, ki izhajajo iz reguliranih storitev v skladu s predhodno splošno sprejetimi računovodskimi načeli. Podjetja, ki se odločijo za uporabo novega standarda, morajo regulirane postavke časovnih razmejitev pripoznati ločeno v izkazu finančnega položaja, v ločenih postavkah v izkazu poslovnega izida in izkazu drugega vseobsegajočega donosa pa razkriti vse spremembe na teh kontih. Standard od podjetij zahteva razkritje značilnosti reguliranja in s tem povezanih tveganj ter njegov vpliv na računovodske izkaze podjetij. *MSRP 14* velja za letna obdobja, ki so se začela 1. januarja 2016 ali pozneje. Evropska unija standarda še ni potrdila.

Skupina Krka predvideva, da dopolnila ne bodo pomembno vplivala na računovodske izkaze.

MSRP 15 – Prihodki iz pogodb s strankami

Odbor je maja 2014 objavil *MSRP 15*, ki uvaja nov petstopenjski model pripoznanja prihodkov, ki jih podjetje doseže na podlagi pogodb s strankami. V skladu z določili *MSRP 15* podjetje pripozna prihodke v višini, ki odraža znesek kupnine, za katero podjetje meni, da mu pripada iz naslova prenosa blaga in posredovanja storitev kupcu. Računovodska načela iz *MSRP 15* tako omogočajo bolj strukturiran pristop pri merjenju in pripoznanju prihodkov. Novi standard velja za vsa podjetja in nadomešča obstoječe zahteve mednarodnih standardov računovodskega poročanja v zvezi s pripoznavanjem prihodkov. Popolna uporaba novega standarda velja za letna obdobja, ki se bodo začela 1. januarja 2017 ali pozneje, prilagojeno obliko standarda pa bodo podjetja morala uporabiti za nazaj. Zgodnejša uporaba standarda je dovoljena. Evropska unija standarda še ni potrdila.

Skupina Krka pregleduje vpliv novega standarda in ga bo uporabila ob njegovi uveljavitvi.

Dopolnila MSRP 11 – Skupni aranžmaji: obračunavanje nakupa deležev

V skladu z dopolnili *MSRP 11* mora podjetje, ki je stranka v skupnem obvladovanju, pri obračunu nakupa deleža v skupaj obvladovanem podjetju, katerega dejavnost predstavlja poslovanje, uporabiti ustrezna računovodska načela standarda *MSRP 3*, ki veljajo za obračunavanje poslovnih združitev. Dopolnila dodatno pojasnjujejo, da ob nakupu dodanih deležev v istem skupaj obvladovanem podjetju podjetje svojih obstoječih deležev ne sme ponovno izmeriti, vse dokler obstaja skupno obvladovanje. Poleg tega je Odbor v *MSRP 11* vključil izjeme, ki določajo, da dopolnila ne veljajo, če stranke, ki so udeležene v skupnem obvladovanju (vključno s podjetjem, ki poroča), obvladuje isto matično podjetje.

Dopolnila veljajo za obračunavanje nakupa prvotnih deležev v skupaj obvladovanem podjetju in dodatnih deležev v istem skupaj obvladovanem podjetju. Veljajo za letna obdobja, ki so se začela 1. januarja 2016 ali pozneje. Zgodnja uporaba je dovoljena. Evropska unija dopolnil še ni potrdila.

Skupina Krka predvideva, da dopolnila ne bodo pomembno vplivala na računovodske izkaze.

Dopolnila MRS 16 in *MRS 38 – Pojasnilo o sprejemljivih metodah za obračun amortizacije*

S temi dopolnili Odbor pojasnjuje računovodska načela *MRS 16* in *MRS 38*, ki določajo, da prihodki odražajo vzorec ekonomskih koristi, ki jih podjetje ustvarja pri poslovanju (katerega del je tudi sredstvo), in ne ekonomskih koristi, ki jih podjetje izkoristi z uporabo sredstva. Glede na to podjetje za obračun amortizacije opredmetenih osnovnih sredstev ne more uporabiti prihodkovne metode, lahko pa jo v zelo omejenih okoliščinah uporabi za obračun amortizacije neopredmetenih dolgoročnih sredstev.

Dopolnila veljajo za letna obdobja, ki so se začela 1. januarja 2016 ali pozneje. Zgodnja uporaba je dovoljena. Evropska unija dopolnil še ni potrdila.

Skupina Krka predvideva, da dopolnila ne bodo pomembno vplivala na računovodske izkaze.

Dopolnila MRS 16 in *MRS 41 – Kmetijstvo: rodovitne rastline*

Dopolnila standardov spreminjajo zahteve pri obračunavanju bioloških sredstev, ki izpolnjujejo opredelitev rodovitnih rastlin. V skladu s temi dopolnili biološka sredstva, ki ustrezajo opredelitvi rodovitnih rastlin, ne spadajo več v *MRS 41*, temveč v *MRS 16*. Tako mora podjetje v skladu z zahtevami *MRS 16* po prvotnem pripoznanju rodovitnih rastlin te izmeriti po skupnih stroških (pred zapadlostjo) in z uporabo stroškovnega modela oziroma modela prevrednotenja (po zapadlosti).

Poleg tega dopolnila *MRS 16* in *MRS 41* zahtevajo, da podjetja pridelek, ki raste na rodovitnih rastlinah, izmerijo po pošteni vrednosti, zmanjšani za stroške prodaje v skladu z določili *MRS 41*. Vladne subvencije za rodovitne rastline morajo podjetja obračunati v skladu z *MRS 20 – Obračunavanje državnih podpor in razkrivanje državne pomoči*. Dopolnila, ki so veljavna za letna obdobja, ki so se začela 1. januarja 2016 ali pozneje, morajo podjetja uporabiti za nazaj. Zgodnejša uporaba je dovoljena. Evropska unija dopolnil še ni potrdila.

Skupina Krka predvideva, da dopolnila ne bodo pomembno vplivala na računovodske izkaze.

Dopolnila MRS 27 – Uporaba kapitalske metode v ločenih računovodskih izkazih

Dopolnila *MRS 27* podjetjem omogočajo, da v ločenih računovodskih izkazih naložbe v odvisne družbe, skupaj obvladovana in pridružena podjetja pripoznajo po kapitalski metodi. Podjetja, ki računovodske izkaze že sedaj pripravljajo v skladu z MSRP in želijo preiti na kapitalsko metodo, morajo ta dopolnila upoštevati tudi v računovodskih izkazih predhodnega obdobja. Obenem pojasnjujejo, da morajo

podjetja pri prehodu na MSRP in uporabi kapitalske metode to metodo uporabiti z dnem prehoda na MSRP. Dopolnila veljajo za letna obdobja, ki so se začela 1. januarja 2016 ali pozneje, dovoljena pa je zgodnejša uporaba.

Dopolnila ne vplivajo na konsolidirane računovodske izkaze skupine Krka.

Dopolnila MSRP 10 in *MRS 28 – Prodaja ali prispevek sredstev med vlagateljem in njegovim pridruženim ali skupaj obvladovanim podjetjem*

Dopolnila obravnavajo nasprotja med določili *MSRP 10* in *MRS 28* pri obračunu izgube obvladovanja odvisne družbe ob njeni prodaji ali prenosu na pridruženo ali skupaj obvladovano podjetje. Pojasnjujejo, da mora podjetje, kadar gre za poslovanje, kot ga določa *MSRP 3*, pripoznati celoten znesek dobička ali izgube pri prodaji ali prispevku sredstva med vlagateljem in njegovim pridruženim ali skupaj obvladovanim podjetjem. Vse dobičke ali izgube iz prodaje ali prispevka sredstev, ki niso del poslovanja, podjetje pripozna le v obsegu, ki ne predstavlja vlagateljevega deleža v pridruženem ali skupaj obvladovanem podjetju. Dopolnila veljajo za letna obdobja, ki so se začela 1. januarja 2016 ali pozneje, dovoljena pa je zgodnejša uporaba.

Skupina Krka predvideva, da dopolnila ne bodo pomembno vplivala na računovodske izkaze.

Dopolnila standardov in pojasnil, sprejetih v obdobju 2012–2014

V obdobju 2012–2014 je Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde objavil sklop sprememb spodaj navedenih standardov, ki veljajo za letna obdobja, ki so se začela 1. januarja 2016 ali pozneje. Zgodnja uporaba spremenjenih in dopolnjenih standardov je dovoljena.

MSRP 5 – Nekratkoročna sredstva za prodajo in ustavljeno poslovanje: sprememba metode odsvojitve sredstev

Dopolnila pojasnjujejo, da sprememba metode odsvojitve sredstev (s prodajo ali razdelitvijo med lastnike) ne predstavlja novega načrta prodaje, temveč le nadaljevanje prvotnega načrta in tako ne pride do prekinitve izpolnjevanja zahtev *MSRP 5*. Dopolnila veljajo za letna obdobja, ki so se začela 1. januarja 2016 ali pozneje.

Dopolnila vsebujejo posebna navodila v zvezi s prerazvrstitvijo sredstva ali skupine sredstev za prodajo iz skupine za prodajo v skupino za razdelitev sredstva lastnikom (ali obratno) ali ob prenehanju računovodskega obračunavanja skupine sredstev za razdelitev lastnikom. Dopolnila tako določajo, da:

- taka prerazvrstitev sredstev ne predstavlja novega načrta prodaje ali razdelitve lastnikom in da mora podjetje upoštevati vse zahteve v zvezi s prerazvrstitvijo, predstavitvijo in merjenjem, ki veljajo za novo metodo odsvojitve sredstev;
- mora podjetje sredstva, ki ne izpolnjujejo meril za pripoznanje v okviru skupine sredstev za razdelitev med lastnike (in tudi ne izpolnjujejo sodil za pripoznanje v skupini sredstev za prodajo), obravnavati enako kot sredstva, ki prenehajo izpolnjevati sodila za pripoznanje v skupini sredstev za prodajo.

Skupina Krka predvideva, da dopolnila ne bodo pomembno vplivala na računovodske izkaze.

MSRP 7 – Finančni instrumenti: razkritja, vezana na storitvene pogodbe, in uporaba dopolnil v ločenih računovodskih izkazih podjetja s posledičnim vplivom na dopolnitev MSRP 1

Dopolnila pojasnjujejo, da lahko storitvena pogodba, v kateri je določena cena storitev, predstavlja neprestano udeležbo v finančnem sredstvu. Poleg tega tudi pojasnjujejo, da v zgoščenih medletnih računovodskih izkazih podjetij razkritja v zvezi s pobotanjem finančnih sredstev in finančnih obveznosti v skladu z *MSRP 7* niso potrebna.

Dopolnila vsebujejo dodatno navodilo glede razkritij, ki so potrebna v zvezi s prenosnim sredstvom, in pojasnjujejo, kdaj storitvena pogodba predstavlja neprestano udeležbo v finančnem sredstvu. 42. člen v točki c določa, da posreden aranžma v okviru storitvene pogodbe ne predstavlja neprestane udeležbe z vidika razkritij pri prenosu finančnega sredstva.

Uporaba sprememb in dopolnil MSRP 7 pri pripravi medletnih računovodskih izkazov

Spremembe in dopolnila pojasnjujejo uporabo dopolnil in sprememb *MSRP 7* pri razkrivanju pobotanj finančnih sredstev in obveznosti v zgoščenih medletnih računovodskih izkazih.

Spremembe in dopolnila *MSRP 7* so bili sprejeti z namenom, da bi odpravili negotovost glede tega, ali mora podjetje pri pobotanju svojih finančnih sredstev in obveznosti v zgoščenih medletnih računovodskih izkazih vključiti razkritja na podlagi zahtev, ki so bile objavljene decembra 2011 in veljajo za letna obdobja, ki so se začela 1. januarja 2013 ali pozneje.

Spremembe in dopolnila standarda v skladu z *MRS 8 – Računovodske usmeritve, spremembe računovodskih ocen in napak* veljajo za prihodnja obdobja.

Skupina Krka predvideva, da spremembe in dopolnila ne bodo pomembno vplivali na računovodske izkaze.

MRS 19 – Zaslužki zaposlencev: diskontna stopnja – vprašanje regionalnega trga

Dopolnila pojasnjujejo, da mora podjetje pri oceni diskontne stopnje za izračun pozaposlitvenih zaslužkov visokokakovostne podjetniške obveznice izkazati v enaki valuti kot svoje obveznosti v zvezi z zaslužki zaposlenih. To pomeni, da mora globino trga visokokakovostnih podjetniških obveznic oceniti na podlagi valute, v kateri je izražena obveznost.

Dopolnila veljajo od začetka prvega primerjalnega obdobja, predstavljenega v prvih računovodskih izkazih, ki so pripravljeni na podlagi prenovljenega in dopolnjenega standarda. Podjetje mora vse prvotne prilagoditve pripoznati v zadržanem dobičku v otvoritvenem stanju tega obdobja. Dopolnila veljajo za letna obdobja, ki so se začela 1. januarja 2016 ali pozneje.

Skupina Krka predvideva, da dopolnila ne bodo pomembno vplivala na računovodske izkaze.

MRS 34 – Medletno računovodsko poročanje: razkritje informacij drugje v medletnem računovodskem poročilu

Dopolnila pojasnjujejo, da mora podjetje razkritja po *MRS 34* vključiti v medletno poročilo in ne v medletne računovodske izkaze ter da mora v medletnih računovodskih izkazih navesti sklic na ustrezna poglavja medletnega poročila. Poleg tega mora medletno poročilo uporabnikom posredovati na enaki podlagi kot medletne računovodske izkaze in istočasno z njimi.

Dopolnila v skladu z določili *MRS 8 – Računovodske usmeritve, spremembe računovodskih ocen in napak* veljajo za prihodnja obdobja.

Skupina Krka predvideva, da dopolnila ne bodo pomembno vplivala na računovodske izkaze.

Dopolnila MRS 1 – Spodbuda razkritja

Dopolnila *MRS 1 – Predstavljanje računovodskih izkazov* predvsem pojasnjujejo zahteve standarda, ne prinašajo pa pomembnejših sprememb. Med drugim pojasnjujejo:

- kakšne so zahteve *MRS 1* v zvezi s pomembnostjo;
- da lahko podjetje posamezne postavke v izkazu poslovnega izida, drugega vseobsegajočega donosa in izkazu finančnega položaja zanemari;
- da lahko podjetje prosto izbere vrstni red predstavitve pojasnil k računovodskim izkazom;
- da mora podjetje pripoznanje deleža v drugem vseobsegajočem donosu pridruženega ali skupaj obvladovanega podjetja po kapitalski metodi prikazati v skupnem znesku v eni postavki in ga razporediti med postavke, ki jih ne bo naknadno prerazvrstilo v izkaz poslovnega izida.

Poleg tega dopolnila pojasnjujejo zahteve pri dodatni predstavitvi vmesnih zneskov v izkazu finančnega položaja, izkazu poslovnega izida ali izkazu drugega vseobsegajočega donosa. Dopolnila veljajo za letna obdobja, ki so se začela 1. januarja 2016 ali pozneje, dovoljena pa je zgodnejša uporaba.

Skupina Krka predvideva, da dopolnila ne bodo pomembno vplivala na računovodske izkaze.

Dopolnila MSRP 10, MSRP 12 in *MRS 28 – Naložbena podjetja: uporaba izjeme od zahtev konsolidacije*

Dopolnila odgovarjajo na vprašanja, s katerimi se podjetja srečujejo pri uporabi izjeme od konsolidacije pri naložbenih podjetjih na podlagi določil *MSRP 10*. Pojasnjujejo, da izjeme od predstavitve konsolidiranih računovodskih izkazov veljajo za matično družbo, ki je odvisna družba investicijskega podjetja, kadar investicijsko podjetje svoje deleže v vseh svojih odvisnih družbah izmeri po pošteni vrednosti.

Poleg tega dopolnila tudi pojasnjujejo, da je v konsolidacijo vključena samo odvisna družba, ki obenem ni investicijsko podjetje in ki investicijskemu podjetju zagotavlja podporne storitve. Vse ostale odvisne družbe investicijskega podjetja se izmerijo po pošteni vrednosti. Dopolnila *MRS 28 – Investicije v pridružena in skupaj obvladovana podjetja* investitorju omogočajo, da pri uporabi kapitalske metode ohrani metodo poštene vrednosti, ki jo pridružena in skupaj obvladovana podjetja investicijskega podjetja uporabijo pri merjenju svojih deležev v odvisnih družbah. Dopolnila veljajo za letna obdobja, ki so se začela 1. januarja 2016 ali kasneje, pri čemer je dovoljena zgodnejša uporaba.

Skupina Krka predvideva, da dopolnila ne bodo pomembno vplivala na računovodske izkaze.

3. Določanje poštene vrednosti

Glede na računovodske usmeritve skupine Krka in zahtevana razkritja je treba v številnih primerih določiti pošteno vrednost tako finančnih kot tudi nefinančnih sredstev in obveznosti. Poštene vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja oziroma poročanja je skupina določila po metodah, ki so opisane v nadaljevanju. Kjer so v zvezi s predpostavkami za določitev poštenih vrednosti potrebna dodatna pojasnila, so navedena v razčlenitvah k posameznim postavkam sredstev oziroma obveznosti skupine Krka.

Neopredmetena sredstva

Poštena vrednost patentov in blagovnih znamk, pridobljenih pri poslovnih združitvah, temelji na ocenjeni diskontirani prihodnji vrednosti licenčnin, katerih plačilo zaradi lastništva patenta oziroma blagovne znamke ne bo potrebno. Poštena vrednost ostalih neopredmetenih sredstev se določi kot sedanja vrednost ocenjenih prihodnjih denarnih tokov, za katere se pričakuje, da bodo izhajali iz njihove uporabe in morebitne prodaje.

Naložbe v lastniške vrednostne papirje

Poštena vrednost finančnih sredstev po pošteni vrednosti skozi poslovni izid in za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev se za vrednostne papirje določa glede na zaključni tečaj na datum poročanja.

Poslovne in druge terjatve

Poštena vrednost poslovnih in drugih terjatev se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

Neizvedene finančne obveznosti

Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih izplačil glavnice in obresti, diskontiranih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

4. Poročanje po odsekih

Skupina poroča po geografsko določenih odsekih. Prihodki odsekov so prikazani glede na geografsko lokacijo kupcev.

	Evropska unija		Jugovzhodna Evropa	
v tisoč EUR	2015	2014	2015	2014
Prihodki od prodaje zunaj skupine	**741.495**	**694.754**	**55.775**	**55.200**
Prodaja znotraj skupine	**219.216**	**206.957**	**22.632**	**25.375**
Drugi poslovni prihodki	24.332	66.505	102	290
Stroški poslovanja	–627.380	–594.859	–45.754	–42.593
Stroški poslovanja znotraj skupine	–403.104	–346.206	–26.900	–28.381
Dobiček iz poslovanja	**138.447**	**166.400**	**10.123**	**12.897**
Prihodki od obresti	492	1.139	4	7
Prihodki od obresti znotraj skupine	1.117	1.105	0	0
Odhodki za obresti	–324	–133	0	0
Odhodki za obresti znotraj skupine	–542	–944	0	0
Neto finančni izid	**–823**	**–2.554**	**–106**	**–629**
Davek iz dobička	–17.266	–5.353	–885	–367
Čisti dobiček	**120.358**	**158.493**	**9.132**	**11.901**
Naložbe	78.313	146.072	142	170
Amortizacija nepremičnin, naprav in opreme	71.515	63.409	1.923	1.712
Amortizacija neopredmetenih sredstev	5.114	5.153	291	308
	31. 12. 2015	31. 12. 2014	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Sredstva skupaj	**1.394.853**	**1.366.998**	**38.680**	**40.709**
Dobro ime	42.644	42.644	0	0
Blagovna znamka	39.859	40.707	0	0
Obveznosti skupaj	**309.305**	**324.486**	**8.231**	**11.616**

	Vzhodna Evropa		Ostalo		Izločitve		Skupaj	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
	327.466	**408.650**	**39.871**	**33.010**	**0**	**0**	**1.164.607**	**1.191.614**
	188.245	**191.575**	**0**	**0**	**–430.093**	**–423.907**	**0**	**0**
	2.142	3.936	0	0	0	0	26.576	70.731
	–293.260	–327.496	–25.355	–20.444	0	0	–991.749	–985.392
	–352.696	–402.125	–9	–7	782.709	776.719	0	0
	36.348	**85.090**	**14.516**	**12.566**	**0**	**0**	**199.434**	**276.953**
	385	222	0	0	0	0	881	1.368
	0	0	0	0	–1.117	–1.105	0	0
	–6	0	0	0	0	0	–330	–133
	–650	–1.058	0	0	1.192	2.002	0	0
	–16.814	**–98.179**	**–979**	**–278**	**0**	**0**	**–18.722**	**–101.640**
	–3.577	–3.104	–799	–328	0	0	–22.527	–9.152
	15.957	**–16.193**	**12.738**	**11.960**	**0**	**0**	**158.185**	**166.161**
	17.434	27.479	0	0	0	0	95.889	173.721
	25.807	24.119	282	266	0	0	99.527	89.506
	2.193	2.459	183	156	0	0	7.781	8.076
	31. 12. 2015	31. 12. 2014	31. 12. 2015	31. 12. 2014	31. 12. 2015	31. 12. 2014	31. 12. 2015	31. 12. 2014
	368.309	**380.187**	**7.362**	**7.851**	**0**	**0**	**1.809.204**	**1.795.745**
	0	0	0	0	0	0	42.644	42.644
	0	0	0	0	0	0	39.859	40.707
	64.079	**82.061**	**21.605**	**25.683**	**0**	**0**	**403.220**	**443.846**

5. Prihodki od prodaje

v tisoč EUR	2015	2014
Prihodki od prodaje proizvodov	1.060.944	1.097.065
Prihodki od prodaje storitev	35.038	32.311
Prihodki od prodaje materiala in trgovskega blaga	68.625	62.238
Prihodki od prodaje skupaj	**1.164.607**	**1.191.614**

6. Drugi poslovni prihodki

v tisoč EUR	2015	2014
Odprava nekratkoročnih rezervacij	20.243	39.077
Odprava odloženih prihodkov	1.984	2.905
Dobiček pri prodaji nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev	526	552
Odprava popravka vrednosti terjatev	1.711	1.127
Izterjane odpisane terjatve	4	28
Ostali poslovni prihodki	2.108	27.042
Drugi poslovni prihodki skupaj	**26.576**	**70.731**

Več o odpravi nekratkoročnih rezervacij je razloženo v pojasnilu 23.

7. Stroški po naravnih vrstah

v tisoč EUR	2015	2014
Stroški blaga in materiala	313.140	289.504
Stroški storitev	225.197	216.579
Stroški dela	323.419	330.948
Amortizacija	107.308	97.582
Odpisi in popravki vrednosti zalog	12.843	9.433
Slabitve in odpisi terjatev	4.610	2.896
Oblikovanje rezervacij za tožbe	165	20.031
Drugi poslovni odhodki	35.443	34.719
Stroški skupaj	**1.022.125**	**1.001.692**
Sprememba stanja zalog nedokončane proizvodnje in končnih izdelkov	–30.376	–16.300
Skupaj	**991.749**	**985.392**

8. Stroški dela

v tisoč EUR	2015	2014
Stroški bruto plač in nadomestil	249.848	255.256
Stroški prispevkov socialnih zavarovanj	20.431	20.892
Stroški prispevkov pokojninskih zavarovanj	34.259	35.084
Davek na izplačane plače	1.080	1.021
Pozaposlitveni in drugi dolgoročni zaslužki	5.231	5.811
Drugi stroški dela	12.570	12.884
Stroški dela skupaj	**323.419**	**330.948**

Pozaposlitveni in drugi dolgoročni zaslužki so podrobneje razloženi v pojasnilu 23. Drugi stroški dela v letu 2015 vključujejo predvsem regres za letni dopust in stroške za prevoz na delo.

9. Drugi poslovni odhodki

v tisoč EUR	2015	2014
Dotacije in pomoči za humanitarne in druge namene	1.997	2.089
Izdatki za varstvo okolja	3.392	2.685
Druge dajatve	23.833	20.911
Izguba pri prodaji nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev	2.396	4.953
Ostali poslovni odhodki	3.825	4.081
Drugi poslovni odhodki skupaj	**35.443**	**34.719**

Med drugimi dajatvami je za 19.044 tisoč EUR (16.062 tisoč EUR v letu 2014) različnih davkov na zdravila in strokovne sodelavce, ki jih skupina Krka plačuje v posameznih državah.

10. Finančni prihodki in odhodki

v tisoč EUR	2015	2014
Prihodki od obresti	881	1.368
Sprememba poštene vrednosti finančnih naložb skozi poslovni izid	0	93
Prihodki iz izvedenih finančnih inštrumentov	23.368	0
– prilivi	11.638	0
– sprememba poštene vrednosti	11.730	0
Prihodki iz dividend in drugih deležev v dobičku	1.288	22
Drugi finančni prihodki	24	3
Finančni prihodki skupaj	**25.561**	**1.486**
Neto tečajne razlike	–34.956	–100.075
Odhodki za obresti	–330	–133
Sprememba poštene vrednosti finančnih naložb skozi poslovni izid	–78	–5
Odhodki iz izvedenih finančnih inštrumentov	–6.919	0
– odlivi	–6.919	0
Drugi finančni odhodki	–2.000	–2.913
Finančni odhodki skupaj	**–44.283**	**–103.126**
Neto finančni izid	**–18.722**	**–101.640**

11. Davek iz dobička

Prilagoditev na efektivno davčno stopnjo

v tisoč EUR	2015	2014
Odmerjeni davek	23.317	11.893
Odloženi davek	–790	–2.741
Davek iz dobička skupaj	**22.527**	**9.152**
Dobiček pred davkom	180.712	175.313
Davek, obračunan po 17-odstotni davčni stopnji	30.721	29.803
Davek od povečanja odhodkov	–1.403	–1.207
Davek od davčno nepriznanih odhodkov	7.859	–3.521
Davek od davčnih olajšav	–15.770	–17.589
Davek od prihodkov, ki zmanjšujejo davčno osnovo	218	313
Davek od prihodkov, ki povečujejo davčno osnovo	42	24
Vpliv spremembe davčne stopnje na odložene davke	0	27
Vpliv različnih davčnih stopenj	1.156	786
Drugo	–296	516
Davek iz dobička skupaj	**22.527**	**9.152**
Efektivna davčna stopnja	**12,5 %**	**5,2 %**

Največji delež davčnih olajšav predstavljajo vlaganja v raziskave in razvoj ter olajšave za naložbe.

12. Nepremičnine, naprave in oprema

v tisoč EUR	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Zemljišča	35.227	34.760
Zgradbe	408.238	415.976
Oprema	352.005	365.880
Nepremičnine, naprave in oprema v pridobivanju	30.722	29.862
Nepremičnine, naprave in oprema skupaj	**826.192**	**846.478**

V letu 2015 smo v obvladujoči družbi največ namenili za gradnjo obrata Notol 2, in sicer 16.589 tisoč EUR (77.334 tisoč EUR v letu 2014). Za gradnjo obrata za proizvodnjo nove generacije pastil v Ljutomeru je bilo namenjenih 10.714 tisoč EUR (254 tisoč EUR v letu 2014), za gradnjo obrata za proizvodnjo učinkovin Sinteza 1 in infrastrukturo v Krškem 6.758 tisoč EUR (14.200 tisoč EUR v letu 2014), za gradnjo Razvojno-kontrolnega centra 4 2.496 tisoč EUR (3 tisoč EUR v letu 2014) in za povečanje proizvodnje pršil 2.393 tisoč EUR (nov projekt v letu 2015, zato izdatkov v letu 2014 ni bilo). Za projekte na področju informacijske tehnologije in telekomunikacij smo namenili 2.555 tisoč EUR (4.140 tisoč EUR v letu 2014).

Med odvisnimi družbami smo za naložbe največ namenili v odvisni družbi Krka-Rus v Ruski federaciji, in sicer 8.941 tisoč EUR (2.157 tisoč EUR v letu 2014). V odvisni družbi Krka Farma v Ruski federaciji smo za vlaganja namenili 2.838 tisoč EUR (18.261 tisoč EUR v letu 2014), v skupini Terme Krka 940 tisoč EUR (2.927 tisoč EUR v letu 2014), v odvisni družbi Krka Farma Zagreb pa 659 tisoč EUR (22 tisoč EUR v letu 2014).

Gibanje nepremičnin, naprav in opreme (NNO)

v tisoč EUR	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	NNO v pridobivanju	Skupaj
Stanje 1. 1. 2014	**32.295**	**665.433**	**802.862**	**123.136**	**1.623.726**
Nabava	0	0	0	160.810	160.810
Aktiviranje – prenosi z NNO v pridobivanju	2.940	106.278	139.352	–248.570	0
Odtujitve, manki, viški	–25	–558	–10.417	0	–11.000
Slabitve	0	–3.818	–7	0	–3.825
Prevedbena razlika	–450	–29.887	–23.614	–6.033	–59.984
Prenosi, prekvalifikacije	0	–207	–317	519	–5
Stanje 31. 12. 2014	**34.760**	**737.241**	**907.859**	**29.862**	**1.709.722**
Stanje 1. 1. 2015	**34.760**	**737.241**	**907.859**	**29.862**	**1.709.722**
Nabava	0	0	0	90.353	90.353
Aktiviranje – prenosi z NNO v pridobivanju	544	26.171	61.480	–88.195	0
Odtujitve, manki, viški	–3	–2.707	–14.117	–7	–16.834
Prevedbena razlika	–74	–7.042	–4.973	–1.291	–13.380
Prenosi, prekvalifikacije	0	–215	294	0	79
Stanje 31. 12. 2015	**35.227**	**753.448**	**950.543**	**30.722**	**1.769.940**
Popravek vrednosti					
Stanje 1. 1. 2014	**0**	**–302.779**	**–497.243**	**0**	**–800.022**
Amortizacija	0	–24.626	–64.880	0	–89.506
Odtujitve, manki, viški	0	45	9.583	0	9.628
Prenosi, prekvalifikacije	0	80	–89	0	–9
Slabitve	0	328	16	0	344
Prevedbena razlika	0	5.687	10.634	0	16.321
Stanje 31. 12. 2014	**0**	**–321.265**	**–541.979**	**0**	**–863.244**
Stanje 1. 1. 2015	**0**	**–321.265**	**–541.979**	**0**	**–863.244**
Amortizacija	0	–27.077	–72.450	0	–99.527
Odtujitve, manki, viški	0	1.888	13.106	0	14.994
Prenosi, prekvalifikacije	0	9	–57	0	–48
Prevedbena razlika	0	1.235	2.842	0	4.077
Stanje 31. 12. 2015	**0**	**–345.210**	**–598.538**	**0**	**–943.748**
Neodpisana vrednost					
Stanje 1. 1. 2014	**32.295**	**362.654**	**305.619**	**123.136**	**823.704**
Stanje 31. 12. 2014	**34.760**	**415.976**	**365.880**	**29.862**	**846.478**
Stanje 1. 1. 2015	**34.760**	**415.976**	**365.880**	**29.862**	**846.478**
Stanje 31. 12. 2015	**35.227**	**408.238**	**352.005**	**30.722**	**826.192**

Nepremičninam, napravam in opremi v letu 2015 niso bili pripisani stroški izposojanja.

Neodpisana vrednost nepremičnin, naprav in opreme, ki začasno niso v uporabi, je bila 31. 12. 2015 719 tisoč EUR (31. 12. 2014 je bila ta vrednost 1.638 tisoč EUR).

23 % vseh nepremičnin, naprav in opreme, ki so bili v uporabi 31. 12. 2015, je bilo v celoti amortiziranih (31. 12. 2014 je bilo takih nepremičnin, naprav in opreme 22 %). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost nepremičnin, naprav in opreme, izvzeta so zemljišča.

13. Neopredmetena sredstva

v tisoč EUR	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Dobro ime	42.644	42.644
Blagovna znamka	39.859	40.707
Premoženjske pravice	30.506	31.511
Neopredmetena sredstva v pridobivanju	3.931	5.463
Neopredmetena sredstva skupaj	**116.940**	**120.325**

Dobro ime v celoti izhaja iz naslova nakupa odvisne družbe TAD Pharma. Blagovna znamka se v celoti nanaša na blagovno znamko TAD Pharma.

Gibanje neopredmetenih sredstev (NS)

v tisoč EUR	Dobro ime	Blagovna znamka	Premoženjske pravice	NS v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost					
Stanje 1. 1. 2014	**42.644**	**42.403**	**95.798**	**5.056**	**185.901**
Nabava	0	0	0	12.911	12.911
Prenosi z NS v pridobivanju	0	0	12.505	–12.505	0
Odtujitve, manki, viški	0	0	–1.334	0	–1.334
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	–32	0	–32
Prevedbena razlika	0	0	–397	1	–396
Stanje 31. 12. 2014	**42.644**	**42.403**	**106.540**	**5.463**	**197.050**
Stanje 1. 1. 2015	**42.644**	**42.403**	**106.540**	**5.463**	**197.050**
Nabava	0	0	0	5.536	5.536
Prenosi z NS v pridobivanju	0	0	6.719	–6.719	0
Odtujitve, manki, viški	0	0	–1.955	–350	–2.305
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	135	3	138
Prevedbena razlika	0	0	–124	–2	–126
Stanje 31. 12. 2015	**42.644**	**42.403**	**111.315**	**3.931**	**200.293**
Popravek vrednosti					
Stanje 1. 1. 2014	**0**	**–848**	**–69.309**	**0**	**–70.157**
Amortizacija	0	–848	–7.228	0	–8.076
Odtujitve, manki, viški	0	0	899	0	899
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	25	0	25
Prevedbena razlika	0	0	584	0	584
Stanje 31. 12. 2014	**0**	**–1.696**	**–75.029**	**0**	**–76.725**
Stanje 1. 1. 2015	**0**	**–1.696**	**–75.029**	**0**	**–76.725**
Amortizacija	0	–848	–6.933	0	–7.781
Odtujitve, manki, viški	0	0	1.100	0	1.100
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	–135	0	–135
Prevedbena razlika	0	0	188	0	188
Stanje 31. 12. 2015	**0**	**–2.544**	**–80.809**	**0**	**–83.353**
Neodpisana vrednost					
Stanje 1. 1. 2014	**42.644**	**41.555**	**26.489**	**5.056**	**115.744**
Stanje 31. 12. 2014	**42.644**	**40.707**	**31.511**	**5.463**	**120.325**
Stanje 1. 1. 2015	**42.644**	**40.707**	**31.511**	**5.463**	**120.325**
Stanje 31. 12. 2015	**42.644**	**39.859**	**30.506**	**3.931**	**116.940**

56 % vseh neopredmetenih sredstev, ki so bila v uporabi 31. 12. 2015, je bilo v celoti amortiziranih (31. 12. 2014 je bilo takih neopredmetenih sredstev 47 %). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost neopredmetenih sredstev.

Preizkus slabitve dobrega imena in blagovne znamke TAD Pharma

Preizkus slabitve vključuje dobro ime, ki je nastalo, ko je obvladujoča družba Krka konec leta 2007 prevzela nemško družbo TAD Pharma, ter blagovno znamko TAD Pharma.

Nadomestljiva vrednost dobrega imena, ki izhaja iz pridobitve deleža v družbi TAD Pharma, je bila določena na osnovi izračuna vrednosti z uporabo projekcij denarnih tokov, ki temeljijo na petletnih finančnih načrtih denar ustvarjajoče enote. Kot denar ustvarjajoča enota sta bili upoštevani družba Krka in družba TAD Pharma. Uporabljena diskontna stopnja pred davki pri projekciji je bila 9,0 % za denar ustvarjajočo enoto TAD Pharma in 9,0 % za denar ustvarjajočo enoto Krka. Za obe denar ustvarjajoči enoti so denarni tokovi nad 5 let ekstrapolirani s povprečno letno rastjo v višini 2,0 %. Pri izračunu vrednosti so bile v letu 2014 upoštevane enaki diskontni stopnji in povprečna letna rast kot v letu 2015.

Po mnenju uprave razumna sprememba diskontne stopnje oziroma stopnje rasti ne bi povzročila slabitve dobrega imena.

Na osnovi navedenih predpostavk izračunana ocena vrednosti presega knjigovodsko, zato ni potrebe po slabitvi.

14. Dana posojila

v tisoč EUR	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Nekratkoročno dana posojila	**7.696**	**6.944**
– posojila, dana drugim	7.696	6.944
Kratkoročno dana posojila	**37.380**	**1.177**
– del nekratkoročnega posojila, ki zapade v prihodnjem letu	155	1.008
– posojila, dana drugim	37.224	168
– kratkoročne terjatve za obresti	1	1
Dana posojila skupaj	**45.076**	**8.121**

V okviru nekratkoročno danih posojil so predvsem stanovanjska posojila, ki jih obvladujoča družba in nekatere odvisne družbe dajejo zaposlenim v skladu z internimi akti. Posojila obvladujoče družbe se obrestujejo po letni obrestni meri, ki je enaka obrestni meri, priznani v času sklenitve pogodbe. Določi jo minister za finance Republike Slovenije na podlagi zakona, ki ureja davek od dohodkov pravnih oseb za potrebe določanja obresti med povezanimi osebami.

V letu 2015 se je dejanska obrestna mera gibala med 0,825 % in 1,133 % (v letu 2014 med 1,138 % in 1,422 %). Odplačilna doba posojil je največ 15 let.

Med kratkoročnimi posojili, danimi drugim, je za 36.000 tisoč EUR bančnih depozitov, vezanih za več kot 30 dni.

15. Finančne naložbe

v tisoč EUR	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Nekratkoročne finančne naložbe	**7.580**	**7.388**
– finančna sredstva, na razpolago za prodajo	7.580	7.388
Kratkoročne finančne naložbe, vključno z izvedenimi finančnimi inštrumenti	**11.808**	**575**
– delnice in deleži za trgovanje	79	157
– izvedeni finančni inštrumenti	11.729	0
– druge kratkoročne finančne naložbe	0	418
Finančne naložbe skupaj	**19.388**	**7.963**

Med finančnimi sredstvi, ki so na razpolago za prodajo, je bilo za 688 tisoč EUR naložb v delnice in deleže družb v Sloveniji (714 tisoč EUR konec leta 2014), za 6.892 tisoč EUR pa naložb v delnice družb v tujini (6.674 tisoč EUR konec leta 2014).

Med izvedenimi finančnimi inštrumenti so kratkoročne terminske pogodbe, s katerimi je skupina Krka zavarovala tveganje zaradi nestanovitnega tečaja ruskega rublja.

Druge kratkoročne finančne naložbe so konec leta 2014 sestavljale izključno točke slovenskih vzajemnih skladov, ki jih Krka konec leta 2015 ni imela več.

Gibanje finančnih sredstev, na razpolago za prodajo

v tisoč EUR	Finančna sredstva, na razpolago za prodajo
Stanje 1. 1. 2014	**5.231**
Prilagoditev na tržno vrednost	2.157
Stanje 31. 12. 2014	**7.388**
Stanje 1. 1. 2015	**7.388**
Prilagoditev na tržno vrednost	192
Stanje 31. 12. 2015	**7.580**

Prilagoditev vrednosti nekratkoročnih finančnih naložb – finančnih sredstev, ki so na razpolago za prodajo, na tržno oziroma pošteno vrednost je priznana v drugem vseobsegajočem donosu v višini 192 tisoč EUR (2.368 tisoč EUR v letu 2014). V letu 2015 ni bilo prilagoditev, ki bi jih bilo treba pripoznati v izkazu poslovnega izida (v letu 2014 je bila prilagoditev v izkazu poslovnega izida pripoznana v višini –211 tisoč EUR).

16. Odložene terjatve in obveznosti za davek

	Terjatve		Obveznosti	
v tisoč EUR	2015	2014	2015	2014
Naložbe, nepremičnine, naprave in oprema ter neopredmetena sredstva	377	503	13.530	14.048
Finančna sredstva, na razpolago za prodajo	1.546	1.546	803	771
Zaloge	11.686	13.124	97	95
Terjatve/obveznosti	4.525	3.769	365	324
Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke	9.651	9.434	0	0
Prenos davčne izgube	2.223	1.333	0	0
Skupaj	**30.008**	**29.709**	**14.795**	**15.238**
Pobotanje	**–2.059**	**–2.188**	**–2.059**	**–2.188**
Neto	**27.949**	**27.521**	**12.736**	**13.050**

v tisoč EUR	Stanje 1. 1. 2014	Pripoznano v izkazu poslovnega izida	Preved-bena rezerva	Pripoznano v drugem vseobsegajo-čem donosu	Stanje 31. 12. 2014	Pripoznano v izkazu poslovnega izida	Preved-bena rezerva	Pripoznano v drugem vseobsegajo-čem donosu	Stanje 31. 12. 2015
Naložbe, nepremičnine, naprave in oprema ter neopredme-tena sredstva	–13.165	–303	–77	0	–13.545	400	–8	0	–13.153
Finančna sredstva na razpolago za prodajo	–351	1.528	0	–402	775	0	1	–33	743
Zaloge	4.074	9.034	–79	0	13.029	–1.428	–12	0	11.589
Terjatve/ obveznosti	4.144	246	–945	0	3.445	974	–259	0	4.160
Rezervacije za pozaposlit-vene in druge dolgoročne zaslužke	6.292	221	–1	2.922	9.434	–97	–1	315	9.651
Prenos davčne izgube	988	345	0	0	1.333	941	–51	0	2.223
Skupaj	**10.312**	**2.741**	**–1.102**	**2.520**	**14.471**	**790**	**–330**	**282**	**15.213**

Nepripoznani odloženi davki iz naslova davčnih izgub odvisnih družb so konec leta 2015 znašali 2.370 tisoč EUR (2.627 tisoč EUR konec leta 2014).

17. Zaloge

v tisoč EUR	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Material	111.113	106.098
Nedokončana proizvodnja	64.369	56.984
Končni izdelki	90.395	75.633
Trgovsko blago	6.287	7.429
Predujmi za zaloge	714	116
Zaloge skupaj	**272.878**	**246.260**

Odpisi in popravki vrednosti zalog so znašali 12.843 tisoč EUR, v letu 2014 pa 9.433 tisoč EUR.

18. Terjatve do kupcev in druge terjatve

v tisoč EUR	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Kratkoročne terjatve do kupcev	433.133	467.841
Kratkoročne terjatve do drugih	31.540	47.436
Terjatve skupaj	**464.673**	**515.277**

V letu 2015 je bilo odpisov in slabitev terjatev, ki so izkazani v poslovnih odhodkih, za 4.610 tisoč EUR, v letu 2014 za 2.896 tisoč EUR.

Kratkoročne terjatve do kupcev

v tisoč EUR	Bruto vrednost	Popravek vrednosti terjatev	Čista vrednost 31. 12. 2015	Čista vrednost 31. 12. 2014
Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	9.980	414	9.566	9.212
Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	448.251	24.684	423.567	458.629
Kratkoročne terjatve do kupcev skupaj	**458.231**	**25.098**	**433.133**	**467.841**

Zavarovanih je bilo 57 % terjatev do kupcev. Terjatve so zavarovane pri SID – Prva kreditna zavarovalnica, d. d.

Kratkoročne terjatve do drugih

Kratkoročne terjatve do drugih se v večjem delu nanašajo na terjatve do države, nastale iz naslova davka na dobiček, v vrednosti 1.313 tisoč EUR (19.381 tisoč EUR v letu 2014) in ostale terjatve do države v vrednosti 24.019 tisoč EUR (21.883 tisoč EUR v letu 2014).

19. Denar in denarni ustrezniki

v tisoč EUR	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Gotovina v blagajni	32	23
Denarna sredstva v banki	35.794	23.562
Denar in denarni ustrezniki skupaj	**35.826**	**23.585**

Skupina Krka ima pri štirih različnih bankah pogodbe o limitu za dovoljeno negativno stanje na transakcijskih računih v skupni vrednosti 2.500 tisoč EUR (enako kot v letu 2014). 31. 12. 2015 na transakcijskih računih ni bilo negativnega stanja, tako da je bil limit v celoti neizkoriščen.

20. Kapital

Osnovni kapital

V skladu s sklepom 19. skupščine z dne 3. 7. 2014 je Krka zmanjšala osnovni kapital z umikom 2.632.672 lastnih delnic, kar je predstavljalo 7,431 % vseh izdanih delnic. Po umiku je osnovni kapital v vrednosti 54.732 tisoč EUR razdeljen na 32.793.448 navadnih kosovnih imenskih delnic. Imamo le en razred delnic, prva in edina izdaja delnic pa je potekala v letu 1995. Osnovni kapital je v celoti vplačan.

Lastne delnice

Na dan 31. 12. 2015 je imela obvladujoča družba 326.277 lastnih delnic, kar je 0,99 % osnovnega kapitala.

19. skupščina delničarjev družbe Krka, ki je bila 3. 7. 2014, je njeno upravo pooblastila za pridobivanje lastnih delnic, vendar skupni delež vseh lastnih delnic ne sme preseči 10 % osnovnega kapitala družbe, torej 3.279.344 delnic družbe.

Družba lahko lastne delnice pridobiva s posli, sklenjenimi na organiziranem trgu vrednostnih papirjev, in sicer po vsakokratni tržni ceni. Lahko jih pridobiva tudi zunaj organiziranega trga vrednostnih papirjev. Pri pridobivanju delnic na organiziranem ali na neorganiziranem trgu vrednostnih papirjev nakupna cena delnic ne sme biti nižja od knjigovodske vrednosti delnice, izračunane na podlagi zadnjih javno objavljenih revidiranih poslovnih izkazov skupine Krka. Nakupna cena delnic prav tako ne sme biti višja od 25-kratnika čistega dobička večinskih lastnikov na delnico, izračunanega na podlagi zadnjih javno objavljenih revidiranih poslovnih izkazov skupine Krka, kar predstavlja približek doslej najvišjega zaključnega tečaja delnice KRKG, doseženega na organiziranem trgu.

Lastne delnice, pridobljene na osnovi tega pooblastila, lahko družba odsvoji tako, da jih:

- zamenja za lastniške deleže v drugih družbah v okviru izvajanja strategije prevzemov,
- odproda strateškemu partnerju.

Izvedeni nakupi lastnih delnic obvladujoče družbe v letu 2015

v tisoč EUR	Število delnic	Tehtana povprečna cena delnice (v EUR)	Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR)
Stanje 31. 12. 2014	**173.279**		**10.677**
Nakupi v letu 2015	152.998	61,40	9.394
Stanje 31. 12. 2015	**326.277**		**20.071**

V tehtani povprečni ceni delnic je vključena tudi provizija pri nakupu.

Izvedeni nakupi lastnih delnic v letu 2015 po dnevih so prikazani v Prilogi 1 k računovodskim izkazom skupine Krka in družbe Krka, d. d., Novo mesto.

Rezerve

Rezerve skupine Krka sestavljajo rezerve za lastne delnice, kapitalske, zakonske in statutarne rezerve, rezerva za pošteno vrednost in prevedbene rezerve.

Rezerve za lastne delnice so 31. 12. 2015 znašale 20.071 tisoč EUR in so se v letu 2015 povečale za 9.394 tisoč EUR iz naslova oblikovanja zaradi dodatnega nakupa lastnih delnic.

Kapitalske rezerve se smejo uporabiti pod pogoji in za namene, ki jih določa zakon. 31. 12. 2015 so znašale 105.897 tisoč EUR in vključujejo splošni prevrednotovalni popravek kapitala v višini 90.659 tisoč EUR, ki je bil ob prehodu na MSRP vključen v kapitalske rezerve, 10.844 tisoč EUR kapitalskih rezerv, oblikovanih v skladu s posebno uredbo v postopku lastninskega preoblikovanja obvladujoče družbe, in 4.394 tisoč EUR kapitalskih rezerv, nastalih z zmanjšanjem osnovnega kapitala zaradi umika lastnih delnic. Znesek se lahko uporabi zgolj za povečanje osnovnega kapitala. Kapitalske rezerve se v letu 2015 niso spremenile.

Zakonske rezerve se lahko oblikujejo do višine 30 % osnovnega kapitala. 31. 12. 2015 so znašale 14.990 tisoč EUR in se v letu 2015 niso spremenile.

Statutarne rezerve so 31. 12. 2015 znašale 30.000 tisoč EUR in se glede na stanje konec leta 2014 niso spremenile. Skupina Krka jih lahko oblikuje v vrednosti do 30.000 tisoč EUR. Uporabi jih lahko za pokrivanje izgube, oblikovanje rezerv za lastne delnice, zmanjšanje osnovnega kapitala z umikom delnic in uravnavanje dividendne politike.

Rezerva za pošteno vrednost vključuje kumulativno spremembo poštene vrednosti finančnih sredstev, ki so na razpolago za prodajo, in pozaposlitvenih zaslužkov. Rezerva za pošteno vrednost se je v primerjavi z letom 2014 zmanjšala za 3.472 tisoč EUR in je 31. 12. 2015 znašala –12.453 tisoč EUR. Skupna sprememba je posledica povečanja poštene vrednosti finančnih sredstev, ki so na razpolago za prodajo, za 192 tisoč EUR, zmanjšanja za vpliv odloženih davkov v povezavi s spremembo vrednosti teh naložb za 33 tisoč EUR, zmanjšanja zaradi preračuna pozaposlitvenih zaslužkov za 3.946 tisoč EUR ter povečanja za vpliv odloženih davkov zaradi preračuna pozaposlitvenih zaslužkov za 315 tisoč EUR.

Negativna vrednost *prevedbene rezerve* se je v primerjavi z letom 2014 povečala za 9.826 tisoč EUR in je 31. 12. 2015 znašala –85.118 tisoč EUR. Povečanje je posledica negativnih tečajnih razlik, ki so nastale pri preračunu posameznih postavk računovodskih izkazov odvisnih družb v tujini iz lokalnih valut v valuto poročanja.

Zadržani dobički

Zadržani dobički so se povečali za dobiček večinskega lastnika v višini 158.245 tisoč EUR. Njihovo zmanjšanje je bilo posledica uporabe bilančnega dobička za dividende po sklepu 21. skupščine delničarjev, ki je bila 20. 8. 2015, v višini 81.408 tisoč EUR in dodatnega oblikovanja rezerv za lastne delnice zaradi nakupa lastnih delnic obvladujoče družbe v letu 2015 v višini 9.394 tisoč EUR.

Znesek izplačanih dividend, ki je prikazan v izkazu denarnih tokov, se od zneska, ki ga je potrdila skupščina obvladujoče družbe in je vključen v izkaz sprememb lastniškega kapitala, razlikuje za znesek spremembe med začetnim in končnim stanjem obveznosti za izplačilo dividend v višini 200 tisoč EUR (148 tisoč EUR v letu 2014).

Zaradi uskladitve otvoritvenega stanja na dan 1. 1. 2014 s stanjem 31. 12. 2013 je delno popravljen primerjalni izkaz gibanja kapitala za leto 2014, pri čemer gre le za prerazporeditev znotraj postavke zadržani dobički.

Dividenda na delnico

V letu 2015 je deklarirana bruto dividenda na delnico znašala 2,50 EUR, v letu 2014 pa 2,10 EUR.

Neobvladujoči deleži v okviru kapitala

	Neobvladujoči delež		Kapital, ki pripada neobvladujočemu deležu		Čisti dobiček, ki pripada neobvladujočemu deležu	
v tisoč EUR	**31. 12. 2015**	**31. 12. 2014**	**31. 12. 2015**	**31. 12. 2014**	**31. 12. 2015**	**31. 12. 2014**
Delež manjšinskih družbenikov v Golf Gradu Otočec, d. o. o.*	36,9 %	36,9 %	1.187	1.261	–74	–78
Delež manjšinskih družbenikov v Farmi GRS, d. o. o.**	0,3 %	0,3 %	61	47	14	18
Skupaj			**1.248**	**1.308**	**–60**	**–60**

* *V družbi Golf Grad Otočec, d. o. o., ima družba Terme Krka 63,1-odstotni delež, preostali družbeniki pa so IMP PROMONT-ELEKTRO d.o.o. (3,05 %), Abanka Vipa d.d. (6,10 %), Trimo, d.d. (6,10 %), Begrad, d. d. (3,05 %), Lesnina inženiring, d.d. (6,10 %), Telekom Slovenije, d.d. (4,51 %), Kovinotehna MKI d.o.o. (3,05 %), IMP PROMONT d.o.o. (3,05 %) in Vodnogospodarsko podjetje Novo mesto, d.d. (1,91 %).*

** *V družbi Farma GRS, d. o. o., ima družba Krka 99,7-odstotni delež, po 0,1 % pa imajo Metronik d.o.o., Iskra Pio d.o.o. in Gospodarska zbornica Dolenjske in Bele krajine.*

21. Dobiček na delnico

Osnovni dobiček na delnico je v letu 2015 znašal 4,86 EUR in je bil za 4,2 % manjši kot v letu 2014, ko je znašal 5,07 EUR. Pri izračunu je bil upoštevan dobiček, ki pripada večinskim lastnikom, v višini 158.245 tisoč EUR (166.221 tisoč EUR v letu 2014). Za obe leti je bilo upoštevano tehtano povprečje števila delnic, in sicer 32.550.928 delnic za leto 2015 in 32.768.062 delnic za leto 2014. Lastne delnice so pri izračunu izvzete.

Vse delnice, ki jih je izdala obvladujoča družba, so navadne imenske delnice, zato je kazalnik popravljeni dobiček na delnico enak osnovnemu dobičku na delnico.

22. Prejeta posojila

v tisoč EUR	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Nekratkoročna posojila	**0**	**0**
Kratkoročna posojila	**0**	**38.019**
– posojila, prejeta od domačih bank	0	38.000
– kratkoročne obveznosti za obresti	0	19
Posojila skupaj	**0**	**38.019**

23. Rezervacije

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2014	Oblikovanje	Koriščenje	Odprava	Prevedbena rezerva	Stanje 31. 12. 2015
Rezervacije za tožbe	20.100	165	0	–20.000	–1	264
Obveznosti za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke	76.938	10.874	–3.447	–234	0	84.131
Ostale rezervacije	428	166	–115	–9	0	470
Rezervacije skupaj	**97.466**	**11.205**	**–3.562**	**–20.243**	**–1**	**84.865**

Višina rezervacij za tožbe s področja intelektualne lastnine je določena glede na višino škodnega zahtevka ali ocenjena glede na pričakovano možno višino, če dejanski zahtevek še ni znan. Pri določitvi pričakovane možne višine uprava sodeluje tudi z zunanjimi strokovnjaki za tožbe na področju intelektualne lastnine in vsako leto preveri izračunani znesek rezervacije za posamezno tožbo, ki še poteka.

V letu 2014 je Krka prejela odškodnino in povračilo sodnih stroškov iz naslova spora med Krko in družbo AstraZeneca zaradi neupravičene začasne prepovedi prodaje Krkinega zdravila Esomeprazole v Veliki Britaniji, ki je trajala od sredine leta 2010 do sredine leta 2011. Tožeča stranka se je na odločitev sodišča pritožila, zato je družba Krka v letu 2014 oblikovala rezervacijo v višini 20.000 tisoč EUR. Ker so bila v zadevi izčrpana vsa pravna sredstva, je Krka v letu 2015 rezervacijo odpravila.

Proti družbi Krka in njenim odvisnim družbam je vloženih še 10 tožb s področja intelektualne lastnine v skupni vrednosti tožbenih zahtevkov 10.250 tisoč EUR in 20 tožb z ostalih področij (delovnopravni, civilni spori) v skupni vrednosti tožbenih zahtevkov 1.050 tisoč EUR. Uprava obvladujoče družbe je na osnovi poznavanja vsebine sporov in na osnovi pravnih mnenj zunanjih strokovnjakov ocenila, da oblikovanje dolgoročnih rezervacij za tožbe s področja intelektualne lastnine ni potrebno, za ostale tožbe pa ima oblikovane rezervacije v višini 264 tisoč EUR.

Izračun rezervacij za obveznosti do zaposlenih iz naslova pozaposlitvenih in drugih dolgoročnih zaslužkov temelji na aktuarskem izračunu, v katerem so bile upoštevane naslednje predpostavke:

- 1,92-odstotna letna diskontna obrestna mera, kolikor je konec novembra 2015 znašala donosnost 15-letnih podjetniških obveznic z visoko boniteto v evroobmočju (v letu 2014 je bila uporabljena 2,45-odstotna diskontna obrestna mera);
- trenutno veljavne višine odpravnin in jubilejnih nagrad, določene v internih aktih;
- fluktuacija zaposlenih, ki je odvisna predvsem od njihove starosti;
- smrtnost na osnovi zadnjih razpoložljivih tablic smrtnosti lokalne populacije;
- rast plač za 1,80 % (1,80 % v letu 2014).

Obveznosti za pozaposlitvene zaslužke zaposlenih

v tisoč EUR	2015	2014
Stanje 1. 1.	**62.298**	**42.644**
Stroški sprotnega službovanja (CSC)	3.040	1.626
Stroški obresti (IC)	1.582	2.021
Izplačani pozaposlitveni zaslužki	–2.596	–1.745
Aktuarski presežek/primanjkljaj, od tega:	3.946	17.752
– sprememba finančnih predpostavk	4.148	16.307
– izkustvo	–202	1.445
Stanje 31. 12.	**68.270**	**62.298**

Analiza občutljivosti

v tisoč EUR	Diskontna stopnja		Rast plač	
Sprememba v	odstotni točki		odstotni točki	
Sprememba za	0,5	–0,5	0,5	–0,5
Vpliv na stanje obveznosti v tisoč EUR	–4.083	4.525	4.508	–4.107

24. Odloženi prihodki

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2014	Prejeti novi odloženi prihodki	Odprava odloženih prihodkov	Stanje 31. 12. 2015
Sredstva, prejeta iz Evropskega sklada za regionalni razvoj in iz proračuna Republike Slovenija za projekt Proizvodnja farmacevtskih izdelkov v novi tovarni Notol 2	2.730	187	–267	2.650
Sredstva, prejeta iz proračuna za proizvodni obrat Beta v Šentjerneju	0	0	0	0
Sredstva, prejeta iz proračuna za zdravilišči Dolenjske Toplice in Šmarješke Toplice ter za Golf Grad Otočec	4.296	0	–196	4.100
Sredstva, prejeta iz Evropskega sklada za regionalni razvoj za projekt Sinteza 4	8	0	–4	4
Sredstva, prejeta iz Evropskega sklada za regionalni razvoj za razvoj novih tehnologij (projekt FBD)	535	0	–98	437
Sredstva, prejeta iz Evropskega sklada za regionalni razvoj za vzpostavitev energetskega informacijskega sistema (GEN-I)	0	22	–3	19
Sredstva, prejeta iz Evropskega sklada – razvojni centri slovenskega gospodarstva	6.770	–26	–650	6.094
Brezplačno pridobljene nepremičnine, naprave in oprema	545	45	–535	55
Emisijski kuponi	21	21	–20	22
Drugi odloženi prihodki	0	211	–211	0
Odloženi prihodki skupaj	**14.905**	**460**	**–1.984**	**13.381**

Projekta Proizvodnja farmacevtskih izdelkov v novi tovarni Notol 2 in FBD delno financira Evropska unija, in sicer iz Evropskega sklada za regionalni razvoj. Izvajata se v okviru Operativnega programa krepitve regionalnih razvojnih potencialov za obdobje 2007–2013, razvojne prioritete Konkurenčnost podjetij in raziskovalna odličnost: prednostne usmeritve 1.1.: Izboljšanje konkurenčnih sposobnosti podjetij in raziskovalna odličnost.

Vrednost odloženih prihodkov se knjigovodsko zmanjšuje za znesek amortizacije osnovnih sredstev in za zneske drugih vrst stroškov, za katere so bila sredstva prejeta.

25. Poslovne obveznosti

v tisoč EUR	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Obveznosti do dobaviteljev v Sloveniji	38.298	46.252
Obveznosti do dobaviteljev zunaj Slovenije	61.742	64.442
Obveznosti za prejete predujme	3.831	4.357
Poslovne obveznosti skupaj	**103.871**	**115.051**

26. Druge kratkoročne obveznosti

v tisoč EUR	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Vračunani pogodbeni popusti na prodane izdelke	128.179	106.603
Obveznosti do zaposlenih – bruto plače, drugi prejemki in dajatve	33.657	35.091
Drugo	18.501	22.329
Druge kratkoročne obveznosti skupaj	**180.337**	**164.023**

Vračunani pogodbeni popusti na prodane izdelke vključujejo popuste, do katerih so kupci upravičeni ob izpolnitvi dogovorjenih pogojev in jim niso priznani v letu, ko je realizirana prodaja, na katero se nanašajo. Vrednostno največji del, tri četrtine, predstavljajo popusti, povezani s prodajo prek javnih razpisov na nekaterih zahodnoevropskih trgih.

Postavka drugo vključuje tudi kratkoročne obveznosti do države, nastale iz naslova davka na dodano vrednost, v višini 11.254 tisoč EUR in ostale kratkoročne obveznosti do države v višini 3.437 tisoč EUR.

27. Pogojne obveznosti in zaveze

v tisoč EUR	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Dane garancije	19.150	18.822
Drugo	620	620
Pogojne obveznosti skupaj	**19.770**	**19.442**

Med danimi garancijami predstavljajo največje postavke protigarancija za pravočasno plačilo morebitnih obveznosti iz naslova izdane carinske garancije v Belorusiji v višini 6.000 tisoč EUR, garancija za dobro izvedbo projekta Farma GRS v višini 5.300 tisoč EUR in garancija Finančni upravi Republike Slovenije v višini 2.500 tisoč EUR. Postavka drugo vsebuje izključno odvzeto premoženje v Srbiji v višini 620 tisoč EUR.

Proti družbi Krka in njenim odvisnim družbam je vloženih še 10 tožb s področja intelektualne lastnine v skupni vrednosti tožbenih zahtevkov 10.250 tisoč EUR in 20 tožb z ostalih področij (delovnopravni, civilni spori) v skupni vrednosti tožbenih zahtevkov 1.050 tisoč EUR. Uprava obvladujoče družbe je na osnovi poznavanja vsebine sporov in na osnovi pravnih mnenj zunanjih strokovnjakov ocenila, da oblikovanje dolgoročnih rezervacij za tožbe s področja intelektualne lastnine ni potrebno, za ostale tožbe pa ima oblikovane rezervacije v višini 264 tisoč EUR.

Na osnovi sklenjenih pogodb, ki so povezane z nadaljevanjem naložb v teku, je bilo konec leta 2015 stanje znanih prihodnjih obveznosti, povezanih s pridobitvijo nepremičnin, naprav in opreme, 62.643 tisoč EUR (35.596 tisoč EUR konec leta 2014).

Poslovni najemi

v tisoč EUR	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Do 1 leta	2.741	3.689
Od 1 do 5 let	3.843	3.066
Več kot 5 let	0	0
Obveznosti iz naslova najemov skupaj	**6.584**	**6.755**

Pri najemnih pogodbah z obdobjem, daljšim od 5 let, gre za najem nepremičnin, v glavnem poslovnih prostorov, pri najemih za obdobje do enega leta oziroma od 1 do 5 let pa tudi za najem opreme in avtomobilov.

28. Finančni inštrumenti in finančna tveganja

Stabilnost poslovanja na daljši rok zagotavljamo z aktivnim upravljanjem s tveganji. Zaradi mednarodne razvejanosti izvoznih in uvoznih poslov smo izpostavljeni zlasti tveganju zaradi sprememb deviznih tečajev in kreditnemu tveganju.

Kreditno tveganje

Proces kreditne kontrole obsega bonitetno ocenjevanje kupcev, ki jim obvladujoča družba in odvisne družbe na leto prodajo izdelke v vrednosti 100.000 EUR in več, ter redno dinamično spremljanje plačilne discipline kupcev.

V proces kreditne kontrole je bilo konec leta 2015 vključenih več kot 93 % terjatev do kupcev skupine Krka.

Skupna vrednost terjatev do kupcev se je konec leta 2015 glede na začetek leta zmanjšala. Delno je šlo za posledico prevrednotenja terjatev zaradi depreciacije lokalnih valut, predvsem ruskega rublja. Znesek zapadlih in neplačanih terjatev je bil konec leta 2015 v normalnih, za Krko sprejemljivih okvirih. Ocenjujemo, da se plačilna disciplina kupcev ni spremenila.

Ob koncu leta 2015 je imela skupina Krka pri kreditni zavarovalnici zavarovanih več kot 80 % terjatev do kupcev iz Ruske federacije. Vrednost terjatev do ruskih kupcev v lokalni valuti se je v prvem četrtletju povečala zaradi enkratnega podaljšanja plačilnih rokov in zaradi rasti prodajnih cen v rubljih. V nadaljevanju leta je ostala stabilna.

Približno polovica terjatev do ukrajinskih kupcev je zavarovana z bančnimi garancijami oziroma pri kreditni zavarovalnici. Na ukrajinskem trgu smo zabeležili rahlo podaljšanje plačilnih rokov, kar je bila posledica težjega dostopa podjetij do tujih valut.

57 % terjatev skupine Krka do končnih kupcev je zavarovanih pri kreditni zavarovalnici oziroma s finančnimi inštrumenti. Politika zavarovanja terjatev je v letu 2015 ostala nespremenjena.

V letu 2015 nismo beležili vrednostno pomembnejših odpisov terjatev do kupcev niti povečanja problematičnih terjatev.

IZPOSTAVLJENOST KREDITNEMU TVEGANJU

Knjigovodska vrednost finančnih sredstev je bila najbolj izpostavljena kreditnemu tveganju in je bila na datum poročanja naslednja:

v tisoč EUR	Pojasnila	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Dana posojila	14	45.076	8.121
Finančne naložbe	15	19.388	7.963
Terjatve do kupcev	18	433.133	467.841
Denar in denarni ustrezniki	19	35.826	23.585
Skupaj		**533.423**	**507.510**

Med finančnimi sredstvi, izpostavljenimi kreditnemu tveganju, posebej prikazujemo dana posojila in terjatve do kupcev.

Dana posojila po regijah

v tisoč EUR	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Slovenija	44.499	7.472
Jugovzhodna Evropa	143	136
Vzhodna Evropa	150	216
Srednja Evropa	284	297
Zahodna Evropa	0	0
Čezmorska tržišča	0	0
Skupaj	**45.076**	**8.121**

Terjatve do kupcev po regijah

v tisoč EUR	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Slovenija	9.565	9.213
Jugovzhodna Evropa	86.980	104.071
Vzhodna Evropa	175.172	182.801
Srednja Evropa	63.807	79.794
Zahodna Evropa	94.840	86.920
Čezmorska tržišča	2.769	5.042
Skupaj	**433.133**	**467.841**

Zavarovanih je bilo 57 % terjatev do kupcev. Terjatve so zavarovane pri SID – Prva kreditna zavarovalnica, d. d.

Analiza starosti danih posojil na datum poročanja

v tisoč EUR	Bruto vrednost 2015	Popravek 2015	Bruto vrednost 2014	Popravek 2014
Nezapadlo	45.072	0	8.115	0
Že zapadlo do 20 dni	1	0	3	0
Že zapadlo od 21 do 50 dni	0	0	1	0
Že zapadlo od 51 do 180 dni	1	0	1	0
Že zapadlo več kot 180 dni	13	11	12	11
Skupaj	**45.087**	**11**	**8.132**	**11**

Analiza starosti terjatev do kupcev na datum poročanja

v tisoč EUR	Bruto vrednost 2015	Popravek 2015	Bruto vrednost 2014	Popravek 2014
Nezapadlo	416.109	2.548	437.637	2.788
Že zapadlo do 20 dni	11.638	187	14.090	219
Že zapadlo od 21 do 50 dni	1.565	91	4.235	164
Že zapadlo od 51 do 180 dni	5.421	789	11.841	423
Že zapadlo več kot 180 dni	23.498	21.483	19.584	15.952
Skupaj	**458.231**	**25.098**	**487.387**	**19.546**

Skupina Krka določenim kupcem podaljšuje plačilne roke. Če do podaljševanja rokov ne bi prihajalo, bi bil 31. 12. 2015 znesek nezapadlih terjatev 413.561 tisoč EUR (31. 12. 2014 392.315 tisoč EUR), zapadlih terjatev do 20 dni 11.451 tisoč EUR (31. 12. 2014 22.939 tisoč EUR), od 21 do 50 dni 1.474 tisoč EUR (31. 12. 2014 10.041 tisoč EUR), od 51 do 180 dni 4.632 tisoč EUR (31. 12. 2014 40.859 tisoč EUR) in zapadlih terjatev za več kot 180 dni 2.015 tisoč EUR (31. 12. 2014 21.233 tisoč EUR).

Gibanje popravka vrednosti danih posojil

v tisoč EUR	2015	2014
Stanje 1. 1.	11	41
Odpis posojil	0	–30
Stanje 31. 12.	**11**	**11**

Gibanje popravka vrednosti terjatev brez terjatev do države in danih predujmov

v tisoč EUR	2015	2014
Stanje 1. 1.	**19.546**	**18.475**
Oblikovanje popravkov vrednosti v letu	7.545	2.831
Odpis terjatev v breme popravkov	–9	–116
Odprava popravka vrednosti	–1.843	–1.127
Učinek tečajnih razlik	–141	–517
Stanje 31. 12.	**25.098**	**19.546**

Likvidnostno tveganje

Krka je med poslovnimi partnerji znana po plačilni disciplini, financiranju rasti in poslovanja pretežno z lastnimi finančnimi sredstvi ter stabilnem delovanju brez nihanj. Likvidnostno tveganje skupine Krka je bilo v letu 2015 majhno.

ZAPADLOST FINANČNIH OBVEZNOSTI

V tabelah v nadaljevanju so prikazane finančne obveznosti glede na rok zapadlosti.

Zapadlost finančnih obveznosti na dan 31. 12. 2015

v tisoč EUR	Knjigovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi				
		Skupaj	Do pol leta	Pol leta do 1 leto	1–2 leti	2–5 let
Neizvedene finančne obveznosti						
Obveznosti do dobaviteljev brez predujmov	100.039	100.039	100.039	0	0	0
Ostale obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter predujmov	165.646	165.646	165.646	0	0	0
Neizvedene finančne obveznosti skupaj	**265.685**	**265.685**	**265.685**	**0**	**0**	**0**
Izvedena finančna sredstva/ obveznosti skupaj	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Skupaj	**265.685**	**265.685**	**265.685**	**0**	**0**	**0**

Zapadlost finančnih obveznosti na dan 31. 12. 2014

v tisoč EUR	Knjigovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi				
		Skupaj	Do pol leta	Pol leta do 1 leto	1–2 leti	2–5 let
Neizvedene finančne obveznosti						
Prejeta kratkoročna bančna posojila	38.019	38.269	20.214	18.055	0	0
Obveznosti do dobaviteljev brez predujmov	110.694	110.694	110.694	0	0	0
Ostale obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter predujmov	120.590	120.590	120.590	0	0	0
Neizvedene finančne obveznosti skupaj	**269.303**	**269.553**	**251.498**	**18.055**	**0**	**0**
Izvedena finančna sredstva/ obveznosti skupaj	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Skupaj	**269.303**	**269.553**	**251.498**	**18.055**	**0**	**0**

Tveganje sprememb deviznih tečajev

Skupina Krka je zaradi razpršenega mednarodnega poslovanja izpostavljena tveganju sprememb deviznih tečajev na nekaterih prodajnih trgih. Vpliv gibanja deviznih tečajev na poslovanje skupine Krka je bil tudi v letu 2015 neugoden.

Izpostavljenost gibanju tečaja ruskega rublja ostaja ključno devizno tveganje skupine. 80 % negativnih tečajnih razlik, navedenih v izkazu poslovnega izida za leto 2015, je bilo posledica neugodnega gibanja tečaja rublja.

Tečaj rublja je bil med letom zelo nestanoviten. V prvem četrtletju se je njegova vrednost, izražena v evrih, povečala za 16 %. Rast se je nadaljevala še v začetku drugega četrtletja, junija pa je sledil padec na začetno vrednost drugega četrtletja. V tretjem četrtletju je vrednost padla za 15 %, v zadnjem četrtletju pa še za 9 %. Ob koncu leta 2015 je bila vrednost ruskega rublja, izražena v evrih, za dobrih 10 % manjša kot na začetku leta.

Ključni razlog za padanje vrednosti rublja je bilo padanje cene nafte. Na njegovo vrednost pa so negativno vplivali tudi drugi dejavniki, kot so geopolitične razmere, sankcije nekaterih držav proti Ruski federaciji in ruski protiukrepi ter makroekonomske razmere na ruskem trgu.

10 % negativnih tečajnih razlik skupine Krka je nastalo zaradi neugodnega gibanja valut držav, ki so bodisi ekonomsko tesno povezane z Rusko federacijo bodisi odvisne od cene nafte. Največji padec v letu 2015 je bil zabeležen pri kazahstanski valuti tenge, katere vrednost v evrih se je zmanjšala za 42 %, in ukrajinski grivni, katere vrednost je padla za 27 %. Inštrumentov za zavarovanje tveganja teh valut na organiziranih finančnih trgih ni.

Druge tečajne razlike so bile posledica neugodnega gibanja ostalih valut, njihov vpliv na poslovanje skupine Krka pa je bil majhen.

V letu 2015 smo nekoliko prilagodili politiko obvladovanja deviznih tveganj. To smo storili zaradi spremenjenih in nestanovitnih razmer na trgu energentov, ki neposredno vplivajo na vrednost rublja in ostalih valut v regiji. V obdobjih povečane negotovosti na deviznih trgih v drugem polletju 2015 smo tako s kratkoročnimi terminskimi pogodbami občasno zavarovali tveganje zaradi nestanovitnega ruskega rublja. Iz naslova zavarovanja smo ustvarili finančne prihodke v višini 16.449 tisoč EUR, ki so nevtralizirali vpliv več kot polovice negativnih tečajnih razlik, ki jih je skupina Krka ustvarila zaradi padca tečaja rublja.

Skupina Krka je v letu 2015 v vseh valutah ustvarila 34.956 tisoč EUR negativnih tečajnih razlik. Skupaj s prihodki iz naslova zavarovanja je skupni finančni rezultat znašal –18.507 tisoč EUR.

Rezultat politike obvladovanja deviznih tveganj je bil v letu 2015 dober. Skupni finančni rezultat (tečajne razlike in učinek zavarovanja) bi bil namreč v primeru popolnega zavarovanja rublja ali v primeru nezavarovanja rublja še enkrat slabši od doseženega. V primeru celoletnega zavarovanja bi letne finančne prihodke iz naslova zavarovanja rublja v celoti izničil strošek letnega zavarovanja. V primeru nezavarovanja rublja pa bi skupina Krka v izkazu poslovnega izida iz naslova deviznih izpostavljenosti izkazovala le neto negativne tečajne razlike brez vpliva izvedenih finančnih inštrumentov.

IZPOSTAVLJENOST TVEGANJU SPREMEMB DEVIZNIH TEČAJEV

	31. 12. 2015				
v tisoč EUR	EUR*	PLN	HRK	RUB	RON
Dana posojila	44.600	257	0	55	88
Terjatve do kupcev	132.478	46.774	18.628	142.082	54.584
Prejeta posojila	0	0	0	0	0
Poslovne obveznosti	–77.899	–1.630	–572	–5.583	–419
Izpostavljenost izkaza finančnega položaja (neto)	**99.179**	**45.401**	**18.056**	**136.554**	**54.253**

** EUR je funkcionalna valuta in ne predstavlja izpostavljenosti tveganju sprememb deviznih tečajev.*

	31. 12. 2014				
v tisoč EUR	EUR*	PLN	HRK	RUB	RON
Dana posojila	7.616	268	0	86	71
Terjatve do kupcev	161.121	43.091	27.188	140.023	56.713
Prejeta posojila	–38.019	0	0	0	0
Poslovne obveznosti	–84.645	–1.183	–474	–5.092	–293
Izpostavljenost izkaza finančnega položaja (neto)	**46.073**	**42.176**	**26.714**	**135.017**	**56.491**

** EUR je funkcionalna valuta in ne predstavlja izpostavljenosti tveganju sprememb deviznih tečajev.*

Pomembni devizni tečaji

	Povprečni tečaj*		Končni tečaj*	
v tisoč EUR	2015	2014	2015	2014
PLN	4,18	4,18	4,26	4,27
HRK	7,61	7,63	7,64	7,66
RUB	68,09	50,93	80,67	72,34
RON	4,45	4,44	4,52	4,48

** število enot nacionalne valute za 1 EUR*

Navedeni tečaji, ki so bili uporabljeni pri preračunu bilančnih postavk na dan 31. 12., so enaki referenčnemu tečaju Evropske centralne banke na dan 31. 12.

ANALIZA OBČUTLJIVOSTI

Sprememba vrednosti navedenih valut za 10 % oziroma 1 % glede na EUR na dan 31. 12. 2015 oziroma 31. 12. 2014 bi poslovni izid pred davki spremenila za spodaj navedene vrednosti. Analiza, ki je za obe leti narejena na enak način, predpostavlja, da vse spremenljivke, predvsem obrestne mere, ostanejo nespremenjene. Pri izračunu vpliva spremembe tečajev navedenih valut je upoštevano stanje terjatev, obveznosti in posojil, ki so nominirani v lokalnih valutah.

	Vpliv na poslovni izid pred davki			
v tisoč EUR	2015		2014	
Sprememba navedene valute za	**+10 %**	**–10 %**	**+10 %**	**–10 %**
RUB	13.655	–13.655	13.502	–13.502
Sprememba navedene valute za	**+1 %**	**–1 %**	**+1 %**	**–1 %**
PLN	454	–454	422	–422
HRK	181	–181	267	–267
RON	543	–543	565	565

Vsaka nadaljnja sprememba RUB za 10 % oziroma PLN, HRK in RON za 1 % glede na EUR bi pomenila dodatno spremembo poslovnega izida pred davki za zgoraj navedene vrednosti.

Tveganje sprememb obrestnih mer

Skupina Krka v letu 2015 ni bila izpostavljena spremembam referenčnih obrestnih mer, saj so bila vsa dolgoročna posojila odplačana v preteklih letih, novih dolgoročnih posojil pa v letu 2015 nismo najemali.

IZPOSTAVLJENOST TVEGANJU SPREMEMB OBRESTNIH MER

v tisoč EUR	2015	2014
Finančni inštrumenti po fiksni obrestni meri	**45.075**	**–6.880**
Finančna sredstva	45.075	8.120
Finančne obveznosti	0	–15.000
Finančni inštrumenti po variabilni obrestni meri	**0**	**–23.000**
Finančna sredstva	0	0
Finančne obveznosti	0	–23.000

ANALIZA OBČUTLJIVOSTI DENARNEGA TOKA PRI INŠTRUMENTIH Z VARIABILNO OBRESTNO MERO

Skupina 31. 12. 2015 ni imela niti finančnih sredstev niti finančnih obveznosti po variabilni obrestni meri, zato povečanje oziroma zmanjšanje variabilne obrestne mere ne bi vplivalo na poslovni izid skupine.

Upravljanje s kapitalom

V skladu s sklepom 19. skupščine z dne 3. 7. 2014 je obvladujoča družba zmanjšala osnovni kapital z umikom 2.632.672 lastnih delnic, kar je predstavljalo 7,431 % vseh izdanih delnic. Po umiku je osnovni kapital v vrednosti 54.732 tisoč EUR razdeljen na 32.793.448 navadnih kosovnih imenskih delnic. Imamo le en razred delnic, prva in edina izdaja delnic pa je potekala v letu 1995. Osnovni kapital je v celoti vplačan.

Primarni cilj upravljanja s kapitalom skupine Krka je zagotavljanje visokega kreditnega ratinga in ustreznih kazalnikov financiranja, s čimer zagotavlja ustrezen razvoj svojega poslovanja in ustvarja čim večjo vrednost za svoje delničarje.

Skupina Krka želi z upravljanjem in prilagajanjem kapitalske strukture slediti spremembam v ekonomskem okolju. Dividende izplačuje enkrat na leto. V skladu z veljavno strategijo razvoja za obdobje 2016–2020 bo za dividende namenjeno do 50 % konsolidiranega čistega dobička večinskih lastnikov skupine, ustvarjenega v predhodnem letu, pri čemer se upoštevajo tudi finančne potrebe družbe za vlaganja in prevzeme. Skupina Krka nima posebnih ciljev glede lastništva zaposlenih in nobenega programa delniških opcij.

V letih 2015 oziroma 2014 ni prišlo do sprememb v načinu upravljanja s kapitalom.

Skupina Krka za nadzor nad kapitalom uporablja kazalnik finančnega vzvoda, ki prikazuje delež neto zadolženosti v kapitalu in neto zadolženosti skupaj. V neto zadolženost so vključeni prejeta posojila in poslovne obveznosti, zmanjšani za denar in njegove ustreznike.

v tisoč EUR	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Prejeta posojila	0	38.019
Poslovne in druge kratkoročne obveznosti	284.208	279.074
Denar in denarni ustrezniki	35.826	23.585
Neto zadolženost	**248.382**	**293.508**
Kapital	1.405.984	1.351.899
Kapital in neto zadolženost	**1.654.366**	**1.645.407**
Kazalnik finančnega vzvoda	**15,0 %**	**17,8 %**

Poštena vrednost

	2015		2014	
v tisoč EUR	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
Nekratkoročno dana posojila	7.696	7.696	6.944	6.944
Finančna sredstva, na razpolago za prodajo	7.580	7.580	7.388	7.388
Kratkoročno dana posojila	37.380	37.380	1.177	1.177
Kratkoročne finančne naložbe	11.808	11.808	575	575
– delnice in deleži za trgovanje	79	79	157	157
– izvedeni finančni inštrumenti	11.729	11.729	0	0
– druge kratkoročne finančne naložbe	0	0	418	418
Terjatve do kupcev	433.133	433.133	467.841	467.841
Denar in denarni ustrezniki	35.826	35.826	23.585	23.585
Prejeta kratkoročna posojila	0	0	–38.019	–38.019
Poslovne in ostale obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter predujmov	–265.686	–265.686	–231.285	–231.285
Skupaj	**267.737**	**267.737**	**238.206**	**238.206**

Sredstva in obveznosti glede na izračun njihove poštene vrednosti uvrščamo v tri ravni:

- 1. raven – sredstva po tržni ceni;
- 2. raven – sredstva, ki se ne uvrščajo v 1. raven, njihova vrednost pa je določena neposredno ali posredno na podlagi primerljivih tržnih podatkov;
- 3. raven – sredstva, katerih vrednosti ni mogoče pridobiti iz tržnih podatkov.

Poštena vrednost sredstev

	31. 12. 2015				31. 12. 2014			
v tisoč EUR	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
Sredstva, merjena po pošteni vrednosti								
Finančna sredstva, na razpolago za prodajo	6.217	0	1.363	7.580	6.025	0	1.363	7.388
Delnice in deleži za trgovanje	79	0	0	79	157	0	0	157
Izvedeni finančni inštrumenti	0	0	11.729	11.729	0	0	0	0
Druge kratkoročne finančne naložbe (točke vzajemnih skladov in sredstva v upravljanju)	0	0	0	0	418	0	0	418
Sredstva, merjena po pošteni vrednosti, skupaj	**6.296**	**0**	**13.092**	**19.388**	**6.600**	**0**	**1.363**	**7.963**
Sredstva, za katera je poštena vrednost razkrita								
Nekratkoročno dana posojila	0	0	7.696	7.696	0	0	6.944	6.944
Kratkoročno dana posojila	0	0	37.380	37.380	0	0	1.177	1.177
Terjatve do kupcev	0	0	433.133	433.133	0	0	467.841	467.841
Denar in denarni ustrezniki	0	0	35.826	35.826	0	0	23.585	23.585
Sredstva, za katera je poštena vrednost razkrita, skupaj	**0**	**0**	**514.035**	**514.035**	**0**	**0**	**499.547**	**499.547**
Skupaj	**6.296**	**0**	**527.127**	**533.423**	**6.600**	**0**	**500.910**	**507.510**

Poštena vrednost obveznosti

	31. 12. 2015				31. 12. 2014			
v tisoč EUR	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
Obveznosti, merjene po pošteni vrednosti								
Obveznosti, merjene po pošteni vrednosti, skupaj	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Obveznosti, za katere je poštena vrednost razkrita								
Prejeta kratkoročna posojila	0	0	0	0	0	0	38.019	38.019
Poslovne in ostale obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter predujmov	0	0	265.686	265.686	0	0	231.285	231.285
Obveznosti, za katere je poštena vrednost razkrita, skupaj	**0**	**0**	**265.686**	**265.686**	**0**	**0**	**269.304**	**269.304**
Skupaj	**0**	**0**	**265.686**	**265.686**	**0**	**0**	**269.304**	**269.304**

Poštena vrednost danih in prejetih nekratkoročnih posojil je izračunana na osnovi diskontiranega denarnega toka glavnice in obresti. Za diskontno obrestno mero za leti 2015 in 2014 je vzeta 2-odstotna obrestna mera.

Poštena vrednost vrednostnih papirjev za trgovanje je izračunana na osnovi borznega tečaja na datum poročanja brez zmanjšanja za morebitne stroške pri prodaji oziroma nakupu vrednostnih papirjev.

29. Posli s povezanimi osebami

Podatki o skupinah oseb

Konec leta 2015 so imeli člani uprave obvladujoče družbe v lasti 37.303 delnice družbe Krka, kar predstavlja 0,1138 % celotnega kapitala družbe in 0,1149 % glasovalnih pravic, člani nadzornega sveta obvladujoče družbe 1.882 delnic, kar predstavlja 0,0057 % celotnega kapitala družbe in 0,0058 % glasovalnih pravic, direktorji odvisnih družb pa 4.341 delnic ali 0,0132 % celotnega kapitala oziroma 0,0134 % glasovalnih pravic.

Lastniški deleži članov uprave in nadzornega sveta obvladujoče družbe in njihovi deleži v glasovalnih pravicah

	31. 12. 2015			31. 12. 2014		
v tisoč EUR	Število delnic	Delež v kapitalu (v %)	Delež v glasovalnih pravicah (v %)	Število delnic	Delež v kapitalu (v %)	Delež v glasovalnih pravicah (v %)
Člani uprave						
Jože Colarič	22.500	0,0686	0,0693	22.500	0,0686	0,0690
Aleš Rotar	13.023	0,0397	0,0401	12.770	0,0389	0,0391
Zvezdana Bajc	1.660	0,0051	0,0051	1.660	0,0051	0,0051
Vinko Zupančič	120	0,0004	0,0004	120	0,0004	0,0004
Danica Novak Malnar	0	0	0	0	0	0
Člani uprave skupaj	**37.303**	**0,1138**	**0,1149**	**37.050**	**0,1130**	**0,1136**
Člani nadzornega sveta, predstavniki lastnikov, z mandatom do 20. 6. 2015						
Jože Lenič				180	0,0005	0,0006
Matjaž Rakovec				0	0,0000	0,0000
Vincenc Manček				11.543	0,0352	0,0354
Mojca Osolnik Videmšek				452	0,0014	0,0014
Sergeja Slapničar				0	0,0000	0,0000
Člani nadzornega sveta, predstavniki lastnikov, z mandatom od 20. 8. 2015						
Matej Pirc	152	0,0005	0,0005			
Julijana Kristl	230	0,0007	0,0007	230	0,0007	0,0007
Jože Mermal	0	0,0000	0,0000			
Simona Razvornik Škofič	0	0,0000	0,0000			
Andrej Slapar	0	0,0000	0,0000			
Anja Strojin Štampar	0	0,0000	0,0000			
Člani nadzornega sveta, predstavniki zaposlenih						
Tomaž Sever	500	0,0015	0,0015	500	0,0015	0,0015
Franc Šašek	1.000	0,0030	0,0031	540	0,0016	0,0017
Mateja Vrečer	0	0,0000	0,0000	0	0,0000	0,0000
Člani nadzornega sveta skupaj	**1.882**	**0,0057**	**0,0058**	**13.445**	**0,0410**	**0,0412**
Skupaj	**39.185**	**0,1195**	**0,1207**	**50.495**	**0,1540**	**0,1548**

Pri izračunu deleža v glasovalnih pravicah so bile izločene lastne delnice (326.277 na dan 31. 12. 2015 in 173.279 na dan 31. 12. 2014).

Bruto prejemki skupin oseb

v tisoč EUR	2015	2014
Člani uprave obvladujoče družbe	2.540	2.373
Direktorji odvisnih družb	2.640	2.557
Člani nadzornega sveta obvladujoče družbe	189	209
Člani nadzornih svetov in upravnih odborov odvisnih družb	2	9
Bruto prejemki skupin oseb skupaj	**5.371**	**5.148**

Prejemki članov uprave obvladujoče družbe in direktorjev odvisnih družb vključujejo plače, bonitete in morebitne druge prejemke.

Prejemki članov nadzornega sveta obvladujoče družbe vključujejo prejemke za opravljanje funkcije v okviru nadzornega sveta. Prejemki članov nadzornih svetov in upravnih odborov odvisnih družb, ki so hkrati člani uprave obvladujoče družbe ali zaposleni na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, ravno tako vključujejo samo prejemke za opravljanje funkcije v okviru nadzornih svetov in upravnih odborov.

Bruto prejemki zaposlenih na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, so v letu 2015 znašali 11.603 tisoč EUR (10.965 tisoč EUR v letu 2014).

Prejemki članov uprave obvladujoče družbe v letu 2015

	Plača – fiksni del			Plača – variabilni del		Skupaj	
v tisoč EUR	Bruto	Neto izplačilo	Neto bonitete in drugi prejemki	Bruto	Neto	Bruto	Neto
Jože Colarič	393	151	14	433	169	826	334
Aleš Rotar	306	123	9	290	114	596	246
Zvezdana Bajc	276	111	9	263	103	539	223
Vinko Zupančič	222	91	10	207	81	429	182
Danica Novak Malnar	140	63	6	10	5	150	74
Prejemki članov uprave skupaj	**1.337**	**539**	**48**	**1.203**	**472**	**2.540**	**1.059**

	Neto bonitete in drugi prejemki					
v tisoč EUR	Menedžersko zavarovanje	Dodatno pokojninsko zavarovanje	Druge bonitete	Povračila stroškov	Regres za letni dopust	Skupaj
Jože Colarič	4,22	2,82	6,58	0,03	0,54	14,19
Aleš Rotar	3,38	2,82	1,44	0,92	0,55	9,11
Zvezdana Bajc	3,38	2,82	1,21	0,97	0,55	8,93
Vinko Zupančič	3,37	2,82	2,81	0,78	0,55	10,33
Danica Novak Malnar	1,47	2,82	0,06	0,91	0,64	5,90
Prejemki članov uprave skupaj	**15,82**	**14,10**	**12,10**	**3,61**	**2,83**	**48,46**

Prejemki članov uprave obvladujoče družbe v letu 2014

	Plača – fiksni del			Plača – variabilni del		Skupaj	
v tisoč EUR	Bruto	Neto izplačilo	Neto bonitete in drugi prejemki	Bruto	Neto	Bruto	Neto
Jože Colarič	381	148	13	377	147	758	308
Aleš Rotar	296	120	9	259	102	555	231
Zvezdana Bajc	271	109	9	235	92	506	210
Vinko Zupančič	218	88	11	185	73	403	172
Danica Novak Malnar	141	63	6	10	5	151	74
Prejemki članov uprave skupaj	**1.307**	**528**	**48**	**1.066**	**419**	**2.373**	**995**

	Neto bonitete in drugi prejemki					
v tisoč EUR	Menedžersko zavarovanje	Dodatno pokojninsko zavarovanje	Druge bonitete	Povračila stroškov	Regres za letni dopust	Skupaj
Jože Colarič	4,21	3,05	4,89	0,03	0,54	12,72
Aleš Rotar	3,37	3,05	0,82	0,91	0,54	8,69
Zvezdana Bajc	3,37	3,05	1,72	0,99	0,55	9,68
Vinko Zupančič	3,38	3,05	3,31	0,76	0,55	11,05
Danica Novak Malnar	1,47	3,05	0,02	1,01	0,64	6,19
Prejemki članov uprave skupaj	**15,80**	**15,25**	**10,76**	**3,70**	**2,82**	**48,33**

Druge bonitete vključujejo boniteto, povezano z uporabo službenega osebnega vozila tudi v zasebne namene, in morebitne druge bonitete. Povračila stroškov vključujejo povračila za stroške prevoza na delo in za prehrano med delom. Za opravljanje funkcije v nadzornih svetih ali upravnih odborih odvisnih družb člani uprave ne prejemajo sejnin ali drugih plačil.

Prejemki članov nadzornega sveta obvladujoče družbe v letu 2015

	Osnovno plačilo za opravljanje funkcije		Sejnine		Potni stroški		Skupaj	
v tisoč EUR	Bruto	Neto	Bruto	Neto	Bruto	Neto	Bruto	Neto
Prejemki članov nadzornega sveta, predstavnikov lastnikov, z mandatom do 20. 6. 2015								
Jože Lenič	10,98	7,99	3,30	2,40	0,00	0,00	14,28	10,39
Vincenc Manček	9,15	6,65	1,76	1,28	0,00	0,00	10,91	7,93
Mojca Osolnik Videmšek	10,06	7,32	2,20	1,60	0,28	0,20	12,54	9,12
Matjaž Rakovec	9,88	7,19	2,20	1,60	0,37	0,27	12,45	9,05
Sergeja Slapničar	9,15	6,65	2,20	1,60	0,40	0,29	11,75	8,55
Prejemki članov nadzornega sveta, predstavnikov lastnikov, z mandatom od 20. 8. 2015								
Matej Pirc	8,50	6,18	1,27	0,92	0,09	0,07	9,86	7,17
Julijana Kristl*	15,46	11,25	3,03	2,20	0,55	0,40	19,04	13,84
Jože Mermal	7,65	5,56	1,49	1,08	0,09	0,07	9,23	6,71
Simona Razvornik Škofič	7,79	5,67	1,49	1,08	0,18	0,13	9,46	6,88
Andrej Slapar	7,79	5,67	1,49	1,08	0,00	0,00	9,28	6,75
Anja Strojin Štampar	7,08	5,15	1,49	1,08	0,00	0,00	8,57	6,23
Prejemki članov nadzornega sveta, predstavnikov zaposlenih								
Franc Šašek	17,53	12,75	3,69	2,68	0,00	0,00	21,22	15,43
Tomaž Sever	16,23	11,81	3,69	2,68	0,55	0,40	20,47	14,89
Mateja Vrečer	17,15	12,47	3,25	2,36	0,00	0,00	20,39	14,83
Prejemki članov nadzornega sveta skupaj	**154,41**	**112,30**	**32,51**	**23,64**	**2,51**	**1,82**	**189,42**	**137,77**

** Julijana Kristl je bila predstavnica lastnikov tudi v nadzornem svetu z mandatom do 20. 6. 2015.*

Po sklepu 16. skupščine delničarjev obvladujoče družbe, ki je bila 7. 7. 2011, člani njenega nadzornega sveta prejmejo za udeležbo na seji sejnino, ki za posameznega člana nadzornega sveta znaša 275,00 EUR bruto. Člani komisije nadzornega sveta prejmejo za udeležbo na seji komisije sejnino, ki za posameznega člana komisije znaša 80 % višine sejnine za udeležbo na seji nadzornega sveta. Sejnina za korespondenčno sejo znaša 80 % siceršnje sejnine. Posamezni član nadzornega sveta je ne glede na prej navedeno in torej ne glede na število udeležb na sejah v posameznem poslovnem letu upravičen do izplačila sejnin, vse dokler skupni znesek sejnin bodisi iz naslova sej nadzornega sveta bodisi iz naslova sej komisij nadzornega sveta ne doseže vrednosti 50 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije za posameznega člana nadzornega sveta glede na dejanska izplačila na letni ravni.

Člani nadzornega sveta poleg sejnin prejmejo osnovno plačilo za opravljanje funkcije v višini 15.500 EUR bruto na leto na posameznega člana. Predsednik nadzornega sveta je upravičen tudi do doplačila v višini 50 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana nadzornega sveta, namestnik predsednika nadzornega sveta pa do doplačila v višini 10 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana nadzornega sveta. Člani komisije nadzornega sveta prejemajo doplačilo za opravljanje funkcije, ki za posameznega člana komisije znaša 25 % višine osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana nadzornega sveta. Predsednik komisije je upravičen tudi do dodatnega doplačila v višini 50 % doplačila za opravljanje funkcije člana komisije nadzornega sveta.

Člani nadzornega sveta in člani komisij nadzornega sveta prejemajo osnovno plačilo in doplačilo za opravljanje funkcije v sorazmernih mesečnih izplačilih, do katerih so upravičeni, dokler opravljajo funkcijo. Mesečno izplačilo znaša eno dvanajstino zgoraj navedenih letnih zneskov. Posamezni član komisije nadzornega sveta je ne glede na zgoraj navedeno in torej ne glede na število komisij, katerih član je ali jim predseduje, v posameznem poslovnem letu upravičen do izplačila doplačil, vse dokler skupni znesek takih doplačil ne doseže vrednosti 50 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije za posameznega člana nadzornega sveta glede na dejanska izplačila na letni ravni.

Posojila skupinam oseb

	Stanje		Odplačila v letu	
v tisoč EUR	31. 12. 2015	31. 12. 2014	2015	2014
Člani uprave obvladujoče družbe	1	2	1	1
Direktorji odvisnih družb	0	0	0	0
Člani nadzornega sveta obvladujoče družbe	0	0	0	0
Člani nadzornih svetov in upravnih odborov odvisnih družb	0	0	0	0
Posojila skupinam oseb skupaj	**1**	**2**	**1**	**1**

Višina posojil zaposlenim na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, je bila 31. 12. 2015 72 tisoč EUR (84 tisoč EUR na dan 31. 12. 2014).

Višina odplačil posojil zaposlenim na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, je bila v letu 2015 12 tisoč EUR (24 tisoč EUR v letu 2014).

30. Družbe v skupini Krka

Družbe v skupini so s povezanimi osebami poslovale na osnovi sklenjenih kupoprodajnih pogodb, pri čemer so bile v medsebojnem prometu povezanih oseb uporabljene tržne cene izdelkov in storitev.

	Delež lastništva	Vrednost osnovnega kapitala 31. 12. 2015	Valuta	Število zaposlenih 31. 12. 2015	Število zaposlenih 31. 12. 2014
Obvladujoča družba					
KRKA, d. d., Novo mesto	100 %	54.732.265	EUR	4798	4738
Odvisne družbe					
TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto	100 %	14.753.239	EUR	578	585
Farma GRS, d. o. o., Novo mesto	99,7 %	1.003.000	EUR	37	46
KRKA-FARMA d.o.o., Zagreb, Hrvaška	100 %	143.027.200	HRK	175	176
KRKA ROMANIA S.R.L., Bukarešta, Romunija	100 %	37.000	RON	205	208
KRKA-FARMA DOO BEOGRAD, Beograd, Srbija	100 %	111.080	RSD	57	63
KRKA-FARMA DOOEL, Skopje, Makedonija	100 %	49.060.618	MKD	36	34
KRKA Bulgaria EOOD, Sofija, Bolgarija	100 %	19.550	BGN	63	58
KRKA FARMA d.o.o., Sarajevo, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	100 %	20.000	BAM	1	1
OOO KRKA-RUS, Istra, Ruska federacija	100 %	3.961.374.765	RUB	320	283
OOO KRKA FARMA, Istra, Ruska federacija	100 %	753.874.800	RUB	1924	1945
TOV KRKA UKRAJINA, Kijev, Ukrajina	100 %	100.000	UAH	353	380
TOO KRKA Kazahstan, Almati, Kazahstan	100 %	2.000.000	KZT	109	119
KRKA - POLSKA, Sp. z o. o., Varšava, Poljska	100 %	17.490.000	PLN	881	846
KRKA ČR, s. r. o., Praga, Češka republika	100 %	100.000	CZK	229	252
KRKA Magyarország Kft., Budimpešta, Madžarska	100 %	44.880.000	HUF	181	164
KRKA Slovensko, s.r.o., Bratislava, Slovaška	100 %	10.000	EUR	121	118
UAB KRKA Lietuva, Vilna, Litva	100 %	9.847	EUR	73	76
SIA KRKA Latvija, Riga, Latvija	100 %	9.954	EUR	39	37
TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	100 %	6.650.000	EUR	190	188
Krka Sverige AB, Stockholm, Švedska	100 %	150.000	SEK	4	5
KRKA Pharma GmbH, Dunaj, Avstrija	100 %	36.500	EUR	24	24
KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska	100 %	10.000	EUR	24	24
Krka FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija	100 %	10.000	EUR	39	39
KRKA FARMACEUTICI MILANO S.R.L., Milano, Italija	100 %	10.000	EUR	49	33
Krka France Eurl, Pariz, Francija	100 %	10.000	EUR	23	36
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska	100 %	1.000	EUR	7	7
KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija	95 %	200.000	EUR	8	6
KRKA Finland Oy, Espoo, Finska	100 %	2.500	EUR	11	7
KRKA UK Ltd, London, Velika Britanija	100 %	1.000	GBP	5	1
KRKA USA LLC, Wilmington, ZDA	100 %	10.000	USD	0	0

31. 12. 2015 je imela odvisna družba Terme Krka 63,1-odstotni lastniški delež v družbi Golf Grad Otočec, d. o. o., odvisna družba Farma GRS 100-odstotni lastniški delež v GRS TEHFARMA, d. o. o., GRS VIZFARMA, d. o. o., GRS PREK FARMA, d. o. o., GRS EKO FARMA, d. o. o., GRS TREN FARMA, d. o. o., in GRS VRED FARMA, d. o. o., odvisna družba Krka France Eurl pa 5-odstotni lastniški delež v odvisni družbi KRKA Belgium, SA.

31. Izobrazbena struktura zaposlenih v skupini Krka

	2015		2014	
	Povprečno število zaposlenih	Delež (v %)	Povprečno število zaposlenih	Delež (v %)
Doktorji znanosti	137	1,3	118	1,2
Magistri znanosti	340	3,2	331	3,2
Univerzitetna izobrazba	5312	50,4	5126	49,9
Visokostrokovna izobrazba	1327	12,6	1236	12,0
Višješolska izobrazba	279	2,7	271	2,6
Srednješolska izobrazba	1878	17,8	1894	18,4
Kvalificirani delavci	944	9,0	1184	11,5
Nekvalificirani delavci	315	3,0	124	1,2
Skupaj (povprečje leta)	**10.532**	**100,0**	**10.284**	**100,0**

32. Posli z revizorskimi družbami

Pogodbena vrednost storitev revidiranja v skupini Krka v letu 2015 je bila 477 tisoč EUR (v letu 2014 471 tisoč EUR). Revizijske hiše so v letu 2015 opravile še za 55 tisoč EUR različnih svetovalnih storitev.

33. Dogodki po zaključku obračunskega obdobja

Navajamo dogodke, ki so se zgodili v obdobju od konca leta 2015 do 31. 3. 2016:

- Od 1. 1. 2016 ima družba Krka, d. d., Novo mesto novo upravo, ki ima mandat do 31. 12. 2021. V njej so poleg predsednika uprave in generalnega direktorja Jožeta Colariča ter delavske direktorice Milene Kastelic še dr. Aleš Rotar, dr. Vinko Zupančič in David Bratož.

- Od 1. 1. 2016 do 4. 2. 2016 (pred zaprtim obdobjem do objave letnega poročila) smo pridobili 29.900 lastnih delnic v skupni vrednosti 1.838.131 EUR. Stanje lastnih delnic je 356.177 (1,086 % vseh delnic).

- Krka je 25. februarja 2016 obvestila javnost, da je Krkina odvisna družba Krka Sverige AB iz Stockholma (v nadaljevanju Krka Sverige) prejela sodbo Trgovskega sodišča v Kopenhagnu v tožbi, ki sta jo zoper Krko Sverige vložili družbi AstraZeneca na Švedskem in AstraZeneca na Danskem (v nadaljevanju AstraZeneca) zaradi domnevne kršitve patenta EP 1 020 461 na Danskem.

  Patent EP 1 020 461 ščiti učinkovino esomeprazol z visoko optično čistostjo, zaradi česar naj bi zdravilo, ki vsebuje to učinkovino, imelo boljše farmakološke učinke. Učinkovina esomeprazol patentno ni zaščitena. Zdravilo, ki ga trži Krka Sverige na Danskem, ne vsebuje učinkovine esomeprazol z visoko optično čistostjo. Ne glede na to dejstvo je Trgovsko sodišče v Kopenhagnu odločilo, da naj bi Krka Sverige s prodajo svojega izdelka na Danskem kršila patent družbe AstraZeneca, ker naj bi se med postopkom proizvodnje učinkovine esomeprazol, ki jo proizvaja Krka, v reakcijski zmesi v nekem trenutku pojavili kristali esomeprazola visoke optične čistosti.

  Trgovsko sodišče v Kopenhagnu je zato mnenja, da je Krka Sverige s tako kršitvijo družbi AstraZeneca na Danskem povzročila škodo v višini 50 milijonov DKK (6,7 milijona EUR). Prvostopenjska odločba Trgovskega sodišča v Kopenhagnu ni pravnomočna, zato Krka Sverige odškodnine do pravnomočnosti odločbe ne bo plačala. Krka Sverige bo zoper odločbo vložila pritožbo, ker meni, da je sodišče odločilo v nasprotju z interpretacijo patenta, ki jo je pripravil Evropski patentni urad, ter v nasprotju z uveljavljeno sodno prakso v Evropski uniji pri odločanju o tovrstnih patentih (poznanih kot Swiss type claims).

  Krka je obvestili o sporu glede esomeprazola na Danskem objavila 15. januarja 2010 in 11. aprila 2013.

Poročilo neodvisnega revizorja

EY
Building a better working world

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Delničarjem gospodarske družbe Krka, d.d., Novo mesto

Poročilo o skupinskih računovodskih izkazih

Revidirali smo priložene skupinske računovodske izkaze Skupine Krka, ki vključujejo skupinski izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2015, skupinski izkaz poslovnega izida, skupinski izkaz drugega vseobsegajočega donosa, skupinski izkaz sprememb lastniškega kapitala in skupinski izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne opombe.

Odgovornost poslovodstva za računovodske izkaze
Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh skupinskih računovodskih izkazov v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU. Ta odgovornost vključuje: vzpostavitev, delovanje in vzdrževanje notranjega kontroliranja, povezanega s pripravo in pošteno predstavitvijo skupinskih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Revizorjeva odgovornost
Naša odgovornost je izraziti mnenje o teh skupinskih računovodskih izkazih na podlagi revizije. Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da skupinski računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v skupinskih računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj napačne navedbe v skupinskih računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanjem in poštenim predstavljanjem skupinskih računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen poslovodstva kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve skupinskih računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Mnenje
Po našem mnenju so skupinski računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega stanja Skupine Krka na dan 31. decembra 2015 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

Poročilo o zahtevah druge zakonodaje

Poslovodstvo je odgovorno tudi za pripravo poslovnega poročila v skladu z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah. Naša odgovornost je ocenitev skladnosti poslovnega poročila z revidiranimi skupinskimi računovodskimi izkazi. Naši postopki v povezavi s poslovnim poročilom so opravljeni v skladu z mednarodnim standardom revidiranja 720 in omejeni na ocenitev skladnosti poslovnega poročila z revidiranimi skupinskimi računovodskimi izkazi in ne vključujejo pregleda ostalih informacij, ki izhajajo iz nerevidiranih finančnih poročil.

Po našem mnenju je poslovno poročilo skladno z revidiranimi skupinskimi računovodskimi izkazi.

Ljubljana, 11. marec 2016

Sanja Košir Nikašinović
Direktor
Ernst & Young d.o.o.
Dunajska 111, Ljubljana

ERNST & YOUNG
Revizija, poslovno svetovanje d.o.o., Ljubljana 1

Lidija Šinkovec
Pooblaščena revizorka

Računovodski izkazi Krke, d. d., Novo mesto

IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA

v tisoč EUR	Pojasnila	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Sredstva			
Nepremičnine, naprave in oprema	12	610.067	623.622
Neopredmetena sredstva	13	31.557	33.120
Naložbe v odvisne družbe	14	302.114	299.119
Poslovne terjatve do odvisnih družb		10.704	14.091
Dana posojila	15	26.300	27.588
Finančne naložbe	16	7.578	7.386
Odložene terjatve za davek	17	11.567	10.833
Druga nekratkoročna sredstva		88	91
Nekratkoročna sredstva skupaj		**999.975**	**1.015.850**
Sredstva, namenjena prodaji		41	41
Zaloge	18	230.568	201.081
Terjatve do kupcev	19	402.189	460.652
Druge terjatve	19	16.602	34.333
Dana posojila	15	75.907	47.752
Finančne naložbe	16	11.808	575
Denar in denarni ustrezniki	20	24.622	8.203
Kratkoročna sredstva skupaj		**761.737**	**752.637**
Sredstva skupaj		**1.761.712**	**1.768.487**
Kapital			
Osnovni kapital	21	54.732	54.732
Lastne delnice	21	–20.071	–10.677
Rezerve	21	159.965	154.133
Zadržani dobički	21	1.238.585	1.183.125
Kapital skupaj		**1.433.211**	**1.381.313**
Obveznosti			
Prejeta posojila	23	0	2.000
Rezervacije	24	73.585	86.628
Odloženi prihodki	25	3.168	3.834
Nekratkoročne obveznosti skupaj		**76.753**	**92.462**
Poslovne obveznosti	26	132.065	139.960
Prejeta posojila	23	66.244	102.020
Obveznosti za davek iz dobička		7.509	0
Druge kratkoročne obveznosti	27	45.930	52.732
Kratkoročne obveznosti skupaj		**251.748**	**294.712**
Obveznosti skupaj		**328.501**	**387.174**
Kapital in obveznosti skupaj		**1.761.712**	**1.768.487**

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

v tisoč EUR	Pojasnila	2015	2014
Prihodki od prodaje	5	1.086.526	1.134.169
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	7	–485.810	–462.674
Bruto dobiček		**600.716**	**671.495**
Drugi poslovni prihodki	6	23.409	64.605
Stroški prodajanja	7	–276.802	–308.425
Stroški razvijanja	7	–120.840	–112.646
Stroški splošnih dejavnosti	7	–60.321	–57.862
Dobiček iz poslovanja		**166.162**	**257.167**
Finančni prihodki	10	36.735	9.178
Finančni odhodki	10	–43.524	–112.313
Neto finančni izid		**–6.789**	**–103.135**
Dobiček pred davkom		**159.373**	**154.032**
Davek iz dobička	11	–13.111	–9.647
Čisti dobiček		**146.262**	**144.385**
Osnovni dobiček na delnico (v EUR)	**22**	**4,49**	**4,41**
Popravljeni dobiček na delnico (v EUR)	**22**	**4,49**	**4,41**

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

v tisoč EUR	Pojasnila	2015	2014
Čisti dobiček		**146.262**	**144.385**
Drugi vseobsegajoči donosi v letu			
Drugi vseobsegajoči donosi, ki bodo v prihodnje pripoznani v izkazu poslovnega izida			
Sprememba poštene vrednosti finančnih sredstev, na razpolago za prodajo	21	192	2.368
Vpliv odloženih davkov	21	–33	–402
Čisti drugi vseobsegajoči donosi, ki bodo v prihodnje pripoznani v izkazu poslovnega izida, skupaj		**159**	**1.966**
Drugi vseobsegajoči donosi, ki v prihodnje ne bodo pripoznani v izkazu poslovnega izida			
Preračun pozaposlitvenih zaslužkov	24	–4.067	–15.997
Vpliv odloženih davkov	24	346	2.719
Čisti drugi vseobsegajoči donosi, ki v prihodnje ne bodo pripoznani v izkazu poslovnega izida, skupaj		**–3.721**	**–13.278**
Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)		**–3.562**	**–11.312**
Celotni vseobsegajoči donosi v letu (po davku)		**142.700**	**133.073**

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

IZKAZ SPREMEMB LASTNIŠKEGA KAPITALA

						Rezerve
v tisoč EUR	Osnovni kapital	Lastne delnice	Rezerve za lastne delnice	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	
Stanje 1. 1. 2015	**54.732**	**–10.677**	**10.677**	**105.897**	**14.990**	
Vnos čistega dobička	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	
Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	
Vseobsegajoči donosi v obdobju skupaj (po davku)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	
Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu						
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu uprave in nadzornega sveta družbe	0	0	0	0	0	
Prenos dobička preteklih obdobij v preneseni dobiček	0	0	0	0	0	
Nakup lastnih delnic	0	–9.394	0	0	0	
Oblikovanje rezerv za lastne delnice	0	0	9.394	0	0	
Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	
Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu, skupaj	**0**	**–9.394**	**9.394**	**0**	**0**	
Stanje 31. 12. 2015	**54.732**	**–20.071**	**20.071**	**105.897**	**14.990**	

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

						Rezerve
v tisoč EUR	Osnovni kapital	Lastne delnice	Rezerve za lastne delnice	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	
Stanje 1. 1. 2014	**59.126**	**–69.372**	**69.372**	**101.503**	**14.990**	
Vnos čistega dobička	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	
Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	
Vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	
Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu						
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu uprave in nadzornega sveta družbe	0	0	0	0	0	
Prenos dobička preteklih obdobij v preneseni dobiček	0	0	0	0	0	
Nakup lastnih delnic	0	–15.140	0	0	0	
Oblikovanje rezerv za lastne delnice	0	0	15.140	0	0	
Umik lastnih delnic – zmanjšanje osnovnega kapitala	–4.394	0	0	4.394	0	
Umik lastnih delnic v breme drugih rezerv in sprostitev rezerv za lastne delnice	0	73.835	–73.835	0	0	
Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	
Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu, skupaj	**–4.394**	**58.695**	**–58.695**	**4.394**	**0**	
Stanje 31. 12. 2014	**54.732**	**–10.677**	**10.677**	**105.897**	**14.990**	

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

			Zadržani dobiček			
	Statutarne rezerve	Rezerva za pošteno vrednost	Druge rezerve iz dobička	Preneseni dobiček	Dobiček v letu	Kapital skupaj
	30.000	**–7.431**	**1.001.636**	**55.244**	**126.245**	**1.381.313**
	0	**0**	**0**	**0**	**146.262**	**146.262**
	0	**–3.562**	**0**	**0**	**0**	**–3.562**
	0	**–3.562**	**0**	**0**	**146.262**	**142.700**
	0	0	50.041	–50.041	0	0
	0	0	0	126.245	–126.245	0
	0	0	0	0	0	–9.394
	0	0	0	0	–9.394	0
	0	0	0	–81.408	0	–81.408
	0	**0**	**50.041**	**–5.204**	**–135.639**	**–90.802**
	30.000	**–10.993**	**1.051.677**	**50.040**	**136.868**	**1.433.211**

			Zadržani dobiček			
	Statutarne rezerve	Rezerva za pošteno vrednost	Druge rezerve iz dobička	Preneseni dobiček	Dobiček v letu	Kapital skupaj
	30.000	**3.881**	**943.393**	**62.396**	**116.957**	**1.332.246**
	0	**0**	**0**	**0**	**144.385**	**144.385**
	0	**–11.312**	**0**	**0**	**0**	**–11.312**
	0	**–11.312**	**0**	**0**	**144.385**	**133.073**
	0	0	58.243	–55.243	–3.000	0
	0	0	0	116.957	–116.957	0
	0	0	0	0	0	–15.140
	0	0	0	0	–15.140	0
	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	–68.866	0	–68.866
	0	**0**	**58.243**	**–7.152**	**–135.097**	**–84.006**
	30.000	**–7.431**	**1.001.636**	**55.244**	**126.245**	**1.381.313**

IZKAZ DENARNIH TOKOV

v tisoč EUR	Pojasnila	2015	2014
DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
Čisti dobiček		**146.262**	**144.385**
Prilagoditve za:		**73.981**	**97.456**
– amortizacijo	12, 13	82.836	72.050
– tečajne razlike		2.964	11.821
– prihodke od naložbenja		–36.887	–9.519
– odhodke od naložbenja		8.733	9.751
– odhodke za obresti in ostale finančne odhodke		3.224	3.706
– davek iz dobička	11	13.111	9.647
Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih kratkoročnih sredstev		**220.243**	**241.841**
Sprememba stanja poslovnih terjatev		60.785	–35.928
Sprememba stanja zalog		–29.487	–10.113
Sprememba stanja poslovnih dolgov		3.106	7.257
Sprememba stanja rezervacij		–18.789	–26.150
Sprememba stanja odloženih prihodkov		–666	1.520
Sprememba stanja ostalih kratkoročnih obveznosti		–6.744	3.305
Plačani davek iz dobička		11.488	–25.329
Čisti denarni tok iz poslovanja		**239.936**	**156.403**
DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU			
Prejete obresti		1.755	3.237
Prejemki iz prodaje kratkoročnih naložb		24	3
Prejete dividende		1.288	22
Prejeti dobički		10.399	5.993
Prejemki od odtujitve nepremičnin, naprav in opreme		1.627	509
Pridobitev neopredmetenih sredstev	13	–5.252	–10.927
Nakup nepremičnin, naprav in opreme	12	–75.393	–139.764
Nakup odvisnih družb in deleža manjšinskih lastnikov brez pridobljenih finančnih sredstev		–3.537	–19.973
Vračila naknadnih vplačil v odvisne družbe		285	185
Dana nekratkoročna posojila		–9.449	–10.015
Prejeta odplačila danih nekratkoročnih posojil		9.320	3.014
Izdatki za pridobitev nekratkoročnih finančnih naložb		–29	–79
Prejemki od prodaje nekratkoročnih finančnih naložb		35	101
Izdatki/prejemki iz naslova kratkoročnih finančnih naložb in posojil		–28.469	25.631
Izdatki iz naslova izvedenih finančnih inštrumentov		–6.919	0
Prejemki iz naslova izvedenih finančnih inštrumentov		11.638	0
Čisti denarni tok iz naložbenja		**–92.677**	**–142.063**
DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
Izdatki za dane obresti		–1.367	–1.360
Izdatki za odplačila prejetih nekratkoročnih posojil		–1.500	0
Izdatki/prejemki iz naslova kratkoročnih finančnih posojil		–36.455	31.801
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	21	–81.208	–68.718
Nakup lastnih delnic	21	–9.394	–15.140
Čisti denarni tok iz financiranja		**–129.924**	**–53.417**
Čisto povečanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov		**17.335**	**–39.077**
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku leta		8.203	49.417
Učinki sprememb menjalnih tečajev na denarna sredstva in njihove ustreznike		–916	–2.137
Končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov		**24.622**	**8.203**

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

Krka, d. d., Novo mesto je obvladujoča družba skupine Krka s sedežem na Šmarješki cesti 6, 8501 Novo mesto, Slovenija.

Ukvarja se z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravila na recept in izdelki brez recepta) in veterinarskih izdelkov.

1. Podlage za pripravo računovodskih izkazov

Izjava o skladnosti

Računovodski izkazi družbe Krka so pripravljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), ki jih je sprejel Svet za mednarodne računovodske standarde (IASB), v skladu s pojasnili, ki jih sprejema Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (OPMSRP) in jih je sprejela tudi Evropska unija, in v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah (ZGD).

Na dan bilance stanja glede na proces potrjevanja standardov v Evropski uniji v računovodskih usmeritvah družbe Krka ni razlik med uporabljenimi MSRP in MSRP, ki jih je sprejela Evropska unija.

Uprava družbe Krka je računovodske izkaze odobrila 11. 3. 2016.

Podlage za merjenje

Računovodski izkazi so pripravljeni ob upoštevanju izvirne vrednosti, razen pri izvedenih finančnih inštrumentih, finančnih inštrumentih po pošteni vrednosti skozi poslovni izid in finančnih inštrumentih, ki so na razpolago za prodajo, pri katerih je upoštevana poštena vrednost. Metode, uporabljene za merjenje poštene vrednosti, so opisane v pojasnilu 3.

Funkcijska in predstavitvena valuta

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih, torej v funkcijski valuti družbe Krka. Vse računovodske informacije, predstavljene v evrih, so zaokrožene na tisoč enot.

Uporaba ocen in presoj

Ocena uprave družbe med drugim vključuje določitev življenjske dobe in preostale vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih dolgoročnih sredstev, popravke vrednosti zalog in terjatev, predpostavke, pomembne za aktuarski izračun v zvezi z določenimi zaslužki zaposlenih, predpostavke, ki so vključene v izračun morebitnih rezervacij za tožbe, ter predpostavke in ocene za slabitev dobrega imena. Ne glede na to, da uprava družbe med pripravo predpostavk skrbno prouči vse dejavnike, ki na to lahko vplivajo, je možno, da se dejanske posledice poslovnih dogodkov razlikujejo od ocenjenih. Zato je treba pri računovodskih ocenah uporabiti presojo ter upoštevati morebitne spremembe poslovnega okolja, nove poslovne dogodke, dodatne informacije in izkušnje.

Glavne ocene in predpostavke na dan izkaza finančnega položaja, ki so vezane na prihodnje poslovanje in bi lahko povzročile vrednostno pomembnejše popravke knjigovodskih vrednosti sredstev in obveznosti, so navedene v nadaljevanju.

Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in odločilnih presojah, ki jih je uprava družbe pripravila v procesu izvajanja računovodskih usmeritev in ki najbolj vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so opisani v naslednjih pojasnilih:

- v pojasnilu 14 Preizkus slabitve naložb v odvisne družbe

  Obvladujoča družba najmanj enkrat na leto preverja, ali obstajajo indikatorji za slabitve naložb v odvisne družbe. Za naložbe, kjer obstaja tveganje slabitve, se poštena vrednost ugotavlja na osnovi sedanje vrednosti prihodnjih denarnih tokov, kar temelji na oceni pričakovanih denarnih tokov iz denar ustvarjajoče enote kot tudi določitvi primerne diskontne stopnje. Družba je ugotovila, da na dan 31. 12. 2015 ni bilo potrebe po slabitvi naložb v odvisne družbe.

- v pojasnilu 24 Pozaposlitveni zaslužki zaposlenih

  V okviru obvez za pozaposlitvene zaslužke zaposlenih je evidentirana sedanja vrednost odpravnin ob upokojitvi. Pripoznane so na osnovi aktuarskega izračuna, ki ga odobri uprava družbe. Aktuarski izračun temelji na predpostavkah in ocenah, veljavnih v času nastanka izračuna, ki se zaradi sprememb v prihodnje lahko razlikujejo od dejanskih predpostavk, ki bodo veljale takrat. To se nanaša predvsem na določitev diskontne stopnje, ocene fluktuacije zaposlenih, ocene smrtnosti in ocene rasti plač. Obveze za pozaposlitvene zaslužke zaposlenih so zaradi kompleksnosti aktuarskega izračuna in dolgoročnega značaja postavke, občutljive za spremembe navedenih ocen.

- v pojasnilu 24 Rezervacije za tožbe in pogojne obveznosti

  Zoper družbo Krka je vloženih več tožb oziroma zahtevkov zaradi očitane kršitve patentnih pravic oziroma konkurenčnega prava. Rezervacija je pripoznana, ko ima

družba zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in če je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Možne obveznosti v računovodskih izkazih niso pripoznane, ker bo njihov dejanski obstoj potrjen z nastopom ali nenastopom dogodkov šele v nenapovedljivi prihodnosti, na kar pa družba ne more vplivati. Uprava družbe redno preverja, ali je za poravnavo možne obveznosti verjeten odliv sredstev, ki omogočajo ekonomske koristi. Če postane verjeten, se možna obveznost prerazporedi tako, da se v računovodskih izkazih zanjo oblikuje rezervacija v trenutku, ko se spremeni stopnja verjetnosti. V letu 2015 je družba Krka skupaj odpravila za 20.000 tisoč EUR rezervacij za tožbe.

- v pojasnilu 27 Druge kratkoročne obveznosti

  Družba Krka ob pripravi letnih računovodskih izkazov vračuna pogodbene popuste, kadar kupci na doseženo prodajo v tekočem letu pridobijo pravico do priznanja popusta šele v prihodnjem letu, to je takrat, ko so izpolnjeni pogodbeno dogovorjeni pogoji za pridobitev popusta. Osnova za oceno višine teh popustov so dejstva, znana ob pripravi letnih računovodskih izkazov, izkušnje preteklega poslovanja s posameznimi kupci in druga relevantna dejstva.

2. Pomembne računovodske usmeritve

Družba Krka uporablja iste računovodske usmeritve za vsa obdobja, ki so predstavljena v priloženih računovodskih izkazih.

Uporabljene računovodske usmeritve in metode izračunavanja so enake kot pri zadnjem letnem poročanju, izjema so na novo sprejeti standardi in pojasnila. Oboji so navedeni v nadaljevanju in so bili upoštevani pri pripravi računovodskih izkazov, če je družba imela navedene dogodke za poročano obdobje.

Novi sprejeti standardi in pojasnila, ki so začeli veljati 1. januarja 2015

Dopolnila MRS 19 – Zaslužki zaposlencev – Programi z določenimi zaslužki: Prispevki zaposlenih

MRS 19 obravnava prispevke zaposlenih ali tretjih oseb v program z določenimi zaslužki. Če so prispevki odvisni od delovne dobe, jih mora podjetje pripisati delovni dobi zaposlenega in jih pripoznati kot negativno ugodnost. Dopolnila tako pojasnjujejo, da lahko podjetje prispevke zaposlenih, ki niso odvisni od delovne dobe, pripozna kot zmanjšanje stroškov dela v obdobju, v katerem je storitev opravljena, in jih ne porazdeli čez celotno delovno dobo zaposlenega. Dopolnila veljajo za letna obdobja, ki so se začela 1. julija 2014 ali pozneje.

Dopolnjeni standard ni pomembno vplival na izkaze družbe Krka.

Dopolnila standardov in pojasnil, sprejetih v obdobju 2010–2012

MSRP 2 – Plačilo z delnicami

Dopolnilo, ki pojasnjuje različne opredelitve zahtevanih pogojev v zvezi z uspešnostjo ali določeno zahtevo, v okviru katere mora zaposleni ostati zaposlen v podjetju, morajo podjetja uporabiti za prihodnja obdobja.

Dopolnjeni standard ni pomembno vplival na izkaze družbe Krka.

MSRP 3 – Poslovne združitve

Dopolnilo, ki ga morajo podjetja upoštevati za prihodnja obdobja, pojasnjuje, da se po prvotnem pripoznanju vsa pogojna plačila, ki so pripoznana v okviru obveznosti (ali sredstev), ki izvirajo iz poslovne združitve, merijo po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida ne glede na to, ali spadajo v okvir zahtev *MRS 39 – Finančni instrumenti* ali ne.

Dopolnjeni standard ni pomembno vplival na izkaze družbe Krka.

MSRP 8 – Poslovni odseki

Dopolnila, ki jih morajo podjetja upoštevati za prihodnja obdobja, pojasnjujejo:

- da mora podjetje razkriti presoje, ki jih je poslovodstvo uporabilo pri določitvi skupnih meril iz 12. odstavka *MSRP 8*, in priložiti kratek opis poslovnih odsekov v skupini ter ekonomske pokazatelje, kot sta prodaja in bruto marža, na podlagi katerih je podjetje določilo, ali so si poslovni odseki podobni ali ne;
- da mora podjetje pripraviti uskladitev vseh sredstev segmenta s celotnimi sredstvi podjetja, samo če pripravlja uskladitev za poročanje direktorju poslovanja, ki je odgovoren za sprejemanje odločitev, podobno, kot velja za razkritja obveznosti poslovnega odseka.

Dopolnjeni standard ni pomembno vplival na poročanje družbe Krka.

MRS 16 – Opredmetena osnovna sredstva in *MRS 38 – Neopredmetena osnovna sredstva*

Dopolnilo, ki ga morajo podjetja upoštevati za prihodnja obdobja, pojasnjuje, da lahko podjetje v skladu z *MRS 16* in *MRS 38* pri prevrednotenju sredstva njegovo bruto neodpisano vrednost prilagodi na podlagi opazovanih podatkov, in sicer s prevrednotenjem bruto neodpisane

vrednosti sredstva na njegovo tržno vrednost ali z določitvijo tržne vrednosti neodpisane vrednosti sredstva in z ustreznim popravkom njegove neodpisane vrednosti tako, da je neodpisana vrednost sredstva enaka njegovi tržni vrednosti. Poleg tega dopolnilo pojasnjuje, da je popravek vrednosti sredstva razlika med njegovo bruto in neodpisano vrednostjo.

Dopolnjeni standard ni pomembno vplival na izkaze družbe Krka, saj sredstev ne vrednoti po modelu prevrednotenja.

MRS 24 – Razkrivanje povezanih strank

Dopolnilo, ki ga morajo podjetja upoštevati v prihodnjih obdobjih, pojasnjuje, da je upravljavsko podjetje, tj. podjetje, ki drugemu podjetju posreduje ključne storitve upravljanja, povezana stranka, za katero veljajo vse zahteve v zvezi z razkritji povezanih strank. Poleg tega mora podjetje, ki uporablja storitve upravljavskega podjetja, razkriti stroške poslovodnih storitev.

Dopolnjeni standard ni pomembno vplival na poročanje družbe Krka.

Dopolnila standardov in pojasnil, sprejetih v obdobju 2011–2013

MSRP 3 – Poslovne združitve

Dopolnilo, ki ga morajo podjetja upoštevati v prihodnjih obdobjih, pojasnjuje:

- da poleg skupnega podviga tudi skupni aranžmaji ne spadajo v sklop zahtev *MSRP 3*;
- da izjema velja le za obračun ustanovitve skupnega aranžmaja v računovodskih izkazih tega skupnega aranžmaja.

Dopolnjeni standard ni pomembno vplival na poročanje družbe Krka.

MSRP 13 – Merjenje poštene vrednosti

Dopolnilo, ki ga morajo podjetja upoštevati v prihodnjih obdobjih, pojasnjuje, da veljajo izjeme od zahtev *MSRP 13* za vse pogodbe, ki spadajo v okvir zahtev *MRS 39 – Finančni instrumenti*.

Dopolnjeni standard ni pomembno vplival na poročanje družbe Krka.

MRS 40 – Naložbene nepremičnine

Pri opredelitvi pomožnih storitev *MRS 40* razlikuje med naložbenimi nepremičninami in lastniškimi nepremičninami, ki se obravnavajo v okviru opredmetenih osnovnih sredstev. Dopolnilo, ki ga morajo podjetja upoštevati v prihodnjih obdobjih, pojasnjuje, da mora podjetje pri določitvi, ali določen posel ustreza opredelitvi sredstva ali poslovne združitve, upoštevati določila *MSRP 3* in ne *MRS 40*.

Dopolnjeni standard ni pomembno vplival na poročanje družbe Krka.

Tuje valute

POSLI V TUJI VALUTI

Posli (transakcije in stanja), izraženi v tuji valuti, se preračunajo v evre (funkcijsko valuto družbe) po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti na datum poročanja, se preračunajo v evre po takrat veljavnem menjalnem tečaju. Nedenarne postavke in obveznosti, katerih izvirna vrednost je izražena v tuji valuti, se pretvorijo v evre po menjalnem tečaju na datum poročanja. Nedenarne postavke in obveznosti, izražene v tuji valuti in vrednotene po pošteni vrednosti, se pretvorijo v evre po menjalnem tečaju na dan, ko je bila določena poštena vrednost. Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, kar pa ne velja za razlike, ki nastanejo pri preračunu kapitalskih inštrumentov, razvrščenih na razpolago za prodajo, ki se pripoznajo neposredno v drugem vseobsegajočem donosu. Nedenarne postavke, ki so merjene po izvirni vrednosti v tuji valuti, se preračunajo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju, ki je veljal na dan transakcije.

Finančni inštrumenti

NEIZVEDENI FINANČNI INŠTRUMENTI

Neizvedeni finančni inštrumenti vključujejo naložbe v kapital in dolžniške vrednostne papirje, poslovne in druge terjatve, denarna sredstva in njihove ustreznike, prejeta in dana posojila ter poslovne in druge obveznosti.

Neizvedeni finančni inštrumenti se na začetku pripoznajo po njihovi pošteni vrednosti. Vrednost inštrumenta, ki ni pripoznana po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, se poveča oziroma zmanjša za stroške posla, ki neposredno izhajajo iz nakupa ali izdaje inštrumenta. Po začetnem pripoznanju se neizvedeni finančni inštrumenti izmerijo na način, ki je opredeljen v nadaljevanju.

Družba odpravi pripoznanje finančnega sredstva, ko ugasnejo pogodbene pravice do denarnih tokov iz tega sredstva ali ko družba prenese pravice do pogodbenih denarnih tokov iz finančnega sredstva na podlagi posla, v katerem se prenesejo vsa tveganja in koristi iz lastništva finančnega sredstva. Kakršenkoli delež v prenesenem finančnem sredstvu, ki ga družba ustvari ali prenese, se pripozna kot posamično sredstvo ali obveznost.

Finančna sredstva in obveznosti se pobotajo, čisti znesek pa se prikaže v izkazu stanja, le če ima družba pravno pravico bodisi poravnati čisti znesek ali unovčiti sredstvo in hkrati poravnati svojo obveznost.

Denarna sredstva in njihovi ustrezniki obsegajo denar v blagajni in vloge na vpogled. Prekoračitve na tekočem računu pri banki, ki jih je mogoče poravnati na poziv in so sestavni del vodenja denarnih sredstev v družbi, so v izkazu denarnih tokov vključene med sestavine denarnih sredstev in njihovih ustreznikov.

Obračunavanje finančnih prihodkov in odhodkov je opisano v okviru računovodskih usmeritev v poglavju Finančni prihodki in odhodki.

Finančna sredstva, na razpolago za prodajo

Naložbe družbe Krka v kapitalske in določene dolžniške vrednostne papirje so razvrščene kot finančna sredstva, ki so na razpolago za prodajo. Po začetnem pripoznanju so te naložbe izmerjene po pošteni vrednosti. Spremembe poštene vrednosti so pripoznane neposredno v drugem vseobsegajočem donosu. Ko se pripoznanje naložbe odpravi, se s tem povezani dobiček ali izguba prenese v poslovni izid. Izgube zaradi oslabitve ter pozitivne in negativne tečajne razlike pri denarnih sredstvih, ki so na razpolago za prodajo, so pripoznane v poslovnem izidu.

Finančna sredstva po pošteni vrednosti skozi poslovni izid

Inštrument je razvrščen po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, če je v posesti za trgovanje ali če je kot takšen določen po začetnem pripoznanju. Finančni inštrumenti so določeni po pošteni vrednosti skozi poslovni izid pod pogojem, da je družba zmožna upravljati te naložbe kot tudi odločati o nakupih in prodajah na podlagi poštene vrednosti in v skladu s sprejeto strategijo za področje naložb. Po začetnem pripoznanju se pripadajoči stroški posla pripoznajo v poslovnem izidu ob njihovem nastanku. Finančni inštrumenti po pošteni vrednosti skozi poslovni izid so merjeni po pošteni vrednosti, znesek spremembe poštene vrednosti pa se pripozna v poslovnem izidu.

Terjatve in posojila

Ostali neizvedeni finančni inštrumenti so merjeni po odplačni vrednosti z uporabo metode efektivnih obresti in zmanjšani za znesek izgub zaradi oslabitve.

NALOŽBE V ODVISNE DRUŽBE

Nekratkoročne finančne naložbe v kapital odvisnih družb, ki so vključene v konsolidirane računovodske izkaze, se vrednotijo po nabavni vrednosti. Udeležba v dobičku odvisne družbe je pripoznana v poslovnem izidu obvladujoče družbe, ko je sprejet ustrezen sklep o razporeditvi dobička. Če je zaradi izgube odvisne družbe potrebna oslabitev naložbe, se znesek izgube zaradi oslabitve izmeri kot razlika med knjigovodsko vrednostjo naložbe in sedanjo vrednostjo pričakovanih prihodnjih denarnih tokov.

OSNOVNI KAPITAL

Odkup lastnih delnic

Ob odkupu lastnih delnic, ki se izkazujejo kot del osnovnega kapitala, se znesek plačanega nadomestila, vključno s stroški, ki se nanašajo neposredno na odkup, pripozna kot sprememba v kapitalu. Odkupljene delnice se izkazujejo kot lastne delnice in se odštejejo od kapitala.

Dividende

Dividende se v računovodskih izkazih družbe pripoznajo v obdobju, v katerem je bil sprejet sklep skupščine delničarjev o izplačilu dividend.

Nepremičnine, naprave in oprema

Nepremičnine, naprave in oprema so izkazane po svoji nabavni vrednosti oziroma po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in izgubo, nabrano zaradi oslabitve (glej računovodsko usmeritev Oslabitve sredstev). Nepremičnine, naprave in oprema, ki so bile na svojo pošteno vrednost prevrednotene 1. 1. 2004 oziroma na dan prehoda na MSRP, se izmerijo na osnovi svoje poštene vrednosti na ta datum.

Nabavna vrednost zajema stroške, ki se neposredno pripisujejo nabavi sredstev. Nabavna vrednost v družbi izdelanega sredstva zajema stroške materiala, neposredne stroške dela in ostale stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati usposobitvi sredstva za nameravano uporabo, ter (po potrebi) začetno oceno stroškov razgradnje in odstranitve sredstva ter obnovitve mesta, na katerem se je to sredstvo nahajalo, kot tudi usredstvene stroške izposojanja ob upoštevanju sprejete usmeritve. Nabavljeno programsko opremo, ki pomembno prispeva k funkcionalnosti sredstev, je treba usredstviti kot del opreme.

Deli nepremičnin, naprav in opreme, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezna sredstva. Dobiček ali izguba ob odsvojitvi nepremičnin, naprav in opreme se določi kot razlika med prihodki iz odsvojitve sredstva in njegovo knjigovodsko vrednostjo ter izkaže v izkazu poslovnega izida med drugimi poslovnimi prihodki oziroma med drugimi poslovnimi odhodki.

Družba v nabavno vrednost nepremičnin, naprav in opreme od 1. 1. 2009 všteva tudi stroške izposojanja, če jih je možno neposredno pripisati nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v pripravi. Če si družba izposodi sredstva nenamensko in jih ni možno pripisati neposredno nakupu sredstva v pripravi, usredstvi sorazmerni del stroškov samo v primeru, ko stroški izposojanja presežejo 10 % vrednosti vseh naložb v obdobju. Sorazmerni del stroškov izračuna z uporabo usredstvovalne mere kot tehtanega povprečja stroškov izposojanja, ki se nanašajo na tiste izposoje, ki v obdobju še niso poravnane. Tako izračunan sorazmerni del stroškov izposojanja poveča nabavno vrednost pomembnih sredstev v pridobivanju; to so tista, ki predstavljajo več kot 10 % vrednosti vseh naložb v obdobju in katerih gradnja traja več kot šest mesecev.

KASNEJŠI STROŠKI

Družba v knjigovodski vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ob nastanku pripoznava tudi stroške zamenjave posameznega dela tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane s sredstvom, pritekale v družbo, in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Pripoznanje knjigovodske vrednosti zamenjanega dela se odpravi. Vsi ostali stroški so v poslovnem izidu ob nastanku pripoznani kot odhodki, takoj ko do njih pride.

AMORTIZACIJA

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega sredstva oziroma njegovih sestavnih delov. Zemljišča in sredstva v pridobivanju se ne amortizirajo.

Ocenjene dobe koristnosti so naslednje:

- za zgradbe od 15 do 60 let,
- za naprave in opremo od 2 do 20 let,
- za pohištvo 5 let,
- za računalniško opremo od 4 do 6 let,
- za transportna sredstva od 5 do 15 let.

Neopredmetena sredstva

RAZISKOVANJE IN RAZVIJANJE

Vsi stroški, povezani z lastnim razvojno-raziskovalnim delom v družbi, se v poslovnem izidu pripoznajo kot odhodek takoj ob nastanku.

OSTALA NEOPREDMETENA SREDSTVA

Ostala neopredmetena sredstva, ki jih je pridobila družba in katerih dobe koristnosti so omejene, so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in za izgube, nabrane zaradi oslabitve (glej računovodsko usmeritev Oslabitve sredstev).

KASNEJŠI STROŠKI

Kasnejši stroški v zvezi z neopredmetenimi sredstvi so usredstveni le v primerih, ko povečujejo prihodnje gospodarske koristi, ki izhajajo iz sredstva, na katero se izdatki nanašajo. Vsi drugi stroški so v poslovnem izidu pripoznani kot odhodki, takoj ko do njih pride.

AMORTIZACIJA

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti neopredmetenih sredstev in se začne, ko je sredstvo na razpolago za uporabo.

Ocenjene dobe koristnosti za programsko opremo, licence in druge pravice so od 2 do 10 let.

Zaloge

V izkazu finančnega položaja se zaloge vrednotijo po izvirni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju. Čista iztržljiva vrednost se določi po prodajni vrednosti na datum poročanja, zmanjšani za prodajne stroške in morebitne ostale splošne stroške, ki so običajno povezani s prodajo.

Zaloge surovin in materiala ter pomožnega in embalažnega materiala so ovrednotene po nabavnih cenah z vsemi odvisnimi stroški nabave. Pri izkazovanju zalog materiala družba uporablja drsečo nabavno ceno. Zaloge nedokončane proizvodnje, polizdelkov in končnih izdelkov se vrednotijo po standardnih cenah, ki poleg neposrednih stroškov materiala vključujejo tudi proizvajalne stroške ob normalni uporabi proizvajalnih sredstev, in sicer neposredne stroške dela, neposreden strošek amortizacije, neposredne stroške storitev, energetskih virov, vzdrževanja, kakovosti. Odmiki od stalnih cen se izračunavajo tako, da je zadoščeno sprotnemu vrednotenju zalog po proizvajalnih stroških. Količinske enote trgovskega blaga so ovrednotene po nabavni ceni, ki jo sestavljajo kupna cena, uvozne dajatve in neposredni stroški nabave, zmanjšani za morebitne popuste. Pri izkazovanju zalog trgovskega blaga družba uporablja drseče nabavne cene.

Oslabitve sredstev

FINANČNA SREDSTVA

Družba na datum poročanja oceni vrednost finančnega sredstva, da presodi, ali obstaja kakšno objektivno znamenje oslabitve sredstva. Finančno sredstvo se šteje za oslabljeno, če obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidno, da je zaradi enega ali več dogodkov prišlo do zmanjšanja pričakovanih prihodnjih denarnih tokov iz naslova tega sredstva.

Izguba zaradi oslabitve v zvezi s finančnim sredstvom, izkazanim po odplačni vrednosti, se izračuna kot razlika med neodpisano vrednostjo sredstva in pričakovanimi prihodnjimi denarnimi tokovi, razobrestenimi po izvirni veljavni obrestni meri. Izguba zaradi oslabitve v zvezi s finančnim sredstvom, ki je na razpolago za prodajo, se izračuna glede na njegovo trenutno pošteno vrednost.

Pri pomembnih finančnih sredstvih se ocena oslabitve izvede posamično. Ocena oslabitve preostalih finančnih sredstev se izvede skupinsko glede na njihove skupne značilnosti pri izpostavljenosti tveganjem.

Vse izgube zaradi oslabitve družba izkaže v poslovnem izidu obdobja. Morebitna nabrana izguba v zvezi s finančnim sredstvom, ki je na razpolago za prodajo, pripoznana neposredno v drugem vseobsegajočem donosu, se prenese na poslovni izid.

Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je njeno odpravo mogoče nepristransko povezati z dogodkom, ki je nastal po pripoznanju oslabitve. Pri finančnih sredstvih, izkazanih po odplačni vrednosti, in finančnih sredstvih, ki so na razpolago za prodajo in so dolgovni inštrumenti, se odprava izgube zaradi oslabitve izkaže v poslovnem izidu.

Odpravo slabitev finančnih sredstev, ki so na razpolago za prodajo in so lastniški vrednostni papirji, družba izkazuje neposredno v vseobsegajočem donosu.

NEFINANČNA SREDSTVA

Družba ob vsakem datumu poročanja preveri knjigovodsko vrednost svojih nefinančnih sredstev, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva.

Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna v primeru, ko njegova knjigovodska vrednost presega njegovo nadomestljivo vrednost. Slabitev se izkaže v izkazu poslovnega izida. Izguba, ki se pri denar ustvarjajoči enoti pripozna zaradi oslabitve, se razporedi na sredstva enote (skupine enot), in to sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je njena vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je večja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo.

Za potrebe preizkusa oslabitve se sredstva združijo v najmanjše denar ustvarjajoče enote, ki so najmanjše skupine sredstev, ki ustvarjajo finančne pritoke, v veliki meri neodvisne od finančnih pritokov iz drugih sredstev ali skupin sredstev.

Izgube zaradi oslabitve sredstev v preteklih obdobjih družba na datum poročanja ovrednoti in tako ugotovi, ali je prišlo do zmanjšanja izgube ali ta celo ne obstaja več. Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je prišlo do spremembe ocen, na podlagi katerih družba določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabitve sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena po odštetju amortizacijskega odpisa, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve.

Kratkoročni zaslužki zaposlenih

Obveze za kratkoročne zaslužke zaposlenih se merijo brez diskontiranja in se izkažejo med odhodki, ko je delo zaposlenega v zvezi z določenim kratkoročnim zaslužkom opravljeno.

Nekratkoročni zaslužki zaposlenih

REZERVACIJE ZA POZAPOSLITVENE IN DRUGE DOLGOROČNE ZASLUŽKE ZAPOSLENIH

Družba Krka je v skladu z zakonskimi predpisi zavezana k izplačilu jubilejnih nagrad zaposlenim in odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane rezervacije. Druge pokojninske obveznosti ne obstajajo.

Rezervacije so oblikovane v vrednosti ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na datum poročanja, za zaposlene v tistih državah, kjer obstaja zakonska obveza za izplačilo odpravnin in jubilejnih nagrad. V izračunu so upoštevani stroški odpravnin ob upokojitvi in strošek vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Pri izračunu je uporabljena metoda projicirane enote. V izkazu poslovnega izida se pripoznajo stroški dela in stroški obresti, preračun pozaposlitvenih zaslužkov oziroma nerealiziranih aktuarskih dobičkov ali izgub pa v drugem vseobsegajočem donosu kapitala.

Rezervacije

Rezervacije se pripoznajo, če ima družba zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in če je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Družba določi rezervacije z diskontiranjem pričakovanih prihodnjih denarnih tokov po meri pred obdavčitvijo, ki odraža obstoječe ocene časovne vrednosti denarja in po potrebi tveganja, ki so značilna za obveznost.

REZERVACIJE ZA TOŽBE

Družba izkazuje rezervacije za tožbe, ki potekajo in so povezane z domnevnimi kršitvami patentov. Vsako leto preveri upravičenost oblikovanih rezervacij glede na stanje spora in verjetnost ugodne ali neugodne rešitve spora. Višina rezervacij se določi glede na znano višino škodnega zahtevka ali glede na pričakovano možno višino, če dejanski zahtevek še ni znan.

Prihodki od prodaje izdelkov in opravljenih storitev

Prihodki od prodaje izdelkov se pripoznajo v izkazu poslovnega izida v trenutku, ko je kupec prevzel vsa pomembna tveganja in koristi, povezane z lastništvom izdelkov. Prihodki iz opravljenih storitev se v izkazu poslovnega izida pripoznajo glede na stopnjo dokončanosti posla na datum poročanja.

Prenos tveganj in koristi je odvisen od določil posamezne kupoprodajne pogodbe, praviloma pa do prenosa pride v trenutku, ko je blago odpremljeno iz skladišča družbe.

Prihodki se ne pripoznajo, če se pojavi negotovost glede poplačljivosti nadomestila, z njim povezanih stroškov ali možnosti vračila izdelkov ali pa glede na nadaljnje odločanje o prodanih izdelkih. Prihodki iz prodaje izdelkov in opravljanja storitev se merijo na podlagi prodajnih cen, navedenih v

računih ali drugih listinah, zmanjšanih za vračila in popuste, odobrene ob prodaji, tudi zaradi zgodnejšega plačila.

Državne podpore

Prihodki iz naslova državnih podpor se v začetku pripoznajo, ko obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo družba prihodke prejela in da bo izpolnila pogoje v zvezi z njimi. Prihodki, prejeti za kritje stroškov, se pripoznavajo dosledno kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo zadevni stroški, ki naj bi jih ti prihodki nadomestili. S sredstvi povezani prihodki se v izkazu poslovnega izida pripoznavajo dosledno med drugimi prihodki iz poslovanja v dobi koristnosti posameznega sredstva.

Finančni prihodki in finančni odhodki

Finančni prihodki obsegajo obresti od naložb, prihodke od dividend, prihodke od odsvojitve finančnih sredstev, ki so na razpolago za prodajo, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, pozitivne tečajne razlike in dobičke od inštrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Prihodki od obresti se pripoznajo ob njihovem nastanku z uporabo efektivne obrestne mere. Prihodki od dividend se v izkazu poslovnega izida pripoznajo na dan, ko je uveljavljena delničarjeva pravica do plačila, kar je pri podjetjih, ki kotirajo na borzi, praviloma datum, ko pravica do tekoče dividende preneha biti povezana z delnico.

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja, negativne tečajne razlike, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, izgube zaradi oslabitve vrednosti finančnih sredstev in izgube od inštrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Stroški izposojanja se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po metodi efektivnih obresti, razen tistih, ki se pripišejo nepremičninam, napravam in opremi v gradnji ali pripravi.

Davek od dobička

Davek od dobička poslovnega leta vključuje odmerjeni in odloženi davek. Davek od dobička se izkaže v izkazu poslovnega izida, razen v delu, ki je povezan s postavkami, izkazanimi neposredno v drugem vseobsegajočem donosu.

Odmerjeni davek se obračuna od obdavčljivega dobička za poslovno leto po davčnih stopnjah, ki veljajo na datum poročanja, in od morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti.

Pri izkazovanju odloženega davka se uporablja metoda obveznosti po izkazu finančnega položaja, pri čemer se upoštevajo začasne razlike med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznostmi za potrebe finančnega poročanja ter vrednostmi za potrebe davčnega poročanja. Pri tem so izvzete naslednje začasne razlike: začetno pripoznanje sredstev ali obveznosti v poslu, kjer ne gre za poslovne združitve in ki ne vpliva niti na računovodski niti na obdavčljivi dobiček, in razlike v zvezi z naložbami v odvisna podjetja in skupaj obvladovana podjetja v tisti vrednosti, za katero obstaja verjetnost, da ne bo popravljena v predvidljivi prihodnosti. Prav tako se odloženi davek ne izkaže, ko gre za obdavčljive začasne razlike ob začetnem pripoznanju dobrega imena. Znesek odloženega davka temelji na pričakovanem načinu povračila oziroma poravnave knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti ob uporabi davčnih stopenj, veljavnih na datum poročanja. Odložene terjatve za davek in odložene obveznosti za davek se pobotajo, če obstaja zakonska pravica pobotati odmerjene terjatve za davek in odmerjene obveznosti za davek od dohodka ter so odloženi davki vezani na isto obdavčljivo pravno osebo in isti davčni organ.

Odložena terjatev za davek se pripozna v vrednosti verjetnega razpoložljivega prihodnjega obdavčljivega dobička, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev. Odložene terjatve za davek se zmanjšajo za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo zanj mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom.

Dobiček na delnico

Družba Krka izkazuje osnovno dobičkonosnost delnice, ki jo izračuna tako, da dobiček oziroma izgubo, ki pripada navadnim delničarjem, deli s tehtanim povprečnim številom navadnih delnic v poslovnem letu. Popravljeni dobiček na delnico je enak osnovnemu dobičku, ker vse delnice družbe pripadajo istemu razredu navadnih imenskih kosovnih delnic.

Poročanje po odsekih

Poslovni odsek je prepoznavni sestavni del družbe Krka, ki se ukvarja z izdelki in storitvami v posebnem, geografsko definiranem gospodarskem okolju. Odseki se med seboj razlikujejo po tveganjih in donosih. Poročanje družbe Krka po odsekih temelji na sistemu notranjega poročanja, ki ga uprava družbe uporablja pri odločanju.

Cene prenosov med odseki so določene na čisti poslovni podlagi.

Odseki družbe Krka so Evropska unija (vse države Evropske unije), Jugovzhodna Evropa (Srbija, Bosna in Hercegovina, Makedonija, Črna gora, Kosovo, Albanija) in Vzhodna Evropa (Ruska federacija in ostale države nekdanje Sovjetske zveze razen pribaltiških držav).

Naložbe odseka v nekratkoročna sredstva obsegajo celotne stroške, nastale v obdobju iz naslova pridobitve nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev.

STANDARDI IN POJASNILA, KI ŠE NISO VELJAVNI

Standardi in pojasnila, ki so predstavljeni v nadaljevanju, do datuma računovodskih izkazov družbe Krka še niso začeli veljati. Družba Krka bo ustrezne standarde in pojasnila uporabila pri pripravi svojih računovodskih izkazov ob njihovi uveljavitvi.

MSRP 9 – Finančni instrumenti

Julija 2014 je Odbor za mednarodne računovodske standarde (v nadaljevanju Odbor) objavil končno različico *MSRP 9 – Finančni instrumenti*, ki vsebuje zahteve vseh posameznih faz projekta prenove *MSR 9* in nadomešča *MRS 39 – Finančni instrumenti: Pripoznavanje in merjenje*, ter vse predhodne različice *MSRP 9*. Prenovljeni standard uvaja nove zahteve glede razvrščanja in merjenja finančnih sredstev in obveznosti, pripoznanja njihove oslabitve in računovodskega varovanja pred tveganji. Prenovljeni standard *MSRP 9* velja za poslovna obdobja, ki se bodo začela 1. januarja 2018 ali pozneje. Zgodnja uporaba standarda je dovoljena. Spremembe standarda morajo podjetja uporabiti za nazaj, pri čemer pa predstavitev primerjanih podatkov ni obvezna. Zgodnja uporaba predhodnih različic standarda *MSRP 9*, ki so bile objavljene v letih 2009, 2010 in 2013, je dovoljena, če je podjetje izvedlo prehod na MSRP pred 1. februarjem 2015. Evropska unija standarda še ni potrdila.

Družba Krka predvideva, da prenova standarda ne bo pomembno vplivala na računovodske izkaze.

MSRP 14 – Razmejitve, ki izhajajo iz reguliranih storitev

MSRP 14 je neobvezen standard, ki podjetjem omogoča, da ob prvi uporabi MSRP v večji meri nadaljujejo obračunavanje razmejitev, ki izhajajo iz reguliranih storitev v skladu s predhodno splošno sprejetimi računovodskimi načeli. Podjetja, ki se odločijo za uporabo novega standarda, morajo regulirane postavke časovnih razmejitev pripoznati ločeno v izkazu finančnega položaja, v ločenih postavkah v izkazu poslovnega izida in izkazu drugega vseobsegajočega donosa pa razkriti vse spremembe na teh kontih. Standard od podjetij zahteva razkritje značilnosti reguliranja in s tem povezanih tveganj ter njegov vpliv na računovodske izkaze podjetij. *MSRP 14* velja za letna obdobja, ki so se začela 1. januarja 2016 ali pozneje. Evropska unija standarda še ni potrdila.

Družba Krka predvideva, da dopolnila ne bodo pomembno vplivala na računovodske izkaze.

MSRP 15 – Prihodki iz pogodb s strankami

Odbor je maja 2014 objavil *MSRP 15*, ki uvaja nov petstopenjski model pripoznanja prihodkov, ki jih podjetje doseže na podlagi pogodb s strankami. V skladu z določili *MSRP 15* podjetje pripozna prihodke v višini, ki odraža znesek kupnine, za katero podjetje meni, da mu pripada iz naslova prenosa blaga in posredovanja storitev kupcu. Računovodska načela iz *MSRP 15* tako omogočajo bolj strukturiran pristop pri merjenju in pripoznanju prihodkov. Novi standard velja za vsa podjetja in nadomešča obstoječe zahteve mednarodnih standardov računovodskega poročanja v zvezi s pripoznavanjem prihodkov. Popolna uporaba novega standarda velja za letna obdobja, ki se bodo začela 1. januarja 2017 ali pozneje, prilagojeno obliko standarda pa bodo podjetja morala uporabiti za nazaj. Zgodnejša uporaba standarda je dovoljena. Evropska unija standarda še ni potrdila.

Družba Krka pregleduje vpliv novega standarda in ga bo uporabila ob njegovi uveljavitvi.

Dopolnila MSRP 11 – Skupni aranžmaji: obračunavanje nakupa deležev

V skladu z dopolnili *MSRP 11* mora podjetje, ki je stranka v skupnem obvladovanju, pri obračunu nakupa deleža v skupaj obvladovanem podjetju, katerega dejavnost predstavlja poslovanje, uporabiti ustrezna računovodska načela standarda *MSRP 3*, ki veljajo za obračunavanje poslovnih združitev. Dopolnila dodatno pojasnjujejo, da ob nakupu dodanih deležev v istem skupaj obvladovanem podjetju podjetje svojih obstoječih deležev ne sme ponovno izmeriti, vse dokler obstaja skupno obvladovanje. Poleg tega je Odbor v *MSRP 11* vključil izjeme, ki določajo, da dopolnila ne veljajo, če stranke, ki so udeležene v skupnem obvladovanju (vključno s podjetjem, ki poroča), obvladuje isto matično podjetje.

Dopolnila veljajo za obračunavanje nakupa prvotnih deležev v skupaj obvladovanem podjetju in dodatnih deležev v istem skupaj obvladovanem podjetju. Veljajo za letna obdobja, ki so se začela 1. januarja 2016 ali pozneje. Zgodnja uporaba je dovoljena. Evropska unija dopolnil še ni potrdila.

Družba Krka predvideva, da dopolnila ne bodo pomembno vplivala na računovodske izkaze.

Dopolnila MRS 16 in *MRS 38 – Pojasnilo o sprejemljivih metodah za obračun amortizacije*

S temi dopolnili Odbor pojasnjuje računovodska načela *MRS 16* in *MRS 38*, ki določajo, da prihodki odražajo vzorec ekonomskih koristi, ki jih podjetje ustvarja pri poslovanju (katerega del je tudi sredstvo), in ne ekonomskih koristi, ki jih podjetje izkoristi z uporabo sredstva. Glede na to podjetje za obračun amortizacije opredmetenih osnovnih sredstev ne more uporabiti prihodkovne metode, lahko pa jo v zelo omejenih okoliščinah uporabi za obračun amortizacije neopredmetenih dolgoročnih sredstev.

Dopolnila veljajo za letna obdobja, ki so se začela 1. januarja 2016 ali pozneje. Zgodnja uporaba je dovoljena. Evropska unija dopolnil še ni potrdila.

Družba Krka predvideva, da dopolnila ne bodo pomembno vplivala na računovodske izkaze.

Dopolnila MRS 16 in *MRS 41 – Kmetijstvo: rodovitne rastline*

Dopolnila standardov spreminjajo zahteve pri obračunavanju bioloških sredstev, ki izpolnjujejo opredelitev rodovitnih rastlin. V skladu s temi dopolnili biološka sredstva, ki

izpolnjujejo opredelitev rodovitnih rastlin, ne spadajo več v *MRS 41*, temveč v *MRS 16*. Tako mora podjetje v skladu z zahtevami *MRS 16* po prvotnem pripoznanju rodovitnih rastlin te izmeriti po skupnih stroških (pred zapadlostjo) in z uporabo stroškovnega modela oziroma modela prevrednotenja (po zapadlosti).

Poleg tega dopolnila *MRS 16* in *MRS 41* zahtevajo, da podjetja pridelek, ki raste na rodovitnih rastlinah, izmerijo po pošteni vrednosti, zmanjšani za stroške prodaje v skladu z določili *MRS 41*. Vladne subvencije za rodovitne rastline morajo podjetja obračunati v skladu z *MRS 20 – Obračunavanje državnih podpor in razkrivanje državne pomoči*. Dopolnila, ki so veljavna za letna obdobja, ki so se začela 1. januarja 2016 ali pozneje, morajo podjetja uporabiti za nazaj. Zgodnejša uporaba je dovoljena. Evropska unija dopolnil še ni potrdila.

Družba Krka predvideva, da dopolnila ne bodo pomembno vplivala na računovodske izkaze.

Dopolnila MRS 27 – Uporaba kapitalske metode v ločenih računovodskih izkazih

Dopolnila *MRS 27* podjetjem omogočajo, da v ločenih računovodskih izkazih naložbe v odvisne družbe, skupaj obvladovana in pridružena podjetja pripoznajo po kapitalski metodi. Podjetja, ki računovodske izkaze že sedaj pripravljajo v skladu z MSRP in želijo preiti na kapitalsko metodo, morajo ta dopolnila upoštevati tudi v računovodskih izkazih predhodnega obdobja. Obenem pojasnjujejo, da morajo podjetja pri prehodu na MSRP in uporabi kapitalske metode to metodo uporabiti z dnem prehoda na MSRP. Dopolnila veljajo za letna obdobja, ki so se začela 1. januarja 2016 ali pozneje, dovoljena pa je zgodnejša uporaba.

Dopolnila ne vplivajo na konsolidirane računovodske izkaze družbe Krka.

Dopolnila MSRP 10 in *MRS 28 – Prodaja ali prispevek sredstev med vlagateljem in njegovim pridruženim ali skupaj obvladovanim podjetjem*

Dopolnila obravnavajo nasprotja med določili *MSRP 10* in *MRS 28* pri obračunu izgube obvladovanja odvisne družbe ob njeni prodaji ali prenosu na pridruženo ali skupaj obvladovano podjetje. Pojasnjujejo, da mora podjetje, kadar gre za poslovanje, kot ga določa MSRP 3, pripoznati celoten znesek dobička ali izgube pri prodaji ali prispevku sredstva med vlagateljem in njegovim pridruženim ali skupaj obvladovanim podjetjem. Vse dobičke ali izgube iz prodaje ali prispevka sredstev, ki niso del poslovanja, podjetje pripozna le v obsegu, ki ne predstavlja vlagateljevega deleža v pridruženem ali skupaj obvladovanem podjetju. Dopolnila veljajo za letna obdobja, ki so se začela 1. januarja 2016 ali pozneje, dovoljena pa je zgodnejša uporaba.

Družba Krka predvideva, da dopolnila ne bodo pomembno vplivala na računovodske izkaze.

Dopolnila standardov in pojasnil, sprejetih v obdobju 2012–2014

V obdobju 2012–2014 je Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde objavil sklop sprememb spodaj navedenih standardov, ki veljajo za letna obdobja, ki so se začela 1. januarja 2016 ali pozneje. Zgodnja uporaba spremenjenih in dopolnjenih standardov je dovoljena.

MSRP 5 – Nekratkoročna sredstva za prodajo in ustavljeno poslovanje: sprememba metode odsvojitve sredstev

Dopolnila pojasnjujejo, da sprememba metode odsvojitve sredstev (s prodajo ali razdelitvijo med lastnike) ne predstavlja novega načrta prodaje, temveč le nadaljevanje prvotnega načrta in tako ne pride do prekinitve izpolnjevanja zahtev *MSRP 5*. Dopolnila veljajo za letna obdobja, ki so se začela 1. januarja 2016 ali pozneje.

Dopolnila vsebujejo posebna navodila v zvezi s prerazvrstitvijo sredstva ali skupine sredstev za prodajo iz skupine za prodajo v skupino za razdelitev sredstva lastnikom (ali obratno) ali ob prenehanju računovodskega obračunavanja skupine sredstev za razdelitev lastnikom. Dopolnila tako določajo, da:

- taka prerazvrstitev sredstev ne predstavlja novega načrta prodaje ali razdelitve lastnikom in da mora podjetje upoštevati vse zahteve v zvezi s prerazvrstitvijo, predstavitvijo in merjenjem, ki veljajo za novo metodo odsvojitve sredstev;
- mora podjetje sredstva, ki ne izpolnjujejo meril za pripoznanje v okviru skupine sredstev za razdelitev med lastnike (in tudi ne izpolnjujejo sodil za pripoznanje v skupini sredstev za prodajo), obravnavati enako kot sredstva, ki prenehajo izpolnjevati sodila za pripoznanje v skupini sredstev za prodajo.

Družba Krka predvideva, da dopolnila ne bodo pomembno vplivala na računovodske izkaze.

MSRP 7 – Finančni instrumenti: razkritja, vezana na storitvene pogodbe, in uporaba dopolnil v ločenih računovodskih izkazih podjetja s posledičnim vplivom na dopolnitev MSRP 1

Dopolnila pojasnjujejo, da lahko storitvena pogodba, v kateri je določena cena storitev, predstavlja neprestano udeležbo v finančnem sredstvu. Poleg tega tudi pojasnjujejo, da v zgoščenih medletnih računovodskih izkazih podjetij razkritja v zvezi s pobotanjem finančnih sredstev in finančnih obveznosti v skladu z *MSRP 7* niso potrebna.

Dopolnila vsebujejo dodatno navodilo glede razkritij, ki so potrebna v zvezi s prenosnim sredstvom, in pojasnjujejo, kdaj storitvena pogodba predstavlja neprestano udeležbo v finančnem sredstvu. 42. člen v točki c določa, da posreden aranžma v okviru storitvene pogodbe ne predstavlja neprestane udeležbe z vidika razkritij pri prenosu finančnega sredstva.

Uporaba sprememb in dopolnil MSRP 7 pri pripravi medletnih računovodskih izkazov

Spremembe in dopolnila pojasnjujejo uporabo dopolnil in sprememb *MSRP 7* pri razkrivanju pobotanj finančnih sredstev in obveznosti v zgoščenih medletnih računovodskih izkazih.

Spremembe in dopolnila *MSRP 7* so bili sprejeti z namenom, da bi odpravili negotovost glede tega, ali mora podjetje pri pobotanju svojih finančnih sredstev in obveznosti v zgoščenih medletnih računovodskih izkazih vključiti razkritja na podlagi zahtev, ki so bile objavljene decembra 2011 in veljajo za letna obdobja, ki so se začela 1. januarja 2013 ali pozneje.

Spremembe in dopolnila standarda v skladu z *MRS 8 – Računovodske usmeritve, spremembe računovodskih ocen in napak* veljajo za prihodnja obdobja.

Družba Krka predvideva, da spremembe in dopolnila ne bodo pomembno vplivali na računovodske izkaze.

MRS 19 – Zaslužki zaposlencev: diskontna stopnja – vprašanje regionalnega trga

Dopolnila pojasnjujejo, da mora podjetje pri oceni diskontne stopnje za izračun pozaposlitvenih zaslužkov visokokakovostne podjetniške obveznice izkazati v enaki valuti kot svoje obveznosti v zvezi z zaslužki zaposlenih. To pomeni, da mora globino trga visokokakovostnih podjetniških obveznic oceniti na podlagi valute, v kateri je izražena obveznost.

Dopolnila veljajo od začetka prvega primerjalnega obdobja, predstavljenega v prvih računovodskih izkazih, ki so pripravljeni na podlagi prenovljenega in dopolnjenega standarda. Podjetje mora vse prvotne prilagoditve pripoznati v zadržanem dobičku v otvoritvenem stanju tega obdobja. Dopolnila veljajo za letna obdobja, ki so se začela 1. januarja 2016 ali pozneje.

Družba Krka predvideva, da dopolnila ne bodo pomembno vplivala na računovodske izkaze.

MRS 34 – Medletno računovodsko poročanje: razkritje informacij drugje v medletnem računovodskem poročilu

Dopolnila pojasnjujejo, da mora podjetje razkritja po *MRS 34* vključiti v medletno poročilo in ne v medletne računovodske izkaze ter da mora v medletnih računovodskih izkazih navesti sklic na ustrezna poglavja medletnega poročila. Poleg tega mora medletno poročilo uporabnikom posredovati na enaki podlagi kot medletne računovodske izkaze in istočasno z njimi.

Dopolnila v skladu z določili *MRS 8 – Računovodske usmeritve, spremembe računovodskih ocen in napak* veljajo za prihodnja obdobja.

Družba Krka predvideva, da dopolnila ne bodo pomembno vplivala na računovodske izkaze.

Dopolnila MRS 1 – Spodbuda razkritja

Dopolnila *MRS 1 – Predstavljanje računovodskih izkazov* predvsem pojasnjujejo zahteve standarda, ne prinašajo pa pomembnejših sprememb. Med drugim pojasnjujejo:

- kakšne so zahteve *MRS 1* v zvezi s pomembnostjo;
- da lahko podjetje posamezne postavke v izkazu poslovnega izida, drugega vseobsegajočega donosa in izkazu finančnega položaja zanemari;
- da lahko podjetje prosto izbere vrstni red predstavitve pojasnil k računovodskim izkazom;
- da mora podjetje pripoznanje deleža v drugem vseobsegajočem donosu pridruženega ali skupaj obvladovanega podjetja po kapitalski metodi prikazati v skupnem znesku v eni postavki in ga razporediti med postavke, ki jih ne bo naknadno prerazvrstilo v izkaz poslovnega izida.

Poleg tega dopolnila pojasnjujejo zahteve pri dodatni predstavitvi vmesnih zneskov v izkazu finančnega položaja, izkazu poslovnega izida ali izkazu drugega vseobsegajočega donosa. Dopolnila veljajo za letna obdobja, ki so se začela 1. januarja 2016 ali pozneje, dovoljena pa je zgodnejša uporaba.

Družba Krka predvideva, da dopolnila ne bodo pomembno vplivala na računovodske izkaze.

Dopolnila MSRP 10, MSRP 12 in *MRS 28 – Naložbena podjetja: uporaba izjeme od zahtev konsolidacije*

Dopolnila odgovarjajo na vprašanja, s katerimi se podjetja srečujejo pri uporabi izjeme od konsolidacije pri naložbenih podjetjih na podlagi določil *MSRP 10*. Pojasnjujejo, da izjeme od predstavitve konsolidiranih računovodskih izkazov veljajo za matično družbo, ki je odvisna družba investicijskega podjetja, kadar investicijsko podjetje svoje deleže v vseh svojih odvisnih družbah izmeri po pošteni vrednosti.

Poleg tega dopolnila tudi pojasnjujejo, da je v konsolidacijo vključena samo odvisna družba, ki obenem ni investicijsko podjetje in ki investicijskemu podjetju zagotavlja podporne storitve. Vse ostale odvisne družbe investicijskega podjetja se izmerijo po pošteni vrednosti. Dopolnila *MRS 28 – Investicije v pridružena in skupaj obvladovana podjetja* investitorju omogočajo, da pri uporabi kapitalske metode ohrani metodo poštene vrednosti, ki jo pridružena in skupaj obvladovana podjetja investicijskega podjetja uporabijo pri merjenju svojih deležev v odvisnih družbah. Dopolnila veljajo za letna obdobja, ki so se začela 1. januarja 2016 ali kasneje, pri čemer je dovoljena zgodnejša uporaba.

Družba Krka predvideva, da dopolnila ne bodo pomembno vplivala na računovodske izkaze.

3. Določanje poštene vrednosti

Glede na računovodske usmeritve družbe Krka in zahtevana razkritja je treba v številnih primerih določiti pošteno vrednost tako finančnih kot tudi nefinančnih sredstev in obveznosti. Poštene vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja oziroma poročanja je družba določila po metodah, ki so opisane v nadaljevanju. Kjer so v zvezi s predpostavkami za določitev poštenih vrednosti potrebna dodatna pojasnila, so navedena v razčlenitvah k posameznim postavkam sredstev oziroma obveznosti družbe Krka.

Naložbe v lastniške vrednostne papirje

Poštena vrednost finančnih sredstev po pošteni vrednosti skozi poslovni izid in za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev se za vrednostne papirje določa glede na zaključni tečaj na dan poročanja.

Poslovne in druge terjatve

Poštena vrednost poslovnih in drugih terjatev se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

Neizvedene finančne obveznosti

Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih izplačil glavnice in obresti, diskontiranih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

4. Poročanje po odsekih

Družba Krka poroča po geografsko določenih odsekih. Prihodki odsekov so prikazani glede na geografsko lokacijo kupcev.

	Evropska unija		Jugovzhodna Evropa	
v tisoč EUR	2015	2014	2015	2014
Prihodki od prodaje	**680.820**	**673.432**	**51.484**	**52.233**
Drugi poslovni prihodki	22.364	63.715	15	64
Stroški poslovanja	–591.902	–564.353	–42.610	–39.641
Dobiček iz poslovanja	**111.282**	**172.794**	**8.889**	**12.656**
Prihodki od obresti	1.005	2.009	0	0
Odhodki za obresti	–1.372	–1.217	0	0
Neto finančni izid	**9.214**	**–4.817**	**282**	**–65**
Davek iz dobička	–8.781	–6.482	–701	–475
Čisti dobiček	**111.715**	**161.495**	**8.470**	**12.116**
Naložbe	69.592	137.473	0	0
Amortizacija nepremičnin, naprav in opreme	56.913	48.938	1.689	1.489
Amortizacija neopredmetenih sredstev	3.518	3.592	266	279
	31. 12. 2015	**31. 12. 2014**	**31. 12. 2015**	**31. 12. 2014**
Sredstva skupaj	**1.294.913**	**1.306.443**	**39.325**	**40.679**
Obveznosti skupaj	**242.426**	**278.238**	**7.457**	**9.377**

	Vzhodna Evropa		Ostalo		Skupaj	
	2015	**2014**	**2015**	**2014**	**2015**	**2014**
	318.742	**379.308**	**35.480**	**29.196**	**1.086.526**	**1.134.169**
	1.030	826	0	0	23.409	64.605
	–283.906	–317.169	–25.355	–20.444	–943.773	–941.607
	35.866	**62.965**	**10.125**	**8.752**	**166.162**	**257.167**
	651	1.058	0	0	1.656	3.067
	0	0	0	0	–1.372	–1.217
	–15.306	**–97.975**	**–979**	**–278**	**–6.789**	**–103.135**
	–2.830	–2.362	–799	–328	–13.111	–9.647
	17.730	**–37.372**	**8.347**	**8.146**	**146.262**	**144.385**
	0	0	0	0	69.592	137.473
	18.338	15.306	282	266	77.222	65.999
	1.647	2.023	183	156	5.614	6.050
	31. 12. 2015	**31. 12. 2014**	**31. 12. 2015**	**31. 12. 2014**	**31. 12. 2015**	**31. 12. 2014**
	420.117	**413.517**	**7.357**	**7.848**	**1.761.712**	**1.768.487**
	57.013	**73.876**	**21.605**	**25.683**	**328.501**	**387.174**

5. Prihodki od prodaje

v tisoč EUR	2015	2014
Prihodki od prodaje proizvodov	979.153	1.009.354
Prihodki od prodaje storitev	5.372	3.758
Prihodki od prodaje materiala in trgovskega blaga	102.001	121.057
Prihodki od prodaje skupaj	**1.086.526**	**1.134.169**

6. Drugi poslovni prihodki

v tisoč EUR	2015	2014
Odprava nekratkoročnih rezervacij	20.000	38.930
Odprava odloženih prihodkov	922	1.336
Dobiček pri prodaji nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev	152	342
Izterjane odpisane terjatve	470	1.036
Ostali poslovni prihodki	1.865	22.961
Drugi poslovni prihodki skupaj	**23.409**	**64.605**

Več o odpravi nekratkoročnih rezervacij je razloženo v pojasnilu 24.

7. Stroški po naravnih vrstah

v tisoč EUR	2015	2014
Stroški blaga in materiala	335.882	308.976
Stroški storitev	313.056	313.442
Stroški dela	199.029	202.869
Amortizacija	82.836	72.050
Odpisi in popravki vrednosti zalog	7.723	4.843
Slabitve in odpisi terjatev	3.517	1.110
Oblikovanje rezervacij za tožbe	0	20.000
Drugi poslovni odhodki	23.214	22.078
Stroški skupaj	**965.257**	**945.368**
Sprememba stanja zalog nedokončane proizvodnje in končnih izdelkov	–21.484	–3.761
Skupaj	**943.773**	**941.607**

8. Stroški dela

v tisoč EUR	2015	2014
Stroški bruto plač in nadomestil	154.572	157.199
Stroški prispevkov socialnih zavarovanj	11.648	11.647
Stroški prispevkov pokojninskih zavarovanj	20.158	20.221
Pozaposlitveni in drugi dolgoročni zaslužki	4.307	5.258
Drugi stroški dela	8.344	8.544
Stroški dela skupaj	**199.029**	**202.869**

Pozaposlitveni in drugi dolgoročni zaslužki so podrobneje razloženi v pojasnilu 24. Drugi stroški dela vključujejo predvsem regres za letni dopust in stroške za prevoz na delo.

V letu 2015 je prispevek za obvezno pokojninsko in invalidsko zavarovanje (vključeni so prispevki, ki jih plačata tako delodajalec kot delojemalec) znašal 37.463 tisoč EUR (37.614 tisoč EUR v letu 2014). Prispevek za dodatno pokojninsko zavarovanje je znašal 6.073 tisoč EUR (6.138 tisoč EUR v letu 2014).

9. Drugi poslovni odhodki

v tisoč EUR	2015	2014
Dotacije in pomoči za humanitarne in druge namene	1.443	1.666
Izdatki za varstvo okolja	2.156	1.927
Druge dajatve	15.821	13.175
Izguba pri prodaji in odpisi nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev	1.736	755
Ostali poslovni odhodki	2.058	4.555
Drugi poslovni odhodki skupaj	**23.214**	**22.078**

10. Finančni prihodki in odhodki

v tisoč EUR	2015	2014
Prihodki od obresti	1.656	3.067
Sprememba poštene vrednosti finančnih naložb skozi poslovni izid	0	93
Prihodki iz izvedenih finančnih inštrumentov	23.368	0
– prilivi	11.638	0
– sprememba poštene vrednosti	11.730	0
Prihodki iz dividend in drugih deležev v dobičku	11.687	6.015
– dividende	1.288	22
– dobički podjetij v skupini	10.399	5.993
Drugi finančni prihodki	24	3
Finančni prihodki skupaj	**36.735**	**9.178**
Neto tečajne razlike	–33.303	–99.611
Odhodki za obresti	–1.372	–1.217
Sprememba poštene vrednosti finančnih naložb skozi poslovni izid	–78	–8.996
Odhodki iz izvedenih finančnih inštrumentov	–6.919	0
– odlivi	–6.919	0
Drugi finančni odhodki	–1.852	–2.489
Finančni odhodki skupaj	**–43.524**	**–112.313**
Neto finančni izid	**–6.789**	**–103.135**

11. Davek iz dobička

Prilagoditev na efektivno davčno stopnjo

v tisoč EUR	2015	2014
Odmerjeni davek	13.531	2.996
Odloženi davek	–420	6.652
Davek iz dobička skupaj	**13.111**	**9.648**
Dobiček pred davkom	159.373	154.032
Davek, obračunan po 17-odstotni stopnji	27.094	26.185
Davek od davčno nepriznanih odhodkov	4.170	1.999
Davek od povečanja odhodkov	–872	0
Davek od davčnih olajšav	–15.300	–17.513
Davek od prihodkov, ki zmanjšujejo davčno osnovo	–1.981	–1.024
Vpliv spremembe davčne stopnje na odložene davke	0	0
Davek iz dobička skupaj	**13.111**	**9.647**
Efektivna davčna stopnja	**8,2 %**	**6,3 %**

Največji delež davčnih olajšav predstavljajo vlaganja v raziskave in razvoj ter olajšave za naložbe.

12. Nepremičnine, naprave in oprema

v tisoč EUR	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Zemljišča	22.826	22.285
Zgradbe	275.657	286.874
Oprema	295.893	301.751
Nepremičnine, naprave in oprema v pridobivanju	15.691	12.712
Nepremičnine, naprave in oprema skupaj	**610.067**	**623.622**

V letu 2015 smo v družbi Krka največ namenili za gradnjo obrata Notol 2, in sicer 16.589 tisoč EUR (77.334 tisoč EUR v letu 2014). Za gradnjo obrata za proizvodnjo nove generacije pastil v Ljutomeru je bilo namenjenih 10.714 tisoč EUR (254 tisoč EUR v letu 2014), za gradnjo obrata za proizvodnjo učinkovin Sinteza 1 in infrastrukturo v Krškem 6.758 tisoč EUR (14.200 tisoč EUR v letu 2014), za gradnjo Razvojno-kontrolnega centra 4 2.496 tisoč EUR (3 tisoč EUR v letu 2014) in za povečanje proizvodnje pršil 2.393 tisoč EUR (nov projekt v letu 2015, zato izdatkov v letu 2014 ni bilo).

Za projekte na področju informacijske tehnologije in telekomunikacij smo namenili 2.555 tisoč EUR (4.140 tisoč EUR v letu 2014).

Gibanje nepremičnin, naprav in opreme (NNO)

v tisoč EUR	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	NNO v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost					
Stanje 1. 1. 2014	**19.348**	**422.527**	**640.294**	**114.979**	**1.197.148**
Nabava	0	0	0	126.546	126.546
Aktiviranje – prenosi z NNO v pridobivanju	2.940	98.409	127.464	–228.813	0
Odtujitve, manki, viški	–3	–558	–5.994	0	–6.555
Prenosi, prekvalifikacije	0	–207	230	0	23
Stanje 31. 12. 2014	**22.285**	**520.171**	**761.994**	**12.712**	**1.317.162**
Stanje 1. 1. 2015	**22.285**	**520.171**	**761.994**	**12.712**	**1.317.162**
Nabava	0	0	0	64.340	64.340
Aktiviranje – prenosi z NNO v pridobivanju	544	9.723	51.094	–61.361	0
Odtujitve, manki, viški	–3	–1.371	–8.764	0	–10.138
Prenosi, prekvalifikacije	0	–215	322	0	107
Stanje 31. 12. 2015	**22.826**	**528.308**	**804.646**	**15.691**	**1.371.471**
Popravek vrednosti					
Stanje 1. 1. 2014	**0**	**–215.741**	**–417.429**	**0**	**–633.170**
Amortizacija	0	–17.681	–48.318	0	–65.999
Odtujitve, manki, viški	0	45	5.602	0	5.647
Prenosi, prekvalifikacije	0	80	–98	0	–18
Stanje 31. 12. 2014	**0**	**–233.297**	**–460.243**	**0**	**–693.540**
Stanje 1. 1. 2015	**0**	**–233.297**	**–460.243**	**0**	**–693.540**
Amortizacija	0	–20.345	–56.877	0	–77.222
Odtujitve, manki, viški	0	982	8.431	0	9.413
Prenosi, prekvalifikacije	0	9	–64	0	–55
Stanje 31. 12. 2015	**0**	**–252.651**	**–508.753**	**0**	**–761.404**
Neodpisana vrednost					
Stanje 1. 1. 2014	**19.348**	**206.786**	**222.865**	**114.979**	**563.978**
Stanje 31. 12. 2014	**22.285**	**286.874**	**301.751**	**12.712**	**623.622**
Stanje 1. 1. 2015	**22.285**	**286.874**	**301.751**	**12.712**	**623.622**
Stanje 31. 12. 2015	**22.826**	**275.657**	**295.893**	**15.691**	**610.067**

Nepremičninam, napravam in opremi v letu 2015 niso bili pripisani stroški izposojanja.

Neodpisana vrednost nepremičnin, naprav in opreme, ki začasno niso v uporabi, je bila 31. 12. 2015 660 tisoč EUR (31. 12. 2014 je bila neodpisana vrednost teh sredstev 1.150 tisoč EUR).

34 % vseh nepremičnin, naprav in opreme, ki so bile v uporabi 31. 12. 2015, je bilo v celoti amortiziranih (31. 12. 2014 je bilo takih nepremičnin, naprav in opreme 24 %). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost nepremičnin, naprav in opreme, izvzeta so zemljišča.

13. Neopredmetena sredstva

v tisoč EUR	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Premoženjske pravice	27.642	27.660
Neopredmetena sredstva v pridobivanju	3.915	5.460
Neopredmetena sredstva skupaj	**31.557**	**33.120**

Med neopredmetena sredstva spadata programska oprema in registracijska dokumentacija za nova zdravila.

Gibanje neopredmetenih sredstev (NS)

v tisoč EUR	Premoženjske pravice	NS v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost			
Stanje 1. 1. 2014	**74.334**	**4.969**	**79.303**
Nabava	0	10.927	10.927
Prenosi z NS v pridobivanju	10.436	–10.436	0
Odtujitve, manki, viški	–682	0	–682
Prenosi, prekvalifikacije	–23	0	–23
Stanje 31. 12. 2014	**84.065**	**5.460**	**89.525**
Stanje 1. 1. 2015	**84.065**	**5.460**	**89.525**
Nabava	0	5.252	5.252
Prenosi z NS v pridobivanju	6.447	–6.447	0
Odtujitve, manki, viški	–1.615	–350	–1.965
Prenosi, prekvalifikacije	135	0	135
Stanje 31. 12. 2015	**89.032**	**3.915**	**92.947**
Popravek vrednosti			
Stanje 1. 1. 2014	**–51.000**	**0**	**–51.000**
Amortizacija	–6.050	0	–6.050
Odtujitve, manki, viški	627	0	627
Prenosi, prekvalifikacije	18	0	18
Stanje 31. 12. 2014	**–56.405**	**0**	**–56.405**
Stanje 1. 1. 2015	**–56.405**	**0**	**–56.405**
Amortizacija	–5.614	0	–5.614
Odtujitve, manki, viški	764	0	764
Prenosi, prekvalifikacije	–135	0	–135
Stanje 31. 12. 2015	**–61.390**	**0**	**–61.390**
Neodpisana vrednost			
Stanje 1. 1. 2014	**23.334**	**4.969**	**28.303**
Stanje 31. 12. 2014	**27.660**	**5.460**	**33.120**
Stanje 1. 1. 2015	**27.660**	**5.460**	**33.120**
Stanje 31. 12. 2015	**27.642**	**3.915**	**31.557**

79 % vseh neopredmetenih sredstev, ki so bila v uporabi 31. 12. 2015, je bilo v celoti amortiziranih (31. 12. 2014 je bilo takih neopredmetenih sredstev 32 %). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost neopredmetenih sredstev.

14. Naložbe v odvisne družbe

Gibanje naložb v odvisne družbe

v tisoč EUR	Naložbe v odvisne družbe
Nabavna vrednost	
Stanje 1. 1. 2014	**288.323**
Ustanovitev novih družb	3
Naknadna vplačila	457
Povečanje osnovnega kapitala	19.512
Vračila naknadnih vplačil	–185
Stanje 31. 12. 2014	**308.110**
Stanje 1. 1. 2015	**308.110**
Ustanovitev novih družb	2
Naknadna vplačila	1.090
Povečanje osnovnega kapitala	2.446
Vračila naknadnih vplačil	–543
Stanje 31. 12. 2015	**311.105**
Popravek vrednosti	
Stanje 1. 1. 2014	**0**
Slabitev naložbe	–8.991
Stanje 31. 12. 2014	**–8.991**
Stanje 1. 1. 2015	**–8.991**
Stanje 31. 12. 2015	**–8.991**
Neodpisana vrednost	
Stanje 1. 1. 2014	**288.323**
Stanje 31. 12. 2014	**299.119**
Stanje 1. 1. 2015	**299.119**
Stanje 31. 12. 2015	**302.114**

Družba Krka najmanj enkrat na leto preverja, ali obstajajo indikatorji za slabitev naložb v odvisne družbe. Za naložbe, kjer obstaja tveganje slabitve, se poštena vrednost ugotavlja s pomočjo metod, ki so najprimernejše za posamezno naložbo.

Družba je imela po stanju na dan 31. 12. 2013 naložbo v odvisno družbo Terme Krka v vrednosti 45.407 tisoč EUR. Ker je vrednost naložbe presegala vrednost kapitala odvisne družbe, je družba že v letu 2014 preverila obstoj indikatorjev za slabitev naložbe. Izhajajoč iz rezultata obeh uporabljenih metod (metoda diskontiranih tokov in metoda primerljivih podjetij na borzi) je družba Krka v letu 2014 izvedla slabitev naložbe v odvisno družbo Terme Krka v višini 8.991 tisoč EUR. V letu 2015 je družba ponovno preverila obstoj indikatorjev za slabitev naložbe in ugotovila, da nadaljnja slabitev ni potrebna.

Družba Krka ima med svojimi naložbami tudi naložbo v odvisno družbo OOO KRKA-RUS v Ruski federaciji. Ker je bilo gibanje tečaja ruskega rublja tudi v letu 2015 neugodno, je za naložbo v to družbo izvedla test slabitve in ugotovila, da slabitev ni potrebna.

Deleži v odvisnih družbah

	Delež lastništva	Osnovni kapital	Vrednost deležev v odvisnih družbah	
v tisoč EUR	31. 12. 2015	31. 12. 2015	31. 12. 2015	31. 12. 2014
OOO KRKA-RUS, Istra, Ruska federacija	100 %	49.104	100.571	98.175
TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	100 %	6.650	97.000	97.000
TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto	100 %	14.753	36.416	36.416
KRKA-FARMA d.o.o., Zagreb, Hrvaška	100 %	18.726	19.738	19.738
KRKA - POLSKA, Sp. z o. o., Varšava, Poljska	100 %	4.102	18.697	18.697
OOO KRKA FARMA, Istra, Ruska federacija	100 %	9.345	15.170	15.170
Krka France Eurl, Pariz, Francija	100 %	10	2.806	2.806
KRKA Pharma GmbH, Dunaj, Avstrija	100 %	37	2.344	2.344
KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska	100 %	10	2.266	2.266
KRKA-FARMA DOO BEOGRAD, Beograd, Srbija	100 %	1	1.279	1.279
Krka FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija	100 %	10	1.002	1.260
KRKA Farmaceutici Milano S.r.l., Milano, Italija	100 %	10	1.350	1.260
Farma GRS, d. o. o., Novo mesto	99,7 %	1.003	1.000	1.000
KRKA-FARMA DOOEL, Skopje, Makedonija	100 %	797	802	802
KRKA Magyarország Kft., Budimpešta, Madžarska	100 %	142	363	548
KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija	95 %	200	196	146
KRKA Slovensko, s.r.o., Bratislava, Slovaška	100 %	10	10	110
KRKA Sverige AB, Stockholm, Švedska	100 %	16	16	16
TOO KRKA Kazahstan, Almati, Kazahstan	100 %	6	11	11
KRKA ROMANIA S.R.L., Bukarešta, Romunija	100 %	8	10	10
KRKA Bulgaria EOOD, Sofija, Bolgarija	100 %	10	10	10
KRKA FARMA d.o.o., Sarajevo, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	100 %	10	10	10
UAB KRKA Lietuva, Vilna, Litva	100 %	10	10	10
SIA KRKA Latvija, Riga, Latvija	100 %	10	10	10
TOV KRKA UKRAJINA, Kijev, Ukrajina	100 %	4	9	9
KRKA USA LLC, Wilmington, ZDA	100 %	9	8	8
KRKA ČR, s. r. o., Praga, Češka republika	100 %	4	4	4
KRKA Finland Oy, Espoo, Finska	100 %	3	1.003	3
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska	100 %	1	1	1
KRKA UK Ltd, London, Velika Britanija*	100 %	1	2	/
Skupaj			**302.114**	**299.119**

** Osnovni kapital v letu 2014 še ni bil vplačan.*

31. 12. 2015 je imela odvisna družba Terme Krka 63,1-odstotni lastniški delež v družbi Golf Grad Otočec, d. o. o., odvisna družba Farma GRS 100-odstotni lastniški delež v GRS TEHFARMA, d. o. o., GRS VIZFARMA, d. o. o., GRS PREK FARMA, d. o. o., GRS EKO FARMA, d. o. o., GRS TREN FARMA, d. o. o., in GRS VRED FARMA, d. o. o., odvisna družba Krka France Eurl pa 5-odstotni lastniški delež v odvisni družbi KRKA Belgium, SA.

15. Dana posojila

v tisoč EUR	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Nekratkoročno dana posojila	**26.300**	**27.588**
– posojila, dana odvisnim družbam	18.908	20.965
– posojila, dana drugim	7.392	6.623
Kratkoročno dana posojila	**75.907**	**47.752**
– del nekratkoročnega posojila, ki zapade v prihodnjem letu	2.459	3.039
– posojila, dana odvisnim družbam	37.040	44.306
– posojila, dana drugim	36.230	129
– kratkoročne terjatve za obresti	178	278
Dana posojila skupaj	**102.207**	**75.340**

Med nekratkoročna posojila drugim spadajo posojila zaposlenim, ki jih družba Krka daje v skladu z internimi akti in so namenjena nakupu ali obnovi stanovanj. Letna obrestna mera je enaka obrestni meri, priznani v času sklenitve pogodbe. Določi jo minister za finance Republike Slovenije na podlagi zakona, ki ureja davek od dohodkov pravnih oseb za potrebe določanja obresti med povezanimi osebami.

V letu 2015 se je dejanska obrestna mera gibala med 0,825 % in 1,133 % (v letu 2014 med 1,138 % in 1,422 %). Odplačilna doba posojil je največ 15 let.

Med kratkoročnimi posojili, danimi drugim, je za 36.000 tisoč EUR bančnih depozitov, vezanih za več kot 30 dni.

Posojila, dana odvisnim družbam, vključno s pripadajočimi kratkoročnimi terjatvami za obresti

v tisoč EUR	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Nekratkoročna posojila, dana odvisnim družbam	**20.550**	**23.311**
OOO KRKA-RUS, Istra, Ruska federacija	15.277	12.576
TOV KRKA UKRAJINA, Kijev, Ukrajina	1.509	1.509
TOO KRKA Kazahstan, Almati, Kazahstan	1.013	1.013
KRKA Farmaceutici Milano S.r.l., Milano, Italija	990	1.081
KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija	959	589
KRKA Bulgaria EOOD, Sofija, Bolgarija	500	500
SIA KRKA Latvija, Riga, Latvija	300	300
KRKA Finland Oy, Espoo, Finska	2	207
OOO KRKA FARMA, Istra, Ruska federacija	0	4.853
KRKA ROMANIA S.R.L., Bukarešta, Romunija	0	683
Kratkoročna posojila, dana odvisnim družbam	**37.072**	**44.418**
TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto	37.067	38.905
Farma GRS, d. o. o., Novo mesto	3	5.509
Krka FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija	1	0
KRKA UK Ltd, London, Velika Britanija	1	0
KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska	0	4
Posojila, dana odvisnim družbam, skupaj	**57.622**	**67.729**

Odplačilna doba nekratkoročnih posojil odvisnim družbam je največ 6 let.

16. Finančne naložbe

v tisoč EUR	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Nekratkoročne finančne naložbe	**7.578**	**7.386**
– finančna sredstva, na razpolago za prodajo	7.578	7.386
Kratkoročne finančne naložbe, vključno z izvedenimi finančnimi inštrumenti	**11.808**	**575**
– delnice in deleži za trgovanje	79	157
– izvedeni finančni inštrumenti	11.729	0
– druge kratkoročne finančne naložbe	0	418
Finančne naložbe skupaj	**19.386**	**7.961**

Med finančnimi sredstvi, ki so na razpolago za prodajo, je bilo za 687 tisoč EUR naložb v delnice in deleže družb v Sloveniji (713 tisoč EUR konec leta 2014), za 6.891 tisoč EUR pa naložb v delnice družb v tujini (6.673 tisoč EUR konec leta 2014).

Med izvedenimi finančnimi inštrumenti so kratkoročne terminske pogodbe, s katerimi je družba Krka zavarovala tveganje zaradi nestanovitnega tečaja ruskega rublja.

Druge kratkoročne finančne naložbe so konec leta 2014 sestavljale izključno točke slovenskih vzajemnih skladov, ki jih Krka konec leta 2015 ni imela več.

Gibanje finančnih sredstev, na razpolago za prodajo

v tisoč EUR	Finančna sredstva, na razpolago za prodajo
Stanje 1. 1. 2014	**5.022**
Prilagoditev na tržno vrednost	2.364
Stanje 31. 12. 2014	**7.386**
Stanje 1. 1. 2015	**7.386**
Prilagoditev na tržno vrednost	192
Stanje 31. 12. 2015	**7.578**

Prilagoditev vrednosti nekratkoročnih finančnih naložb – finančnih sredstev, ki so na razpolago za prodajo, na tržno oziroma pošteno vrednost je pripoznana v drugem vseobsegajočem donosu v višini 192 tisoč EUR (2.368 tisoč EUR v letu 2014). V letu 2015 ni bilo prilagoditev, ki bi jih bilo treba pripoznati v izkazu poslovnega izida (v letu 2014 je bila prilagoditev v izkazu poslovnega izida pripoznana v višini –4 tisoč EUR).

17. Odložene terjatve in obveznosti za davek

	Terjatve		Obveznosti	
v tisoč EUR	2015	2014	2015	2014
Finančna sredstva, na razpolago za prodajo	1.546	1.546	804	771
Terjatve	2.217	1.779	0	0
Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke	8.608	8.279	0	0
Skupaj	**12.371**	**11.604**	**804**	**771**
Pobotanje	**–804**	**–771**	**–804**	**–771**
Neto	**11.567**	**10.833**	**0**	**0**

v tisoč EUR	Stanje 1. 1. 2014	Pripoznano v izkazu poslovnega izida	Pripoznano v drugem vseobsegajočem donosu	Stanje 31. 12. 2014	Pripoznano v izkazu poslovnega izida	Pripoznano v drugem vseobsegajočem donosu	Stanje 31. 12. 2015
Finančna sredstva, na razpolago za prodajo	**–351**	1.528	–402	**775**	0	–33	**742**
Terjatve	**1.863**	–84	0	**1.779**	438	0	**2.217**
Rezervacije za tožbe	**8.330**	–8.330	0	**0**	0	0	**0**
Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke	**5.325**	235	2.719	**8.279**	–17	346	**8.608**
Skupaj	**15.167**	**–6.651**	**2.317**	**10.833**	**421**	**313**	**11.567**

18. Zaloge

v tisoč EUR	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Material	103.895	93.578
Nedokončana proizvodnja	61.941	54.794
Končni izdelki	54.934	46.022
Trgovsko blago	9.172	6.652
Predujmi za zaloge	626	35
Zaloge skupaj	**230.568**	**201.081**

Odpisi in popravki vrednosti zalog so v letu 2015 znašali 7.723 tisoč EUR, v letu 2014 pa 4.843 tisoč EUR.

19. Terjatve do kupcev in druge terjatve

v tisoč EUR	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Kratkoročne terjatve do kupcev	402.189	460.652
– kratkoročne terjatve do odvisnih družb	217.352	231.295
– kratkoročne terjatve do kupcev zunaj skupine	184.837	229.357
Kratkoročne terjatve do drugih	16.602	34.333
Terjatve skupaj	**418.791**	**494.985**

Kratkoročne terjatve do kupcev

Kratkoročne terjatve do odvisnih družb

v tisoč EUR	31. 12. 2015	31. 12. 2014
OOO KRKA FARMA, Istra, Ruska federacija	72.609	60.643
OOO KRKA-RUS, Istra, Ruska federacija	70.266	57.239
TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	8.980	37.002
KRKA Sverige AB, Stockholm, Švedska	8.507	7.746
Krka FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija	8.495	8.974
KRKA-FARMA DOOEL, Skopje, Makedonija	8.277	10.031
KRKA-FARMA DOO BEOGRAD, Beograd, Srbija	7.794	8.546
KRKA - POLSKA, Sp. z o. o., Varšava, Poljska	7.764	7.443
KRKA-FARMA d.o.o., Zagreb, Hrvaška	4.854	21.075
TOO KRKA Kazahstan, Almati, Kazahstan	4.709	484
Krka France Eurl, Pariz, Francija	3.581	2.267
KRKA Farmaceutici Milano S.r.l., Milano, Italija	3.177	1.634
KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska	3.104	4.071
KRKA Pharma GmbH, Dunaj, Avstrija	1.369	1.759
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska	1.185	1.131
Terjatve do drugih družb v skupini	2.681	1.250
Kratkoročne terjatve do odvisnih družb skupaj	**217.352**	**231.295**

Kratkoročne terjatve do kupcev zunaj skupine

v tisoč EUR	Bruto vrednost	Popravek vrednosti terjatev	Čista vrednost 31. 12. 2015	Čista vrednost 31. 12. 2014
Kratkoročne terjatve do kupcev zunaj skupine v državi	8.058	21	8.037	7.841
Kratkoročne terjatve do kupcev zunaj skupine v tujini	197.518	20.718	176.800	221.516
Kratkoročne terjatve do kupcev zunaj skupine skupaj	**205.576**	**20.739**	**184.837**	**229.357**

Odpisi in slabitve terjatev, ki so izkazani v poslovnih odhodkih, so v letu 2015 znašali 3.517 tisoč EUR, v letu 2014 pa 1.110 tisoč EUR.

Zavarovanih je bilo 58 % terjatev do kupcev zunaj skupine. Terjatve so zavarovane pri SID – Prva kreditna zavarovalnica, d. d.

Kratkoročne terjatve do drugih

Večino kratkoročnih terjatev do drugih v skupni višini 16.602 tisoč EUR predstavljajo terjatve do države, od tega terjatve iz naslova davka na dodano vrednost 11.769 tisoč EUR (31. 12. 2014 11.434 tisoč EUR).

Predujmov za storitve je bilo za 355 tisoč EUR (31. 12. 2014 151 tisoč EUR).

20. Denar in denarni ustrezniki

v tisoč EUR	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Gotovina v blagajni	1	5
Denarna sredstva v banki	24.621	8.198
Denar in denarni ustrezniki skupaj	**24.622**	**8.203**

Družba Krka ima pri štirih različnih bankah pogodbe o limitu za dovoljeno negativno stanje na transakcijskih računih v skupni vrednosti 2.500 tisoč EUR (enako kot v letu 2014).

Ker 31. 12. 2015 na transakcijskih računih ni bilo negativnega stanja, je bil limit v celoti neizkoriščen.

21. Kapital

Osnovni kapital

V skladu s sklepom 19. skupščine z dne 3. 7. 2014 je družba Krka zmanjšala osnovni kapital z umikom 2.632.672 lastnih delnic, kar je predstavljalo 7,431 % vseh izdanih delnic. Po umiku je osnovni kapital v vrednosti 54.732 tisoč EUR razdeljen na 32.793.448 navadnih kosovnih imenskih delnic. Imamo le en razred delnic, prva in edina izdaja delnic pa je potekala v letu 1995. Osnovni kapital je v celoti vplačan.

Lastne delnice

Na dan 31. 12. 2015 je imela družba Krka 326.277 lastnih delnic, kar je 0,99 % osnovnega kapitala.

19. skupščina delničarjev družbe Krka, ki je bila 3. 7. 2014, je njeno upravo pooblastila za pridobivanje lastnih delnic, vendar skupni delež vseh lastnih delnic ne sme preseči 10 % osnovnega kapitala družbe, torej 3.279.344 delnic družbe.

Družba lahko lastne delnice pridobiva s posli, sklenjenimi na organiziranem trgu vrednostnih papirjev, in sicer po vsakokratni tržni ceni. Lahko jih pridobiva tudi zunaj organiziranega trga vrednostnih papirjev. Pri pridobivanju delnic na organiziranem ali na neorganiziranem trgu vrednostnih papirjev nakupna cena delnic ne sme biti nižja od knjigovodske vrednosti delnice, izračunane na podlagi zadnjih javno objavljenih revidiranih poslovnih izkazov skupine Krka. Nakupna cena delnic prav tako ne sme biti višja od 25-kratnika čistega dobička večinskih lastnikov na delnico, izračunanega na podlagi zadnjih javno objavljenih revidiranih poslovnih izkazov skupine Krka, kar predstavlja približek doslej najvišjega zaključnega tečaja delnice KRKG, doseženega na organiziranem trgu.

Lastne delnice, pridobljene na osnovi tega pooblastila, lahko družba odsvoji tako, da jih:

- zamenja za lastniške deleže v drugih družbah v okviru izvajanja strategije prevzemov,
- odproda strateškemu partnerju.

v tisoč EUR	Število delnic	Tehtana povprečna cena delnice (v EUR)	Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR)
Stanje 31. 12. 2014	**173.279**		**10.677**
Nakupi v letu 2015	152.998	61,40	9.394
Stanje 31. 12. 2015	**326.277**		**20.071**

V tehtani povprečni ceni delnic je vključena tudi provizija pri nakupu.

Izvedeni nakupi lastnih delnic v letu 2015 po dnevih so prikazani v Prilogi 1 k računovodskim izkazom skupine Krka in družbe Krka, d. d., Novo mesto.

Rezerve

Rezerve družbe Krka sestavljajo rezerve za lastne delnice, kapitalske, zakonske in statutarne rezerve ter rezerva za pošteno vrednost.

Rezerve za lastne delnice so 31. 12. 2015 znašale 20.071 tisoč EUR in so se v letu 2015 povečale za 9.394 tisoč EUR iz naslova oblikovanja zaradi dodatnega nakupa lastnih delnic.

Kapitalske rezerve se smejo uporabiti pod pogoji in za namene, ki jih določa zakon. 31. 12. 2015 so znašale 105.897 tisoč EUR in vključujejo splošni prevrednotovalni popravek kapitala v višini 90.659 tisoč EUR, ki je bil ob prehodu na MSRP vključen v kapitalske rezerve, 10.844 tisoč EUR kapitalskih rezerv, oblikovanih v skladu s posebno uredbo v postopku lastninskega preoblikovanja družbe Krka, in 4.394 tisoč EUR kapitalskih rezerv, nastalih z zmanjšanjem osnovnega kapitala zaradi umika lastnih delnic. Znesek se lahko uporabi zgolj za povečanje osnovnega kapitala. Kapitalske rezerve se v letu 2015 niso spremenile.

Zakonske rezerve lahko družba Krka oblikuje do višine 30 % osnovnega kapitala. 31. 12. 2015 so znašale 14.990 tisoč EUR in se v letu 2015 niso spremenile.

Statutarne rezerve so 31. 12. 2015 znašale 30.000 tisoč EUR in se glede na stanje konec leta 2014 niso spremenile. Družba Krka jih lahko oblikuje do višine 30.000 tisoč EUR. Uporabi jih lahko za pokrivanje izgube, za oblikovanje rezerv za lastne delnice, za zmanjšanje osnovnega kapitala z umikom delnic in za uravnavanje dividendne politike.

Rezerva za pošteno vrednost vključuje kumulativno spremembo poštene vrednosti finančnih sredstev, ki so na razpolago za prodajo, in pozaposlitvenih zaslužkov. Rezerva za pošteno vrednost se je v primerjavi z letom 2014 zmanjšala za 3.562 tisoč EUR in je 31. 12. 2015 znašala –10.993 tisoč EUR. Skupna sprememba je posledica povečanja poštene vrednosti finančnih sredstev, ki so na razpolago za prodajo, za 192 tisoč EUR, zmanjšanja za vpliv odloženih davkov v povezavi s spremembo vrednosti teh naložb za 33 tisoč EUR, zmanjšanja zaradi preračuna pozaposlitvenih zaslužkov za 4.067 tisoč EUR ter povečanja za vpliv odloženih davkov zaradi preračuna pozaposlitvenih zaslužkov za 346 tisoč EUR.

Zadržani dobički

Na povečanje zadržanih dobičkov je vplival dobiček v letu v višini 146.262 tisoč EUR. Njihovo zmanjšanje je bilo posledica uporabe bilančnega dobička za dividende po sklepu 21. skupščine delničarjev, ki je bila 20. 8. 2015, v višini 81.408 tisoč EUR in dodatnega oblikovanja rezerv za lastne delnice zaradi nakupa lastnih delnic v letu 2015 v višini 9.394 tisoč EUR.

Znesek izplačanih dividend, prikazan v izkazu denarnih tokov, se od zneska, ki ga je potrdila skupščina in je vključen v izkaz gibanja kapitala, razlikuje za znesek spremembe med začetnim in končnim stanjem obveznosti za izplačilo dividend v višini 200 tisoč EUR (148 tisoč EUR v letu 2014).

Dividenda na delnico

V letu 2015 je deklarirana bruto dividenda na delnico znašala 2,50 EUR, v letu 2014 pa 2,10 EUR.

Ugotovitev bilančnega dobička

v tisoč EUR	2015	2014
Obvezna uporaba dobička		
Čisti dobiček	**146.262**	**144.385**
– kritje prenesene izgube	0	0
– oblikovanje zakonskih rezerv	0	0
– oblikovanje rezerv za lastne delnice	–9.394	–15.140
– oblikovanje statutarnih rezerv	0	0
Dobiček po obvezni uporabi	**136.868**	**129.245**
– oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu uprave in nadzornega sveta	0	–3.000
Preostanek dobička	**136.868**	**126.245**
Ugotovitev bilančnega dobička		
– preostanek dobička	136.868	126.245
– preneseni dobiček	50.040	55.244
Bilančni dobiček	**186.908**	**181.489**

22. Dobiček na delnico

Osnovni dobiček na delnico je v letu 2015 znašal 4,49 EUR, kar je 2,0 % več kot v letu 2014, ko je znašal 4,41 EUR. Pri izračunu je bil upoštevan čisti dobiček v višini 146.262 tisoč EUR (144.385 tisoč EUR v letu 2014). Za obe leti je bilo upoštevano tehtano povprečje števila delnic, in sicer 32.550.928 delnic za leto 2015 in 32.768.062 delnic za leto 2014. Lastne delnice so pri izračunu izvzete.

Vse delnice, ki jih je izdala družba Krka, so navadne imenske delnice, zato je kazalnik popravljeni dobiček na delnico enak osnovnemu dobičku na delnico.

23. Prejeta posojila

v tisoč EUR	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Nekratkoročna posojila	**0**	**2.000**
– posojila, prejeta od odvisnih družb	0	2.000
Kratkoročna posojila	**66.244**	**102.020**
– del nekratkoročnega posojila, ki zapade v prihodnjem letu	500	0
– posojila, prejeta od odvisnih družb	65.443	63.898
– posojila, prejeta od domačih bank	0	38.000
– kratkoročne obveznosti za obresti	301	122
Posojila skupaj	**66.244**	**104.020**

Posojila, prejeta od odvisnih družb, vključno s pripadajočimi kratkoročnimi obveznostmi za obresti

v tisoč EUR	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Nekratkoročna posojila, prejeta od odvisnih družb	**0**	**2.000**
KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska	0	2.000
Kratkoročna posojila, prejeta od odvisnih družb	**66.244**	**64.001**
TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	62.863	61.587
Farma GRS, d. o. o., Novo mesto	1.305	56
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska	1.009	334
KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska	503	0
KRKA FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija	319	1.855
TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto	245	169
Posojila, prejeta od odvisnih družb, skupaj	**66.244**	**66.001**

Kratkoročna posojila so bila najeta v evrih za dobo do enega leta in niso bila posebej zavarovana.

24. Rezervacije

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2014	Oblikovanje	Koriščenje	Odprava	Stanje 31. 12. 2015
Rezervacije za tožbe	20.000	0	0	–20.000	0
Obveznosti za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke	66.628	10.053	–3.096	0	73.585
Rezervacije skupaj	**86.628**	**10.053**	**–3.096**	**–20.000**	**73.585**

Višina rezervacij za tožbe s področja intelektualne lastnine je določena glede na višino škodnega zahtevka ali ocenjena glede na pričakovano možno višino, če dejanski zahtevek še ni znan. Pri določitvi pričakovane možne višine uprava sodeluje tudi z zunanjimi strokovnjaki za tožbe na področju intelektualne lastnine in vsako leto preveri izračunani znesek rezervacije za posamezno tožbo, ki še poteka.

V letu 2014 je Krka prejela odškodnino in povračilo sodnih stroškov iz naslova spora med Krko in družbo AstraZeneca zaradi neupravičene začasne prepovedi prodaje Krkinega zdravila Esomeprazole v Veliki Britaniji, ki je trajala od sredine leta 2010 do sredine leta 2011. Tožeča stranka se je na odločitev sodišča pritožila, zato je družba Krka v letu 2014 oblikovala rezervacijo v višini 20.000 tisoč EUR. Ker so bila v zadevi izčrpana vsa pravna sredstva, je Krka v letu 2015 rezervacijo odpravila.

Proti družbi Krka je vloženih še 6 tožb s področja intelektualne lastnine v skupni vrednosti tožbenih zahtevkov 250 tisoč EUR in 2 tožbi z delovnopravnega področja v skupni vrednosti tožbenih zahtevkov 17 tisoč EUR. Uprava družbe je na osnovi poznavanja vsebine sporov in na osnovi pravnih mnenj zunanjih strokovnjakov ocenila, da oblikovanje dolgoročnih rezervacij za te tožbe ni potrebno.

Izračun rezervacij za obveznosti do zaposlenih iz naslova pozaposlitvenih in drugih dolgoročnih zaslužkov temelji na aktuarskem izračunu, v katerem so bile upoštevane naslednje predpostavke:

- 1,92-odstotna letna diskontna obrestna mera, kolikor je konec novembra 2015 znašala donosnost 15-letnih podjetniških obveznic z visoko boniteto v evroobmočju (v letu 2014 je bila uporabljena 2,45-odstotna diskontna obrestna mera);
- trenutno veljavne višine odpravnin in jubilejnih nagrad, določene v internih aktih;
- fluktuacija zaposlenih, ki je odvisna predvsem od njihove starosti;
- smrtnost na osnovi zadnjih razpoložljivih tablic smrtnosti lokalne populacije;
- rast plač za 1,80 % (1,80 % v letu 2014).

Obveznosti za pozaposlitvene zaslužke zaposlenih

v tisoč EUR	2015	2014
Stanje 1. 1.	**53.025**	**35.146**
Stroški sprotnega službovanja (CSC)	2.517	1.496
Stroški obresti (IC)	1.328	1.786
Izplačani pozaposlitveni zaslužki	–2.089	–1.400
Aktuarski presežek/primanjkljaj, od tega:	4.067	15.997
– sprememba finančnih predpostavk	4.094	14.519
– izkustvo	–27	1.478
Stanje 31. 12.	**58.848**	**53.025**

Analiza občutljivosti

v tisoč EUR	Diskontna stopnja		Rast plač	
Sprememba v	odstotni točki		odstotni točki	
Sprememba za	0,5	–0,5	0,5	–0,5
Vpliv na stanje obveznosti v tisoč EUR	–3.877	4.293	4.277	–3.900

25. Odloženi prihodki

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2014	Prejeti odloženi prihodki	Odprava odloženih prihodkov	Stanje 31. 12. 2015
Sredstva, prejeta iz Evropskega sklada za regionalni razvoj in iz proračuna Republike Slovenija za projekt Proizvodnja farmacevtskih izdelkov v novi tovarni Notol 2	2.730	187	–267	2.650
Sredstva, prejeta iz Evropskega sklada za regionalni razvoj za projekt Sinteza 4	8	0	–4	4
Sredstva, prejeta iz Evropskega sklada za regionalni razvoj za razvoj novih tehnologij (projekt FBD)	535	0	–98	437
Sredstva, prejeta iz Evropskega sklada za regionalni razvoj za vzpostavitev energetskega informacijskega sistema (GEN-I)	0	22	–3	19
Brezplačno pridobljene nepremičnine, naprave in oprema	540	26	–530	36
Emisijski kuponi	21	21	–20	22
Odloženi prihodki skupaj	**3.834**	**256**	**–922**	**3.168**

Projekta Proizvodnja farmacevtskih izdelkov v novi tovarni Notol 2 in FBD delno financira Evropska unija, in sicer iz Evropskega sklada za regionalni razvoj. Izvajata se v okviru Operativnega programa krepitve regionalnih razvojnih potencialov za obdobje 2007–2013, razvojne prioritete Konkurenčnost podjetij in raziskovalna odličnost: prednostne usmeritve 1.1.: Izboljšanje konkurenčnih sposobnosti podjetij in raziskovalna odličnost.

Vrednost odloženih prihodkov se knjigovodsko zmanjšuje za znesek amortizacije osnovnih sredstev in za zneske drugih vrst stroškov, za katere so bila sredstva prejeta.

26. Poslovne obveznosti

v tisoč EUR	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Obveznosti do odvisnih družb	58.766	50.216
Obveznosti do dobaviteljev v Sloveniji	34.124	42.957
Obveznosti do dobaviteljev zunaj Slovenije	35.733	44.233
Obveznosti za prejete predujme	3.442	2.554
Poslovne obveznosti skupaj	**132.065**	**139.960**

Obveznosti do odvisnih družb

v tisoč EUR	31. 12. 2015	31. 12. 2014
KRKA-FARMA d.o.o., Zagreb, Hrvaška	13.160	3.648
OOO KRKA FARMA, Istra, Ruska federacija	13.156	8.890
KRKA - POLSKA, Sp. z o. o., Varšava, Poljska	9.074	11.693
Farma GRS, d. o. o., Novo mesto	3.168	3.625
KRKA Magyarország Kft., Budimpešta, Madžarska	3.158	3.105
KRKA ROMANIA S.R.L., Bukarešta, Romunija	3.141	5.428
TOV KRKA UKRAJINA, Kijev, Ukrajina	2.916	3.345
KRKA ČR, s. r. o., Praga, Češka republika	2.448	1.780
TAD Pharma Gmbh, Cuxhaven, Nemčija	2.333	3.512
OOO KRKA-RUS, Istra, Ruska federacija	922	146
KRKA Slovensko, s.r.o., Bratislava, Slovaška	821	1.399
UAB KRKA Lietuva, Vilna, Litva	755	480
KRKA-FARMA DOO BEOGRAD, Beograd, Srbija	452	455
TOO KRKA Kazahstan, Almati, Kazahstan	402	515
KRKA Farmaceutici Milano S.r.l., Milano, Italija	401	239
KRKA Bulgaria EOOD, Sofija, Bolgarija	392	363
KRKA Pharma GmbH, Wien, Dunaj, Avstrija	313	223
KRKA-FARMA DOOEL Skopje, Skopje, Makedonija	295	369
Krka France Eurl, Pariz, Francija	286	289
KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija	269	259
KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska	198	186
SIA KRKA Latvija, Riga, Latvija	165	10
KRKA Finland Oy, Espoo, Finska	161	0
KRKA FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija	152	138
KRKA UK Ltd, London, Velika Britanija	90	0
TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto	73	72
KRKA FARMA d.o.o., Sarajevo, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	35	25
Krka Sverige AB, Stockholm, Švedska	28	20
KRKA USA LLC, Wilmington, ZDA	2	2
Obveznosti do odvisnih družb skupaj	**58.766**	**50.216**

27. Druge kratkoročne obveznosti

v tisoč EUR	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Vračunani pogodbeni popusti na prodane izdelke	12.985	18.489
Obveznosti iz naslova nevplačanega kapitala odvisnih družb	0	258
Obveznosti do zaposlenih – bruto plače, drugi prejemki in dajatve	26.185	27.543
Drugo	6.760	6.442
Druge kratkoročne obveznosti skupaj	**45.930**	**52.732**

Vračunani pogodbeni popusti na prodane izdelke vključujejo popuste, do katerih so kupci upravičeni ob izpolnitvi dogovorjenih pogojev in jim niso priznani v letu, ko je realizirana prodaja, na katero se nanašajo.

Postavka drugo vključuje tudi kratkoročne obveznosti do države, nastale iz naslova davka na dodano vrednost, v višini 5.009 tisoč EUR.

28. Pogojne obveznosti in zaveze

v tisoč EUR	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Dane garancije	21.306	19.792
Drugo	620	620
Pogojne obveznosti skupaj	**21.926**	**20.412**

Med danimi garancijami predstavljajo največje postavke protigarancija za pravočasno plačilo morebitnih obveznosti iz naslova izdane carinske garancije v Belorusiji v višini 6.000 tisoč EUR, poroštvo za izpolnjevanje pogodbenih obveznosti odvisne družbe Farma GRS v višini 5.300 tisoč EUR, garancija za terjatve TAD Pharme v višini 3.000 tisoč EUR in garancija Finančni upravi Republike Slovenije v višini 2.500 tisoč EUR. Postavka drugo vsebuje izključno odvzeto premoženje v Srbiji v višini 620 tisoč EUR.

Proti družbi Krka je vloženih še 6 tožb s področja intelektualne lastnine v skupni vrednosti tožbenih zahtevkov 250 tisoč EUR in 2 tožbi z delovnopravnega področja v skupni vrednosti tožbenih zahtevkov 17 tisoč EUR. Uprava družbe je na osnovi poznavanja vsebine sporov in na osnovi pravnih mnenj zunanjih strokovnjakov ocenila, da oblikovanje dolgoročnih rezervacij za te tožbe ni potrebno.

Na osnovi sklenjenih pogodb, ki so povezane z nadaljevanjem naložb v teku, je bilo konec leta 2015 stanje znanih prihodnjih obveznosti, povezanih s pridobitvijo nepremičnin, naprav in opreme, 41.259 tisoč EUR (36.322 tisoč EUR konec leta 2014).

Poslovni najemi

v tisoč EUR	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Do 1 leta	974	907
Od 1 do 5 let	1.012	829
Več kot 5 let	0	0
Obveznosti iz naslova najemov skupaj	**1.986**	**1.736**

Pri najemnih pogodbah z obdobjem, daljšim od 5 let, gre za najem nepremičnin, v glavnem poslovnih prostorov, pri najemih za obdobje do enega leta oziroma od 1 do 5 let pa tudi za najem opreme.

29. Finančni inštrumenti in finančna tveganja

Stabilnost poslovanja na daljši rok zagotavljamo z aktivnim upravljanjem s tveganji. Zaradi mednarodne razvejanosti izvoznih in uvoznih poslov smo izpostavljeni predvsem tveganju zaradi sprememb deviznih tečajev in kreditnemu tveganju.

Kreditno tveganje

Proces kreditne kontrole obsega bonitetno ocenjevanje kupcev, ki jim obvladujoča družba in odvisne družbe na leto prodajo izdelke v vrednosti 100.000 EUR in več, ter redno dinamično spremljanje plačilne discipline kupcev.

V proces kreditne kontrole je bilo konec leta 2015 vključenih več kot 93 % terjatev do kupcev.

Skupna vrednost terjatev do kupcev se je konec leta 2015 glede na začetek leta zmanjšala. Delno je šlo za posledico prevrednotenja terjatev zaradi depreciacije lokalnih valut, predvsem ruskega rublja. Znesek zapadlih in neplačanih terjatev je bil konec leta 2015 v normalnih, za Krko sprejemljivih okvirih. Ocenjujemo, da se plačilna disciplina kupcev ni spremenila.

58 % vseh terjatev družbe Krka do kupcev zunaj skupine Krka je zavarovanih pri kreditni zavarovalnici oziroma s finančnimi inštrumenti. Politika zavarovanja terjatev je v letu 2015 ostala nespremenjena.

V letu 2015 nismo beležili vrednostno pomembnejših odpisov terjatev do kupcev niti povečanja problematičnih terjatev.

IZPOSTAVLJENOST KREDITNEMU TVEGANJU

Knjigovodska vrednost finančnih sredstev je bila najbolj izpostavljena kreditnemu tveganju in je bila na datum poročanja naslednja:

v tisoč EUR	Pojasnila	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Poslovne terjatve do odvisnih družb		10.704	14.091
Dana posojila	15	102.207	75.340
Finančne naložbe	16	19.386	7.961
Terjatve do kupcev	19	402.189	460.652
Denar in denarni ustrezniki	20	24.622	8.203
Skupaj		**559.108**	**566.247**

Med finančnimi sredstvi, izpostavljenimi kreditnemu tveganju, sta po vrednosti največji postavki dana posojila in terjatve do kupcev.

Dana posojila po regijah

v tisoč EUR	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Slovenija	81.564	51.880
Jugovzhodna Evropa	518	1.210
Vzhodna Evropa	17.873	20.068
Srednja Evropa	300	300
Zahodna Evropa	1.952	1.882
Čezmorska tržišča	0	0
Skupaj	**102.207**	**75.340**

Terjatve do kupcev in odvisnih družb po regijah

v tisoč EUR	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Slovenija	8.239	8.022
Jugovzhodna Evropa	73.717	95.536
Vzhodna Evropa	209.600	206.208
Srednja Evropa	58.836	74.907
Zahodna Evropa	59.732	85.027
Čezmorska tržišča	2.769	5.043
Skupaj	**412.893**	**474.743**

Zavarovanih je bilo 58 % terjatev do kupcev zunaj skupine Krka. Terjatve so zavarovane pri SID – Prva kreditna zavarovalnica, d. d.

Analiza starosti danih posojil na datum poročanja

v tisoč EUR	Bruto vrednost 2015	Popravek 2015	Bruto vrednost 2014	Popravek 2014
Nezapadlo	102.198	0	75.334	0
Že zapadlo do 20 dni	2	0	3	0
Že zapadlo od 21 do 50 dni	0	0	1	0
Že zapadlo od 51 do 180 dni	3	0	1	0
Že zapadlo več kot 180 dni	15	11	12	11
Skupaj	**102.218**	**11**	**75.351**	**11**

Analiza starosti terjatev do kupcev in odvisnih družb na datum poročanja

v tisoč EUR	Bruto vrednost 2015	Popravek 2015	Bruto vrednost 2014	Popravek 2014
Nezapadlo	396.064	1.361	447.932	2.066
Že zapadlo do 20 dni	7.380	64	7.569	53
Že zapadlo od 21 do 50 dni	2.576	1	7.113	86
Že zapadlo od 51 do 180 dni	5.739	428	10.031	135
Že zapadlo več kot 180 dni	22.674	19.686	17.678	13.240
Skupaj	**434.433**	**21.540**	**490.323**	**15.580**

Družba Krka določenim kupcem podaljšuje plačilne roke. Če do podaljševanja rokov ne bi prihajalo, bi bil 31. 12. 2015 znesek nezapadlih terjatev 389.241 tisoč EUR (31. 12. 2014 438.320 tisoč EUR), zapadlih terjatev do 20 dni 7.981 tisoč EUR (31. 12. 2014 10.306 tisoč EUR), od 21 do 50 dni 2.753 tisoč EUR (31. 12. 2014 7.565 tisoč EUR), od 51 do 180 dni 9.929 tisoč EUR (31. 12. 2014 16.454 tisoč EUR) in zapadlih terjatev za več kot 180 dni 2.988 tisoč EUR (31. 12. 2014 17.678 tisoč EUR).

Gibanje popravka vrednosti danih posojil

v tisoč EUR	2015	2014
Stanje 1. 1.	**11**	**41**
Odpis posojil	0	–30
Stanje 31. 12.	**11**	**11**

Gibanje popravka vrednosti terjatev do kupcev in odvisnih družb

v tisoč EUR	2015	2014
Stanje 1. 1.	**15.580**	**15.524**
Oblikovanje popravkov vrednosti v letu	6.408	1.071
Odprava popravka vrednosti	–467	–1.035
Učinek tečajnih razlik	19	20
Stanje 31. 12.	**21.540**	**15.580**

Likvidnostno tveganje

Krka je med poslovnimi partnerji znana po plačilni disciplini, financiranju rasti in poslovanja pretežno z lastnimi finančnimi sredstvi ter stabilnem delovanju brez nihanj. Likvidnostno tveganje družbe Krka je bilo v letu 2015 majhno.

ZAPADLOST FINANČNIH OBVEZNOSTI

V tabelah v nadaljevanju so prikazane finančne obveznosti glede na rok zapadlosti.

Zapadlost finančnih obveznosti na dan 31. 12. 2015

v tisoč EUR	Knjigovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi				
		Skupaj	Do pol leta	Pol leta do 1 leto	1–2 leti	2–5 let
Neizvedene finančne obveznosti						
Prejeta nekratkoročna bančna posojila	0	0	0	0	0	0
Prejeta ostala nekratkoročna posojila	503	505	505	0	0	0
Prejeta kratkoročna bančna posojila	0	0	0	0	0	0
Prejeta ostala kratkoročna posojila	65.741	65.646	63.276	2.370	0	0
Obveznosti do dobaviteljev brez predujmov	128.623	128.623	128.623	0	0	0
Ostale obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter predujmov	14.737	14.737	14.737	0	0	0
Neizvedene finančne obveznosti skupaj	**209.604**	**209.511**	**207.141**	**2.370**	**0**	**0**
Izvedene finančne obveznosti skupaj	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Skupaj	**209.604**	**209.511**	**207.141**	**2.370**	**0**	**0**

Zapadlost finančnih obveznosti na dan 31. 12. 2014

v tisoč EUR	Knjigovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi				
		Skupaj	Do pol leta	Pol leta do 1 leto	1–2 leti	2–5 let
Neizvedene finančne obveznosti						
Prejeta ostala nekratkoročna posojila	2.000	2.032	22	22	1.988	0
Prejeta kratkoročna bančna posojila	38.019	38.269	20.214	18.055	0	0
Prejeta ostala kratkoročna posojila	64.001	64.147	63.643	504	0	0
Obveznosti do dobaviteljev brez predujmov	137.296	137.296	137.296	0	0	0
Ostale obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter predujmov	20.571	20.571	20.571	0	0	0
Neizvedene finančne obveznosti skupaj	**261.887**	**262.315**	**241.746**	**18.581**	**1.988**	**0**
Izvedene finančne obveznosti skupaj	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Skupaj	**261.887**	**262.315**	**241.746**	**18.581**	**1.988**	**0**

Tveganje sprememb deviznih tečajev

Družba Krka je zaradi razpršenega mednarodnega poslovanja izpostavljena tveganju sprememb deviznih tečajev na nekaterih prodajnih trgih. Vpliv gibanja deviznih tečajev na poslovanje družbe Krka je bil tudi v letu 2015 neugoden.

Izpostavljenost gibanju tečaja ruskega rublja ostaja ključno devizno tveganje družbe Krka. 80 % negativnih tečajnih razlik, navedenih v izkazu poslovnega izida za leto 2015, je bilo posledica neugodnega gibanja tečaja rublja.

Tečaj rublja je bil med letom zelo nestanoviten. V prvem četrtletju se je njegova vrednost, izražena v evrih, povečala za 16 %. Rast se je nadaljevala še v začetku drugega četrtletja, junija pa je sledil padec na začetno vrednost drugega četrtletja. V tretjem četrtletju je vrednost padla za 15 %, v zadnjem četrtletju pa še za 9 %. Ob koncu leta 2015 je bila vrednost ruskega rublja, izražena v evrih, za dobrih 10 % manjša kot na začetku leta.

Ključni razlog za padanje vrednosti rublja je bilo padanje cene nafte. Na njegovo vrednost pa so negativno vplivali tudi drugi dejavniki, kot so geopolitične razmere, sankcije nekaterih držav proti Ruski federaciji in ruski protiukrepi ter makroekonomske razmere na ruskem trgu.

10 % negativnih tečajnih razlik skupine je nastalo zaradi neugodnega gibanja valut držav, ki so bodisi ekonomsko tesno povezane z Rusko federacijo bodisi odvisne od cene nafte. Največji padec v letu 2015 je bil zabeležen pri kazahstanski valuti tenge, katere vrednost v evrih se je zmanjšala za 42 %, in ukrajinski grivni, katere vrednost je padla za 27 %. Inštrumentov za zavarovanje tveganja teh valut na organiziranih finančnih trgih ni.

Druge tečajne razlike so bile posledica neugodnega gibanja ostalih valut, njihov vpliv na poslovanje družbe Krka pa je bil majhen.

V letu 2015 smo nekoliko prilagodili politiko obvladovanja deviznih tveganj. To smo storili zaradi spremenjenih in nestanovitnih razmer na trgu energentov, ki neposredno vplivajo na vrednost ruskega rublja in ostalih valut v regiji. V obdobjih povečane negotovosti na deviznih trgih v drugem polletju 2015 smo tako s kratkoročnimi terminskimi pogodbami občasno zavarovali tveganje zaradi nestanovitnega ruskega rublja. Iz naslova zavarovanja smo ustvarili finančne prihodke v višini 16.449 tisoč EUR, ki so nevtralizirali vpliv več kot polovice negativnih tečajnih razlik, ki jih je skupina Krka ustvarila zaradi padca tečaja ruskega rublja.

Družba Krka je v letu 2015 v vseh valutah ustvarila 33.303 tisoč EUR negativnih tečajnih razlik. Skupaj s prihodki iz naslova zavarovanja je skupni finančni rezultat znašal –16.854 tisoč EUR.

Rezultat politike obvladovanja deviznih tveganj je bil v letu 2015 dober. Skupni finančni rezultat (tečajne razlike in učinek zavarovanja) bi bil namreč v primeru popolnega zavarovanja rublja ali v primeru nezavarovanja rublja še enkrat slabši od doseženega. V primeru celoletnega zavarovanja bi letne finančne prihodke iz naslova zavarovanja rublja v celoti izničil strošek letnega zavarovanja. V primeru nezavarovanja rublja pa bi družba Krka v izkazu poslovnega izida iz naslova deviznih izpostavljenosti izkazovala le neto negativne tečajne razlike brez vpliva izvedenih finančnih inštrumentov.

IZPOSTAVLJENOST TVEGANJU SPREMEMB DEVIZNIH TEČAJEV

	31. 12. 2015				
v tisoč EUR	EUR*	PLN	HRK	RUB	RON
Poslovne terjatve do odvisnih družb	0	0	0	10.704	0
Dana posojila	86.929	0	0	15.277	0
Terjatve do kupcev	125.594	41.713	0	160.597	54.584
Prejeta posojila	–66.244	0	0	0	0
Poslovne obveznosti	–90.335	–9.227	0	–14.132	–3.174
Izpostavljenost izkaza finančnega položaja (neto)	**55.943**	**32.486**	**0**	**172.446**	**51.410**

** EUR je funkcionalna valuta in ne predstavlja izpostavljenosti tveganju sprememb deviznih tečajev.*

	31. 12. 2014				
v tisoč EUR	EUR*	PLN	HRK	RUB	RON
Poslovne terjatve do odvisnih družb	0	0	0	14.091	
Dana posojila	48.348	0	0	26.992	0
Terjatve do kupcev	204.027	37.993	0	142.814	56.713
Prejeta posojila	–104.020	0	0	0	0
Poslovne obveznosti	–95.282	–11.693	0	–9.166	–5.495
Izpostavljenost izkaza finančnega položaja (neto)	**53.073**	**26.300**	**0**	**174.731**	**51.218**

** EUR je funkcionalna valuta in ne predstavlja izpostavljenosti tveganju sprememb deviznih tečajev.*

Pomembni devizni tečaji

	Povprečni tečaj*		Končni tečaj*	
v tisoč EUR	2015	2014	2015	2014
PLN	4,18	4,18	4,26	4,27
HRK	7,61	7,63	7,64	7,66
RUB	68,09	50,93	80,67	72,34
RON	4,45	4,44	4,52	4,48

** število enot nacionalne valute za 1 EUR*

Navedeni tečaji, ki so bili uporabljeni pri preračunu bilančnih postavk na dan 31. 12., so enaki referenčnemu tečaju Evropske centralne banke na dan 31. 12.

ANALIZA OBČUTLJIVOSTI

Sprememba vrednosti navedenih valut za 10 % oziroma 1 % glede na EUR na dan 31. 12. 2015 oziroma 31. 12. 2014 bi poslovni izid pred davki spremenila za spodaj navedene vrednosti. Analiza, ki je za obe leti narejena na enak način, predpostavlja, da vse spremenljivke, predvsem obrestne mere, ostanejo nespremenjene. Pri izračunu vpliva spremembe tečajev navedenih valut je upoštevano stanje terjatev, obveznosti in posojil, ki so nominirani v lokalnih valutah.

	Vpliv na poslovni izid pred davki			
v tisoč EUR	2015		2014	
Sprememba navedene valute za	+10 %	–10 %	+10 %	**–10 %**
RUB	17.245	–17.245	17.473	–17.473
Sprememba navedene valute za	1 %	–1 %	+1 %	**–1 %**
PLN	325	–325	263	–263
HRK	0	0	0	0
RON	514	–514	512	–512

Vsaka nadaljnja sprememba RUB za 10 % oziroma PLN, HRK in RON za 1 % glede na EUR bi pomenila dodatno spremembo poslovnega izida pred davki za zgoraj navedene vrednosti.

Tveganje sprememb obrestnih mer

Družba Krka v letu 2015 ni bila izpostavljena spremembam referenčnih obrestnih mer, saj je bilo edino dolgoročno posojilo pri odvisni družbi na Portugalskem najeto v EUR po fiksni obrestni meri.

IZPOSTAVLJENOST TVEGANJU SPREMEMB OBRESTNIH MER

v tisoč EUR	2015	2014
Finančni inštrumenti po fiksni obrestni meri	**–709**	**–44.538**
Finančna sredstva	64.989	36.192
Finančne obveznosti	–65.698	–80.730
Finančni inštrumenti po variabilni obrestni meri	**36.795**	**15.702**
Finančna sredstva	37.040	38.870
Finančne obveznosti	–245	–23.168

ANALIZA OBČUTLJIVOSTI DENARNEGA TOKA PRI INŠTRUMENTIH Z VARIABILNO OBRESTNO MERO

Povečanje variabilne obrestne mere za leto 2015 za 100 bazičnih točk bi poslovni izid povečalo za 368 tisoč EUR (zmanjšanje obrestne mere za 100 bazičnih točk bi poslovni izid zmanjšalo za 368 tisoč EUR). Povečanje variabilne obrestne mere za 100 bazičnih točk bi poslovni izid za leto 2014 povečalo za 157 tisoč EUR (zmanjšanje obrestne mere za 100 bazičnih točk bi poslovni izid zmanjšalo za 157 tisoč EUR). Analiza, ki je za obe leti narejena na enak način, predpostavlja, da vse spremenljivke, predvsem devizni tečaj, ostanejo nespremenjene.

Podrobnejši pregled prejetih nekratkoročnih in kratkoročnih posojil je prikazan v naslednjih tabelah.

Prejeta nekratkoročna posojila

v tisoč EUR	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Nekratkoročna posojila	0	2.000
Povprečno stanje nekratkoročnih posojil v letu	1.000	2.000
Obresti v poslovnem letu	23	46
Drugi stroški najemanja nekratkoročnih posojil	0	0
Povprečni efektivni strošek nekratkoročnih posojil v letu	2,30 %	2,30 %
Zapadlost do vključno treh let	/	100 %
Valutna struktura nekratkoročnih posojil		
– USD	/	0 %
– EUR	/	100 %
Sestava nekratkoročnih posojil glede na vrsto obrestne mere		
– spremenljiva	/	0 %
– fiksna	/	100 %

Prejeta kratkoročna posojila

v tisoč EUR	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Kratkoročna posojila, vključno s kratkoročnim delom nekratkoročnih posojil	65.943	101.898
– bančna posojila	500	38.000
– druga posojila	65.443	63.898
Kratkoročna posojila brez kratkoročnega dela nekratkoročnih posojil	65.443	101.898
Povprečno stanje kratkoročnih posojil v letu	83.671	85.998
Obresti v poslovnem letu	1.329	1.168
Drugi stroški najemanja kratkoročnih posojil	31	14
Povprečni efektivni strošek kratkoročnih posojil v letu	1,63 %	1,37 %
Valutna struktura kratkoročnih posojil		
– EUR	100 %	100 %
Sestava kratkoročnih posojil glede na vrsto obrestne mere		
– spremenljiva	0 %	0 %
– fiksna	100 %	100 %

Upravljanje s kapitalom

V skladu s sklepom 19. skupščine z dne 3. 7. 2014 je obvladujoča družba zmanjšala osnovni kapital z umikom 2.632.672 lastnih delnic, kar je predstavljalo 7,431 % vseh izdanih delnic. Po umiku je osnovni kapital v vrednosti 54.732 tisoč EUR razdeljen na 32.793.448 navadnih kosovnih imenskih delnic. Imamo le en razred delnic, prva in edina izdaja delnic pa je potekala v letu 1995. Osnovni kapital je v celoti vplačan.

Primarni cilj upravljanja s kapitalom družbe Krka je zagotavljanje visokega kreditnega ratinga in ustreznih kazalnikov financiranja, s čimer zagotavlja ustrezen razvoj svojega poslovanja in ustvarja čim večjo vrednost za svoje delničarje.

Družba Krka želi z upravljanjem in prilagajanjem kapitalske strukture slediti spremembam v ekonomskem okolju. Dividende izplačuje enkrat na leto. V skladu z veljavno strategijo razvoja za obdobje 2016–2020 bo za dividende namenjeno do 50 % konsolidiranega čistega dobička večinskih lastnikov skupine, ustvarjenega v predhodnem letu, pri čemer se upoštevajo tudi finančne potrebe družbe za vlaganja in prevzeme. Družba Krka nima posebnih ciljev glede lastništva zaposlenih in nobenega programa delniških opcij.

V letih 2015 oziroma 2014 ni prišlo do sprememb v načinu upravljanja s kapitalom.

Družba Krka za nadzor nad kapitalom uporablja kazalnik finančnega vzvoda, ki prikazuje delež neto zadolženosti v kapitalu in neto zadolženosti skupaj. V neto zadolženost so vključeni prejeta posojila in poslovne obveznosti, zmanjšani za denar in njegove ustreznike.

v tisoč EUR	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Prejeta posojila	66.244	104.020
Poslovne in druge kratkoročne obveznosti	177.995	192.692
Denar in denarni ustrezniki	24.622	8.203
Neto zadolženost	**219.617**	**288.509**
Kapital	1.433.211	1.381.313
Kapital in neto zadolženost	**1.652.828**	**1.669.822**
Kazalnik finančnega vzvoda	**13,3 %**	**17,3 %**

Poštena vrednost

	2015		2014	
v tisoč EUR	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
Poslovne terjatve do odvisnih družb	10.704	10.704	14.091	14.091
Nekratkoročno dana posojila	26.300	26.977	27.588	28.675
Finančna sredstva, na razpolago za prodajo	7.578	7.578	7.386	7.386
Kratkoročno dana posojila	75.907	75.907	47.752	47.752
Kratkoročne finančne naložbe	11.808	11.808	575	575
– delnice in deleži za trgovanje	79	79	157	157
– izvedeni finančni inštrumenti	11.729	11.729	0	0
– druge kratkoročne finančne naložbe	0	0	418	418
Terjatve do kupcev	402.189	402.189	460.652	460.652
Denar in denarni ustrezniki	24.622	24.622	8.203	8.203
Prejeta nekratkoročna posojila	0	0	–2.000	–2.302
Prejeta kratkoročna posojila	–66.244	–66.244	–102.020	–102.020
Poslovne in ostale obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter predujmov	–143.360	–143.360	–157.867	–157.867
Skupaj	**349.504**	**350.181**	**304.360**	**305.145**

Finančne naložbe glede na izračun njihove poštene vrednosti uvrščamo v tri ravni:

- 1. raven – sredstva po tržni ceni;
- 2. raven – sredstva, ki se ne uvrščajo v 1. raven, njihova vrednost pa je določena neposredno ali posredno na podlagi primerljivih tržnih podatkov;
- 3. raven – sredstva, katerih vrednosti ni mogoče pridobiti iz tržnih podatkov.

Poštena vrednost sredstev

	31. 12. 2015				31. 12. 2014			
v tisoč EUR	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
Sredstva, merjena po pošteni vrednosti								
Finančna sredstva, na razpolago za prodajo	6.217	0	1.361	7.578	6.025	0	1.361	7.386
Delnice in deleži za trgovanje	79	0	0	79	157	0	0	157
Izvedeni finančni inštrumenti	0	0	11.729	11.729	0	0	0	0
Druge kratkoročne finančne naložbe (točke vzajemnih skladov in sredstva v upravljanju)	0	0	0	0	418	0	0	418
Sredstva, merjena po pošteni vrednosti, skupaj	**6.296**	**0**	**13.090**	**19.386**	**6.600**	**0**	**1.361**	**7.961**
Sredstva, za katera je poštena vrednost razkrita								
Poslovne terjatve do odvisnih družb	0	0	10.704	10.704	0	0	14.091	14.091
Nekratkoročno dana posojila	0	0	26.977	26.977	0	0	28.675	28.675
Kratkoročno dana posojila	0	0	75.907	75.907	0	0	47.752	47.752
Terjatve do kupcev	0	0	402.189	402.189	0	0	460.652	460.652
Denar in denarni ustrezniki	0	0	24.622	24.622	0	0	8.203	8.203
Sredstva, za katera je poštena vrednost razkrita, skupaj	**0**	**0**	**540.399**	**540.399**	**0**	**0**	**559.373**	**559.373**
Skupaj	**6.296**	**0**	**553.489**	**559.785**	**6.600**	**0**	**560.734**	**567.334**

Poštena vrednost obveznosti

	31. 12. 2015				31. 12. 2014			
v tisoč EUR	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
Obveznosti, merjene po pošteni vrednosti								
Obveznosti, merjene po pošteni vrednosti, skupaj	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Obveznosti, za katere je poštena vrednost razkrita								
Prejeta nekratkoročna posojila	0	0	0	0	0	0	2.302	2.302
Prejeta kratkoročna posojila	0	0	66.244	66.244	0	0	102.020	102.020
Poslovne in ostale obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter predujmov	0	0	143.360	143.360	0	0	157.867	157.867
Obveznosti, za katere je poštena vrednost razkrita, skupaj	**0**	**0**	**209.604**	**209.604**	**0**	**0**	**262.189**	**262.189**
Skupaj	**0**	**0**	**209.604**	**209.604**	**0**	**0**	**262.189**	**262.189**

Poštena vrednost danih in prejetih nekratkoročnih posojil je izračunana na osnovi diskontiranega denarnega toka glavnice in obresti. Za diskontno obrestno mero za leti 2015 in 2014 je vzeta 2-odstotna obrestna mera.

Poštena vrednost vrednostnih papirjev za trgovanje je izračunana na osnovi borznega tečaja na datum poročanja brez zmanjšanja za morebitne stroške pri prodaji oziroma nakupu vrednostnih papirjev.

30. Posli s povezanimi osebami

Povezave z družbami v skupini

V tabeli so prikazani medsebojni odnosi (promet) z odvisnimi družbami v letu 2015.

v tisoč EUR	Prodaja	Nakupi	Prejeta posojila	Dana posojila
TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto*	211	781	0	11.354
Farma GRS, d. o. o., Novo mesto**	513	12.744	1.961	3.785
KRKA-FARMA d.o.o., Zagreb, Hrvaška	34.158	38.737	0	0
KRKA ROMANIA S.R.L., Bukarešta, Romunija	14	23.988	0	0
KRKA-FARMA DOO BEOGRAD, Beograd, Srbija	8.246	2.339	0	0
KRKA-FARMA DOOEL, Skopje, Makedonija	14.386	1.394	0	0
KRKA FARMA d.o.o., Sarajevo, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	4	303	0	0
KRKA Bulgaria EOOD, Sofija, Bolgarija	20	1.995	0	0
OOO KRKA-RUS, Istra, Ruska federacija	90.588	2.842	0	0
OOO KRKA FARMA, Istra, Ruska federacija	92.366	64.170	0	0
TOV KRKA UKRAJINA, Kijev, Ukrajina	106	9.060	0	0
TOO KRKA Kazahstan, Almati, Kazahstan	5.461	4.617	0	0
KRKA - POLSKA, Sp. z o. o., Varšava, Poljska	32.886	40.797	0	0
KRKA ČR, s. r. o., Praga, Češka republika	29	13.675	0	0
KRKA Magyarország Kft., Budimpešta, Madžarska	3	13.554	0	0
KRKA Slovensko, s.r.o., Bratislava, Slovaška	5	6.848	0	0
UAB KRKA Lietuva, Vilna, Litva	3	4.570	0	0
SIA KRKA Latvija, Riga, Latvija	0	2.731	0	0
KRKA Finland Oy, Espoo, Finska	1.916	657	0	0
TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	60.004	17.266	93.325	0
KRKA Sverige AB, Stockholm, Švedska	31.019	562	0	0
KRKA Pharma GmbH, Dunaj, Avstrija	2.429	2.037	0	0
KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska	9.803	813	0	0
Krka FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija	31.112	1.315	32.149	3.690
KRKA Farmaceutici Milano S.r.l., Milano, Italija	4.512	1.984	0	0
Krka France Eurl, Pariz, Francija	2.465	1.110	0	0
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska	4.044	0	995	0
KRKA UK Ltd, London, Velika Britanija	1.207	162	0	624
KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija	573	1.143	0	0
KRKA USA LLC, Wilmington, ZDA	0	9	0	0
Skupaj	**428.083**	**272.203**	**128.430**	**19.453**

* *skupaj z odvisno družbo Golf Grad Otočec, d. o. o.*
** *skupaj z odvisnimi družbami GRS TEHFARMA, d. o. o., GRS VIZFARMA, d. o. o., GRS PREK FARMA, d. o. o., GRS EKO FARMA, d. o. o., GRS TREN FARMA, d. o. o., in GRS VRED FARMA, d. o. o.*

Družbe v skupini Krka so z obvladujočo družbo poslovale na osnovi sklenjenih kupoprodajnih pogodb, pri čemer so bile uporabljene tržne cene izdelkov in storitev.

Letna obrestna mera za posojila znotraj skupine Krka je ob sklenitvi posojilne pogodbe priznana obrestna mera, ki jo določi minister za finance Republike Slovenije na podlagi zakona, ki ureja davek od dohodkov pravnih oseb za potrebe določanja obresti med povezanimi osebami. V letu 2015 se je gibala med 0,839 % in 1,975 %.

Stanje posojil, danih odvisnim družbam v skupini, je opisano v pojasnilu 15, stanje posojil, prejetih od odvisnih družb, v pojasnilu 23, stanje terjatev do odvisnih družb v pojasnilu 19 in stanje kratkoročnih poslovnih obveznosti do odvisnih družb v pojasnilu 26.

Podatki o skupinah oseb

Konec leta 2015 so imeli člani uprave družbe Krka v lasti 37.303 delnice družbe Krka, kar predstavlja 0,1138 % celotnega kapitala družbe in 0,1149 % glasovalnih pravic.

Člani nadzornega sveta družbe so imeli konec leta 2015 v lasti 1.882 delnic družbe Krka, kar predstavlja 0,0057 % celotnega kapitala družbe in 0,0058 % glasovalnih pravic.

Lastniški deleži članov uprave in nadzornega sveta v družbi Krka in njihovi deleži v glasovalnih pravicah

	31. 12. 2015			31. 12. 2014		
v tisoč EUR	Število delnic	Delež v kapitalu (v %)	Delež v glasovalnih pravicah (v %)	Število delnic	Delež v kapitalu (v %)	Delež v glasovalnih pravicah (v %)
Člani uprave						
Jože Colarič	22.500	0,0686	0,0693	22.500	0,0686	0,0690
Aleš Rotar	13.023	0,0397	0,0401	12.770	0,0389	0,0391
Zvezdana Bajc	1.660	0,0051	0,0051	1.660	0,0051	0,0051
Vinko Zupančič	120	0,0004	0,0004	120	0,0004	0,0004
Danica Novak Malnar	0	0	0	0	0	0
Člani uprave skupaj	**37.303**	**0,1138**	**0,1149**	**37.050**	**0,1130**	**0,1136**
Člani nadzornega sveta, predstavniki lastnikov, z mandatom do 20. 6. 2015						
Jože Lenič				180	0,0005	0,0006
Matjaž Rakovec				0	0,0000	0,0000
Vincenc Manček				11.543	0,0352	0,0354
Mojca Osolnik Videmšek				452	0,0014	0,0014
Sergeja Slapničar				0	0,0000	0,0000
Člani nadzornega sveta, predstavniki lastnikov, z mandatom od 20. 8. 2015						
Matej Pirc	152	0,0005	0,0005			
Julijana Kristl	230	0,0007	0,0007	230	0,0007	0,0007
Jože Mermal	0	0,0000	0,0000			
Simona Razvornik Škofič	0	0,0000	0,0000			
Andrej Slapar	0	0,0000	0,0000			
Anja Strojin Štampar	0	0,0000	0,0000			
Člani nadzornega sveta, predstavniki zaposlenih						
Tomaž Sever	500	0,0015	0,0015	500	0,0015	0,0015
Franc Šašek	1.000	0,0030	0,0031	540	0,0016	0,0017
Mateja Vrečer	0	0,0000	0,0000	0	0,0000	0,0000
Člani nadzornega sveta skupaj	**1.882**	**0,0057**	**0,0058**	**13.445**	**0,0410**	**0,0412**
Skupaj	**39.185**	**0,1195**	**0,1207**	**50.495**	**0,1540**	**0,1548**

Pri izračunu deleža v glasovalnih pravicah so bile izločene lastne delnice (326.277 na dan 31. 12. 2015 in 173.279 na dan 31. 12. 2014).

Bruto prejemki skupin oseb

v tisoč EUR	2015	2014
Člani uprave	2.540	2.373
Člani nadzornega sveta	189	209
Bruto prejemki skupin oseb skupaj	**2.729**	**2.582**

Bruto prejemki zaposlenih na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, so v letu 2015 znašali 10.121 tisoč EUR (9.773 tisoč EUR v letu 2014).

Prejemki članov uprave v letu 2015

	Plača – fiksni del			Plača – variabilni del		Skupaj	
v tisoč EUR	Bruto	Neto izplačilo	Neto bonitete in drugi prejemki	Bruto	Neto	Bruto	Neto
Jože Colarič	393	151	14	433	169	826	334
Aleš Rotar	306	123	9	290	114	596	246
Zvezdana Bajc	276	111	9	263	103	539	223
Vinko Zupančič	222	91	10	207	81	429	182
Danica Novak Malnar	140	63	6	10	5	150	74
Prejemki članov uprave skupaj	**1.337**	**539**	**48**	**1.203**	**472**	**2.540**	**1.059**

	Neto bonitete in drugi prejemki					
v tisoč EUR	Menedžersko zavarovanje	Dodatno pokojninsko zavarovanje	Druge bonitete	Povračila stroškov	Regres za letni dopust	Skupaj
Jože Colarič	4,22	2,82	6,58	0,03	0,54	14,19
Aleš Rotar	3,38	2,82	1,44	0,92	0,55	9,11
Zvezdana Bajc	3,38	2,82	1,21	0,97	0,55	8,93
Vinko Zupančič	3,37	2,82	2,81	0,78	0,55	10,33
Danica Novak Malnar	1,47	2,82	0,06	0,91	0,64	5,90
Prejemki članov uprave skupaj	**15,82**	**14,10**	**12,10**	**3,61**	**2,83**	**48,46**

Prejemki članov uprave v letu 2014

	Plača – fiksni del			Plača – variabilni del		Skupaj	
v tisoč EUR	Bruto	Neto izplačilo	Neto bonitete in drugi prejemki	Bruto	Neto	Bruto	Neto
Jože Colarič	381	148	13	377	147	758	308
Aleš Rotar	296	120	9	259	102	555	231
Zvezdana Bajc	271	109	9	235	92	506	210
Vinko Zupančič	218	88	11	185	73	403	172
Danica Novak Malnar	141	63	6	10	5	151	74
Prejemki članov uprave skupaj	**1.307**	**528**	**48**	**1.066**	**419**	**2.373**	**995**

v tisoč EUR	Neto bonitete in drugi prejemki					
	Menedžersko zavarovanje	Dodatno pokojninsko zavarovanje	Druge bonitete	Povračila stroškov	Regres za letni dopust	Skupaj
Jože Colarič	4,21	3,05	4,89	0,03	0,54	12,72
Aleš Rotar	3,37	3,05	0,82	0,91	0,54	8,69
Zvezdana Bajc	3,37	3,05	1,72	0,99	0,55	9,68
Vinko Zupančič	3,38	3,05	3,31	0,76	0,55	11,05
Danica Novak Malnar	1,47	3,05	0,02	1,01	0,64	6,19
Prejemki članov uprave skupaj	**15,80**	**15,25**	**10,76**	**3,70**	**2,82**	**48,33**

Druge bonitete vključujejo boniteto, povezano z uporabo službenega osebnega vozila tudi v zasebne namene, in morebitne druge bonitete. Povračila stroškov vključujejo povračila za stroške prevoza na delo in za prehrano med delom. Za opravljanje funkcije v nadzornih svetih ali upravnih odborih odvisnih družb člani uprave ne prejemajo sejnin ali drugih plačil.

Prejemki članov nadzornega sveta družbe v letu 2015

v tisoč EUR	Osnovno plačilo za opravljanje funkcije		Sejnine		Potni stroški		Skupaj	
	Bruto	Neto	Bruto	Neto	Bruto	Neto	Bruto	Neto
Prejemki članov nadzornega sveta, predstavnikov lastnikov, z mandatom do 20. 6. 2015								
Jože Lenič	10,98	7,99	3,30	2,40	0,00	0,00	14,28	10,39
Vincenc Manček	9,15	6,65	1,76	1,28	0,00	0,00	10,91	7,93
Mojca Osolnik Videmšek	10,06	7,32	2,20	1,60	0,28	0,20	12,54	9,12
Matjaž Rakovec	9,88	7,19	2,20	1,60	0,37	0,27	12,45	9,05
Sergeja Slapničar	9,15	6,65	2,20	1,60	0,40	0,29	11,75	8,55
Prejemki članov nadzornega sveta, predstavnikov lastnikov, z mandatom od 20. 8. 2015								
Matej Pirc	8,50	6,18	1,27	0,92	0,09	0,07	9,86	7,17
Julijana Kristl*	15,46	11,25	3,03	2,20	0,55	0,40	19,04	13,84
Jože Mermal	7,65	5,56	1,49	1,08	0,09	0,07	9,23	6,71
Simona Razvornik Škofič	7,79	5,67	1,49	1,08	0,18	0,13	9,46	6,88
Andrej Slapar	7,79	5,67	1,49	1,08	0,00	0,00	9,28	6,75
Anja Strojin Štampar	7,08	5,15	1,49	1,08	0,00	0,00	8,57	6,23
Prejemki članov nadzornega sveta, predstavnikov zaposlenih								
Franc Šašek	17,53	12,75	3,69	2,68	0,00	0,00	21,22	15,43
Tomaž Sever	16,23	11,81	3,69	2,68	0,55	0,40	20,47	14,89
Mateja Vrečer	17,15	12,47	3,25	2,36	0,00	0,00	20,39	14,83
Prejemki članov nadzornega sveta skupaj	**154,41**	**112,30**	**32,51**	**23,64**	**2,51**	**1,82**	**189,42**	**137,77**

** Julijana Kristl je bila predstavnica lastnikov tudi v nadzornem svetu z mandatom do 20. 6. 2015.*

Po sklepu 16. skupščine delničarjev, ki je bila 7. 7. 2011, člani nadzornega sveta prejmejo za udeležbo na seji sejnino, ki za posameznega člana nadzornega sveta družbe znaša 275,00 EUR bruto. Člani komisije nadzornega sveta prejmejo za udeležbo na seji komisije sejnino, ki za posameznega člana komisije znaša 80 % višine sejnine za udeležbo na seji nadzornega sveta. Sejnina za korespondenčno sejo znaša 80 % siceršnje sejnine. Posamezni član nadzornega sveta je ne glede na prej navedeno in torej ne glede na število udeležb na sejah v posameznem poslovnem letu upravičen do izplačila sejnin, vse dokler skupni znesek sejnin bodisi iz naslova sej nadzornega sveta bodisi iz naslova sej komisij nadzornega sveta ne doseže vrednosti 50 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije za posameznega člana nadzornega sveta glede na dejanska izplačila na letni ravni.

Člani nadzornega sveta poleg sejnin prejmejo osnovno plačilo za opravljanje funkcije v višini 15.500 EUR bruto na leto na posameznega člana. Predsednik nadzornega sveta je upravičen tudi do doplačila v višini 50 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana nadzornega sveta, namestnik predsednika nadzornega sveta pa do doplačila v višini 10 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana nadzornega sveta. Člani komisije nadzornega sveta prejemajo doplačilo za opravljanje funkcije, ki za posameznega člana komisije znaša 25 % višine osnovnega plačila za opravljanje funkcije člana nadzornega sveta. Predsednik komisije je upravičen tudi do dodatnega doplačila v višini 50 % doplačila za opravljanje funkcije člana komisije nadzornega sveta.

Člani nadzornega sveta in člani komisije nadzornega sveta prejemajo osnovno plačilo in doplačilo za opravljanje funkcije v sorazmernih mesečnih izplačilih, do katerih so upravičeni, dokler opravljajo funkcijo. Mesečno izplačilo znaša eno dvanajstino zgoraj navedenih letnih zneskov. Posamezni član komisije nadzornega sveta je ne glede na zgoraj navedeno in torej ne glede na število komisij, katerih član je ali jim predseduje, v posameznem poslovnem letu upravičen do izplačila doplačil, vse dokler skupni znesek takih doplačil ne doseže vrednosti 50 % osnovnega plačila za opravljanje funkcije za posameznega člana nadzornega sveta glede na dejanska izplačila na letni ravni.

Posojila skupinam oseb

	Stanje		Odplačila v letu	
v tisoč EUR	31. 12. 2015	31. 12. 2014	2015	2014
Člani uprave	1	2	1	1
Člani nadzornega sveta družbe (predstavniki zaposlenih)	0	0	0	0
Posojila skupinam oseb skupaj	**1**	**2**	**1**	**1**

Višina posojil zaposlenim na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, je bila 31. 12. 2015 72 tisoč EUR (84 tisoč EUR na dan 31. 12. 2014). Višina odplačil posojil zaposlenim na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, je bila v letu 2015 12 tisoč EUR (20 tisoč EUR v letu 2014). Posojila tem osebam so bila namenjena za reševanje stanovanjskih vprašanj.

31. Izobrazbena struktura zaposlenih v družbi Krka

	2015		2014	
	Povprečno število zaposlenih	Delež (v %)	Povprečno število zaposlenih	Delež (v %)
Doktorji znanosti	107	2,2	92	2,0
Magistri znanosti	216	4,5	207	4,4
Univerzitetna izobrazba	1461	30,6	1372	29,3
Visokostrokovna izobrazba	554	11,7	512	11,0
Višješolska izobrazba	213	4,4	211	4,5
Srednješolska izobrazba	1209	25,3	1232	26,3
Kvalificirani delavci	783	16,4	1007	21,5
Nekvalificirani delavci	233	4,9	47	1,0
Skupaj (povprečje leta)	**4776**	**100,0**	**4680**	**100,0**

32. Posli z revizorsko družbo

Pogodbena vrednost storitev revidiranja, ki jih je za družbo Krka v letu 2015 opravila revizorska družba ERNST & YOUNG Revizija, poslovno svetovanje, d. o. o., je bila 129 tisoč EUR (129 tisoč EUR v letu 2014). Revizijska družba je za družbo Krka v letu 2015 prevedla še računovodski del letnega poročila za leto 2014 v vrednosti 9 tisoč EUR.

33. Dogodki po zaključku obračunskega obdobja

Navajamo dogodke, ki so se zgodili v obdobju od konca leta 2015 do 31. 3. 2016:

- Od 1. 1. 2016 ima družba Krka, d. d., Novo mesto novo upravo, ki ima mandat do 31. 12. 2021. V njej so poleg predsednika uprave in generalnega direktorja Jožeta Colariča ter delavske direktorice Milene Kastelic še dr. Aleš Rotar, dr. Vinko Zupančič in David Bratož.
- Od 1. 1. 2016 do 4. 2. 2016 (pred zaprtim obdobjem do objave letnega poročila) smo pridobili 29.900 lastnih delnic v skupni vrednosti 1.838.131 EUR. Stanje lastnih delnic je 356.177 (1,086 % vseh delnic).
- Krka je 25. februarja 2016 obvestila javnost, da je Krkina odvisna družba Krka Sverige AB iz Stockholma (v nadaljevanju Krka Sverige) prejela sodbo Trgovskega sodišča v Kopenhagnu v tožbi, ki sta jo zoper Krko Sverige vložili družbi AstraZeneca na Švedskem in AstraZeneca na Danskem (v nadaljevanju AstraZeneca) zaradi domnevne kršitve patenta EP 1 020 461 na Danskem.

Patent EP 1 020 461 ščiti učinkovino esomeprazol z visoko optično čistostjo, zaradi česar naj bi zdravilo, ki vsebuje to učinkovino, imelo boljše farmakološke učinke. Učinkovina esomeprazol patentno ni zaščitena. Zdravilo, ki ga trži Krka Sverige na Danskem, ne vsebuje učinkovine esomeprazol z visoko optično čistostjo. Ne glede na to dejstvo je Trgovsko sodišče v Kopenhagnu odločilo, da naj bi Krka Sverige s prodajo svojega izdelka na Danskem kršila patent družbe AstraZeneca, ker naj bi se med postopkom proizvodnje učinkovine esomeprazol, ki jo proizvaja Krka, v reakcijski zmesi v nekem trenutku pojavili kristali esomeprazola visoke optične čistosti.

Trgovsko sodišče v Kopenhagnu je zato mnenja, da je Krka Sverige s tako kršitvijo družbi AstraZeneca na Danskem povzročila škodo v višini 50 milijonov DKK (6,7 milijona EUR). Prvostopenjska odločba Trgovskega sodišča v Kopenhagnu ni pravnomočna, zato Krka Sverige odškodnine do pravnomočnosti odločbe ne bo plačala. Krka Sverige bo zoper odločbo vložila pritožbo, ker meni, da je sodišče odločilo v nasprotju z interpretacijo patenta, ki jo je pripravil Evropski patentni urad, ter v nasprotju z uveljavljeno sodno prakso v Evropski uniji pri odločanju o tovrstnih patentih (poznanih kot Swiss type claims).

Krka je obvestili o sporu glede esomeprazola na Danskem objavila 15. januarja 2010 in 11. aprila 2013.

Poročilo neodvisnega revizorja

EY
Building a better working world

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Delničarjem gospodarske družbe Krka, d.d., Novo mesto

Poročilo o računovodskih izkazih

Revidirali smo priložene računovodske izkaze gospodarske družbe Krka, d.d., ki vključujejo izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2015, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz sprememb lastniškega kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Odgovornost poslovodstva za računovodske izkaze
Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU in za takšne notranje kontrole, ki jih poslovodstvo določi kot ustrezne in, ki omogočajo pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Revizorjeva odgovornost
Naša odgovornost je izraziti mnenje o teh računovodskih izkazih na podlagi revizije. Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj napačne navedbe v računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanjem in poštenim predstavljanjem računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen poslovodstva kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Mnenje
Po našem mnenju so računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega stanja gospodarske družbe Krka, d.d. na dan 31. decembra 2015 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

Poročilo o zahtevah druge zakonodaje

Poslovodstvo je odgovorno tudi za pripravo poslovnega poročila v skladu z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah. Naša odgovornost je ocenitev skladnosti poslovnega poročila z revidiranimi računovodskimi izkazi. Naši postopki v povezavi s poslovnim poročilom so opravljeni v skladu z mednarodnim standardom revidiranja 720 in omejeni na ocenitev skladnosti poslovnega poročila z revidiranimi računovodskimi izkazi in ne vključujejo pregleda ostalih informacij, ki izhajajo iz nerevidiranih finančnih poročil.

Po našem mnenju je poslovno poročilo skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

Ljubljana, 11. marec 2016

Sanja Košir Nikašinović
Direktor
Ernst & Young d.o.o.
Dunajska 111, Ljubljana

ERNST & YOUNG
Revizija, poslovno svetovanje d.o.o., Ljubljana 1

Lidija Šinkovec
Pooblaščena revizorka

PRILOGA 1

Izvedeni nakupi lastnih delnic družbe Krka v letu 2015 po dnevih

Datum	Število delnic	Povprečna cena delnice (v EUR)	Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR)	Datum	Število delnic	Povprečna cena delnice (v EUR)	Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR)	Datum	Število delnic	Povprečna cena delnice (v EUR)	Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR)
5. 1. 2015	448	59,99	27	13. 4. 2015	469	64,99	30	17. 9. 2015	2.131	60,79	130
6. 1. 2015	4.101	59,88	246	14. 4. 2015	1.090	66,76	73	18. 9. 2015	3.032	61,44	186
7. 1. 2015	1.006	60,30	61	15. 4. 2015	1.494	68,11	102	21. 9. 2015	1.320	60,96	80
8. 1. 2015	3.996	60,27	241	16. 4. 2015	1.411	68,75	97	22. 9. 2015	502	60,60	30
9. 1. 2015	2.756	59,35	164	17. 4. 2015	1.196	67,64	81	23. 9. 2015	1.118	60,73	68
12. 1. 2015	954	58,67	56	20. 4. 2015	1.602	66,45	106	24. 9. 2015	1.435	60,67	87
13. 1. 2015	2.672	58,58	157	21. 4. 2015	1.078	68,18	73	25. 9. 2015	680	60,63	41
14. 1. 2015	3.610	57,25	207	22. 4. 2015	3.968	68,13	270	28. 9. 2015	1.667	60,99	102
15. 1. 2015	1.806	57,15	103	24. 4. 2015	145	68,11	10	29. 9. 2015	776	60,68	47
16. 1. 2015	2.614	57,08	149	27. 8. 2015	1.190	61,73	73	30. 9. 2015	758	60,76	46
19. 1. 2015	3.539	57,07	202	28. 8. 2015	2.680	62,17	167	1. 10. 2015	1.628	61,09	100
20. 1. 2015	1.820	56,90	104	31. 8. 2015	2.362	61,98	146	2. 10. 2015	416	60,67	25
21. 1. 2015	2.668	56,70	151	1. 9. 2015	295	60,85	18	5. 10. 2015	1.600	60,70	97
22. 1. 2015	2.049	56,77	116	2. 9. 2015	1.567	61,48	96	6. 10. 2015	55	60,62	3
23. 1. 2015	2.910	57,18	166	3. 9. 2015	1.506	61,08	92	7. 10. 2015	1.210	60,67	73
26. 1. 2015	1.248	57,09	71	4. 9. 2015	894	60,80	54	8. 10. 2015	12	60,75	1
27. 1. 2015	140	56,74	8	7. 9. 2015	1.891	61,10	116	9. 10. 2015	307	60,87	19
28. 1. 2015	1.198	56,74	68	8. 9. 2015	2.110	61,09	129	12. 10. 2015	600	60,80	37
29. 1. 2015	1.154	56,99	66	9. 9. 2015	2.825	61,10	173	13. 10. 2015	1.649	60,61	100
30. 1. 2015	376	56,85	21	10. 9. 2015	2.800	61,10	171	14. 10. 2015	1.600	61,10	98
7. 4. 2015	495	62,18	31	11. 9. 2015	1.032	60,75	63	15. 10. 2015	736	61,20	45
8. 4. 2015	853	63,48	54	14. 9. 2015	2.899	61,47	178	16. 10. 2015	1.470	61,14	90
9. 4. 2015	526	64,62	34	15. 9. 2015	2.925	61,34	179	19. 10. 2015	423	61,49	26
10. 4. 2015	1.700	65,24	111	16. 9. 2015	681	60,80	41	20. 10. 2015	456	61,79	28

Datum	Število delnic	Povprečna cena delnice (v EUR)	Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR)	Datum	Število delnic	Povprečna cena delnice (v EUR)	Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR)	Datum	Število delnic	Povprečna cena delnice (v EUR)	Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR)
22. 10. 2015	257	61,35	16	26. 11. 2015	394	63,21	25	11. 12. 2015	2.219	61,28	136
23. 10. 2015	1.408	62,83	89	27. 11. 2015	1.433	63,26	91	14. 12. 2015	2.324	61,15	142
26. 10. 2015	21	63,52	1	30. 11. 2015	990	63,20	63	15. 12. 2015	1.378	61,06	84
27. 10. 2015	1.423	63,68	91	1. 12. 2015	2.073	62,10	129	16. 12. 2015	2.221	61,84	137
30. 10. 2015	1.437	64,51	93	2. 12. 2015	400	62,60	25	17. 12. 2015	1.513	62,03	94
2. 11. 2015	326	65,60	21	3. 12. 2015	531	62,75	33	18. 12. 2015	2.052	62,31	128
3. 11. 2015	1.580	65,91	104	4. 12. 2015	453	62,64	28	21. 12. 2015	2.058	63,08	130
4. 11. 2015	312	66,00	21	7. 12. 2015	2.118	62,89	133	22. 12. 2015	17	63,12	1
20. 11. 2015	941	63,61	60	8. 12. 2015	1.885	62,80	118	23. 12. 2015	1.013	63,55	64
23. 11. 2015	46	64,07	3	9. 12. 2015	2.135	62,50	134	28. 12. 2015	591	63,30	37
24. 11. 2015	1.897	64,46	122	10. 12. 2015	2.195	62,17	137	29. 12. 2015	1.862	64,01	119
25. 11. 2015	1.165	63,85	74					**Nakupi v letu 2015 skupaj**	**152.998**	**61,40**	**9.394**

Podpis letnega poročila za leto 2015 in njegovih sestavnih delov

Predsednik in člani uprave družbe Krka, d. d., Novo mesto smo seznanjeni z vsebino sestavnih delov letnega poročila družbe Krka in skupine Krka za leto 2015 in s tem tudi s celotnim letnim poročilom družbe Krka in skupine Krka za leto 2015. Z njim se strinjamo in to potrjujemo s svojim podpisom.

Jože Colarič,
predsednik uprave in generalni direktor

dr. Aleš Rotar,
član uprave

dr. Vinko Zupančič,
član uprave

David Bratož,
član uprave

Milena Kastelic,
članica uprave – delavska direktorica

Kdo je kdo v Krki

Jože Colarič
predsednik uprave in generalni direktor

Vinko Zupančič
član uprave in direktor Razvoja in proizvodnje učinkovin z oskrbo

Aleš Rotar
član uprave in direktor Razvoja in proizvodnje zdravil

David Bratož
član uprave

Milena Kastelic
članica uprave – delavska direktorica, vodja Proizvodnje poltrdnih, tekočih in ostalih oblik in vodja Obrata Bršljin

Zvezdana Bajc
namestnica generalnega direktorja za ekonomiko poslovanja

Borut Lekše
namestnik generalnega direktorja za pravno področje in vodja Pravne službe

Dušan Dular
višji strokovni svetovalec generalnega direktorja

Mojca Vidmar Berus
direktorica Korporativne ekonomike

Marko Lampret
tehnični direktor

Ljubica Mikša
pomočnica generalnega direktorja za področje kakovosti

Elizabeta Suhadolc
direktorica Marketinga in direktorica programa Farmacevtika

Alenka Jerman
namestnica direktorice Marketinga in direktorice programa Farmacevtika

Breda Barbič Žagar
medicinska direktorica in direktorica Strateškega marketinga

Samo Komel
direktor programa Izdelki brez recepta

Jože Primc
direktor programa Veterina

Damjan Možina
direktor Prodaje in direktor Regije Vzhodna Evropa

Tomaž Sever
namestnik direktorja Prodaje in direktor Regije Srednja Evropa

Miran Bevec
namestnik direktorja Prodaje za Rusko federacijo in direktor ključnega trga Ruska federacija

Mojca Prah Klemenčič
direktorica Regije Slovenija in ključnega trga Slovenija

Andrej Klobučar
direktor Regije Jugovzhodna Evropa

Boštjan Korošec
direktor Regije Zahodna Evropa in ključnega trga Zahodna Evropa

Matjaž Zavolovšek
direktor Regije Čezmorska tržišča

Zdravko Čuk
direktor ključnega trga Hrvaška

Tomaž Indihar
direktor ključnega trga Poljska

Jan Gala
direktor ključnega trga Češka

Katalin Hubay
direktorica ključnega trga Madžarska

Amelia Tataru
direktorica ključnega trga Romunija

Vadim Kolesnikov
direktor ključnega trga Ukrajina

Suzana Kolenc
direktorica Sektorja za nove izdelke

Zvone Simončič
direktor Razvoja in raziskav zdravil

Valentina Zaletel Mišmaš
direktorica Proizvodnje zdravil

Marko Herga
direktor Razvoja in proizvodnje učinkovin

Andrej Bavdek
direktor Proizvodnje učinkovin

Brane Kastelec
direktor Finančnega sektorja

Mateja Vrečer
direktorica Sektorja za upravljanje kakovosti

Boris Dular
direktor Kadrovskega sektorja

Miran Kapš
direktor Sektorja za informacijske tehnologije in telekomunikacije

Elvira Medved
vodja Službe za odnose z javnostmi

Mihael Florjanič
vodja Službe za industrijsko lastnino

Andrej Škulj
vodja Službe za varnost in zdravje pri delu

Darja Colarič
vodja Službe za družbeni standard

Mira Rataj Siročić
vodja Službe notranje revizije

Kazalo po smernicah poročanja GRI (Global Reporting Initiative) G4

SPLOŠNA STANDARDNA RAZKRITJA

Razkritje		Stran	Poglavje	Pojasnila
Strategija in analiza				
G4-1	Izjava najvišjega nosilca odločanja v organizaciji o pomenu trajnostnega razvoja za organizacijo	4–6	Pismo predsednika uprave	
Profil organizacije				
G4-3	Ime organizacije	13	Predstavitev skupine Krka	
G4-4	Primarne blagovne znamke, izdelki in storitve	63–79	Skupine izdelkov in storitev	
G4-5	Sedež organizacije	13	Predstavitev skupine Krka	
G4-6	Število držav, v katerih organizacija deluje	17	Shema organiziranosti skupine Krka	
		ovitek	Skupina Krka v svetu	
G4-7	Lastništvo in pravna oblika	13	Predstavitev skupine Krka	
		44–46	Delničarji in trgovanje z delnico	
G4-8	Trgi (geografska in sektorska razdelitev ter razdelitev po tipih odjemalcev)	17	Shema organiziranosti skupine Krka	
		54–62	Trženje in prodaja	
		63–79	Skupine izdelkov in storitev	
		ovitek	Skupina Krka v svetu	
G4-9	Velikost organizacije (število zaposlenih, število dejavnosti, prihodki od prodaje, obveznosti/kapital, število izdelkov ali storitev)	ovitek	Pomembnejši podatki o poslovanju skupine Krka	
		13	Predstavitev skupine Krka	
		63–79	Skupine izdelkov in storitev	
G4-10	Število zaposlenih po pogodbi o zaposlitvi (določen, nedoločen čas) in spolu	102	Odgovornost do zaposlenih	
G4-12	Opis oskrbne verige organizacije	88	Oskrba z izdelki, Nabavni proces	Opisujemo samo nabavni proces.
G4-13	Pomembnejše spremembe v obdobju poročanja v zvezi z velikostjo organizacije, strukturo, lastništvom in oskrbno verigo	ovitek	Pomembnejši podatki o poslovanju skupine Krka	
		44–46	Delničarji in trgovanje z delnico	
		92–94	Vlaganja in naložbe	
G4-14	Pojasnilo, če in kako organizacija uporablja previdnostno načelo	82	Razvoj in raziskave	
Opredelitev bistvenih vidikov in mej				
G4-17	Seznam subjektov, vključenih v konsolidirane računovodske izkaze	174	Računovodsko poročilo, Družbe v skupini Krka	
Vključevanje deležnikov				
G4-24	Seznam skupin deležnikov, s katerimi organizacija sodeluje	101–121	Trajnostni razvoj	Skupine deležnikov so razvidne posredno.

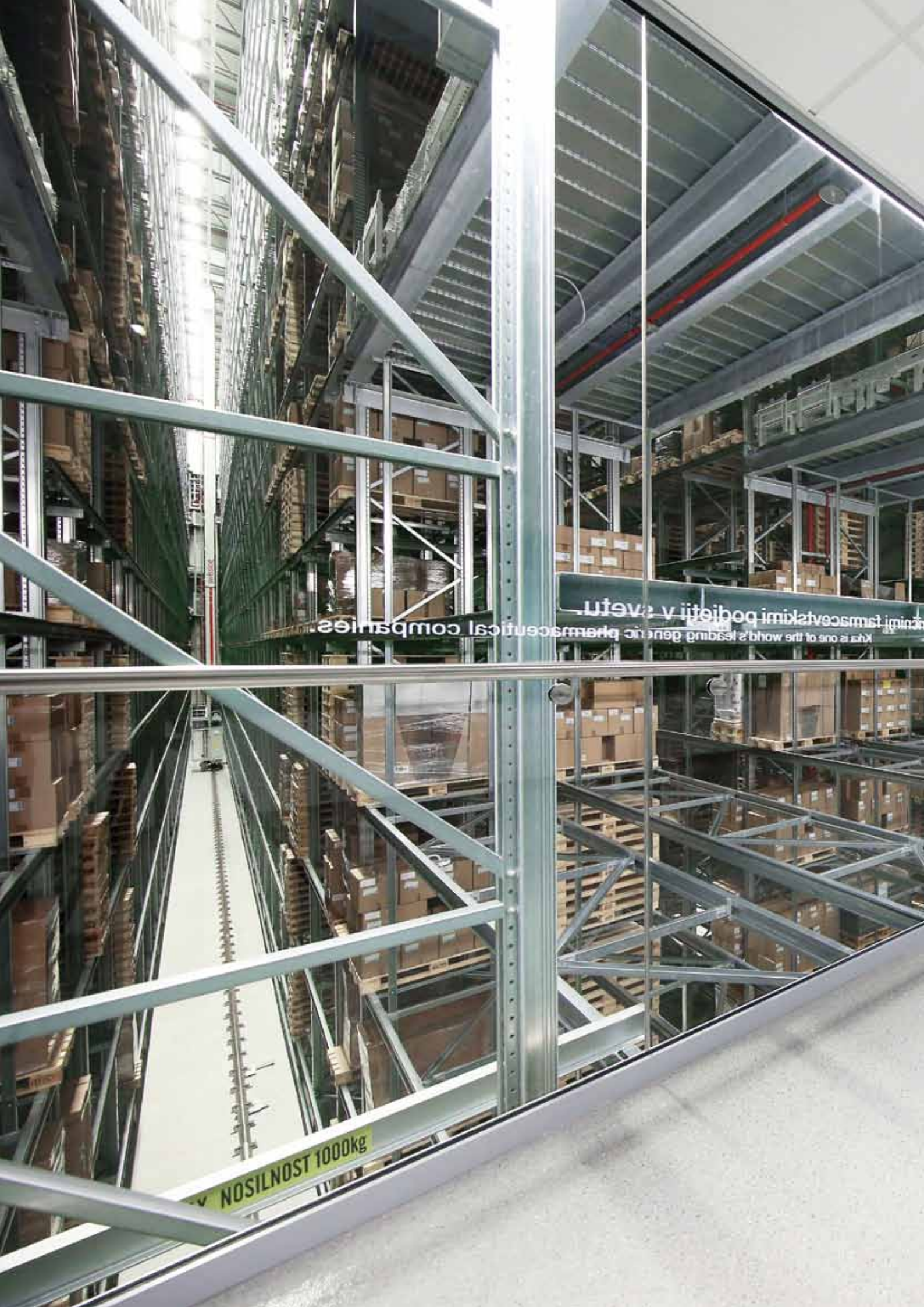
Razkritje		Stran	Poglavje	Pojasnila
G4-25	Izhodišča za prepoznavanje in izbor deležnikov, s katerimi organizacija sodeluje oz. jih vključuje	101–121	Trajnostni razvoj	
G4-26	Pristopi pri vključevanju deležnikov, vključno s pogostostjo sodelovanja po skupinah deležnikov	101–121	Trajnostni razvoj	
Podatki o poročilu				
G4-28	Obdobje poročanja	12	Poročilo nadzornega sveta	
Upravljanje				
G4-34	Upravljavska struktura organizacije, vključno s komisijami najvišjega organa upravljanja	20–28	Izjava o upravljanju družbe	
Etika in integriteta				
G4-56	Opis vrednot, načel, standardov in načel ravnanja, kot so kodeksi ravnanja in etični kodeksi	29	Razvojna strategija skupine Krka	
		101	Trajnostni razvoj	

SPECIFIČNA STANDARDNA RAZKRITJA

Bistveni vidiki	Upravljavski pristopi (DMA) in kazalniki	Stran	Poglavje	Omejitve/pojasnila
Ekonomski vplivi				
Ekonomska uspešnost	DMA	29	Razvojna strategija skupine Krka	
	G4-EC1: Neposredna ustvarjena in distribuirana ekonomska vrednost (prihodki, operativni stroški, plače in bonitete zaposlenih, dividende, davki, donacije in druga vlaganja v skupnost)	ovitek	Pomembnejši podatki o poslovanju skupine Krka,	
		112	Odgovornost do družbenega okolja	
		149	Računovodsko poročilo, Stroški dela	
Posredni ekonomski vplivi	DMA	112	Odgovornost do družbenega okolja	
	G4-EC7: Razvoj in vpliv pomembnejših infrastrukturnih vlaganj in storitev, ki jih organizacija podpira	112	Odgovornost do družbenega okolja	
Okoljski vplivi				
Energija	DMA	114	Odgovornost do naravnega okolja	
	G4-EN3: Poraba energije v organizaciji	115	Energija	
	G4-EN5: Energetska intenzivnost	115–116	Indeks energetske učinkovitosti	
			Specifična raba energije	
	G4-EN6: Zmanjševanje porabe energije	115–116	Specifična raba energije	
			Indeks energetske učinkovitosti	
Voda	DMA	114	Voda	
	G4-EN8: Poraba vode po virih	115	Raba pitne in rečne vode	
Biodiverziteta	G4-EN12: Opis pomembnejših vplivov dejavnosti, izdelkov ali storitev na biotsko raznovrstnost zaščitenih območij	118	Biotska raznovrstnost	
	G4-EN14: Število vrst z rdečega seznama IUCN in nacionalnega seznama zaščitenih vrst, ki živijo na območjih vpliva dejavnosti organizacije	118	Biotska raznovrstnost	

Bistveni vidiki	Upravljavski pristopi (DMA) in kazalniki	Stran	Poglavje	Omejitve/pojasnila
Emisije v zrak	DMA	120	Emisije v zrak	
	G4-EN15: Neposredne emisije toplogrednih plinov	120–121	Emisije v zrak	
	G4-EN16: Posredne (energijsko povezane) emisije toplogrednih plinov	120	Emisije v zrak	
	G4-EN21: Emisije NO_X, SO_2	123	Kazalniki trajnostnega razvoja za družbo Krka	
Odpadne vode in odpadki	DMA	118	Odpadne vode	
	G4-EN22: Skupna količina odpadnih voda po kakovosti in destinaciji	118–119	Odpadne vode	
	G4-EN23: Skupna teža odpadkov po vrstah in načinu odstranjevanja	119–120	Odpadki	
Skladnost	DMA	114	Odgovornost do naravnega okolja	
	G4-EN29: Vrednost pomembnejših glob in skupno število nefinančnih sankcij zaradi neskladnosti z okoljsko zakonodajo in predpisi	114	Odgovornost do naravnega okolja	
Transport	DMA	118	Prevoz	
	G4-EN30: Pomembnejši okoljski vplivi pri transportu izdelkov in drugih dobrin in materialov za dejavnost organizacije in prevoz zaposlenih	118	Prevoz	
Splošno	DMA	114	Odgovornost do naravnega okolja	
	G4-EN31: Celotni stroški varovanja okolja in naložb po vrstah	114	Stroški varovanja okolja	
Družbeni (socialni) vplivi				
Delovne prakse in dostojno delo				
Zaposlovanje	DMA	101	Odgovornost do zaposlenih	
	G4-LA1: Število in stopnja novozaposlenih in fluktuacija zaposlenih, po spolu in regiji	102	Odgovornost do zaposlenih	O stopnji fluktuacije poročamo za celotno skupino.
	G4-LA3: Vrnitev na delo in stopnja zadržanja zaposlenih po koriščenju starševskega dopusta, po spolu	106	Varnost in zdravje pri delu	Poročamo o deležu zaposlenih, ki so izkoristili starševski dopust.
Varnost in zdravje pri delu	DMA	106	Varnost in zdravje pri delu	
	G4-LA6: Stopnja poškodb pri delu	106	Varnost in zdravje pri delu	
Usposabljanje in izobraževanje	DMA	103	Izobraževanje in razvoj zaposlenih	
	G4-LA9: Povprečno število ur izobraževanja na leto na zaposlenega po spolu in kategoriji zaposlenih	104	Izobraževanje in razvoj zaposlenih	O kazalniku ne poročamo po spolu in kategoriji zaposlenih.
	G4-LA11: Delež zaposlenih, ki redno prejemajo ocene svojega dela in osebnega napredka, po spolu in kategoriji	104	Izobraževanje in razvoj zaposlenih	O deležu ne poročamo po kategoriji zaposlenih.
Različnost in enake možnosti	DMA	101	Odgovornost do zaposlenih	
	G4-LA12: Struktura organov upravljanja in struktura zaposlenih po spolu, starosti, izobrazbi in po kategorijah zaposlenih	102–103	Odgovornost do zaposlenih	O strukturi zaposlenih poročamo po spolu in izobrazbi.

Bistveni vidiki	Upravljavski pristopi (DMA) in kazalniki	Stran	Poglavje	Omejitve/pojasnila
Odgovornost za izdelke				
Zdravje in varnost potrošnikov	DMA	95	Integrirani sistem vodenja in kakovosti	
	G4-PR2: Število primerov neskladnosti z zakonodajo in prostovoljnimi kodeksi, ki se nanašajo na vplive na področju zdravja in varnosti izdelkov in storitev v njihovem življenjskem ciklu	96–97	Inšpekcije in presoje sistema vodenja in kakovosti	
Označevanje izdelkov in storitev	DMA	109–111	Odgovornost do odjemalcev	
	G4-PR3: Vrste predpisanih informacij o izdelkih in storitvah	110	Odgovornost do končnih uporabnikov	
	G4-PR5: Rezultati meritev zadovoljstva uporabnikov	109	Odgovornost do neposrednih kupcev	
		109	Odgovornost do posrednih kupcev	
Marketinško komuniciranje	DMA	109–111	Odgovornost do odjemalcev	
	G4-PR7: Število primerov neskladnosti z zakonodajo in prostovoljnimi kodeksi, ki se nanašajo na vplive na marketinško komuniciranje, vključno z oglaševanjem, promocijo in sponzorstvom	109	Odgovornost do posrednih kupcev	


NOSILNOST 1000kg

70 %
naših izdelkov
je vertikalno
integriranih.

Krka, d. d., Novo mesto
Šmarješka cesta 6
8501 Novo mesto
Slovenija
T 07 331 21 11
E info@krka.biz
www.krka.si

Izdala in založila: Krka, d. d., Novo mesto
Uredništvo, oblikovanje in produkcija:
Studio Kernel, d. o. o., oblikovala Darja Grabner
Besedilo: Krka, d. d., Novo mesto
Fotografije: Andrej Križ, arhiv Krke, Shutterstock
Tisk: Gorenjski tisk storitve, d. o. o.
Leto izida: 2016

MIX
Paper from responsible sources
FSC® C057358

Letno poročilo je natisnjeno na papir, ki ustreza ekološkemu standardu FSC® CoC. Certifikat FSC® CoC prispeva k varovanju okolja, saj omogoča sledljivost surovin od gozda do končnega uporabnika ter tako zagotavlja odgovorno ravnanje z lesom.

Predstavništva v tujini

ALBANIJA
1000 Tirana
Rr. Medar Shtylla
(Komuna e Parisit)
Kompleksi Kika
direktor **Afrim Ibrahimi**
T +355 42 46 70 20
E info.al@krka.biz

ARMENIJA
0002 Yerevan
12 Saryan street, Apt. 11
Kentron District
direktor **Simon Štruc**
T +386 1 475 14 21
E info.am@krka.biz

AZERBAJDŽAN
AZ 1025 Baku
AGA Business Center
Khojali Avenue 55
direktor **Khayal Ibrahimov**
T +994 125 965 408
E info.az@krka.biz

BELORUSIJA
220012 Minsk
Ul. Surganova, d. 29, of. 28
direktorica **Tatsiana Buza**
T +375 17 290 05 11
E info.by@krka.biz

BOSNA IN HERCEGOVINA
71000 Sarajevo
Džemala Bijedića 125-A
direktorica **Azra Tahirović**
T +387 33 720 550
E info.ba@krka.biz

ESTONIJA
11314 Tallinn
Pärnu mnt. 141
direktorica **Merit Kiili**
T +372 6 671 658
E info.ee@krka.biz

GRUZIJA
0160 Tbilisi
31, K. Gamsakhurdia ave.,
app. 18
vodja **Jernej Špiler**
T +386 14 75 1242
E info.ge@krka.biz

INDIJA
560066 Bangalore
88, 2nd Floor, Evoma Facility
Borewell Road
Whitefield, Karnataka
direktor **Aleš Poznič**
T +91 80 41 74 31 22
E info.in@krka.biz

KAZAHSTAN
050059 Almaty
Business Centre Nurly Tau
Al Farabi Avenue 19, Block 1 B,
Office 207
direktorica **Ayslu Aliyeva**
T +7 727 311 08 09
E info.kz@krka.biz

KIRGIZISTAN
720014 Bishkek
Business Centre »Red Centre«
Shopokova 121/1
direktorica
Baktygul Karmyshova
T +996 312 306 106
E info.kg@krka.biz

KITAJSKA
201206 Shanghai
1105 Founder Tower
1122 Xin Jin Qiao Road
Pudong New Area
direktor **Štefan Rozman**
T +86 21 6105 2070
E info.cn@krka.biz

KOSOVO
10000 Prishtina
Rr. Enver Maloku Nr. 82
direktorica **Hatixhe Haziri**
T +381 382 40 688
E info.xk@krka.biz

LATVIJA
LV–1004 Riga
Mūkusalas iela101
direktorica **Elita Šukele**
T +371 733 86 10
E info.lv@krka.biz

MOLDAVIJA
MD–2001 Chisináu
Str. Tighina 49/3
direktor **Adrian Chiu**
T +373 22 500 561
E info.md@krka.biz

MONGOLIJA
210664 Ulaanbaatar
Sukhbaatar District, Khoroo 1,
Olympic street 12/1
DB building, Of. 302
direktorica **Tsoggerel Baatar**
T +976 70 11 4 868
E info.mn@krka.biz

RUSKA FEDERACIJA
125212 Moscow
Golovinskoye Shosse 5,
Block 1, 22nd Floor, BC Vodny
direktor **Evgeniy Shimchik**
T +7 495 981 10 85
E info.ru@krka.biz

TURKMENISTAN
TM–744000 Ashgabat
Turkmenbashy ave 54
direktorica **Elena Fokina**
T +993 12 45 60 84
E info.tm@krka.biz

UKRAJINA
01015 Kiev
Staronavodnitskaya 13,
Of. 125, PB 42
direktor **Vadim Kolesnikov**
T +380 44 354 26 68
E info.ua@krka.biz

UZBEKISTAN
10031 Tashkent
Mirabad Distr.,
Afrosiab Avenue 14
direktor **Iqbol Siddiqov**
T +998 71 150 10 44
E info.uz@krka.biz

Skupina Krka v svetu

Krkine odvisne družbe

AVSTRIJA
KRKA Pharma GmbH, Wien
A–1220 Vienna
Wagramer Straße 4/Top 7
direktor **Matija Kovač**
T +43 1 662 43 00
E info.at@krka.biz

BELGIJA
KRKA Belgium, SA
B–1050 Brussels
Avenue Louise 221
direktor **Matej Peterlin**
T +32 3 780 17 11
E info.be@krka.biz

Poslovni naslov:
9100 Sint-Niklaas
Bedrijvencentrum Waasland
Industriepark-West 75
T +32 3 780 17 11
E info.be@krka.biz

BOLGARIJA
KRKA Bulgaria EOOD
1164 Sofia
Jakubitsa 19
direktor **David Zupančič**
T +359 29 623 450
E info.bg@krka.biz

BOSNA IN HERCEGOVINA
KRKA FARMA d.o.o., Sarajevo
71000 Sarajevo
Džemala Bijedića 125-A
direktorica **Azra Tahirović**
T +387 33 720 550
E info.ba@krka.biz

ČEŠKA
KRKA ČR, s. r. o.
180 00 Prague 8
Sokolovská 192/79, Karlín
direktor **Jan Gala**
T +420 2 21 115 115
E info.cz@krka.biz

FINSKA
KRKA Finland Oy
FI–02600 Espoo
Bertel Jungin aukio 5
direktor **Viktor Kozjan**
T +358 20 754 5330
E info.fi@krka.biz

Poslovni naslov:
FI–02150 Espoo
Tekniikantie 14
T +358 20 754 5330
E info.fi@krka.biz

FRANCIJA
KRKA France Eurl á capital variable
75003 Paris
Rue Saint Martin 249
direktor **Philippe Ranty**
T +33 1 57 408 225
E info.fr@krka.biz

HRVAŠKA
KRKA-FARMA d. o. o.
10000 Zagreb
Radnička cesta 48
direktor **Zdravko Čuk**
T +385 1 631 21 00
E info.hr@krka.biz

IRSKA
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED
Dublin 18
Unit 4A,
Leopardstown Business Centre
Ballyogan Road, D18 YW52
direktor **Paul Neill**
T +353 1 293 91 80
E info.ie@krka.biz

ITALIJA
KRKA FARMACEUTICI MILANO S.R.L.
20149 Milan
Viale Achille Papa 30
direktor **Alessandro Ban**
T +39 02 33 00 88 41
E info.it@krka.biz

KAZAHSTAN
LLC »KRKA Kazakhstan«
050059 Almaty
Business Centre Nurly Tau
Al Farabi Avenue 19, Block 1 B,
Office 207
direktorica **Ayslu Aliyeva**
T +7 727 311 08 09
E info.kz@krka.biz

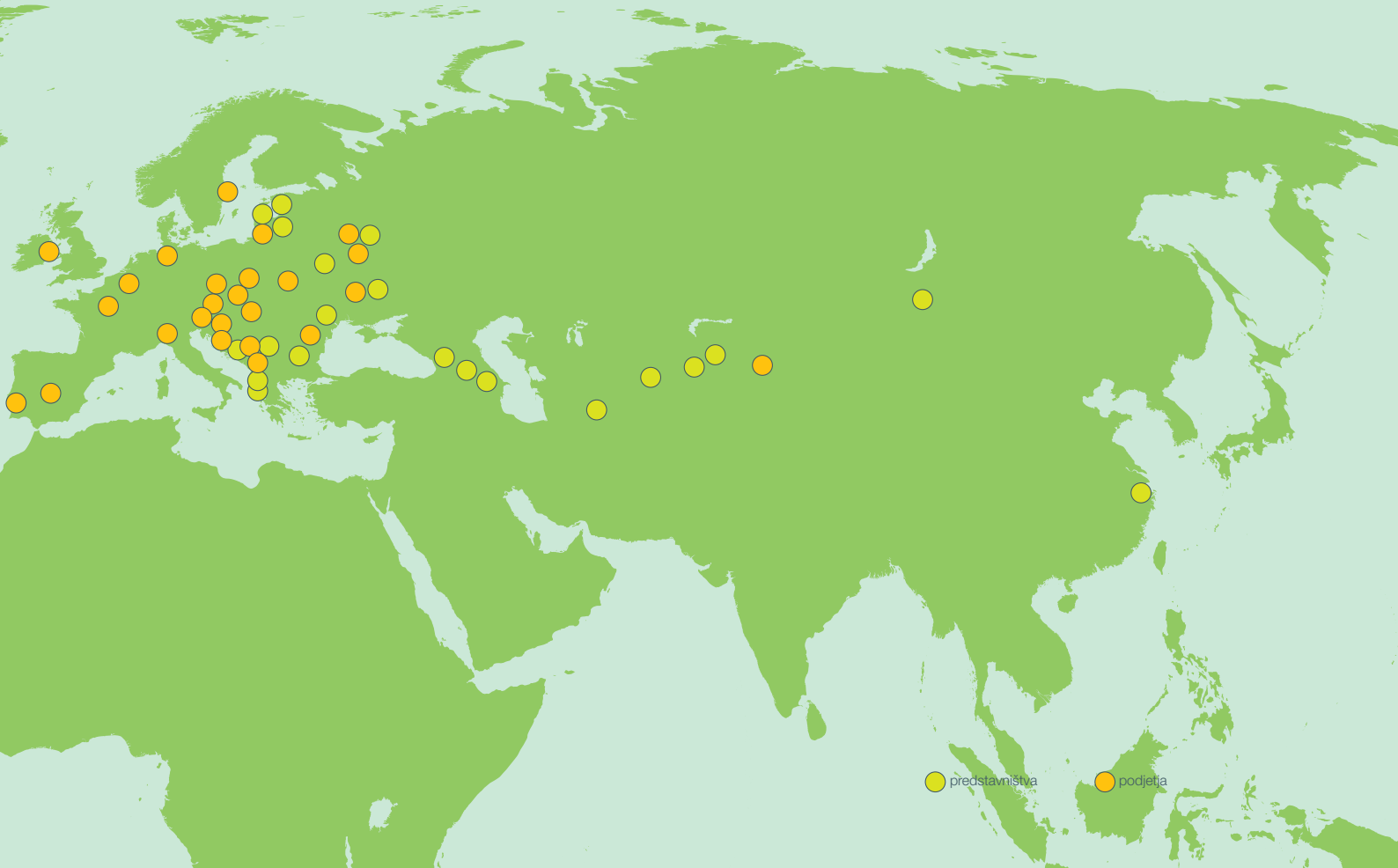
LATVIJA
SIA KRKA Latvija
LV–1004 Riga
Mūkusalas iela 101
direktorica **Elita Šukele**
T +371 6 733 86 10
E info.lv@krka.biz

LITVA
UAB KRKA Lietuva
LT–14013 Vilnius
Senasis Ukmerges kelias 4
Užubaliu Kaimas, Vilnius r.
direktor **Darius Sinkevičius**
T +370 52 36 27 40
E info.lt@krka.biz

MADŽARSKA
KRKA Magyarország Kft.
1036 Budapest
Pacsirtamező u. 3-11/a. 4. ház.
1. em.
direktorica **Katalin Hubay**
T +36 1 355 84 90
E info.hu@krka.biz

MAKEDONIJA
KRKA-FARMA DOOEL Skopje
1000 Skopje
Ul. Hristo Tataračev 1, št. 101
direktorica **Svetlana Stanoevska**
T +389 2 27 20 310
E info.mk@krka.biz

NEMČIJA
TAD Pharma GmbH
27472 Cuxhaven
Heinz-Lohmann-Straße 5
direktor **Tomaž Pirman**
T +49 4721 606 200
E info.de@krka.biz



POLJSKA
KRKA - POLSKA Sp. z o.o.
02-235 Warsaw
Równoległa 5
direktor **Tomaž Indihar**
T +48 22 573 75 00
E info.pl@krka.biz

PORTUGALSKA
KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda.
2765-272 Estoril
Avenida de Portugal, 154-Piso 1
direktor **Vasco Esteves**
T +351 21 464 36 50
E info.pt@krka.biz

ROMUNIJA
KRKA ROMANIA S.R.L.
060032 Bucharest
Splaiul Independentei 319,
10th Floor, 6th District
direktorica **Amelia Tataru**
T +40 21 310 6605
E info.ro@krka.biz

RUSKA FEDERACIJA
KRKA-RUS LLC
143500 Moskovskaya oblast
Istra
Ul. Moskovskaya, d. 50
direktor **Peter Zupan**
T +7 495 994 70 70
E info.ru@krka.biz

Poslovni naslov:
125212 Moscow
Golovinskoye Shosse 5,
Block 1, 22nd Floor, BC Vodny
T +7 495 981 10 86
E info.ru@krka.biz

KRKA FARMA LLC
143 500 Moskovskaya oblast
Istra
Ul. Moskovskaya, d. 50
direktorica **Natalya Radchenko**
T +7 495 981 10 95
E info.ru@krka.biz

Poslovni naslov:
125212 Moscow
Golovinskoye Shosse 5,
Block 1, 22nd Floor, BC Vodny
T +7 495 981 10 95
E info.ru@krka.biz

SLOVAŠKA
KRKA Slovensko, s.r.o.
821 09 Bratislava
Mlynské Nivy 45
direktor **Marjan Vrbnjak**
T +421 2 571 04 501
E info.sk@krka.biz

SLOVENIJA
FARMA GRS, d. o. o.
8000 Novo mesto
Seidlova cesta 70
direktor **Peter Skubic**
T + 386 7331 28 28
E info@farma-grs.si

TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto
8000 Novo mesto
Novi trg 1
direktor **Jože Berus**
T + 386 7 39 42 500
E uprava@terme-krka.si

SRBIJA
KRKA-FARMA DOO BEOGRAD
11070 Belgrade
Jurija Gagarina 26/V/II
direktor **David Jeršin**
T +381 11 22 88 722
E info.rs@krka.biz

ŠPANIJA
KRKA FARMACÈUTICA, S.L.
Madrid
28108 Alcobendas
C. Anabel Segura 10, Pta. Baja,
Oficina 1
direktor **Francisco Berlanga**
T +34 911 61 03 80
E info.es@krka.biz

ŠVEDSKA
Krka Sverige AB
118 72 Stockholm
Medborgarplatsen 25
(sedež družbe)
Göta Ark 175 (naslov za pošiljke)
direktor **Robert Vidmar**
T +46 8 643 67 66
E info.se@krka.biz

UKRAJINA
KRKA UKRAINE LLC
01015 Kiev
Ul. Staronavodnitskaya 13,
Of. 127, PB 42
direktor **Vadim Kolesnikov**
T +380 44 354 26 68
E info.ua@krka.biz

ZDRUŽENO KRALJESTVO
KRKA UK Ltd
London
20-22 Bedford Row
WC1R 4JS
direktor **Rok Lenardič**
T +44 1753 722151
E info.uk@krka.biz

Poslovni naslov:
Regus House
18-24 Stoke Road
Slough SL2 5AG
T +44 1753 722151
E info.uk@krka.biz

ZDA
KRKA USA LLC
NC 28409, Wilmington
4216 Cravens Point Rd.
direktor **Primož Karnar**
T +386 7 331 72 64
E info.us@krka.biz

MNOGO OBRAZOV, SKUPNA ZGODBA

MANY FACES, ONE STORY

Ekipa Krkine prodajne regije Zahodna Evropa je že drugo leto zapored dosegla največjo absolutno rast prodaje.

KRKA
www.krka.si